

2023年3月

金融庁 御中

金融機関の取組みの評価等に関する企業アンケート調査

【調査結果報告書】

I .調査概要	・・・ P.2
II .調査結果「経営状況および取引金融機関に関する質問」	・・・ P.5
III .調査結果「メインバンクに関する質問」	・・・ P.63
IV .調査結果「金融機関から受けた非金融サービス（経営人材）に関する質問」	・・・ P.83
V .調査結果「事業承継に関する質問」	・・・ P.95
VI .調査結果「経営者保証・事業再生に関する質問」	・・・ P.102

I. 調査概要

調査対象

地域金融機関をメインバンクとする中小企業・小規模企業を中心に、30,030社を調査対象として抽出。

回答率

10,204件 / 30,030件 (34.0%)

※回答はいずれかの質問に1つでも回答があった企業をカウントしております。

調査方法

- ① 郵送調査
- ② WEB調査

※左記①②に加え、フォローコールを実施

調査実施機関

株式会社帝国データバンク

調査実施期間

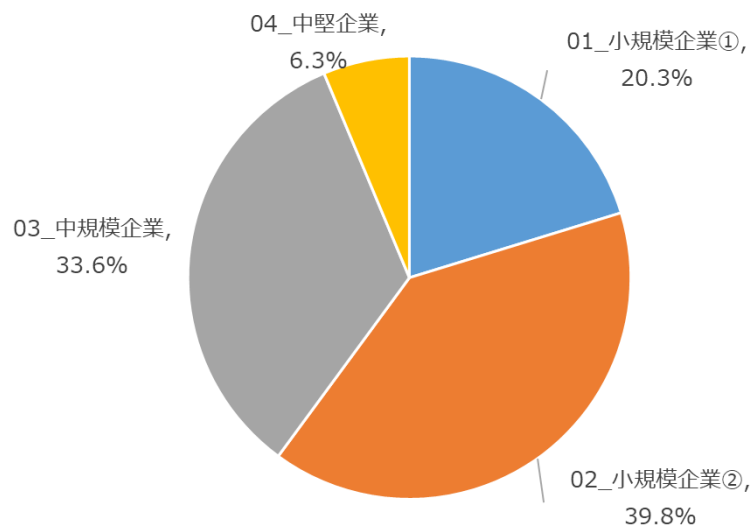
2023年2月17日（金）～2023年3月8日（水）

備考

- ・不明、回答拒否など回答を得られなかった場合、無回答として設問ごとの集計から除外しています。
- ・金融機関の取組みに関わる質問については、各企業の借入残高順に上位5取引金融機関まで回答を依頼しました。
- ・「%」は各設問の「n」（回答数）をもとに算出しています。

I. 調査概要 ～回答企業属性情報～

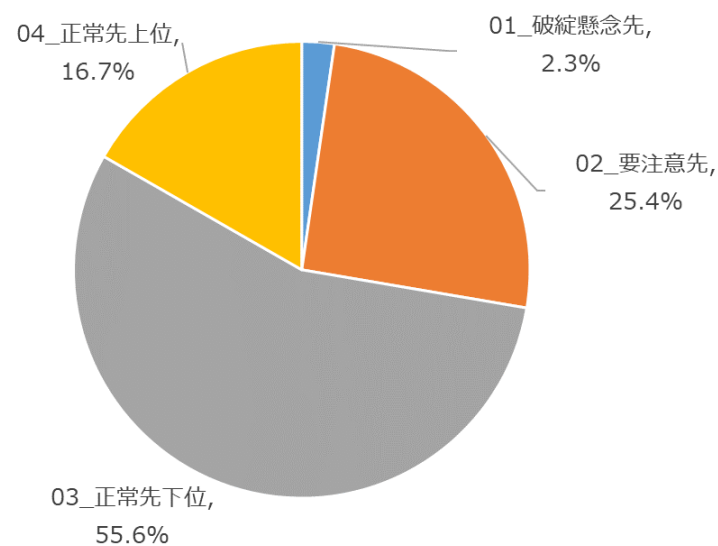
【企業の規模別分布】



(n=10,204(=有効回答企業数))

小規模企業①：1人～5人
小規模企業②：6人～20人
中規模企業：21人～100人
中堅企業：101人～1,000人

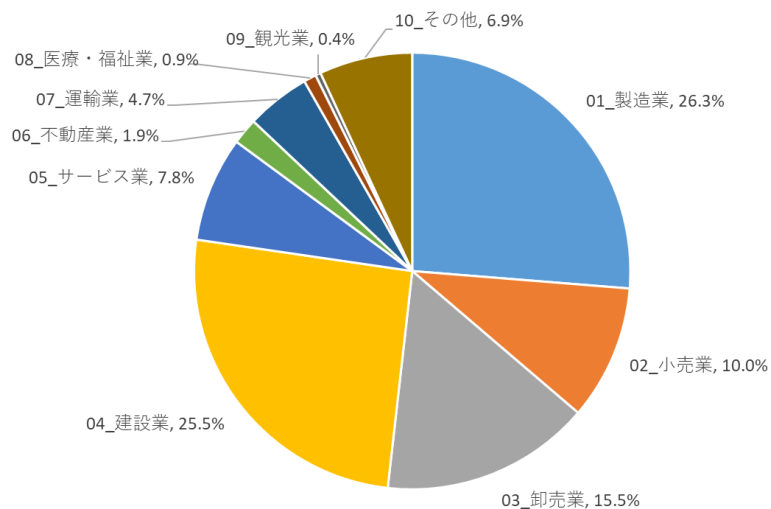
【債務者区分別分布】



(n=10,204(=有効回答企業数))

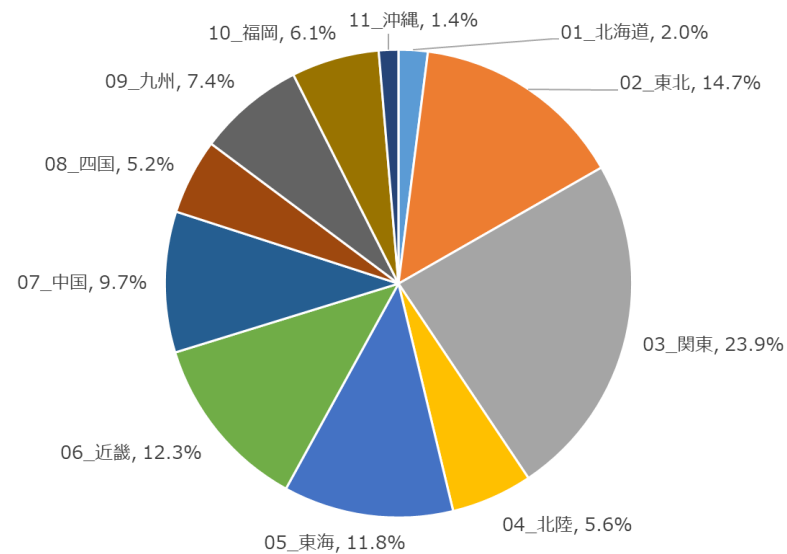
I. 調査概要 ～回答企業属性情報～

【業種分布】



(n=10,204 (=有効回答企業数))

【地域分布】



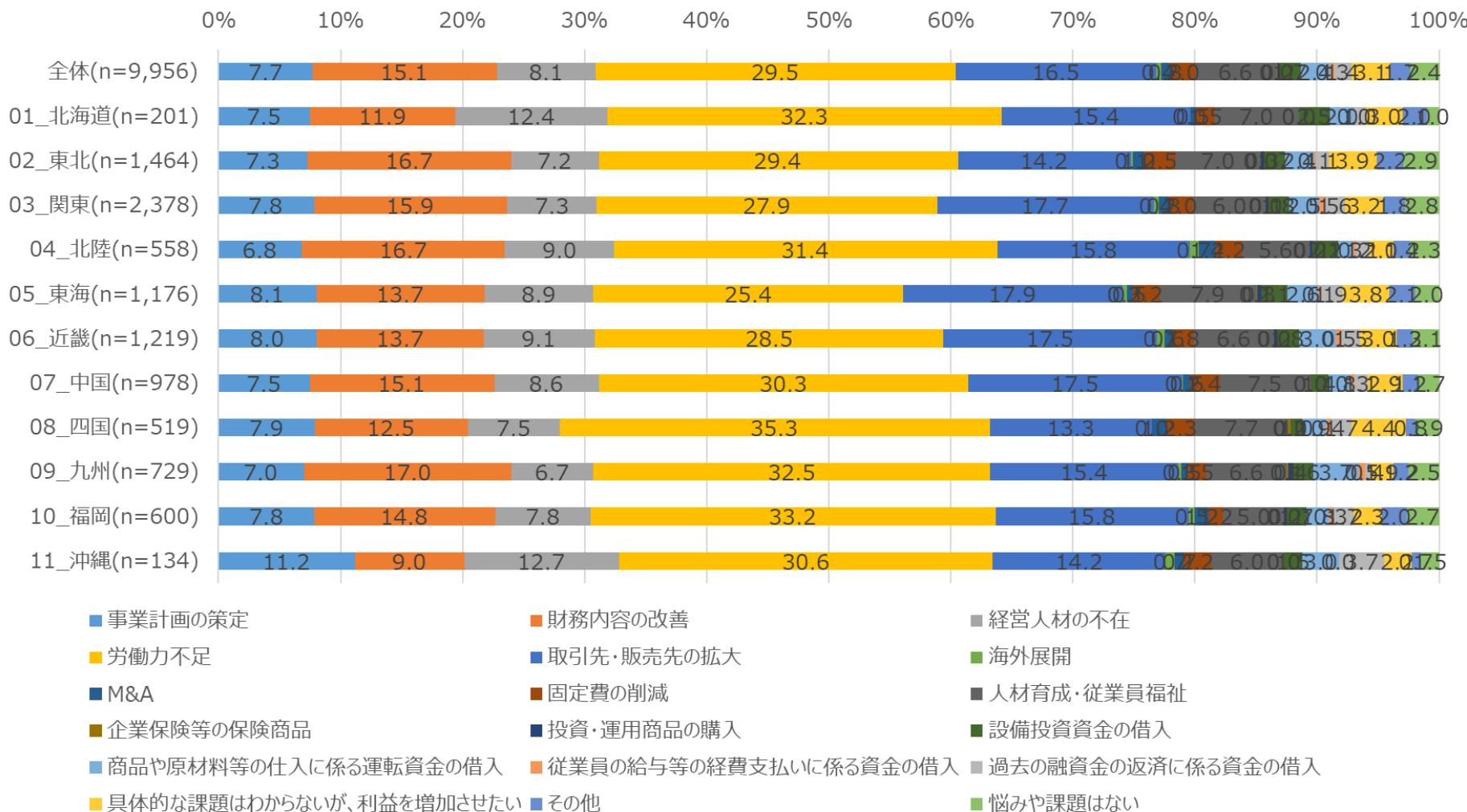
(n=10,204 (=有効回答企業数))

地域は財務局所在地の区分にて設定

II. 調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q1. 貴社は、事業や経営に関する課題を感じていますか。より強く感じている課題について、以下の選択肢から最大5つまで選んでご記入ください。

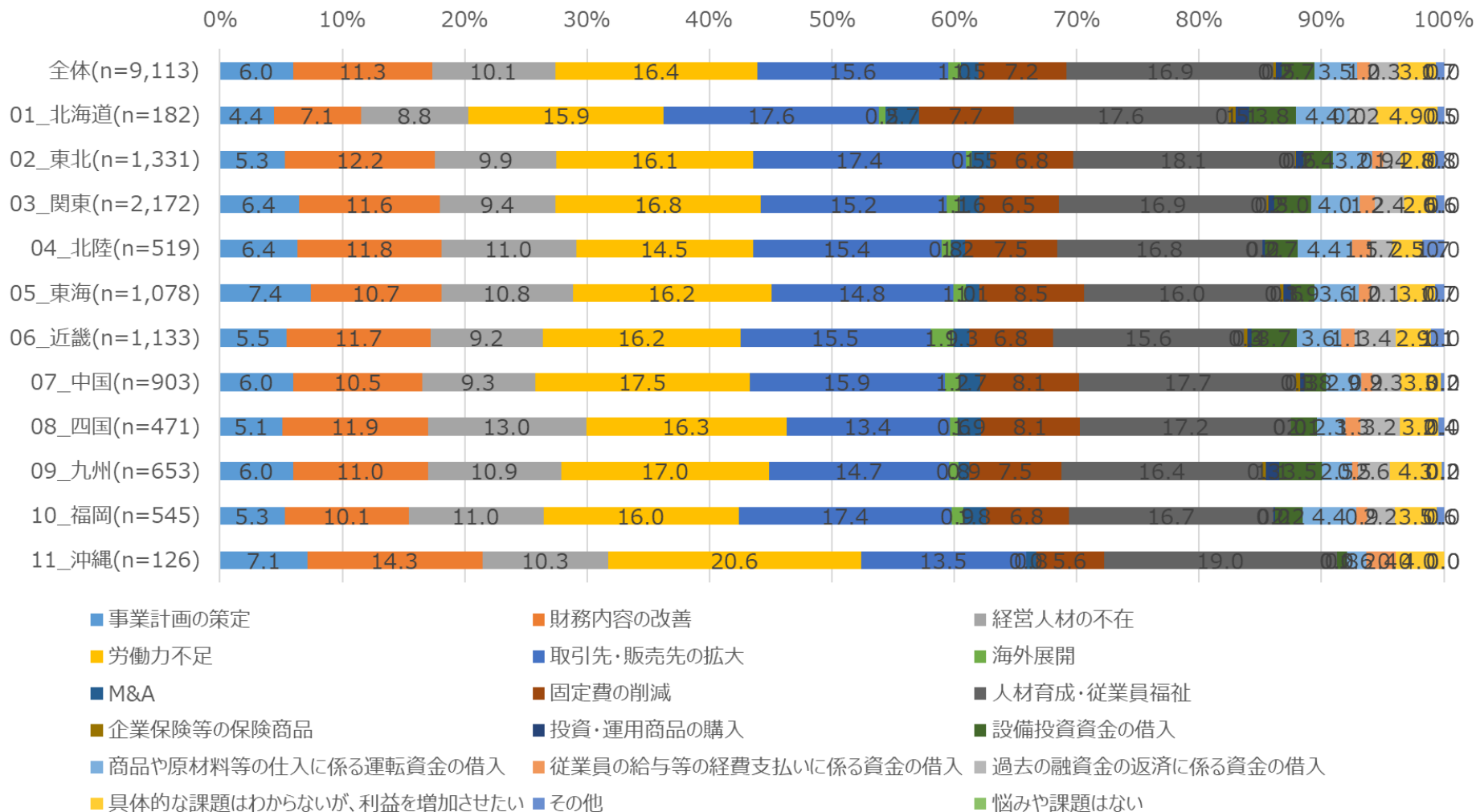
回答順位：1位



II. 調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q1. 貴社は、事業や経営に関する課題を感じていますか。より強く感じている課題について、以下の選択肢から最大5つまで選んでご記入ください。

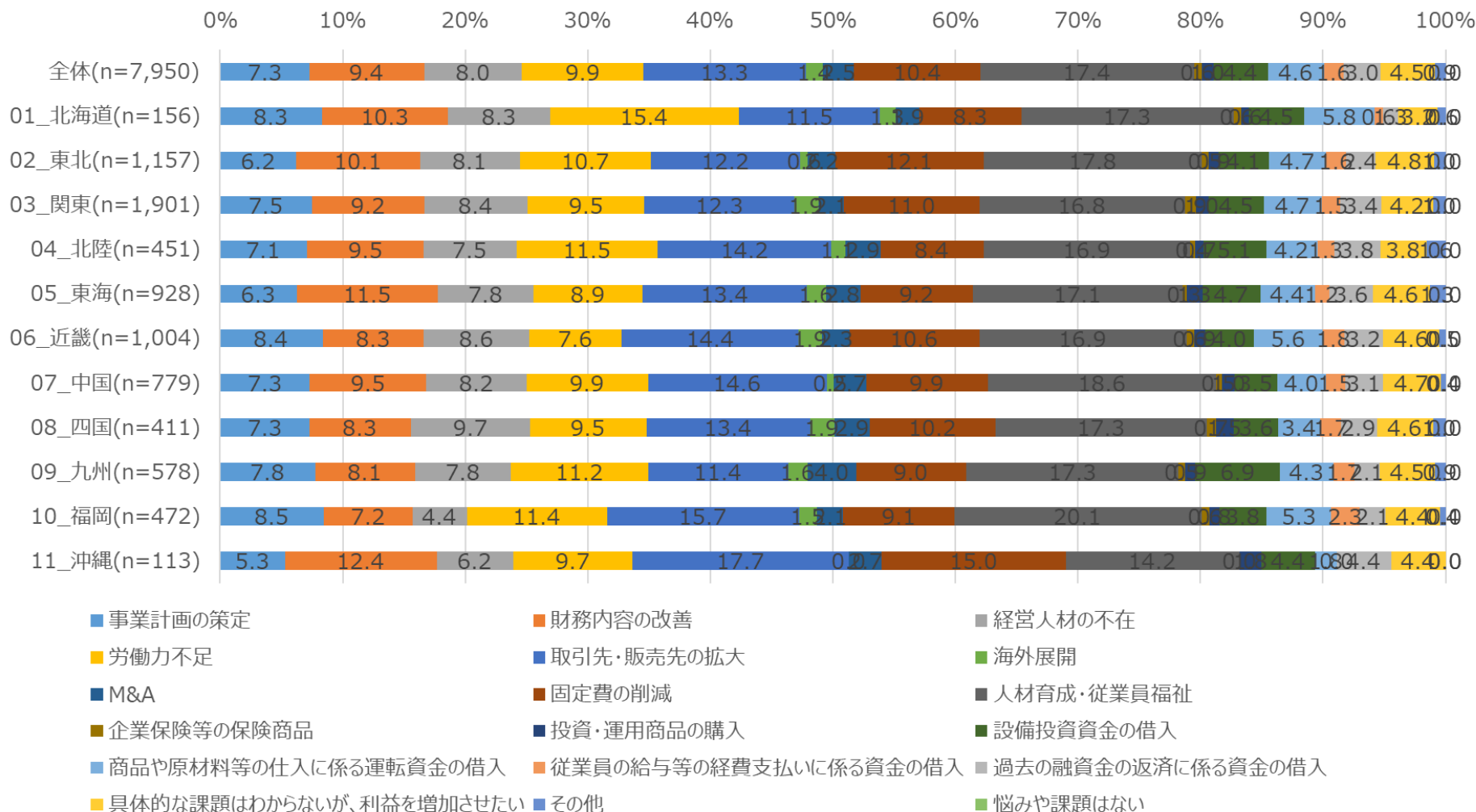
回答順位：2位



II. 調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q1. 貴社は、事業や経営に関する課題を感じていますか。より強く感じている課題について、以下の選択肢から最大5つまで選んでご記入ください。

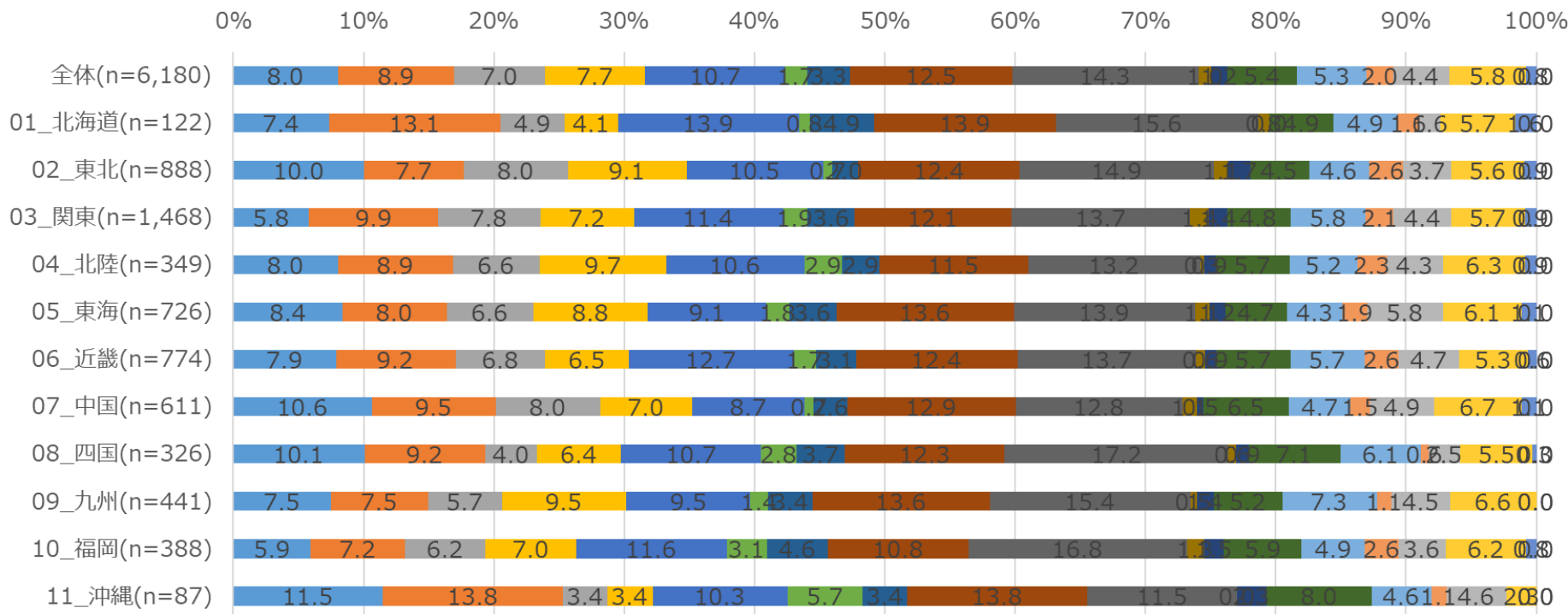
回答順位：3位



II. 調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q1. 貴社は、事業や経営に関する課題を感じていますか。より強く感じている課題について、以下の選択肢から最大5つまで選んでご記入ください。

回答順位：4位

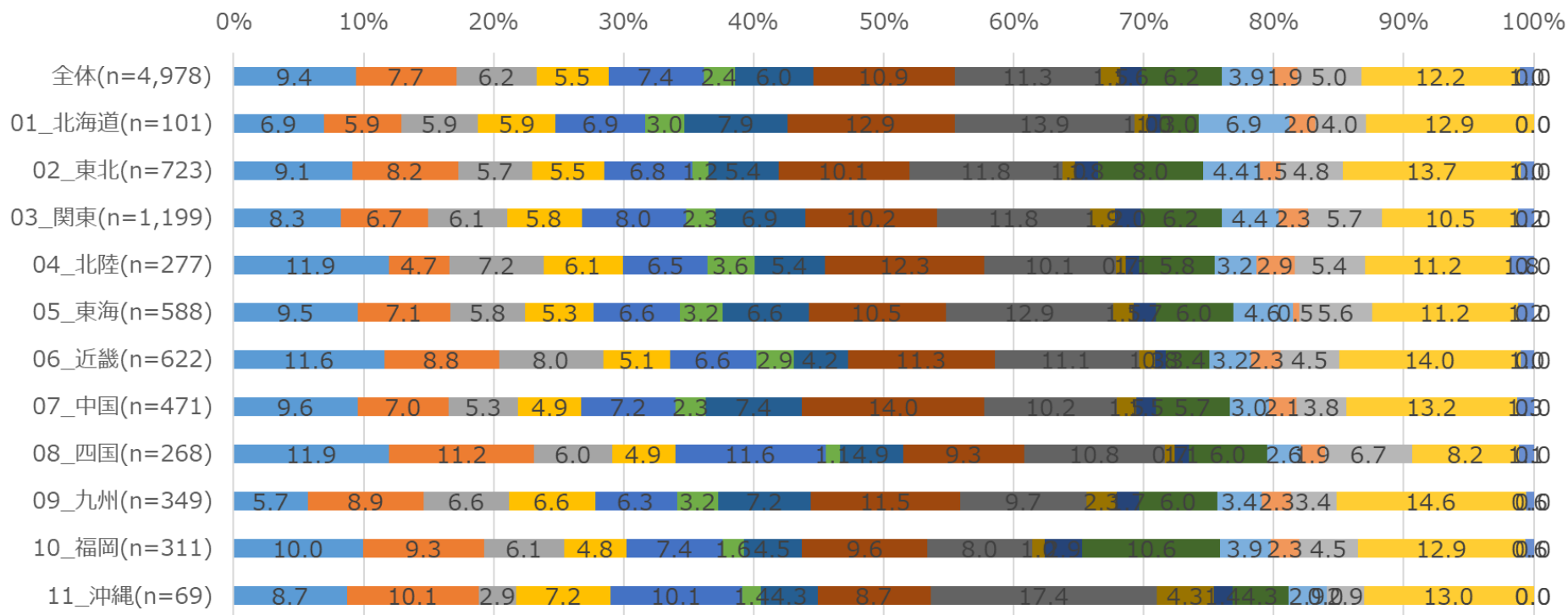


- 事業計画の策定
- 財務内容の改善
- 経営人材の不在
- 労働力不足
- 取引先・販売先の拡大
- 海外展開
- M&A
- 固定費の削減
- 人材育成・従業員福祉
- 企業保険等の保険商品
- 投資・運用商品の購入
- 設備投資資金の借入
- 商品や原材料等の仕入に係る運転資金の借入
- 従業員の給与等の経費支払いに係る資金の借入
- 過去の融資金の返済に係る資金の借入
- 具体的な課題はわからないが、利益を増加させたい
- その他
- 悩みや課題はない

II. 調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q1. 貴社は、事業や経営に関する課題を感じていますか。より強く感じている課題について、以下の選択肢から最大5つまで選んでご記入ください。

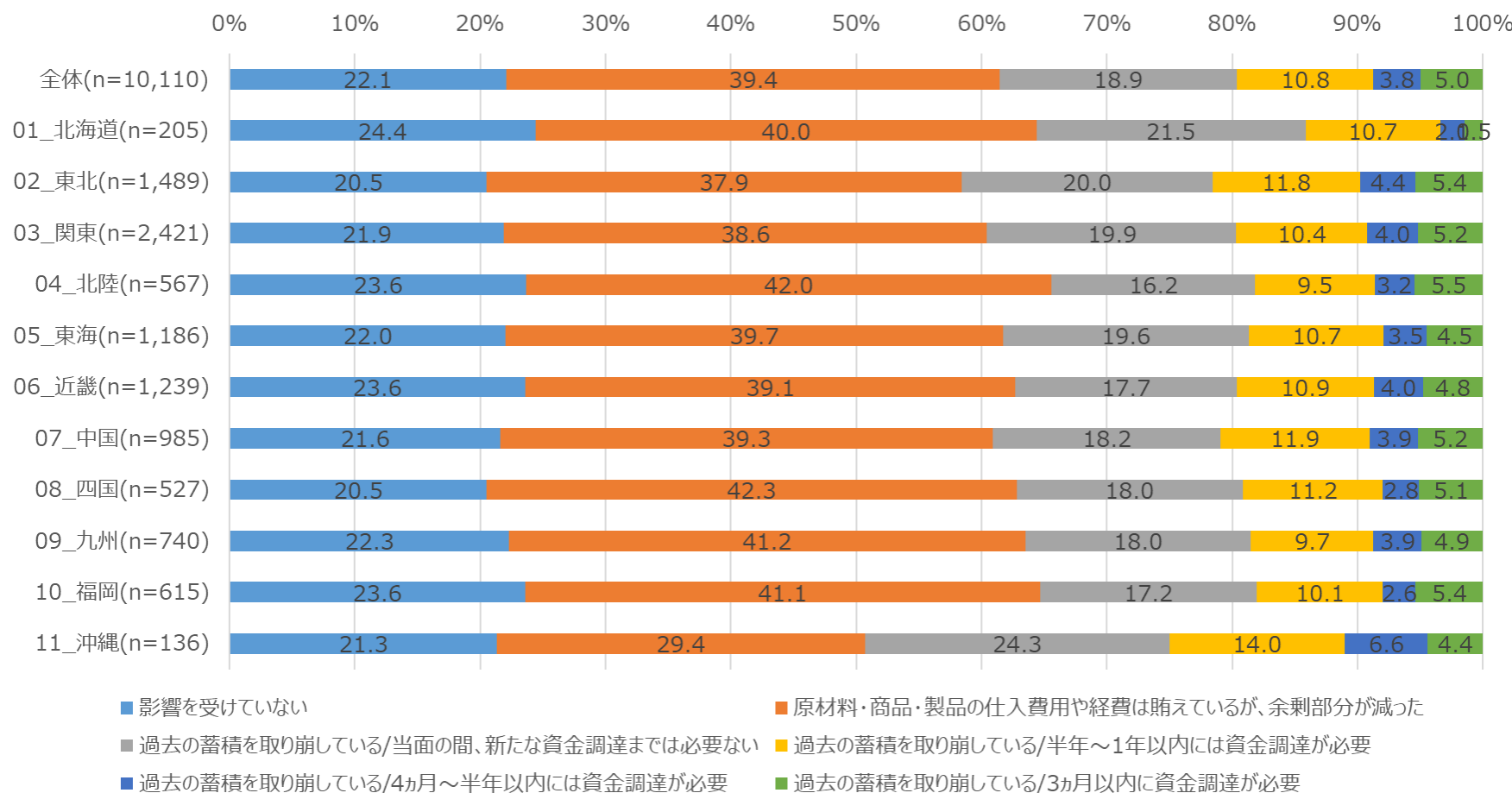
回答順位：5位



- 事業計画の策定
- 財務内容の改善
- 経営人材の不在
- 労働力不足
- 取引先・販売先の拡大
- 海外展開
- M&A
- 固定費の削減
- 人材育成・従業員福祉
- 企業保険等の保険商品
- 投資・運用商品の購入
- 設備投資資金の借入
- 商品や原材料等の仕入に係る運転資金の借入
- 従業員との給与等の経費支払いに係る資金の借入
- 過去の融資金の返済に係る資金の借入
- 具体的な課題はわからないが、利益を増加させたい
- その他
- 悩みや課題はない

Ⅱ.調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q2. 原材料費高騰の影響で資金繰りはどの程度苦しくなりましたか。もっともあてはまるものに○をつけてください。(単一回答)



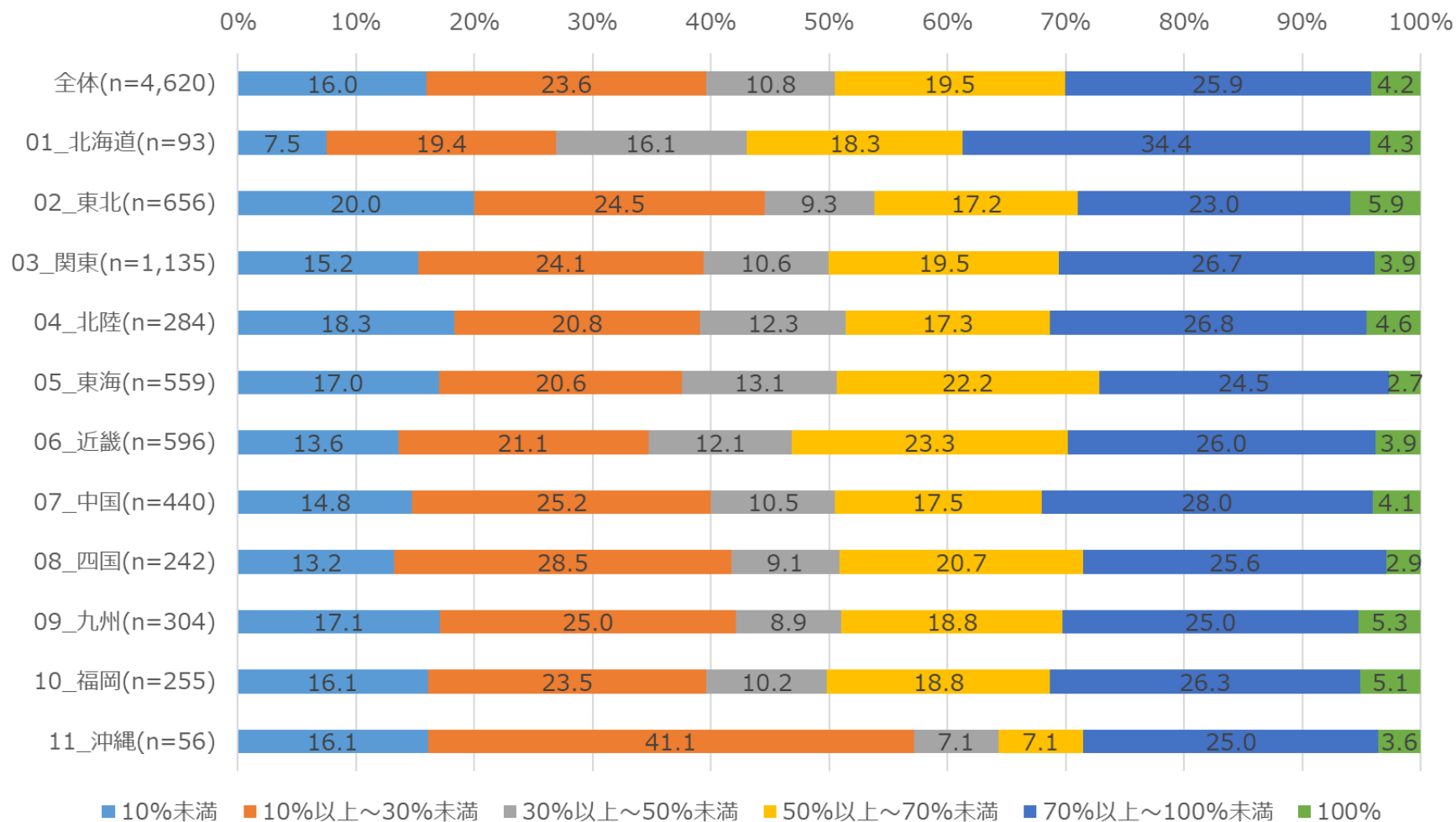
Ⅱ.調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q3. Q2で「2. ～ 6. (原材料費高騰の影響を受けている)」と回答した方に伺います。
 原材料費高騰にどのような対応をしていますか。あてはまるものすべてに○をつけてください。
 (2. ～ 5. は複数回答可)

	何も対応していない	仕入先を変更している	社内経費を削減している	価格転嫁している	その他
全体(n=7,749)	15.0	16.9	41.0	62.1	4.1
01_北海道(n=152)	15.8	14.5	41.4	63.2	5.3
02_東北(n=1,164)	14.4	16.3	44.7	59.5	4.6
03_関東(n=1,864)	14.7	18.3	40.8	63.2	3.3
04_北陸(n=428)	13.8	17.3	38.6	68.0	3.7
05_東海(n=916)	13.9	16.8	39.2	63.9	5.0
06_近畿(n=931)	13.6	18.0	38.7	66.7	4.9
07_中国(n=760)	17.1	15.9	42.2	59.6	2.5
08_四国(n=408)	13.5	16.7	40.2	62.5	3.4
09_九州(n=559)	17.4	15.4	41.0	57.4	5.5
10_福岡(n=465)	18.1	14.6	42.4	56.8	4.3
11_沖縄(n=102)	18.6	14.7	39.2	57.8	2.0

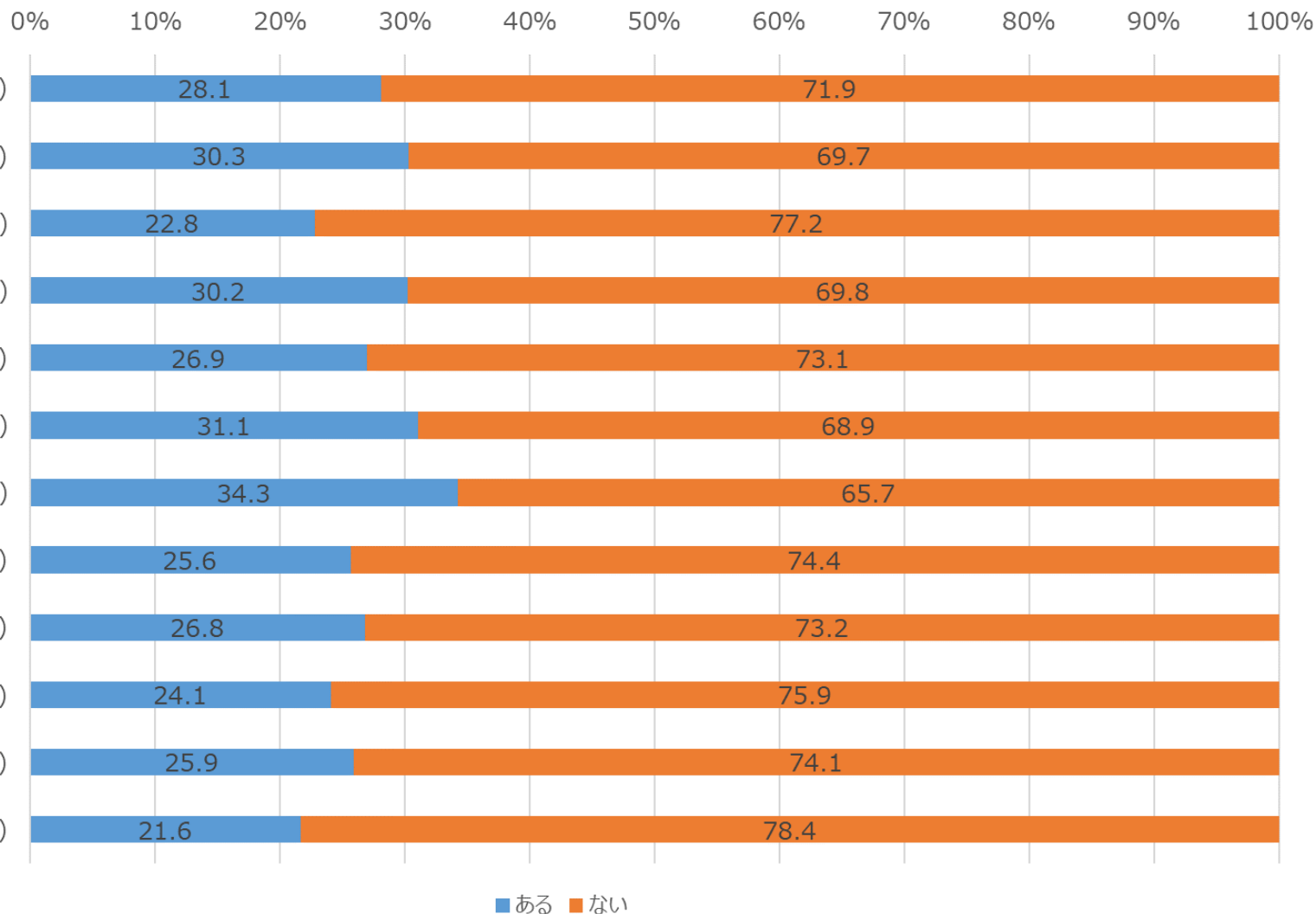
II. 調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q4. Q3で「4. 価格転嫁している」と回答した方に伺います。販売価格に対してどの程度転嫁できていますか。転嫁できている割合を数値でご記入ください。（概数でも構いません）



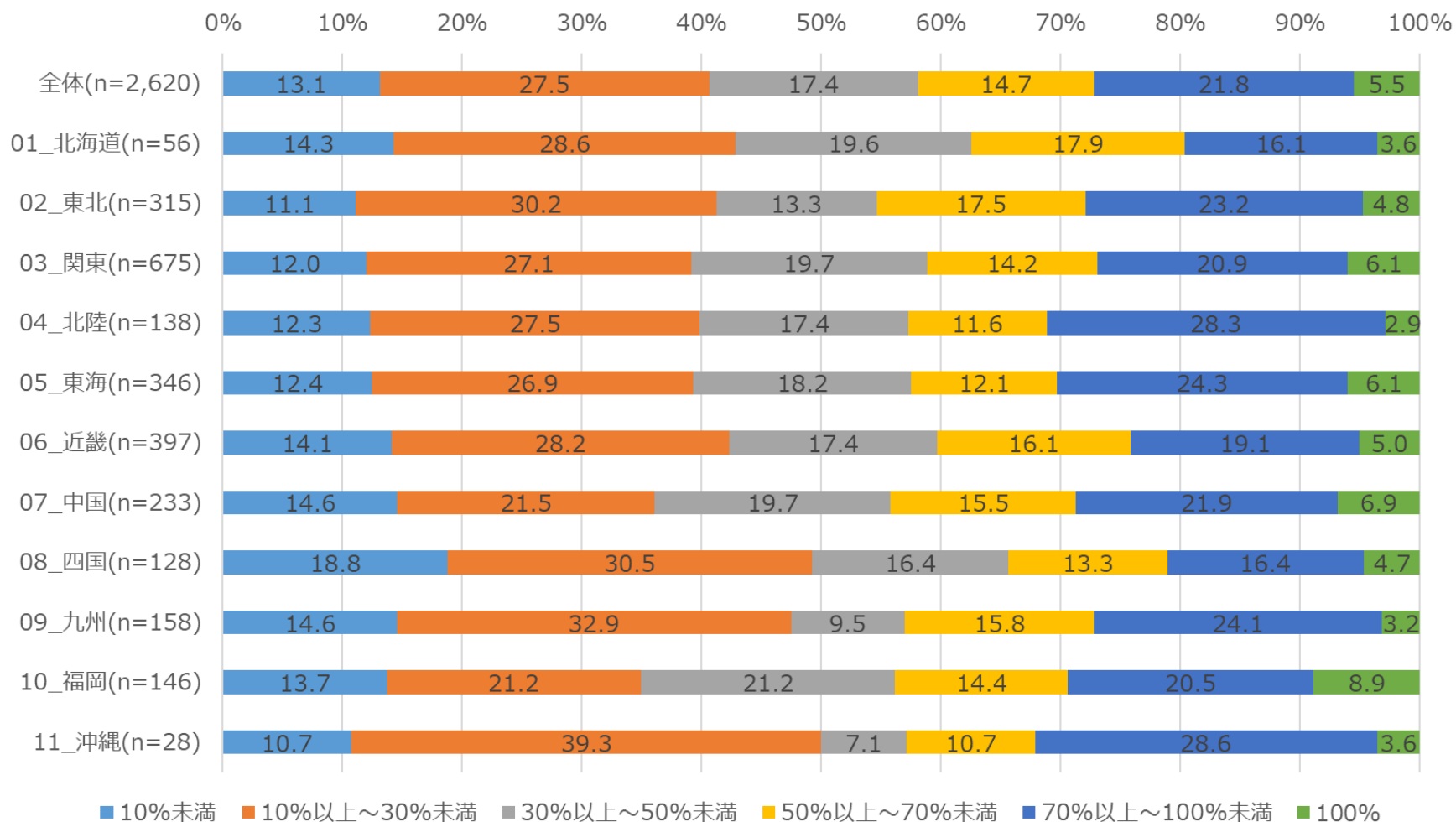
Ⅱ. 調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q5. 為替変動の影響を受ける海外からの仕入（直接輸入に限らず商社を通じた輸入等を含む）はありますか。あてはまるものに○をつけてください。（単一回答）



II. 調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q6. Q5で「1. ある」と回答した方に伺います。すべての仕入のうち為替変動の影響を受ける海外からの仕入割合（直接輸入に限らず商社を通じた輸入等を含む）はどれくらいですか。仕入割合を数値でご記入ください。（概数でも構いません）



II. 調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q7. Q5で「1. ある」と回答した方に伺います。主にどの国との取引、どの通貨の為替変動を受けますか。最も影響を受ける国をご記入し、該当する通貨に○をつけてください。（単一回答）

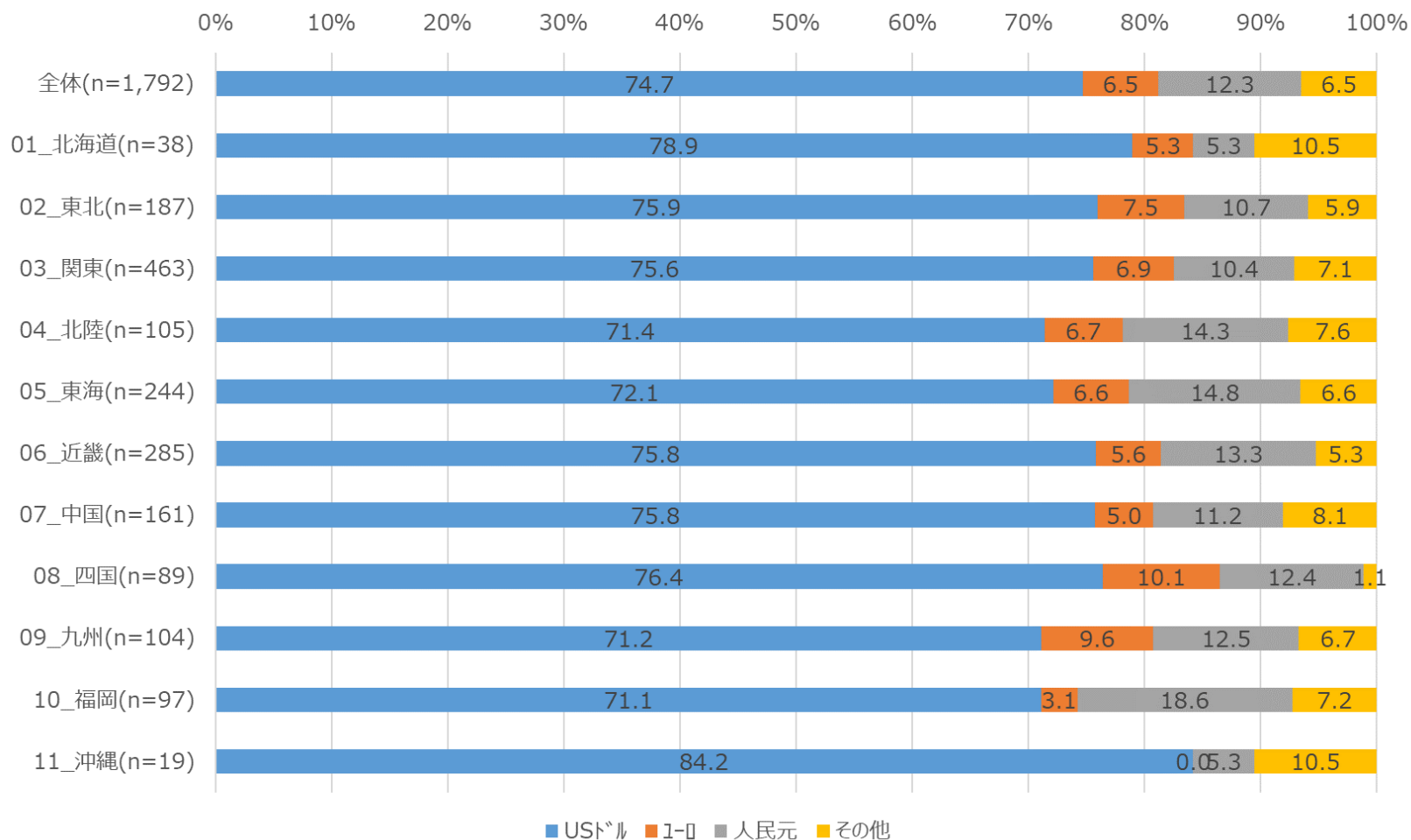
国

全体(n=1,856)			
中国(n=784)	42.2	イタリア(n=19)	1.0
アメリカ(n=485)	26.1	オーストラリア(n=19)	1.0
台湾(n=70)	3.8	フランス(n=18)	1.0
ベトナム(n=50)	2.7	イギリス(n=15)	0.8
韓国(n=48)	2.6	ブラジル(n=12)	0.6
サウジアラビア(n=39)	2.1	マレーシア(n=12)	0.6
ドイツ(n=38)	2.0	フィリピン(n=10)	0.5
ロシア(n=35)	1.9	インド(n=9)	0.5
タイ(n=27)	1.5	ノルウェー(n=9)	0.5
インドネシア(n=26)	1.4	香港(n=9)	0.5
カナダ(n=23)	1.2	その他(n=99)	5.3

II. 調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

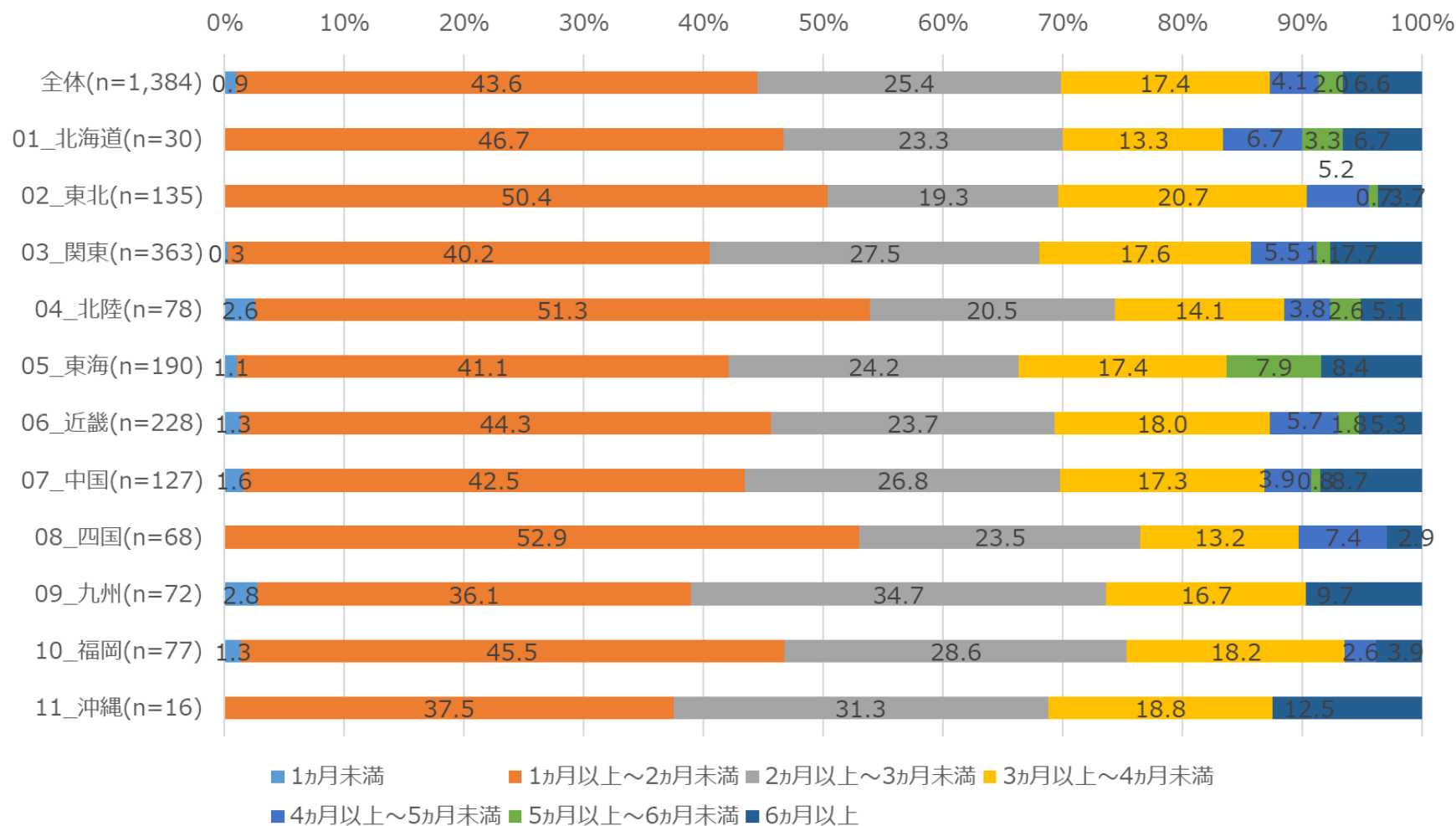
Q7. Q5で「1. ある」と回答した方に伺います。主にどの国との取引、どの通貨の為替変動を受けますか。最も影響を受ける国をご記入し、該当する通貨に○をつけてください。（単一回答）

通貨



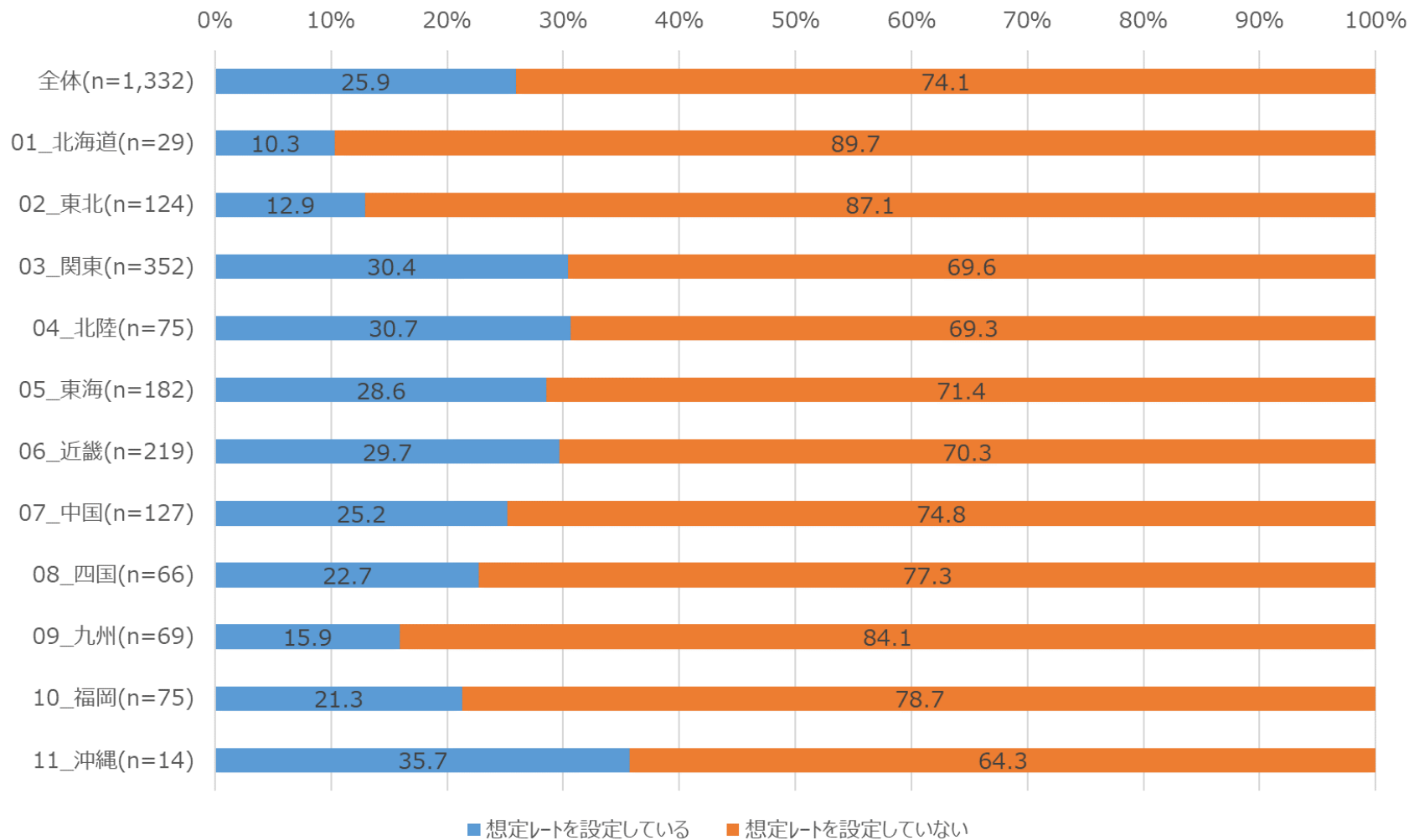
Ⅱ. 調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q8. Q7で為替変動の影響を受ける「通貨」に回答いただいた方に伺います。決済までの平均期間はどれくらいですか。



Ⅱ.調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q8. また、当該通貨1単位当たりの想定為替レートを設定していますか。あてはまるものに○をつけてください。（単一回答）



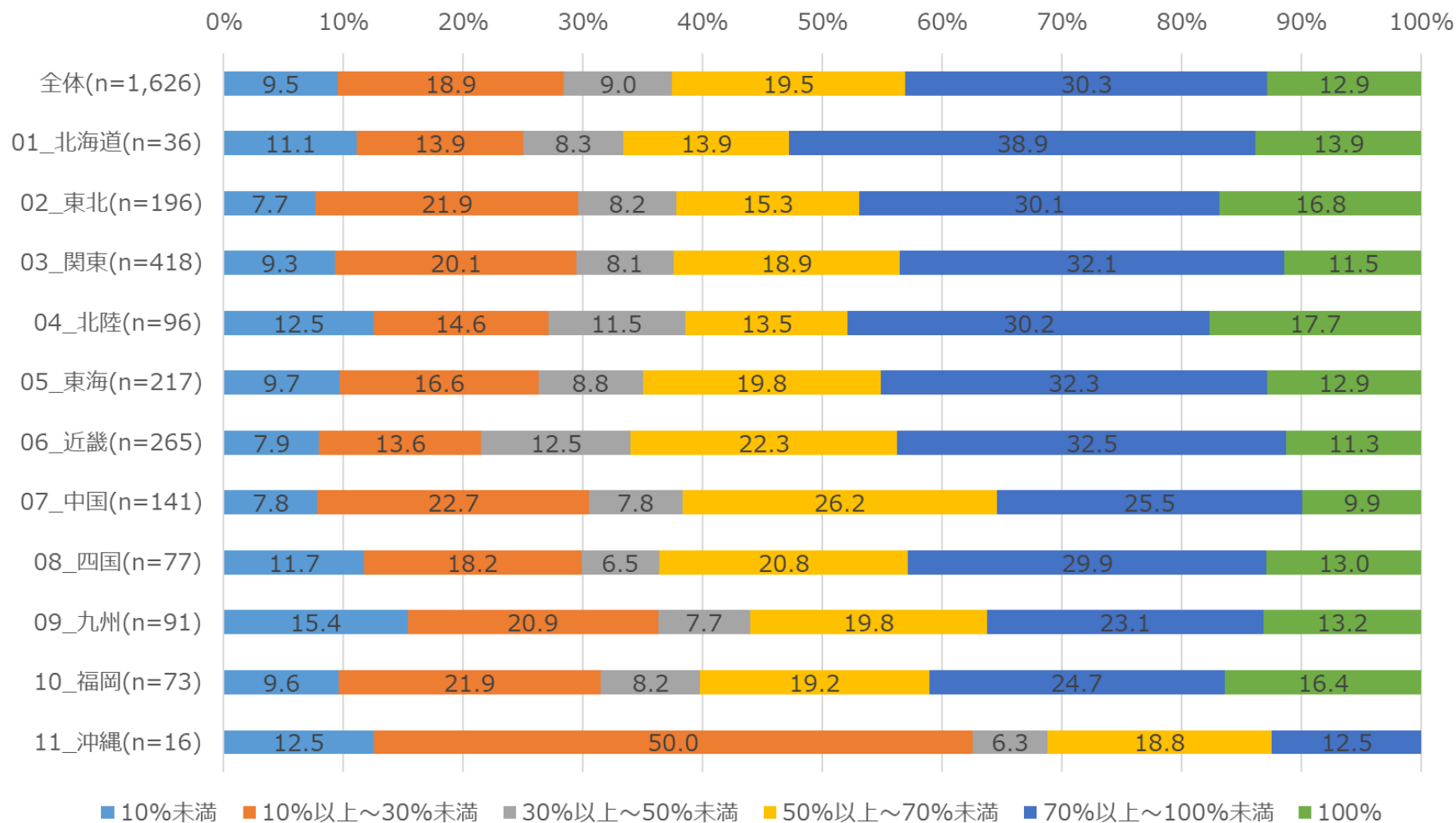
Ⅱ.調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q9. Q5で「1. ある」と回答した方に伺います。為替変動にどのような対応をしていますか。あてはまるものすべてに○をつけてください。（2. ～6. は複数回答可）

	何も対応していない	仕入先を変更している	社内経費を削減している	価格転嫁している	金融商品で対応している	その他
全体(n=2,567)	21.0	13.1	19.9	66.0	5.2	3.7
01_北海道(n=56)	23.2	14.3	19.6	66.1	3.6	1.8
02_東北(n=306)	20.3	14.4	25.2	66.3	1.6	3.3
03_関東(n=662)	23.0	12.5	19.0	66.0	4.4	4.2
04_北陸(n=137)	14.6	16.1	13.9	72.3	10.2	4.4
05_東海(n=341)	19.6	10.6	17.0	66.3	7.0	3.5
06_近畿(n=391)	18.9	12.5	16.9	69.6	7.4	4.6
07_中国(n=231)	22.5	8.2	22.5	63.2	6.1	3.9
08_四国(n=123)	17.9	18.7	23.6	64.2	4.1	0.8
09_九州(n=159)	23.9	16.4	20.8	61.6	1.9	3.1
10_福岡(n=138)	26.1	15.2	23.9	58.7	4.3	4.3
11_沖縄(n=23)	17.4	17.4	26.1	69.6	8.7	0.0

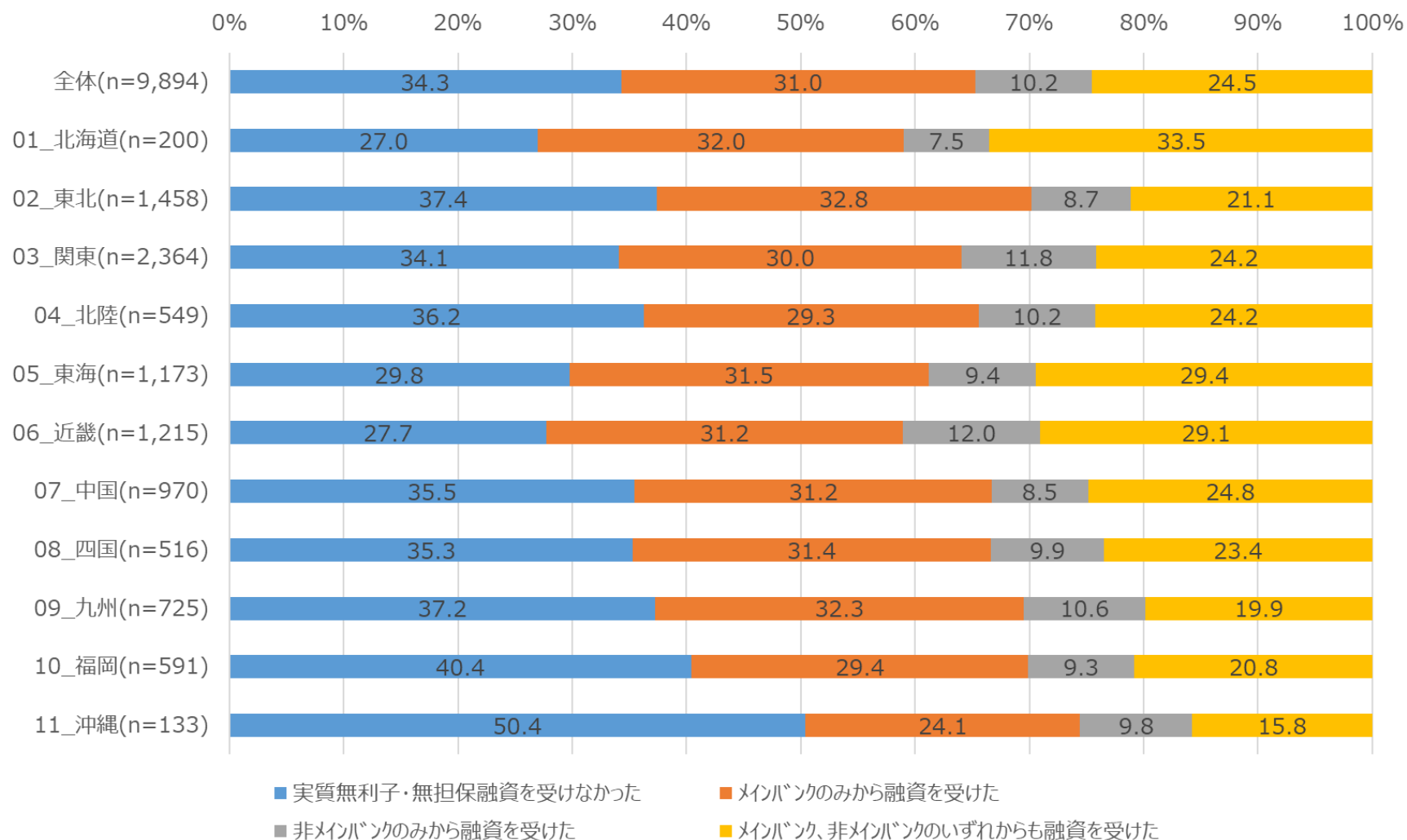
Ⅱ. 調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q10. Q9で「4. 価格転嫁している」と回答した方に伺います。販売価格に対してどの程度転嫁できていますか。転嫁できている割合を数値でご記入ください。（概数でも構いません）



II. 調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q11. 実質無利子・無担保融資（新規融資、既存融資の借換含む）を受けましたか。もっともあてはまるものに○をつけてください。（単一回答）



II. 調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q12. Q11で「2. ～ 4. 」と回答した方に伺います。実質無利子・無担保融資弁済等にかかる意向について、あてはまるものすべてに○をつけてください。（複数回答可）

	すでに全額返済した、又は全額返済の目途が立っている	約定弁済を開始した、又は開始したい	リクをした、又はしたい	借換保証制度を利用した、又は利用したい	別途借入をしている融資をリクした/追加借入を実施した、又は実施したい	その他
全体(n=6,416)	40.1	36.3	7.6	13.3	6.9	2.4
01_北海道(n=143)	43.4	38.5	7.0	5.6	4.2	5.6
02_東北(n=905)	37.2	41.4	7.8	10.7	6.6	2.1
03_関東(n=1,543)	38.9	36.0	8.4	13.9	7.4	2.1
04_北陸(n=345)	40.0	39.7	5.2	13.3	5.5	2.0
05_東海(n=813)	45.8	30.4	7.9	12.4	6.6	3.1
06_近畿(n=867)	38.9	37.9	6.1	14.3	7.6	2.2
07_中国(n=615)	38.4	36.3	8.5	16.3	7.0	2.3
08_四国(n=328)	46.3	33.2	6.1	14.3	6.1	2.4
09_九州(n=448)	40.0	37.3	6.9	10.0	9.4	2.0
10_福岡(n=345)	41.2	32.8	9.0	16.2	4.3	3.5
11_沖縄(n=64)	29.7	32.8	9.4	21.9	9.4	3.1

Ⅱ.調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q13. Q12で「2. ～ 6. 」と回答した方に伺います。実質無利子・無担保融資にかかる金融機関との相談状況について、あてはまるものすべてに○をつけてください。（複数回答可）

	当該金融機関に対し、返済・融資・借換について相談している	当該金融機関より、業況や返済見通しについて尋ねられている	他の金融機関に対し、融資・借換について相談している	他の金融機関より、融資・借換に関するｺﾝﾀｸを受けている	上記1.～4.にあてはまるものがない
全体(n=3,791)	46.3	21.0	5.9	6.1	34.4
01_北海道(n=80)	36.3	16.3	7.5	8.8	45.0
02_東北(n=560)	41.3	21.4	4.6	5.2	40.0
03_関東(n=927)	42.9	19.8	6.7	6.1	37.4
04_北陸(n=205)	44.9	25.9	3.9	6.8	34.1
05_東海(n=435)	54.3	21.6	6.7	8.3	24.6
06_近畿(n=524)	45.8	20.2	5.3	5.0	35.5
07_中国(n=377)	49.3	23.9	4.8	5.6	31.0
08_四国(n=173)	56.6	17.3	6.4	6.4	30.1
09_九州(n=265)	50.6	20.8	6.8	4.5	32.8
10_福岡(n=202)	44.6	20.8	7.4	7.4	32.2
11_沖縄(n=43)	48.8	20.9	9.3	7.0	30.2

II. 調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q14. 金融機関から受けたサービス、そのうち手数料を支払っても良いサービスについて、あてはまるものすべてに○をつけてください。（各複数回答可）

金融機関から受けたサービス

	資金繰り表の作成支援	事業計画の策定支援	財務内容の改善支援	経営人材の紹介	取引先・販売先の紹介	業務効率化に関する支援
全体(n=8,340)	14.7	18.5	25.4	22.4	54.9	29.5
01_北海道(n=168)	14.9	15.5	27.4	27.4	58.9	31.5
02_東北(n=1,253)	14.1	18.8	26.7	23.1	51.9	28.1
03_関東(n=1,951)	15.5	19.5	25.6	21.7	58.1	27.3
04_北陸(n=491)	12.4	16.5	22.4	23.4	52.3	32.6
05_東海(n=974)	14.1	16.7	25.7	21.5	56.1	32.3
06_近畿(n=1,030)	14.6	17.7	23.4	22.6	56.4	28.9
07_中国(n=829)	12.8	17.4	24.6	24.0	52.7	27.1
08_四国(n=440)	17.3	19.5	26.1	22.3	55.0	31.8
09_九州(n=599)	16.0	20.7	26.4	21.0	49.4	31.7
10_福岡(n=489)	13.3	17.6	25.8	19.8	56.9	31.5
11_沖縄(n=116)	23.3	26.7	31.9	24.1	51.7	34.5
	事業転換に関するアドバイス・提案	事業承継に関するアドバイス・提案	廃業のためのアドバイス	各種支援制度の紹介や申請の支援	気候変動対応に関する支援	その他
全体(n=8,340)	9.9	21.0	3.1	49.6	3.3	2.9
01_北海道(n=168)	10.1	21.4	2.4	44.0	4.2	3.0
02_東北(n=1,253)	9.4	21.5	3.4	51.7	4.2	3.2
03_関東(n=1,951)	8.9	22.0	3.4	49.6	3.1	3.3
04_北陸(n=491)	7.5	19.6	2.9	51.9	1.6	1.8
05_東海(n=974)	10.9	21.4	2.6	54.1	4.6	2.3
06_近畿(n=1,030)	11.2	19.5	3.5	48.0	3.3	2.9
07_中国(n=829)	9.7	20.7	3.0	50.1	3.3	2.8
08_四国(n=440)	9.5	25.9	3.9	48.9	2.5	2.3
09_九州(n=599)	11.0	20.5	2.0	46.9	2.8	2.7
10_福岡(n=489)	11.5	17.8	2.7	43.6	1.8	2.7
11_沖縄(n=116)	10.3	15.5	2.6	39.7	1.7	4.3

Ⅱ.調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q14. 金融機関から受きたいサービス、そのうち手数料を支払っても良いサービスについて、あてはまるものすべてに○をつけてください。（各複数回答可）

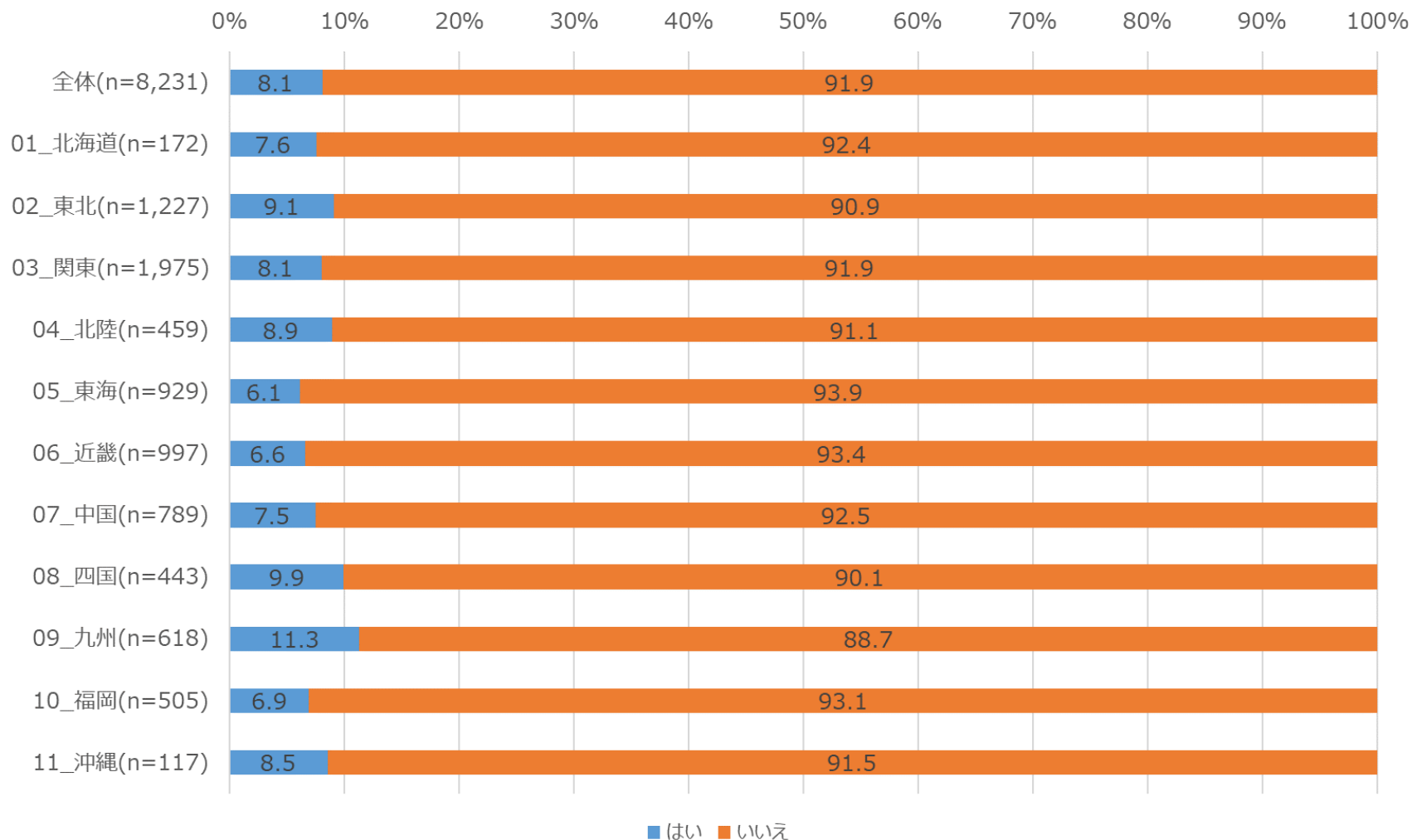
手数料を支払っても良いサービス

	資金繰り表の作成支援	事業計画の策定支援	財務内容の改善支援	経営人材の紹介	取引先・販売先の紹介	業務効率化に関する支援
全体(n=4,164)	5.2	10.9	12.6	21.0	40.4	25.2
01_北海道(n=80)	2.5	7.5	12.5	25.0	43.8	26.3
02_東北(n=649)	4.3	8.6	11.7	20.3	41.1	23.9
03_関東(n=977)	6.1	12.4	13.3	20.0	42.4	21.4
04_北陸(n=269)	5.2	10.8	10.8	24.2	36.8	26.4
05_東海(n=520)	4.4	9.4	12.1	21.3	41.3	27.3
06_近畿(n=491)	4.1	11.6	12.2	20.2	40.3	24.0
07_中国(n=398)	4.0	9.0	12.3	25.4	36.9	24.9
08_四国(n=211)	6.2	14.2	14.2	21.8	37.0	29.9
09_九州(n=291)	5.2	10.7	14.1	18.2	38.1	32.6
10_福岡(n=228)	9.6	13.2	10.5	18.4	42.1	29.4
11_沖縄(n=50)	10.0	14.0	24.0	24.0	44.0	20.0
	事業転換に関するアドバイス・提案	事業承継に関するアドバイス・提案	廃業のためのアドバイス	各種支援制度の紹介や申請の支援	気候変動対応に関する支援	その他
全体(n=4,164)	6.5	15.5	1.8	27.1	1.5	2.1
01_北海道(n=80)	10.0	22.5	2.5	17.5	0.0	1.3
02_東北(n=649)	5.7	16.8	2.0	27.0	2.6	2.3
03_関東(n=977)	5.1	15.8	2.1	27.0	1.4	2.6
04_北陸(n=269)	5.2	16.4	1.1	29.0	0.7	2.2
05_東海(n=520)	7.3	14.8	2.5	31.9	2.7	0.8
06_近畿(n=491)	9.0	12.2	1.6	25.3	1.4	2.6
07_中国(n=398)	6.5	14.6	1.8	26.6	0.8	2.0
08_四国(n=211)	5.2	20.9	0.9	29.9	0.9	1.4
09_九州(n=291)	6.9	15.8	0.7	24.7	0.3	1.7
10_福岡(n=228)	7.9	13.6	1.8	24.1	1.3	2.2
11_沖縄(n=50)	6.0	10.0	2.0	20.0	0.0	2.0

Ⅱ.調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q15. 金融機関から実際に受けたサービスについて、あてはまるものを回答してください。（各単一回答）

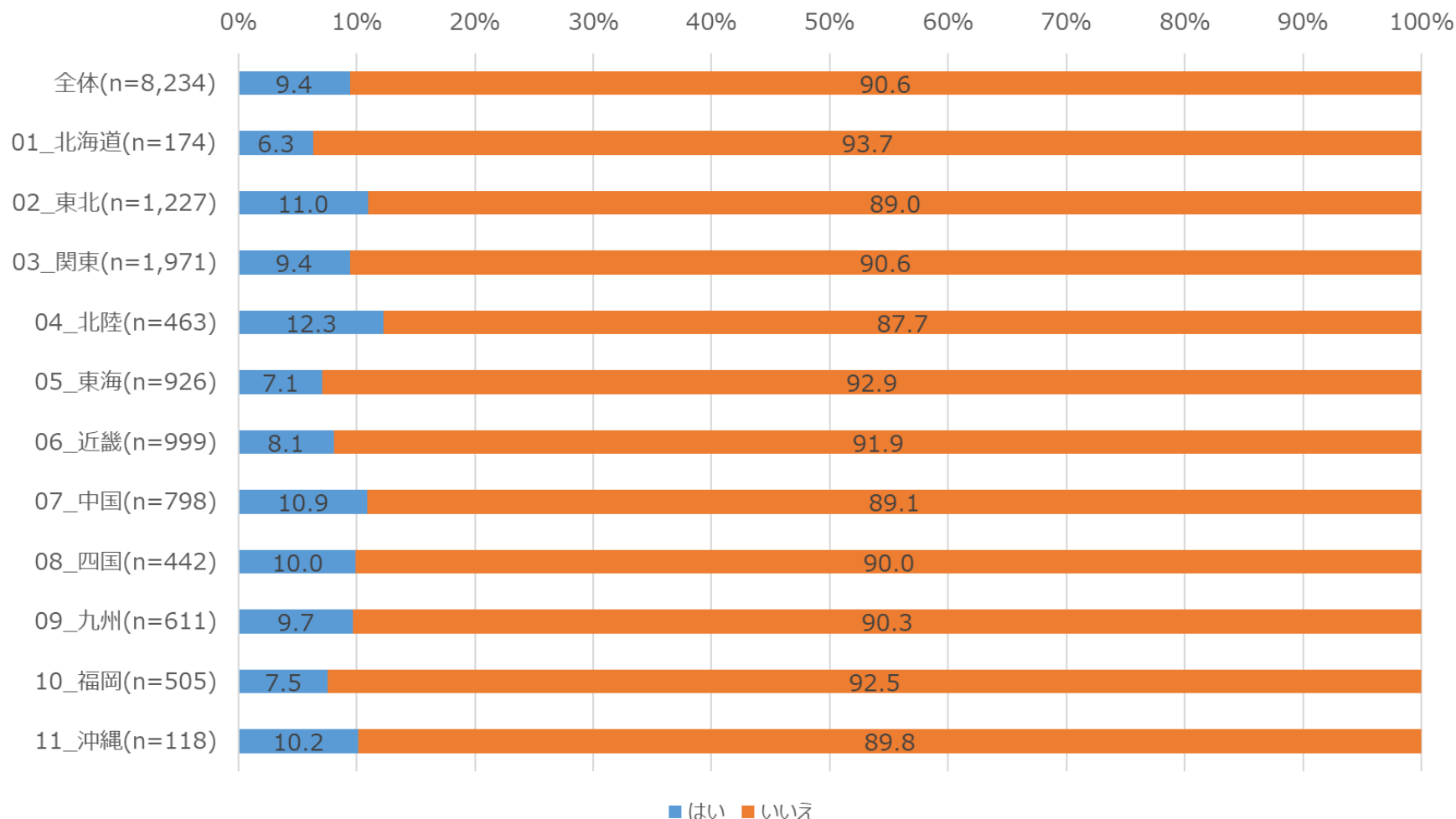
実際に受けたサービス：資金繰り表の作成支援



Ⅱ.調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q15. 金融機関から実際に受けたサービスについて、あてはまるものを回答してください。（各単一回答）

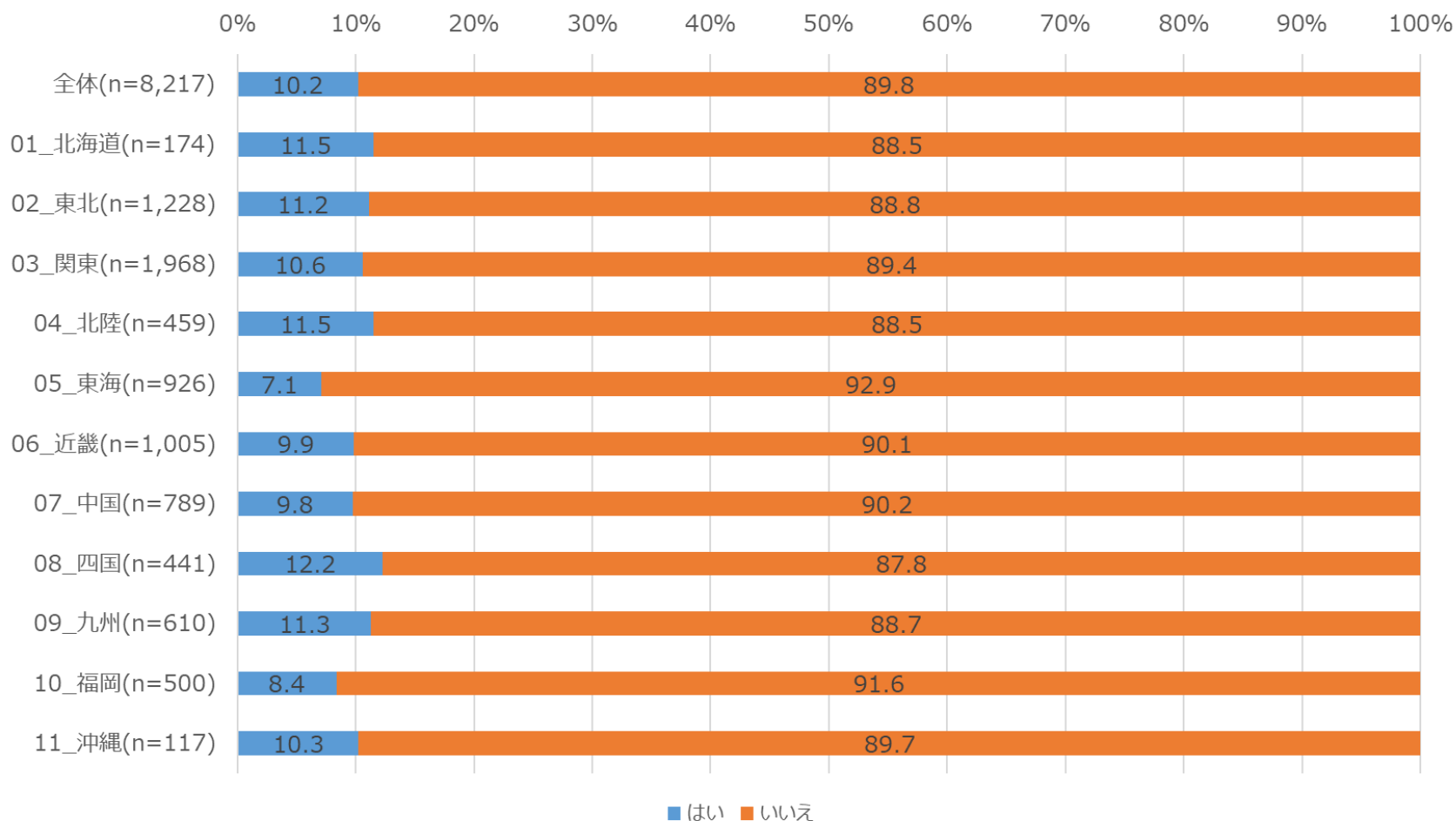
実際に受けたサービス：事業計画の策定支援



Ⅱ.調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q15. 金融機関から実際に受けたサービスについて、あてはまるものを回答してください。（各単一回答）

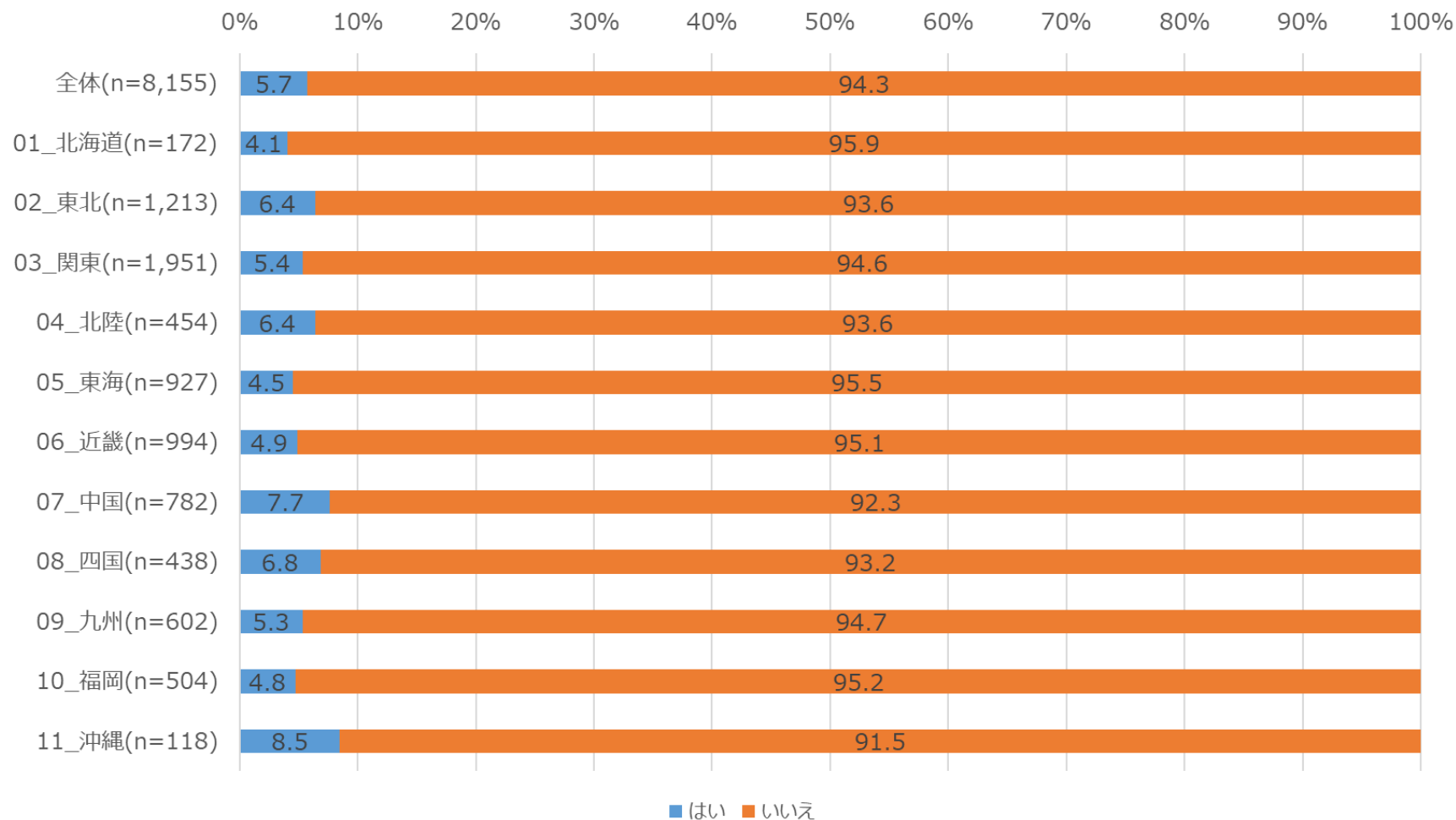
実際に受けたサービス：財務内容の改善支援



Ⅱ.調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q15. 金融機関から実際に受けたサービスについて、あてはまるものを回答してください。（各単一回答）

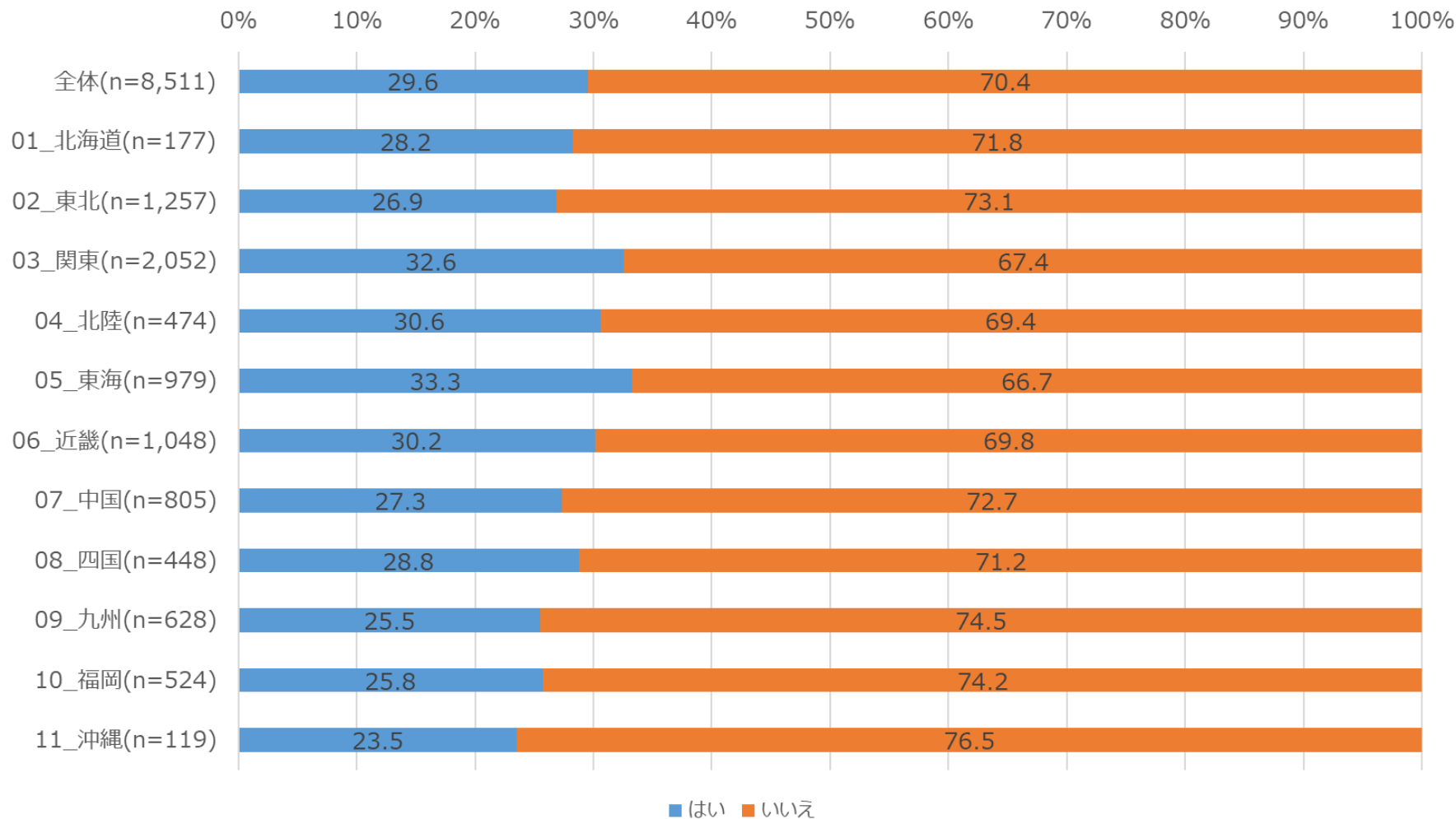
実際に受けたサービス：経営人材の紹介



Ⅱ. 調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q15. 金融機関から実際に受けたサービスについて、あてはまるものを回答してください。（各単一回答）

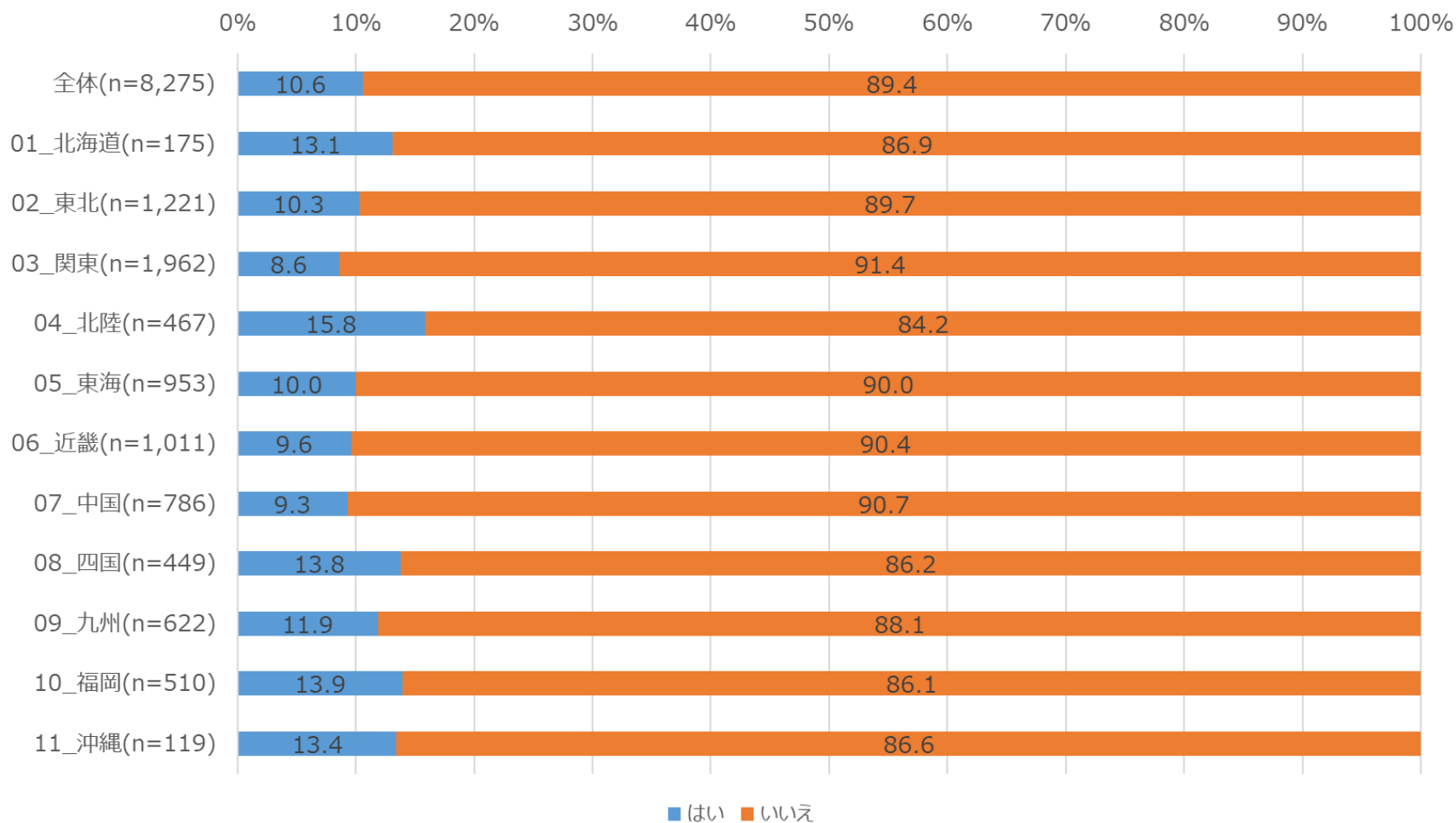
実際に受けたサービス：取引先・販売先の紹介



Ⅱ.調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q15. 金融機関から実際に受けたサービスについて、あてはまるものを回答してください。（各単一回答）

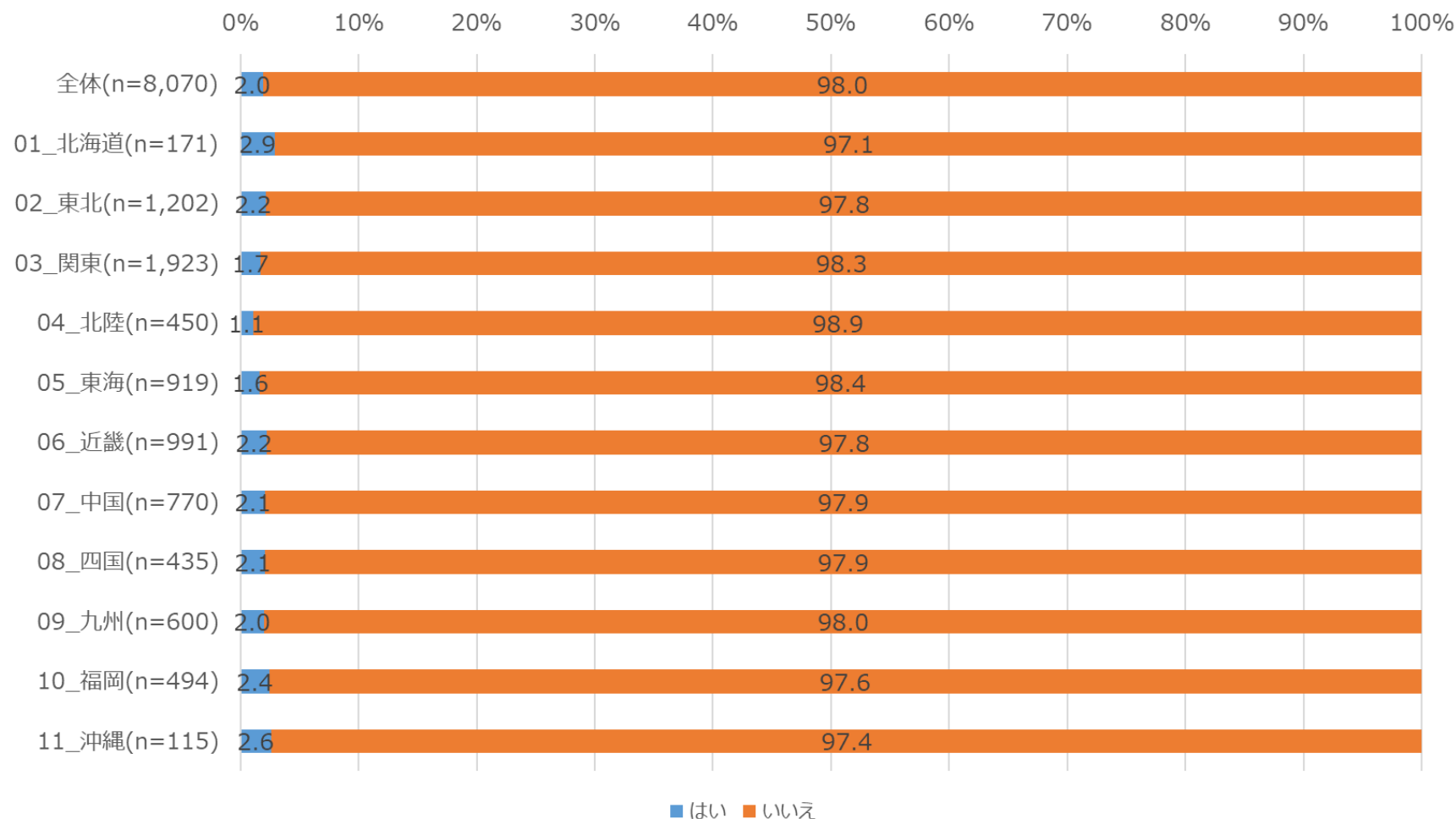
実際に受けたサービス：業務効率化に関する支援



Ⅱ.調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q15. 金融機関から実際に受けたサービスについて、あてはまるものを回答してください。（各単一回答）

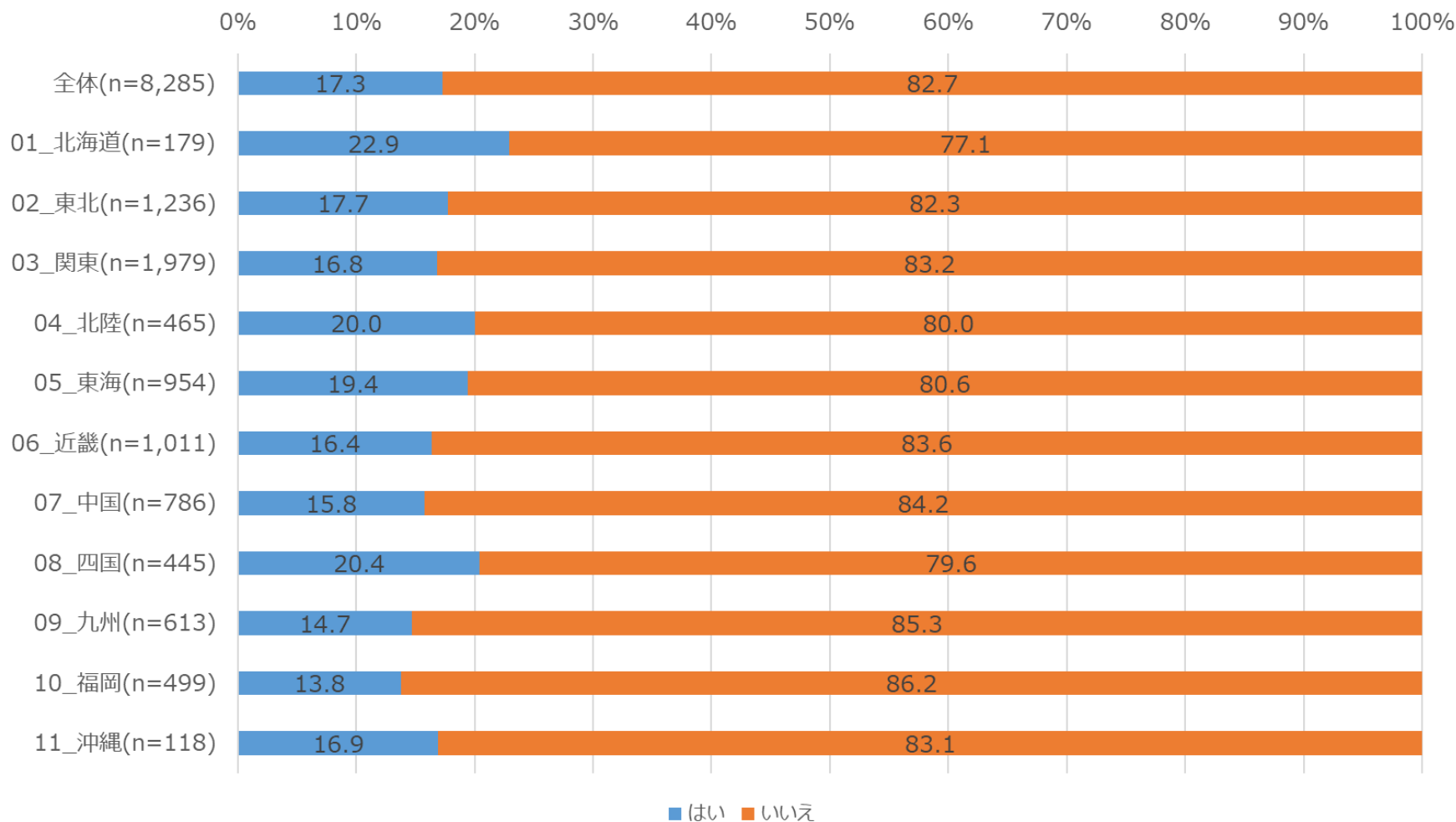
実際に受けたサービス：事業転換に関するアドバイス・提案



Ⅱ.調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q15. 金融機関から実際に受けたサービスについて、あてはまるものを回答してください。（各単一回答）

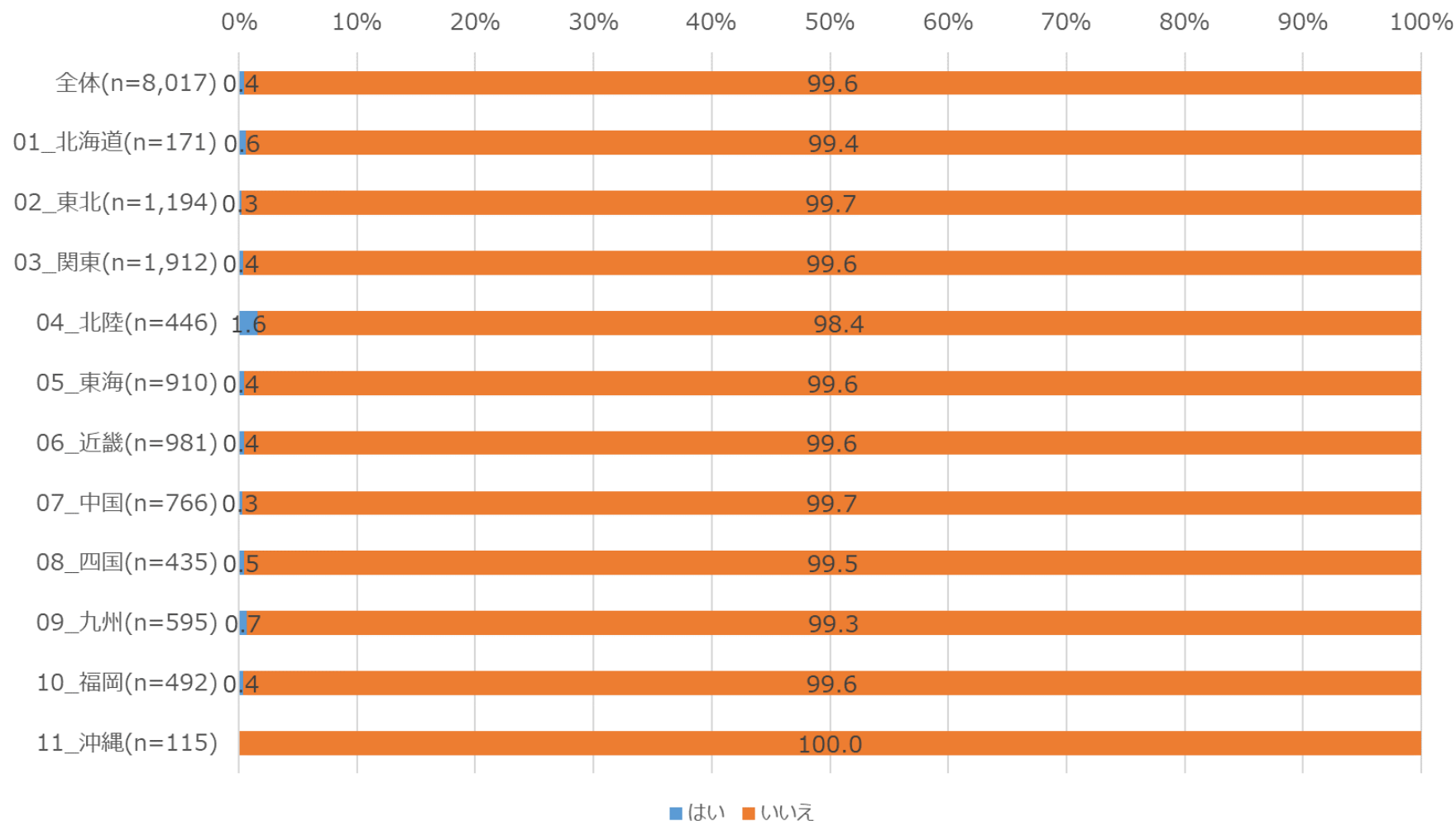
実際に受けたサービス：事業承継に関するアドバイス・提案



Ⅱ.調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q15. 金融機関から実際に受けたサービスについて、あてはまるものを回答してください。（各単一回答）

実際に受けたサービス：廃業のためのアドバイス

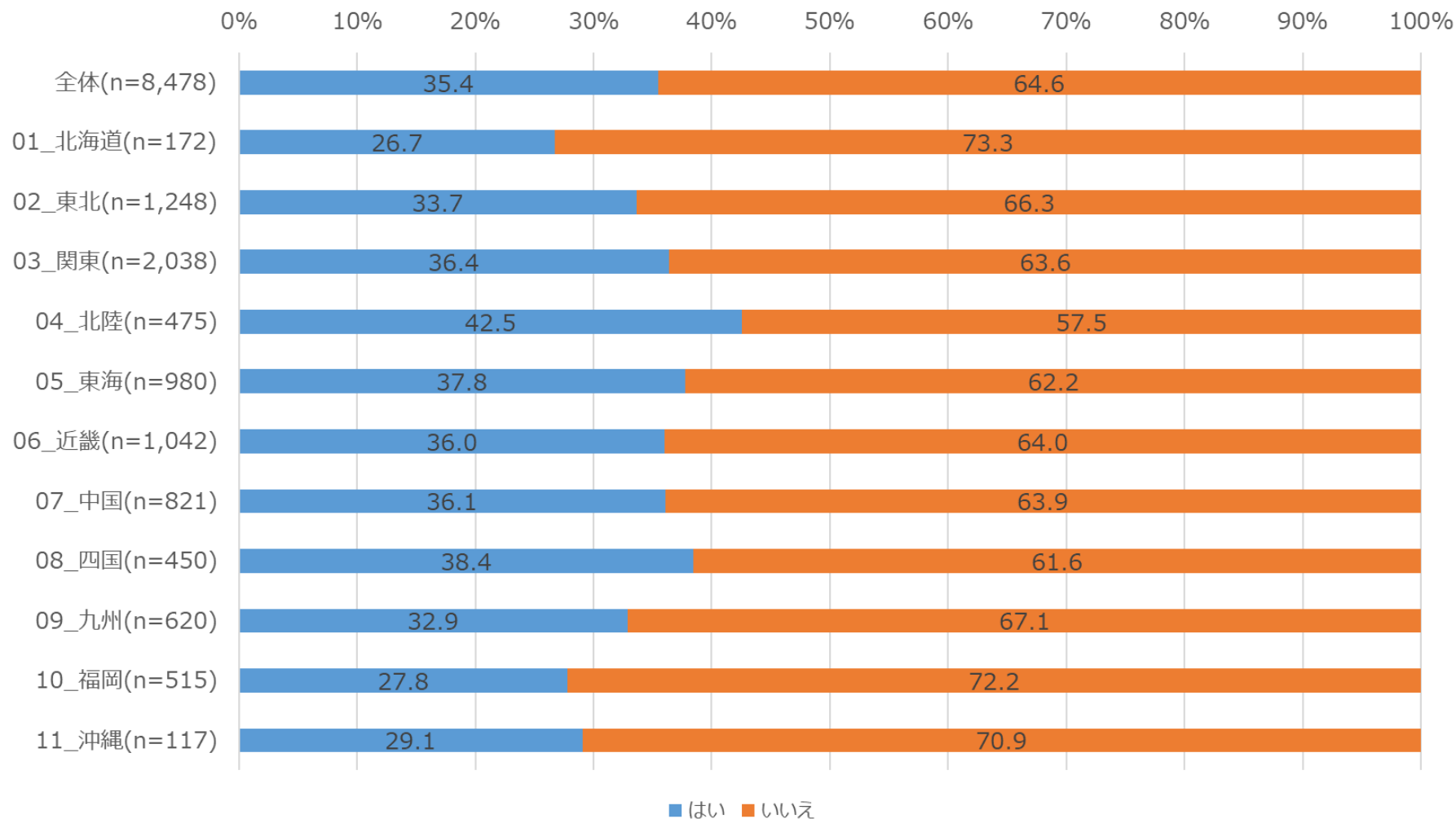


■ はい ■ いいえ

Ⅱ. 調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q15. 金融機関から実際に受けたサービスについて、あてはまるものを回答してください。（各単一回答）

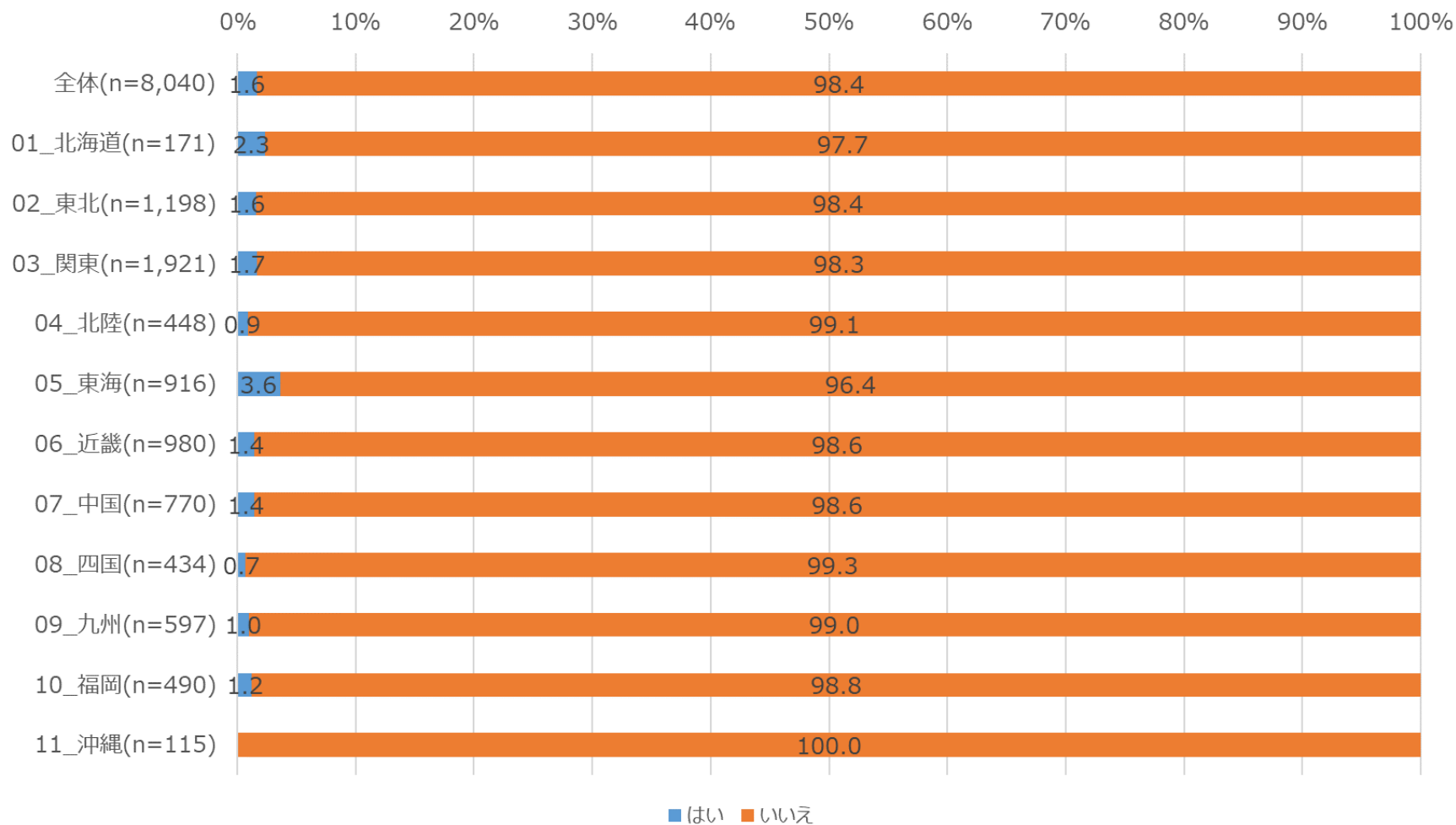
実際に受けたサービス：各種支援制度の紹介や申請の支援



Ⅱ.調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q15. 金融機関から実際に受けたサービスについて、あてはまるものを回答してください。（各単一回答）

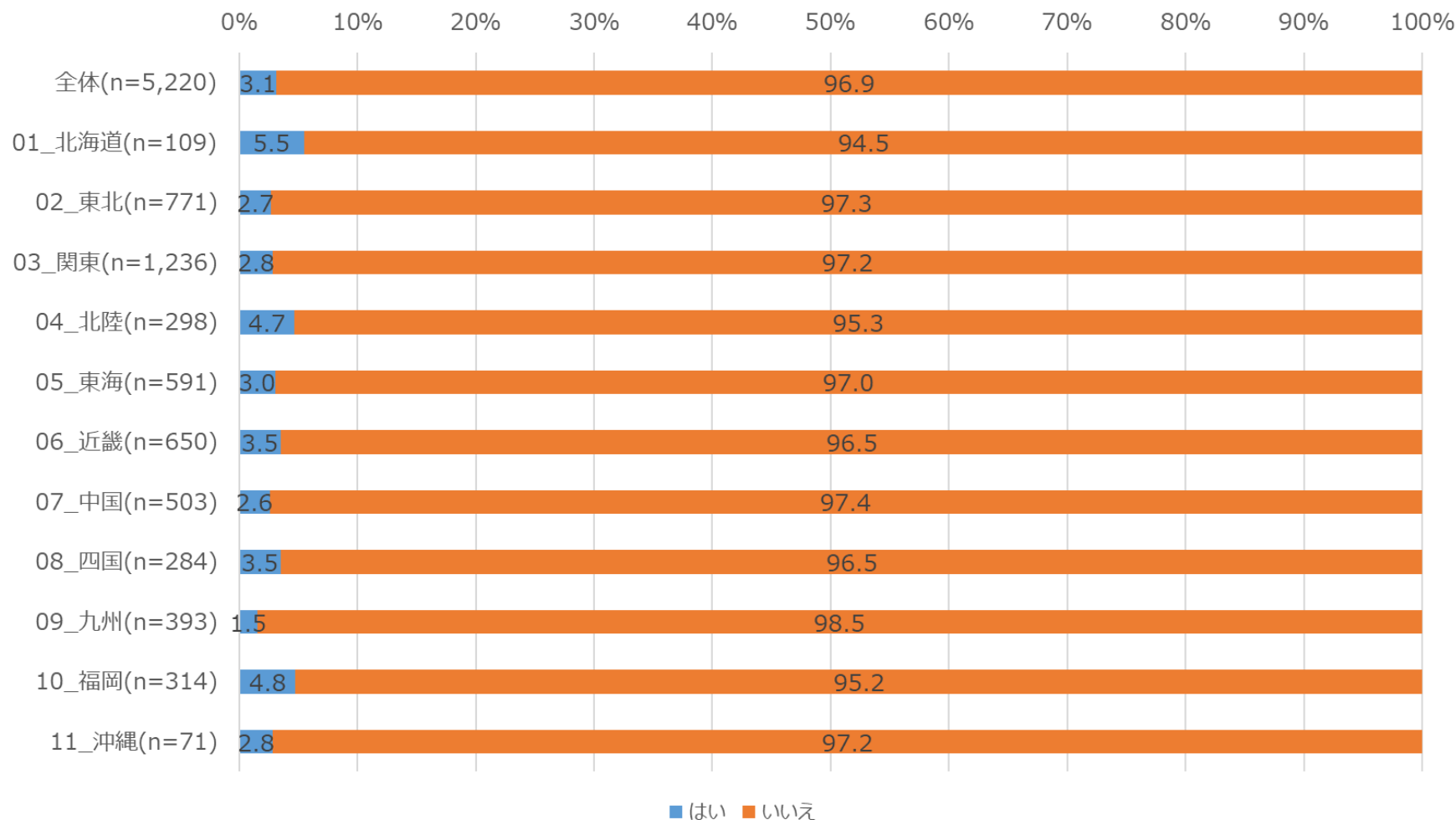
実際に受けたサービス：気候変動対応に関する支援



Ⅱ.調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q15. 金融機関から実際に受けたサービスについて、あてはまるものを回答してください。（各単一回答）

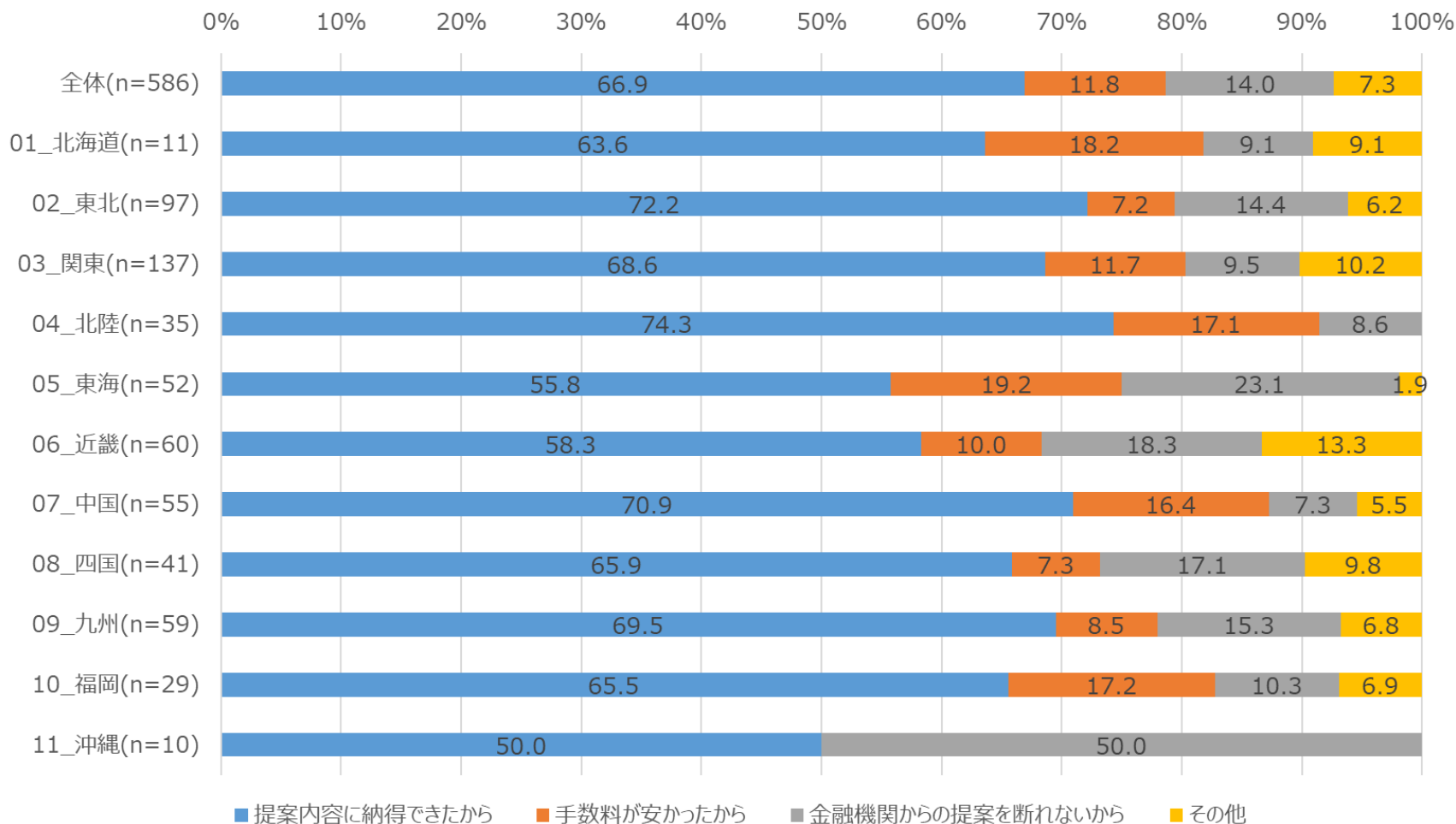
実際に受けたサービス：その他



II. 調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q15. 金融機関から実際に受けたサービスについて、あてはまるものを回答してください。（各単一回答）

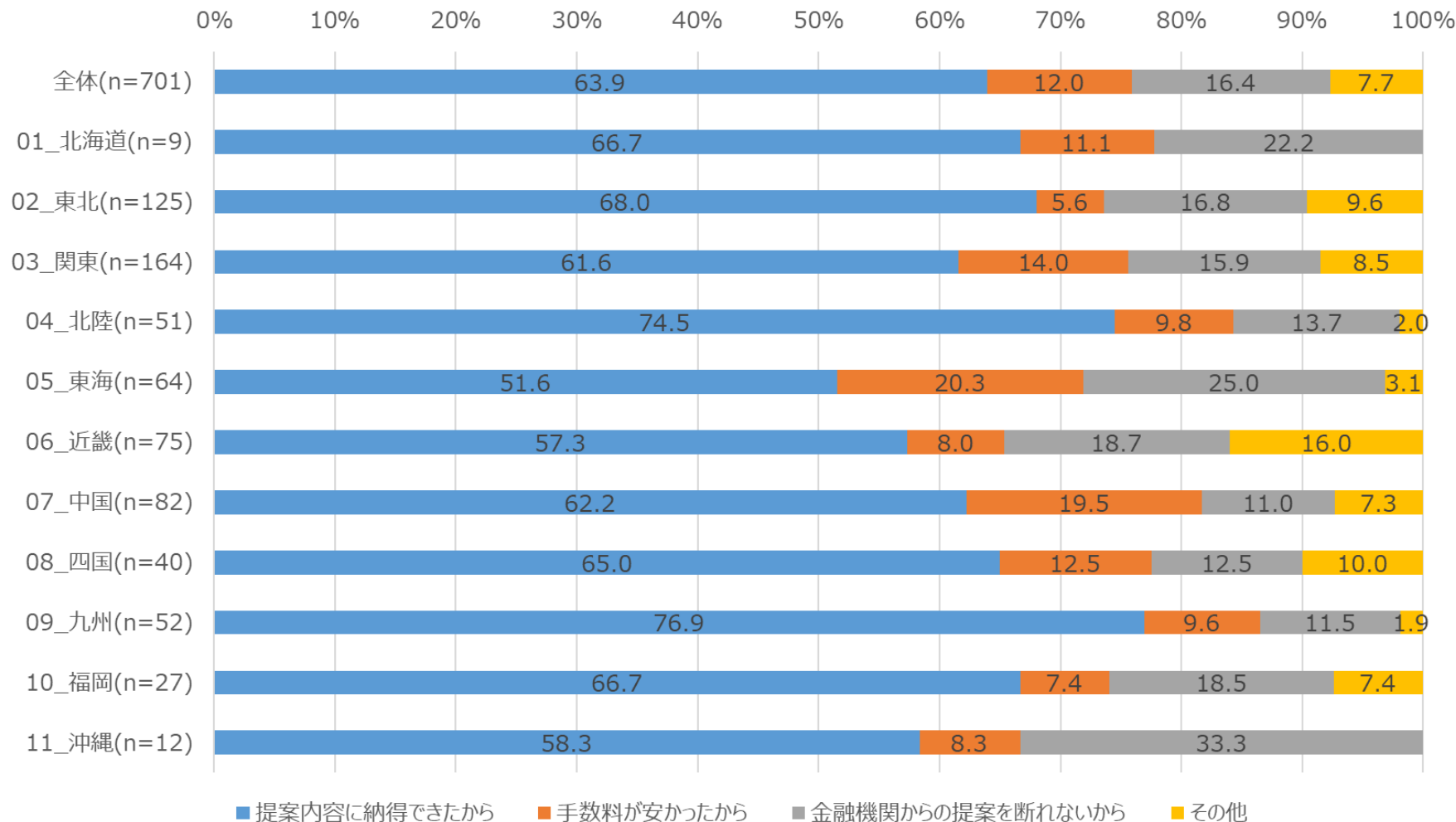
サービスを受けた理由：資金繰り表の作成支援



Ⅱ.調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q15. 金融機関から実際に受けたサービスについて、あてはまるものを回答してください。（各単一回答）

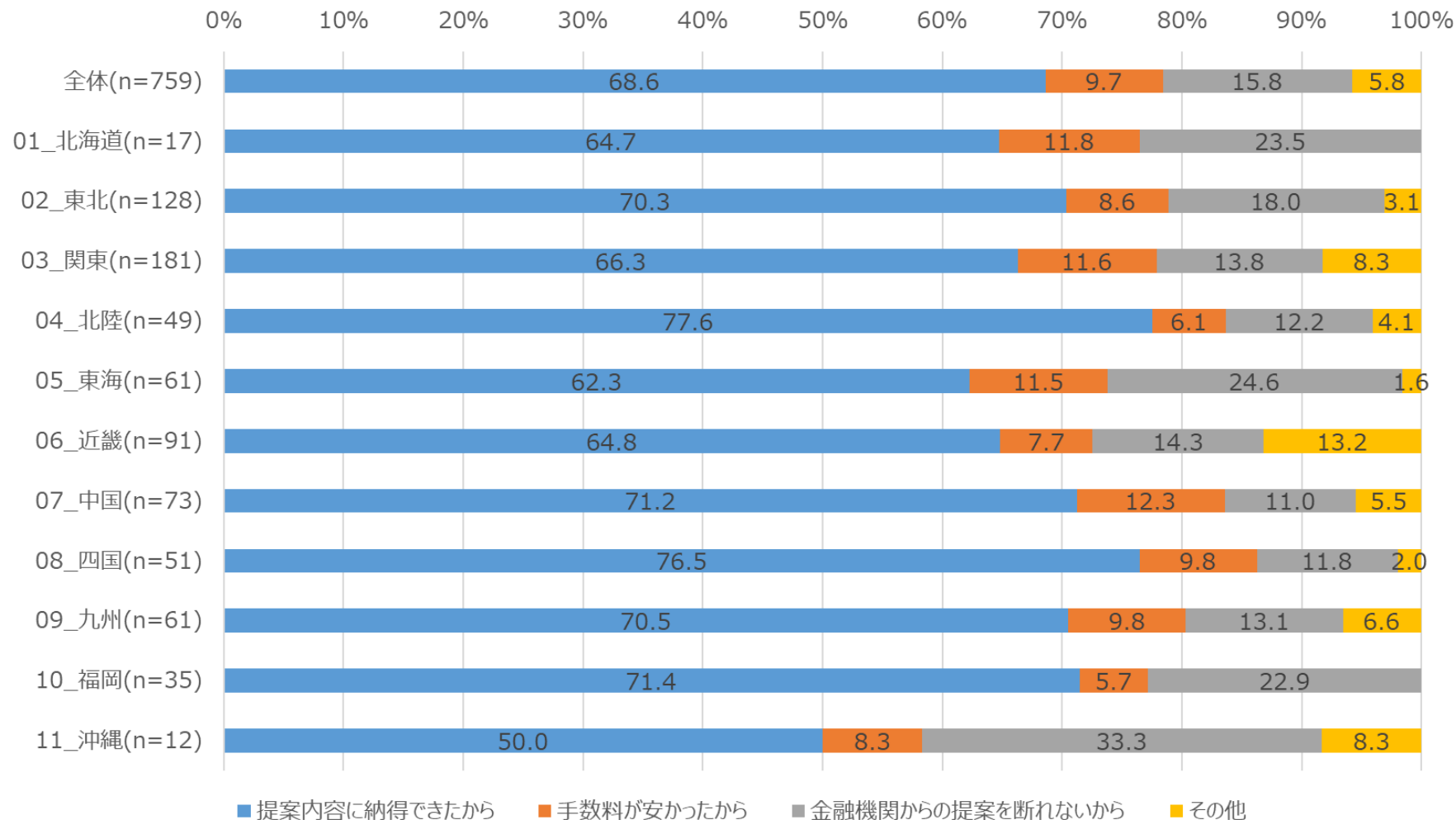
サービスを受けた理由：事業計画の策定支援



Ⅱ.調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q15. 金融機関から実際に受けたサービスについて、あてはまるものを回答してください。（各単一回答）

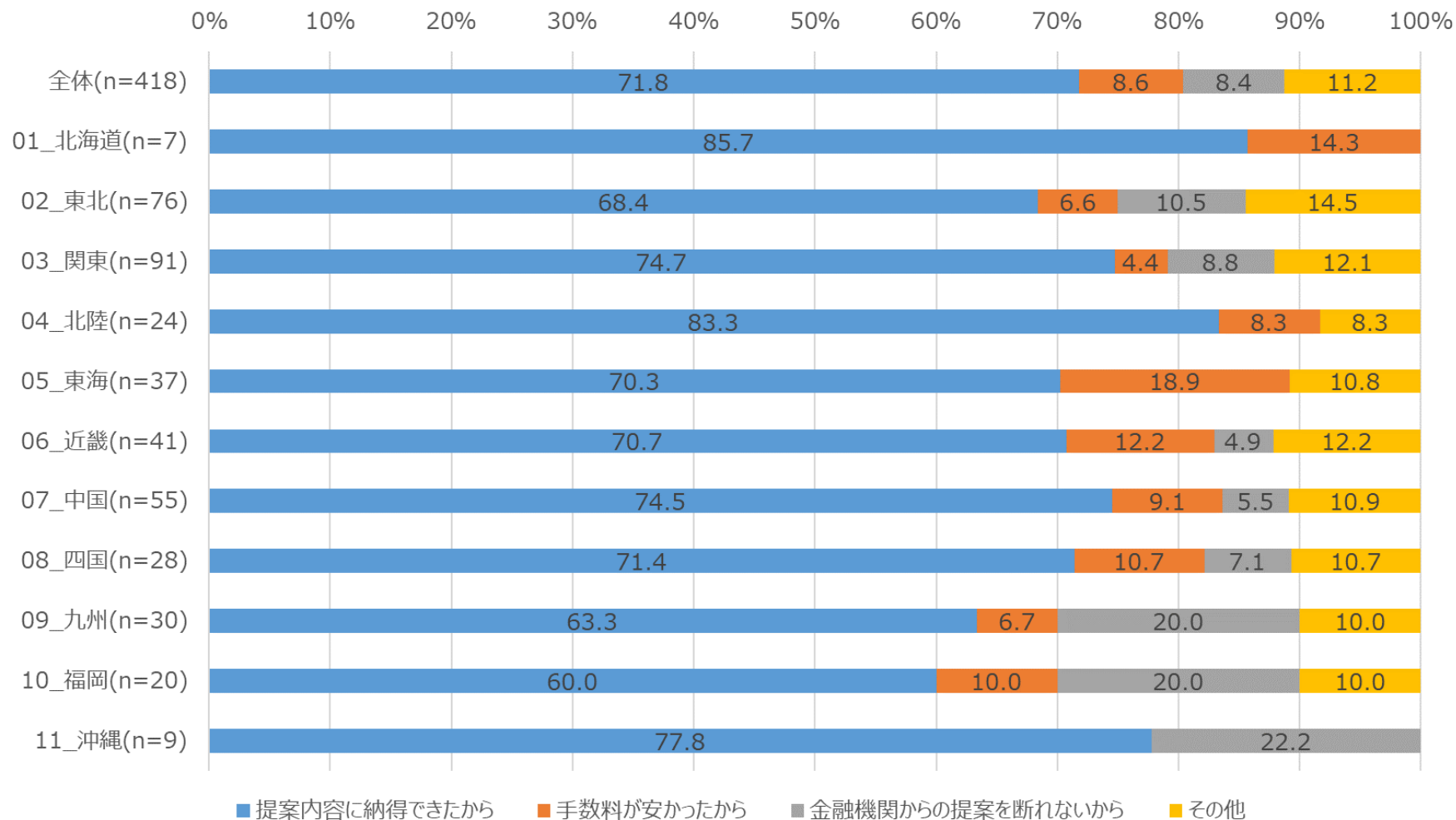
サービスを受けた理由：財務内容の改善支援



Ⅱ.調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q15. 金融機関から実際に受けたサービスについて、あてはまるものを回答してください。（各単一回答）

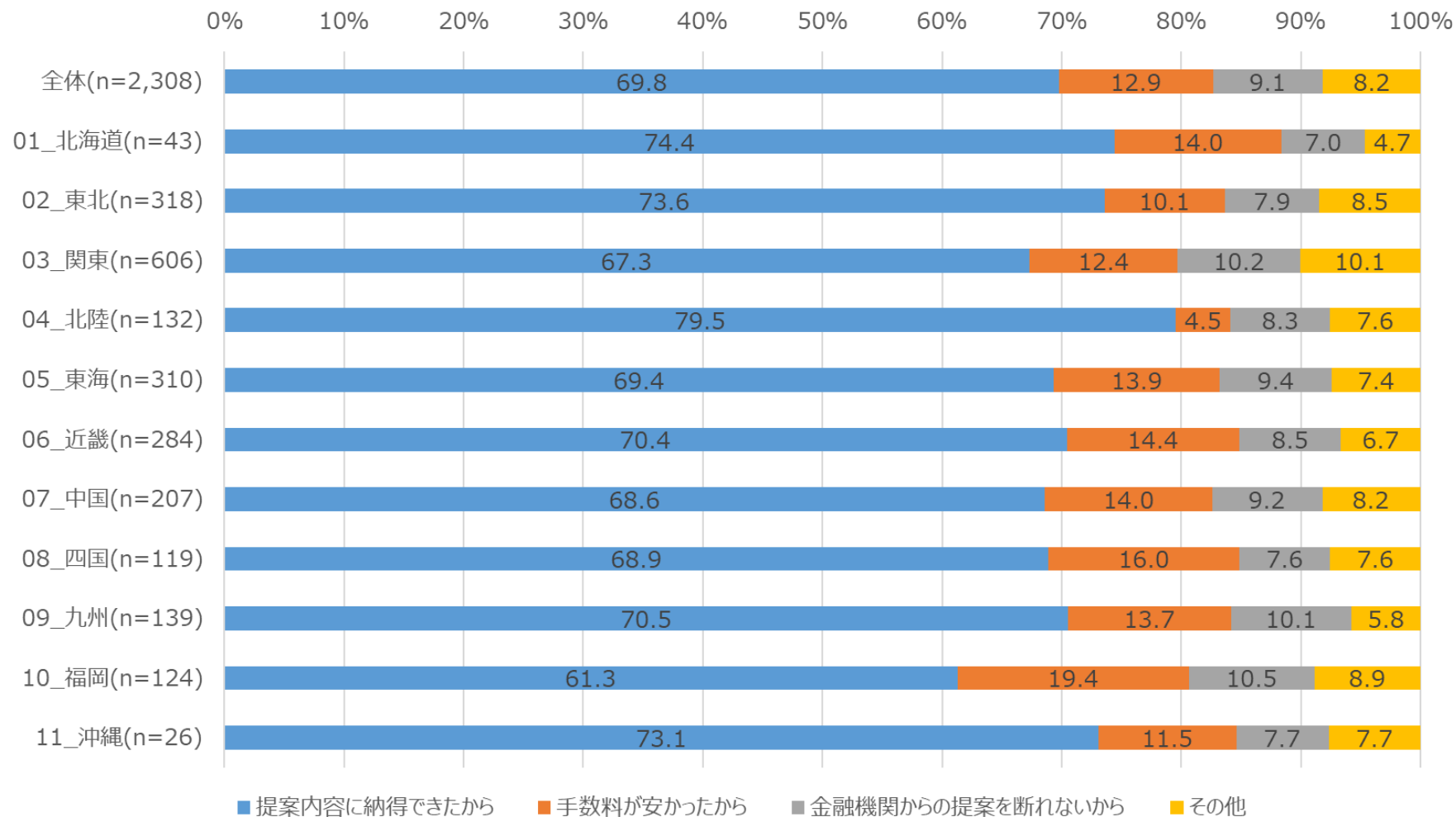
サービスを受けた理由：経営人材の紹介



Ⅱ.調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q15. 金融機関から実際に受けたサービスについて、あてはまるものを回答してください。（各単一回答）

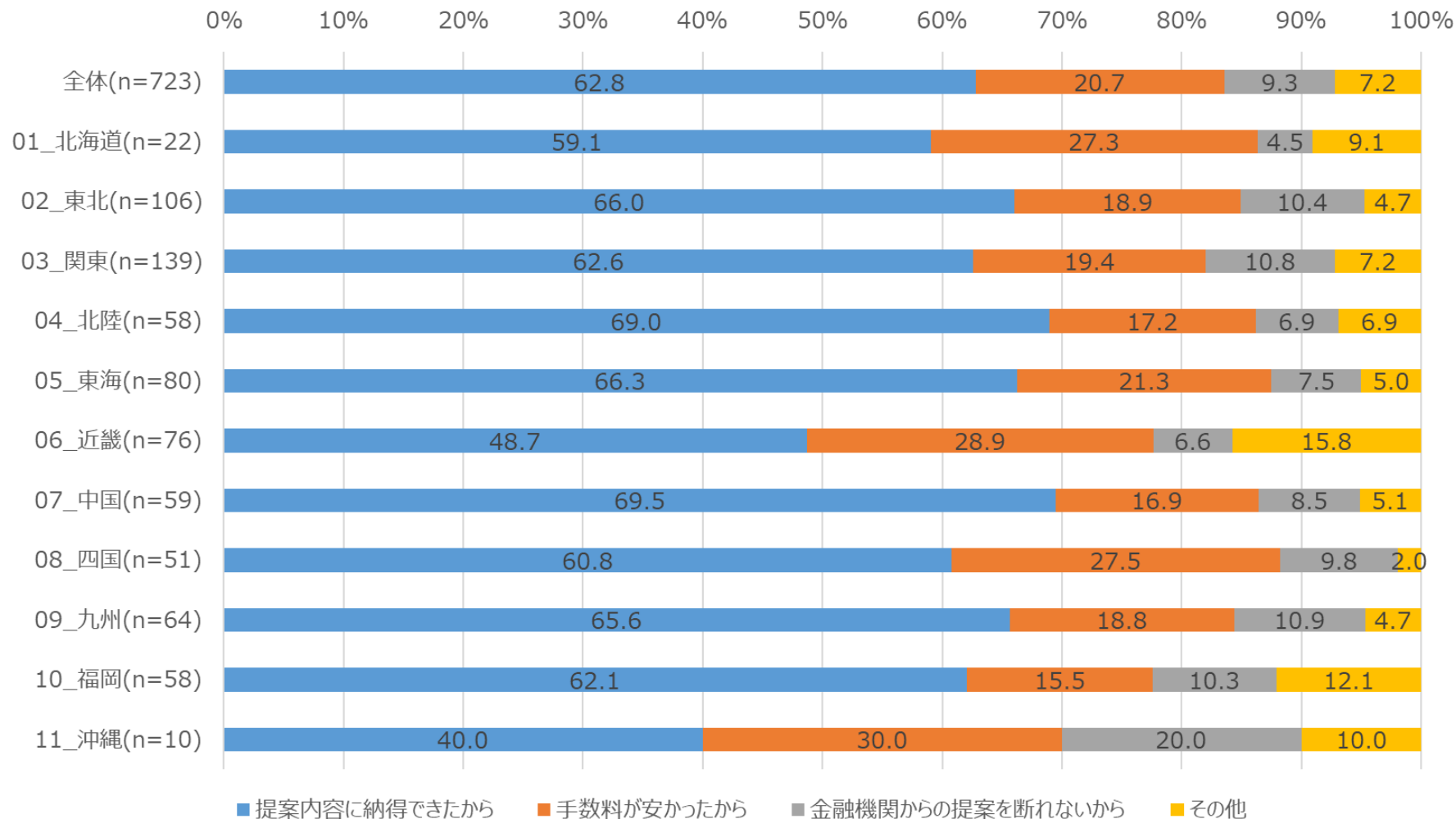
サービスを受けた理由：取引先・販売先の紹介



Ⅱ.調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q15. 金融機関から実際に受けたサービスについて、あてはまるものを回答してください。（各単一回答）

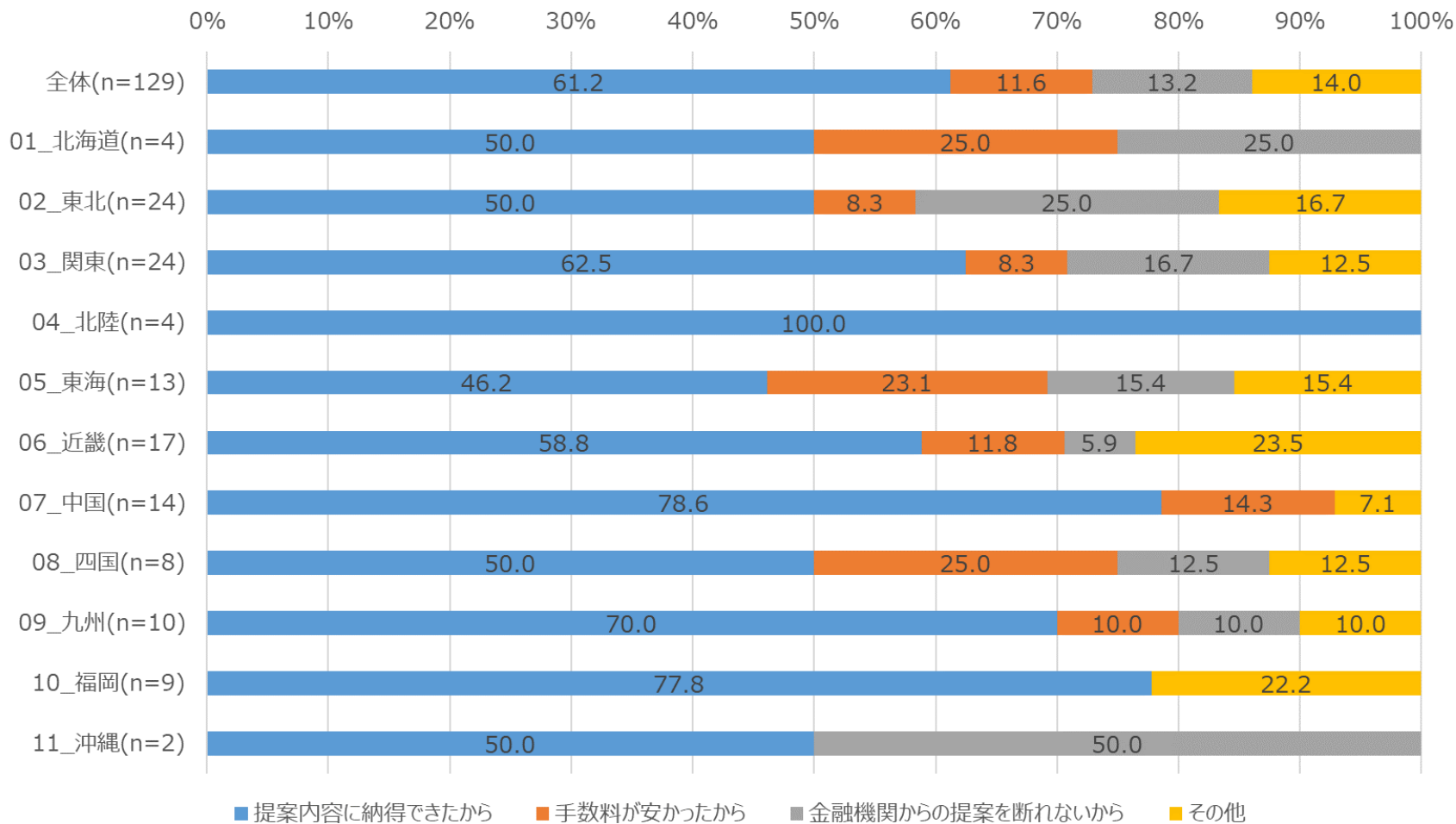
サービスを受けた理由：業務効率化に関する支援



Ⅱ.調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q15. 金融機関から実際に受けたサービスについて、あてはまるものを回答してください。（各単一回答）

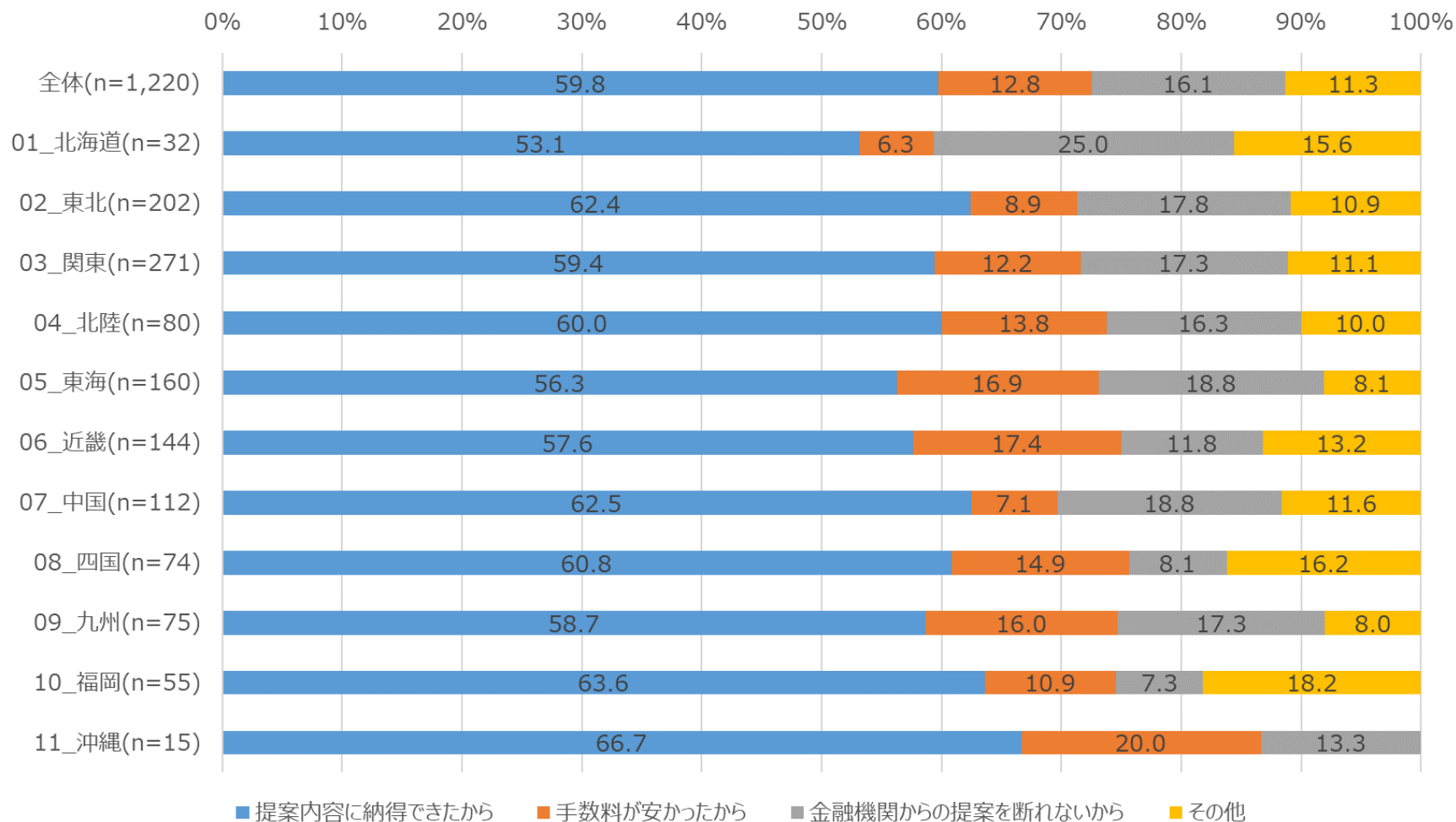
サービスを受けた理由：事業転換に関するアドバイス・提案



Ⅱ.調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q15. 金融機関から実際に受けたサービスについて、あてはまるものを回答してください。（各単一回答）

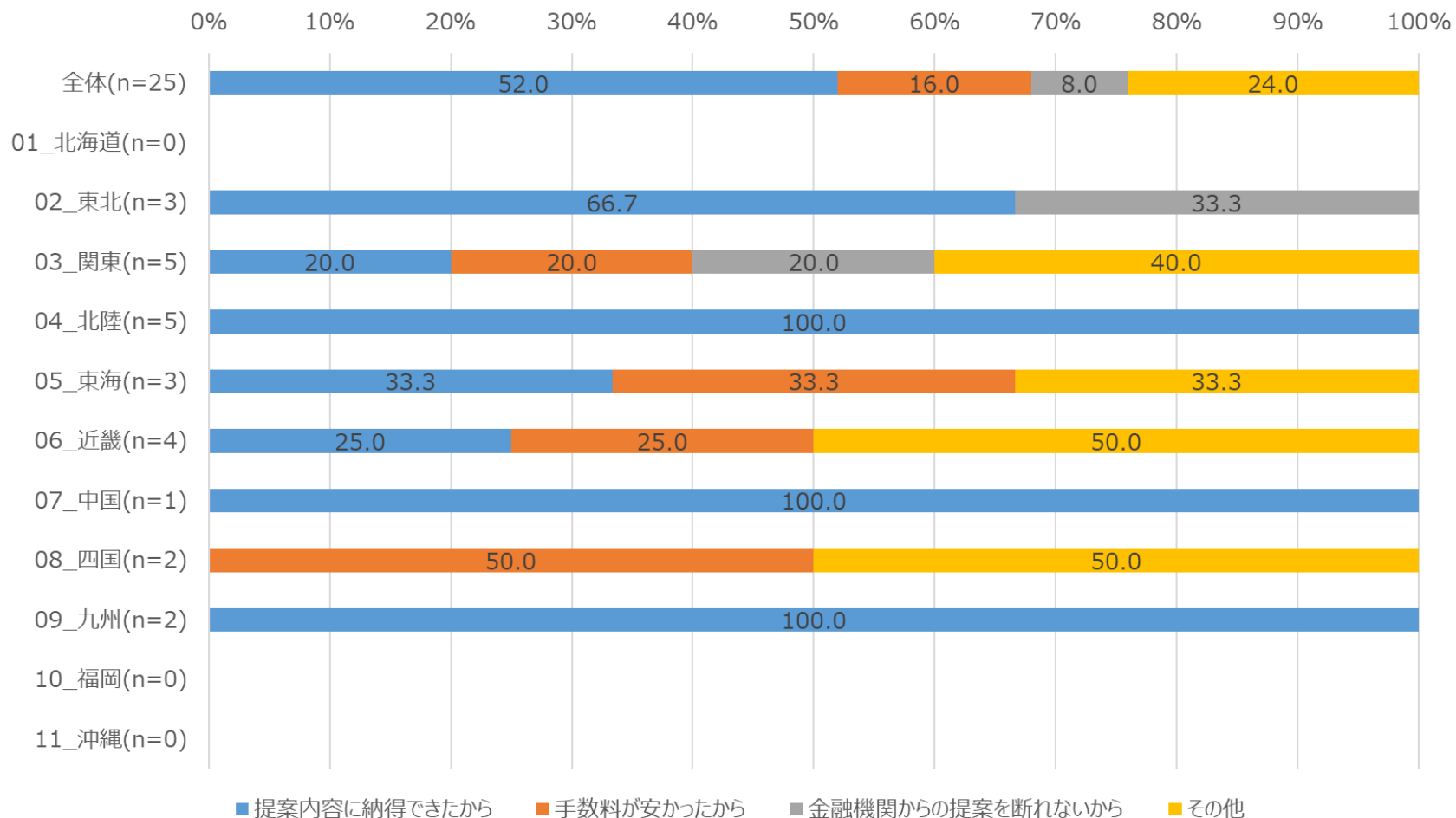
サービスを受けた理由：事業承継に関するアドバイス・提案



Ⅱ.調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q15. 金融機関から実際に受けたサービスについて、あてはまるものを回答してください。（各単一回答）

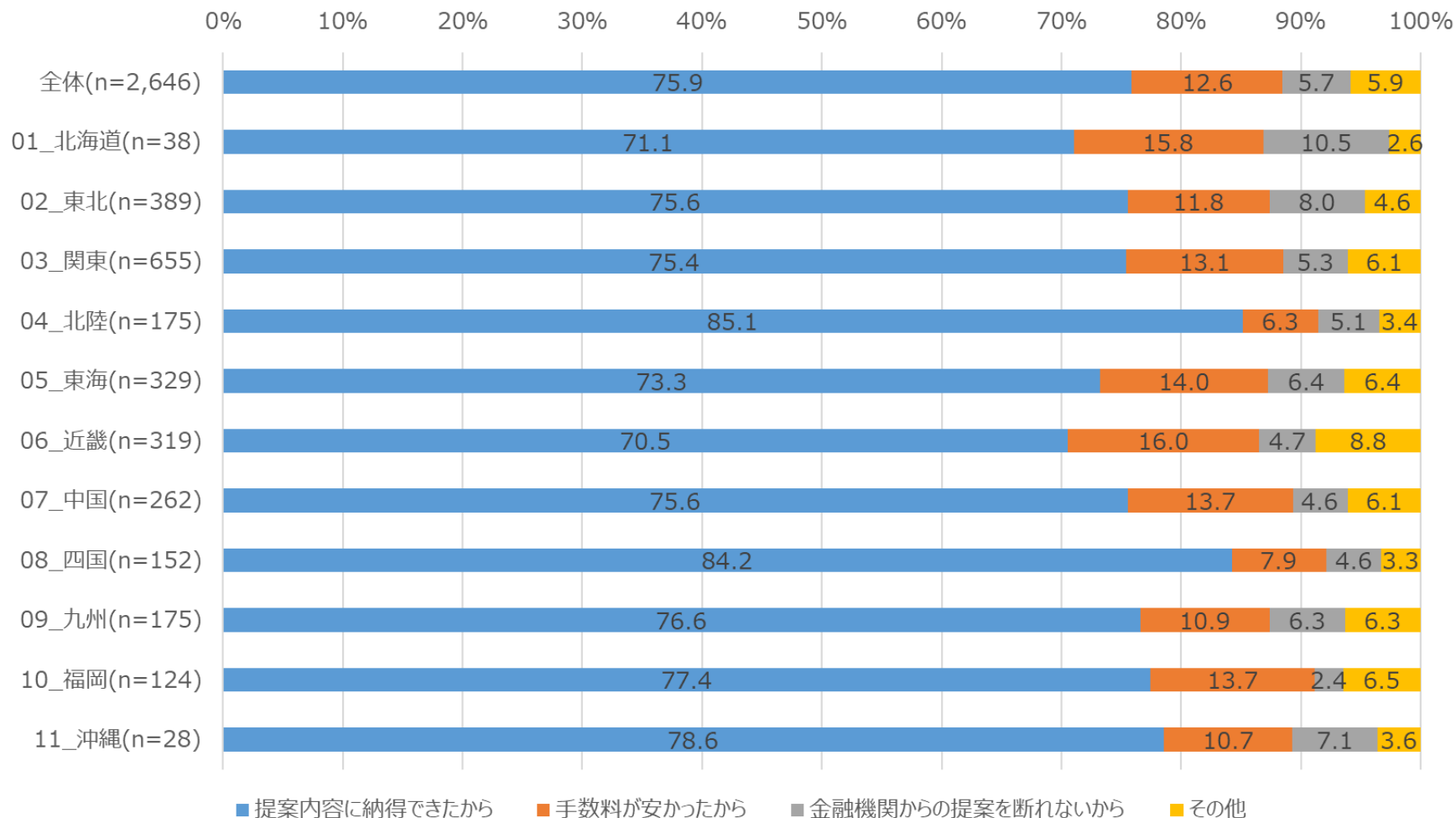
サービスを受けた理由：廃業のためのアドバイス



Ⅱ.調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q15. 金融機関から実際に受けたサービスについて、あてはまるものを回答してください。（各単一回答）

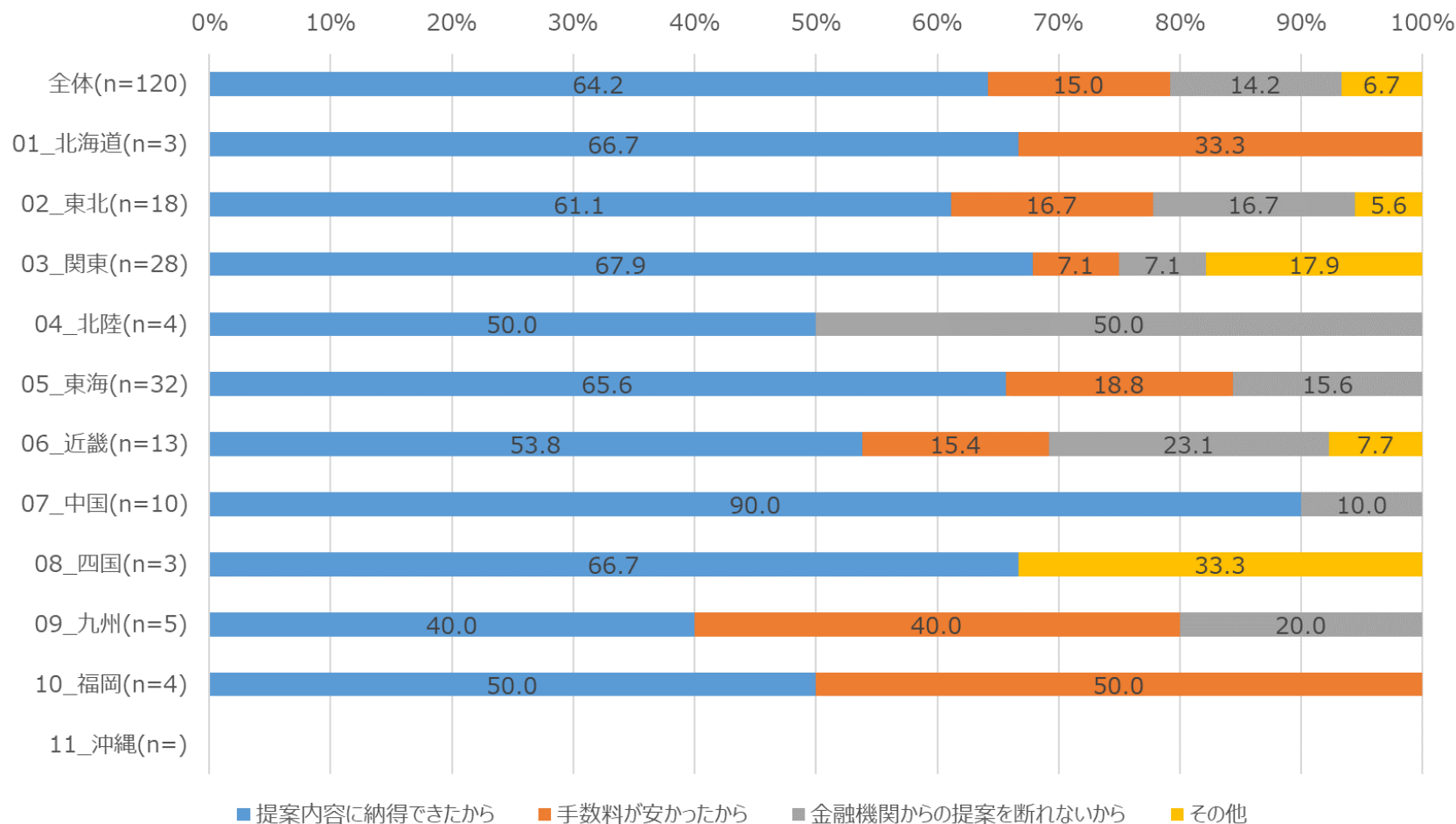
サービスを受けた理由：各種支援制度の紹介や申請の支援



Ⅱ.調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q15. 金融機関から実際に受けたサービスについて、あてはまるものを回答してください。（各単一回答）

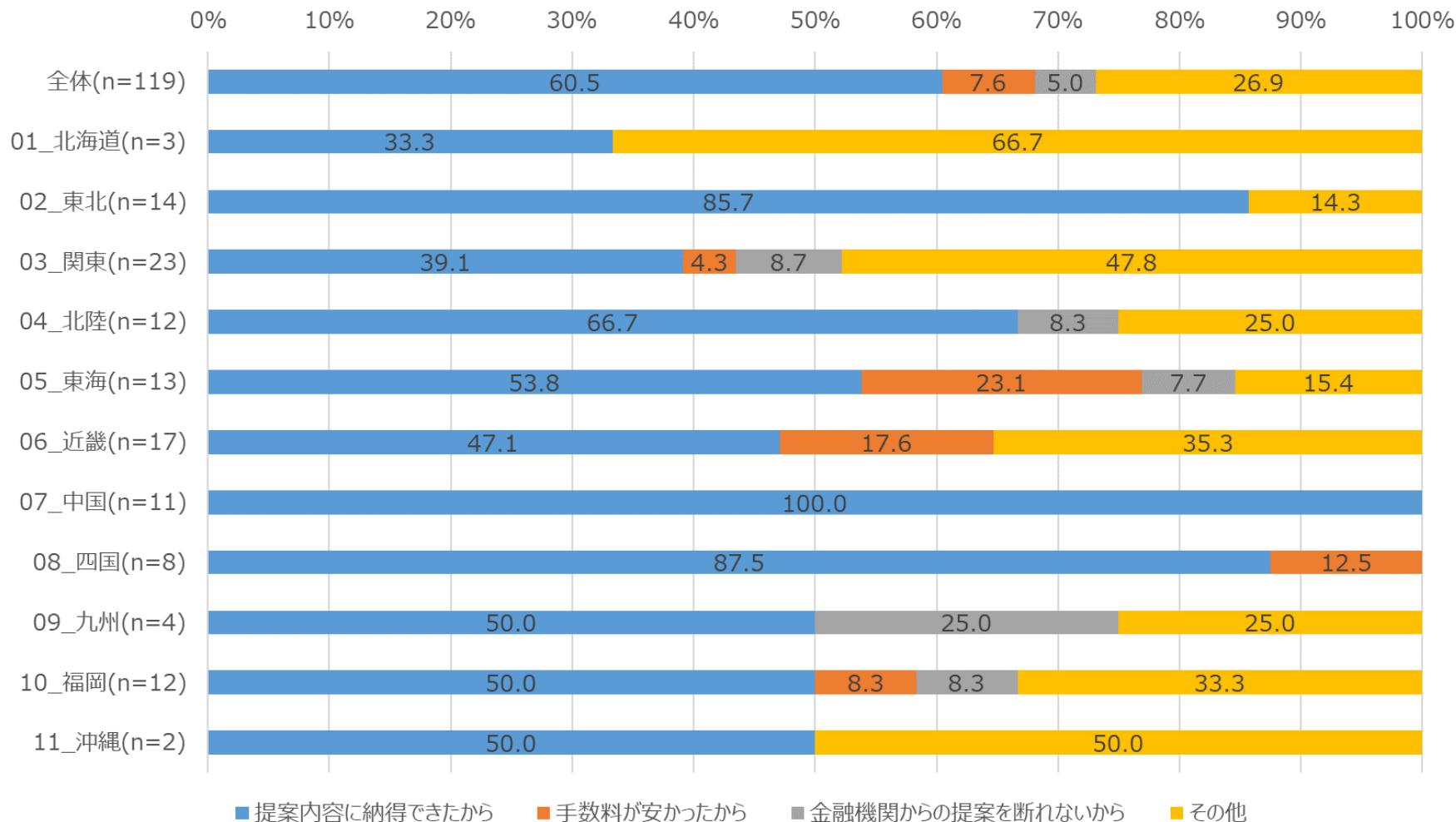
サービスを受けた理由：気候変動対応に関する支援



Ⅱ.調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q15. 金融機関から実際に受けたサービスについて、あてはまるものを回答してください。（各単一回答）

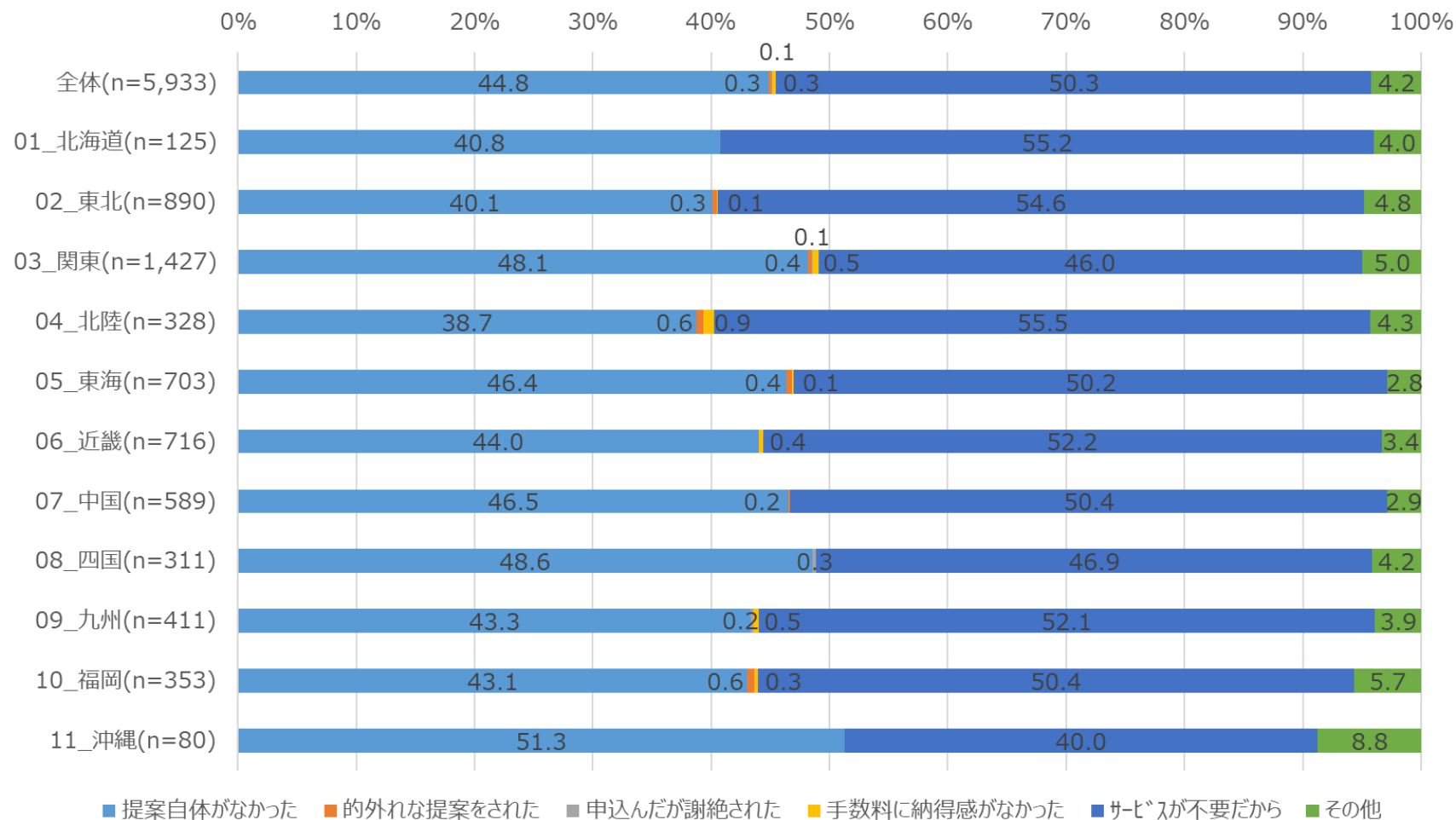
サービスを受けた理由：その他



Ⅱ.調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q15. 金融機関から実際に受けたサービスについて、あてはまるものを回答してください。（各単一回答）

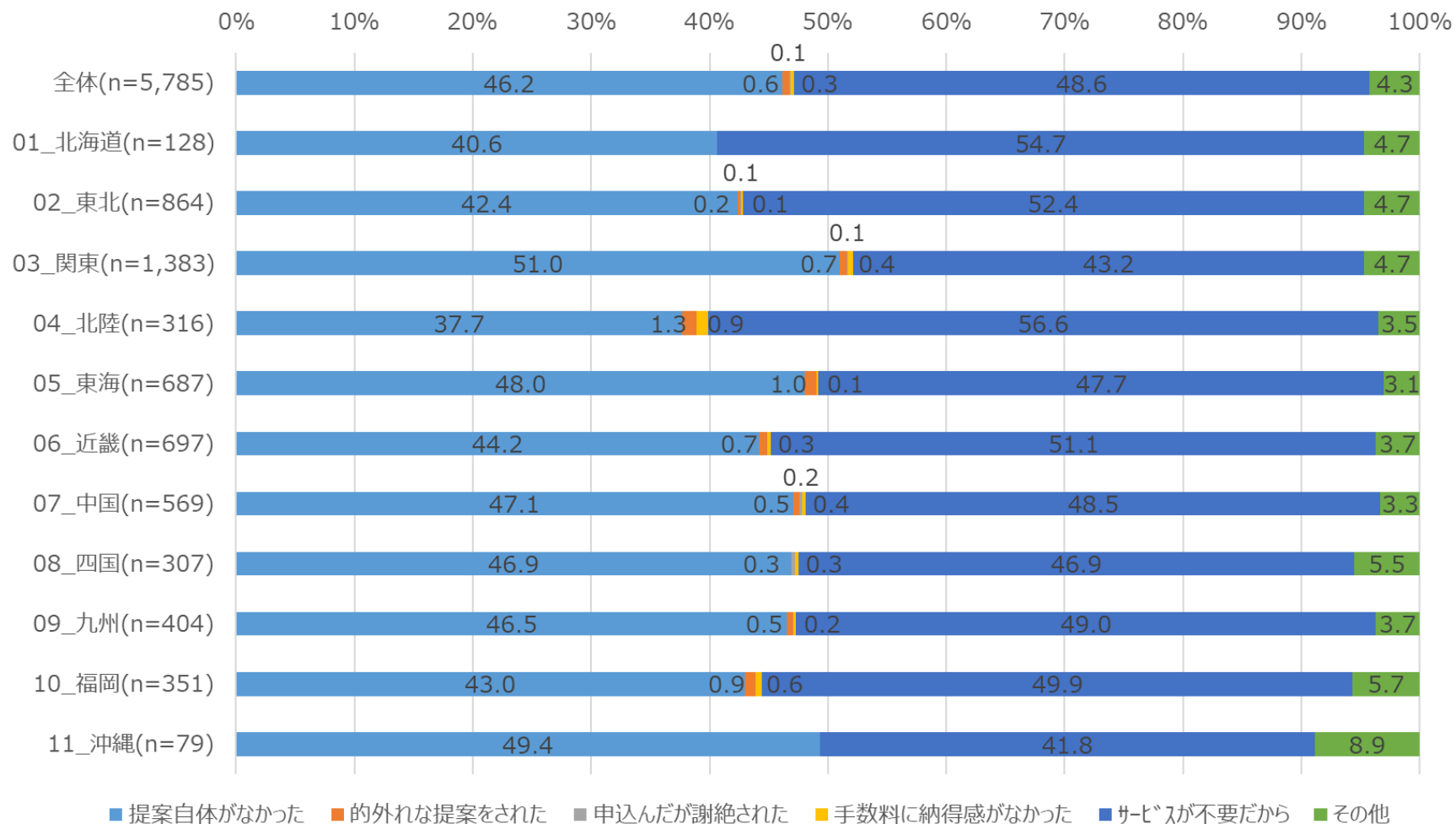
サービスを受けなかった理由：資金繰り表の作成支援



II. 調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q15. 金融機関から実際に受けたサービスについて、あてはまるものを回答してください。（各複数回答可）

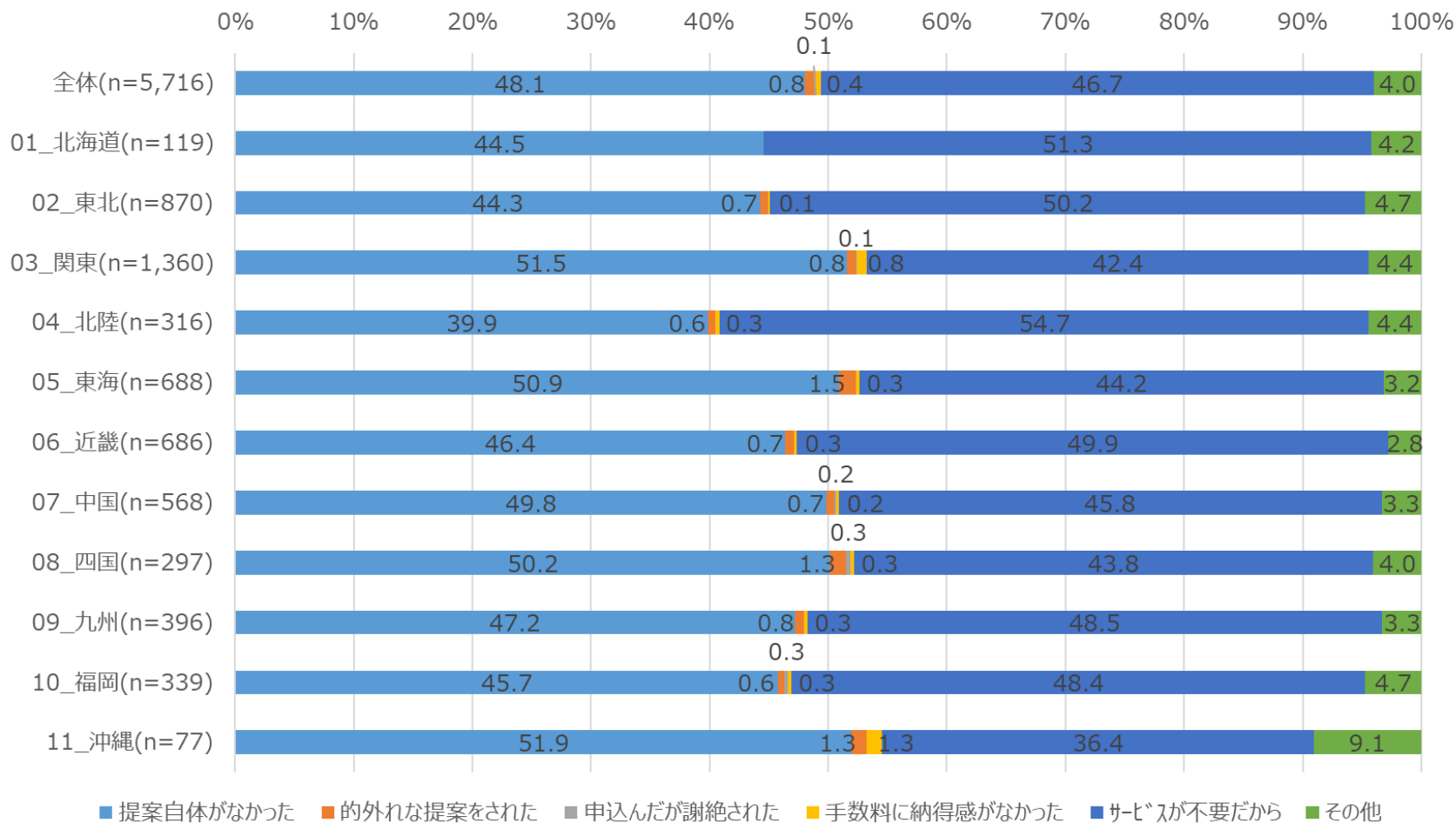
サービスを受けなかった理由：事業計画の策定支援



II. 調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q15. 金融機関から実際に受けたサービスについて、あてはまるものを回答してください。（各複数回答可）

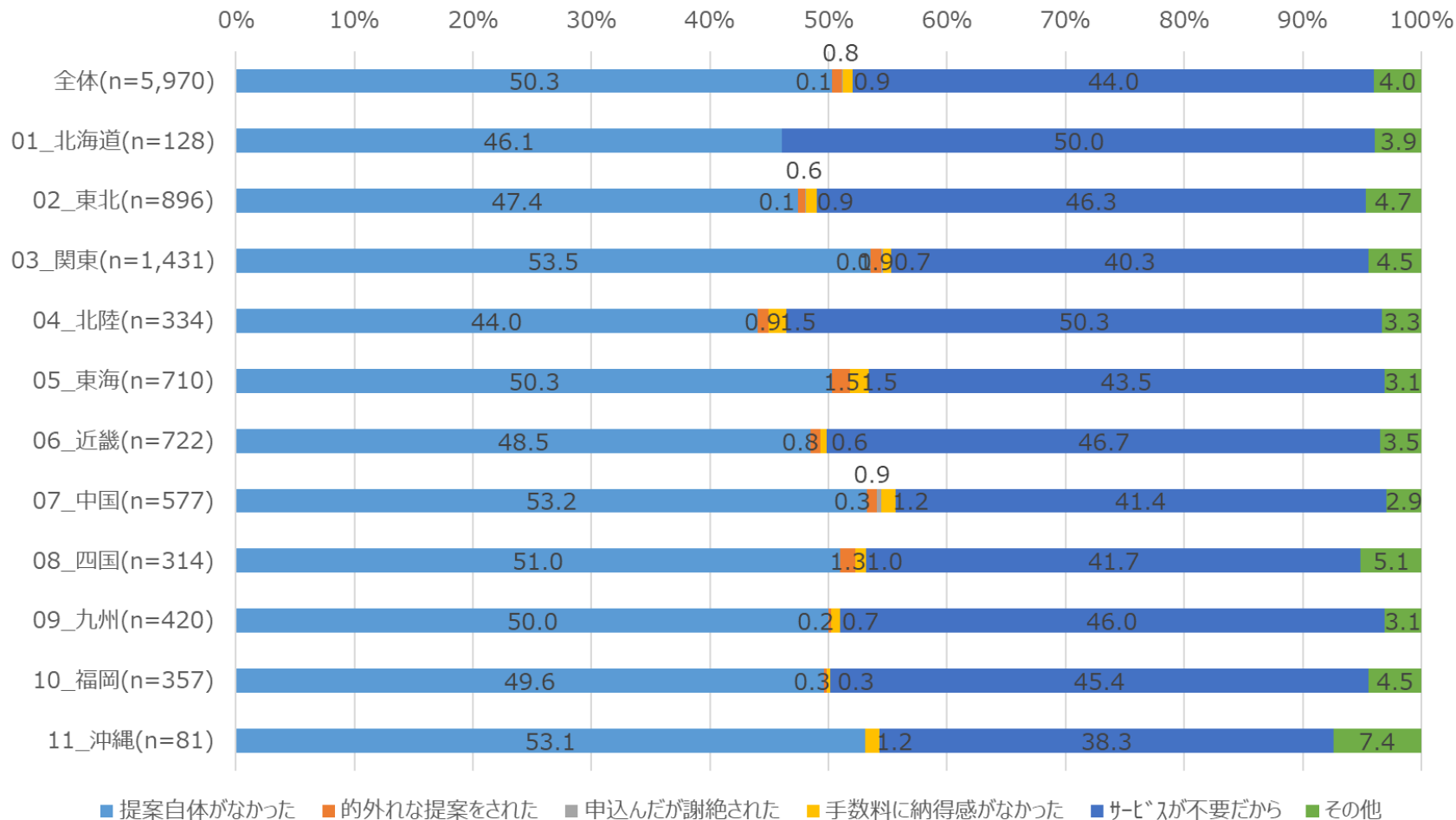
サービスを受けなかった理由：財務内容の改善支援



II. 調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q15. 金融機関から実際に受けたサービスについて、あてはまるものを回答してください。（各単一回答）

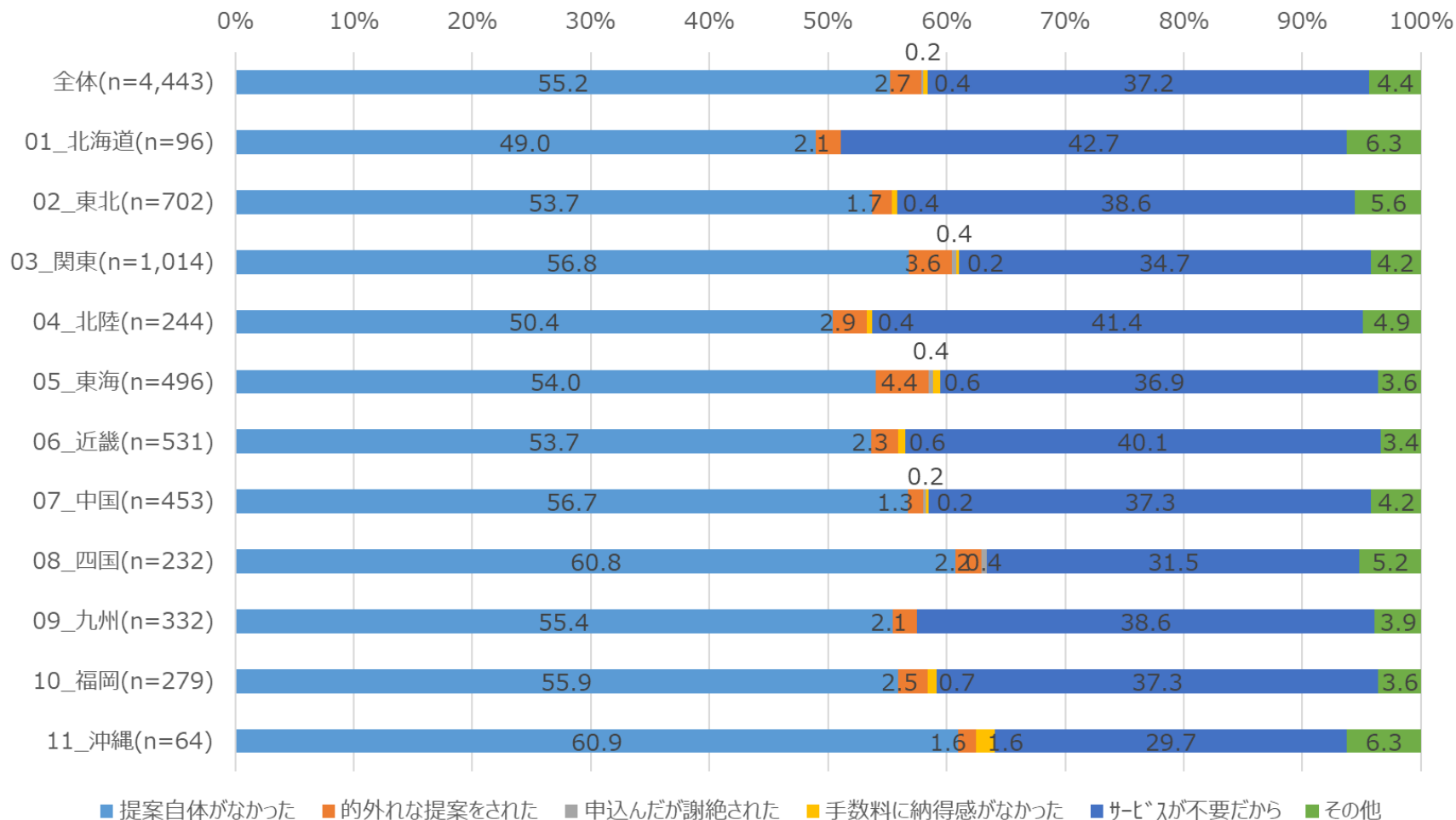
サービスを受けなかった理由：経営人材の紹介



II. 調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q15. 金融機関から実際に受けたサービスについて、あてはまるものを回答してください。（各単一回答）

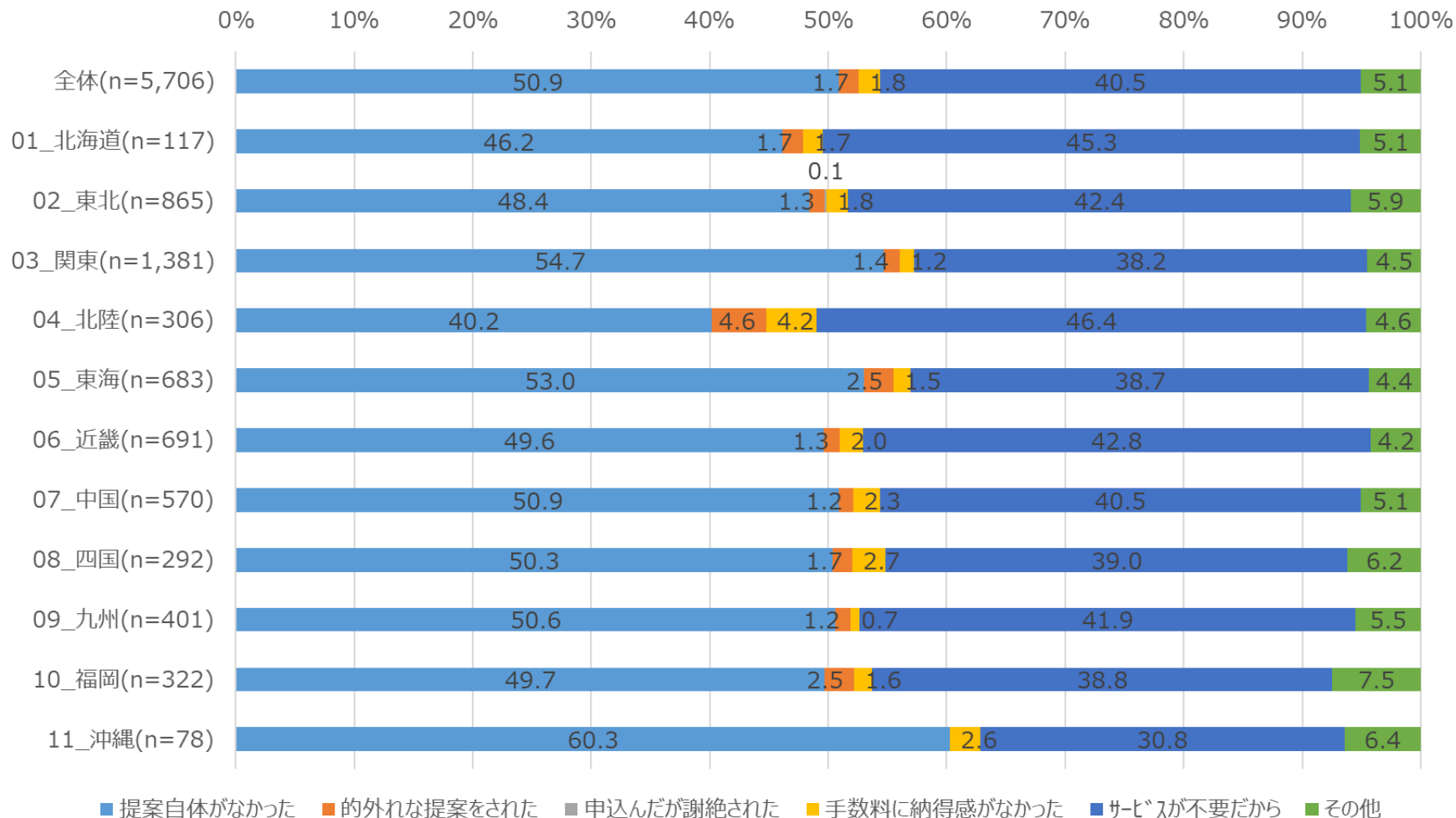
サービスを受けなかった理由：取引先・販売先の紹介



Ⅱ.調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q15. 金融機関から実際に受けたサービスについて、あてはまるものを回答してください。（各単一回答）

サービスを受けなかった理由：業務効率化に関する支援

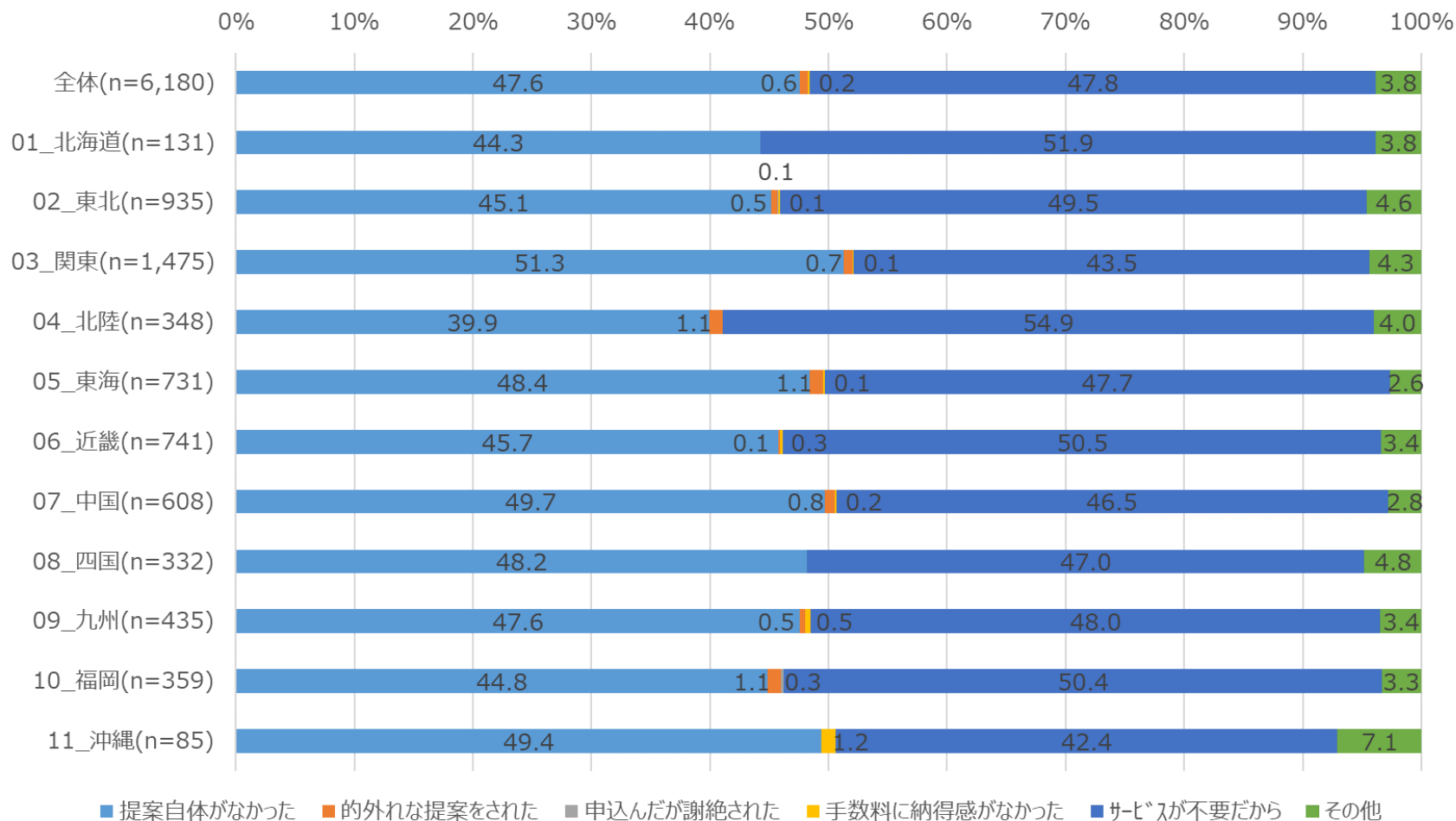


■ 提案自体がなかった ■ 的外れな提案をされた ■ 申込んだが謝絶された ■ 手数料に納得感がなかった ■ サービスが不要だから ■ その他

II. 調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q15. 金融機関から実際に受けたサービスについて、あてはまるものを回答してください。（各単一回答）

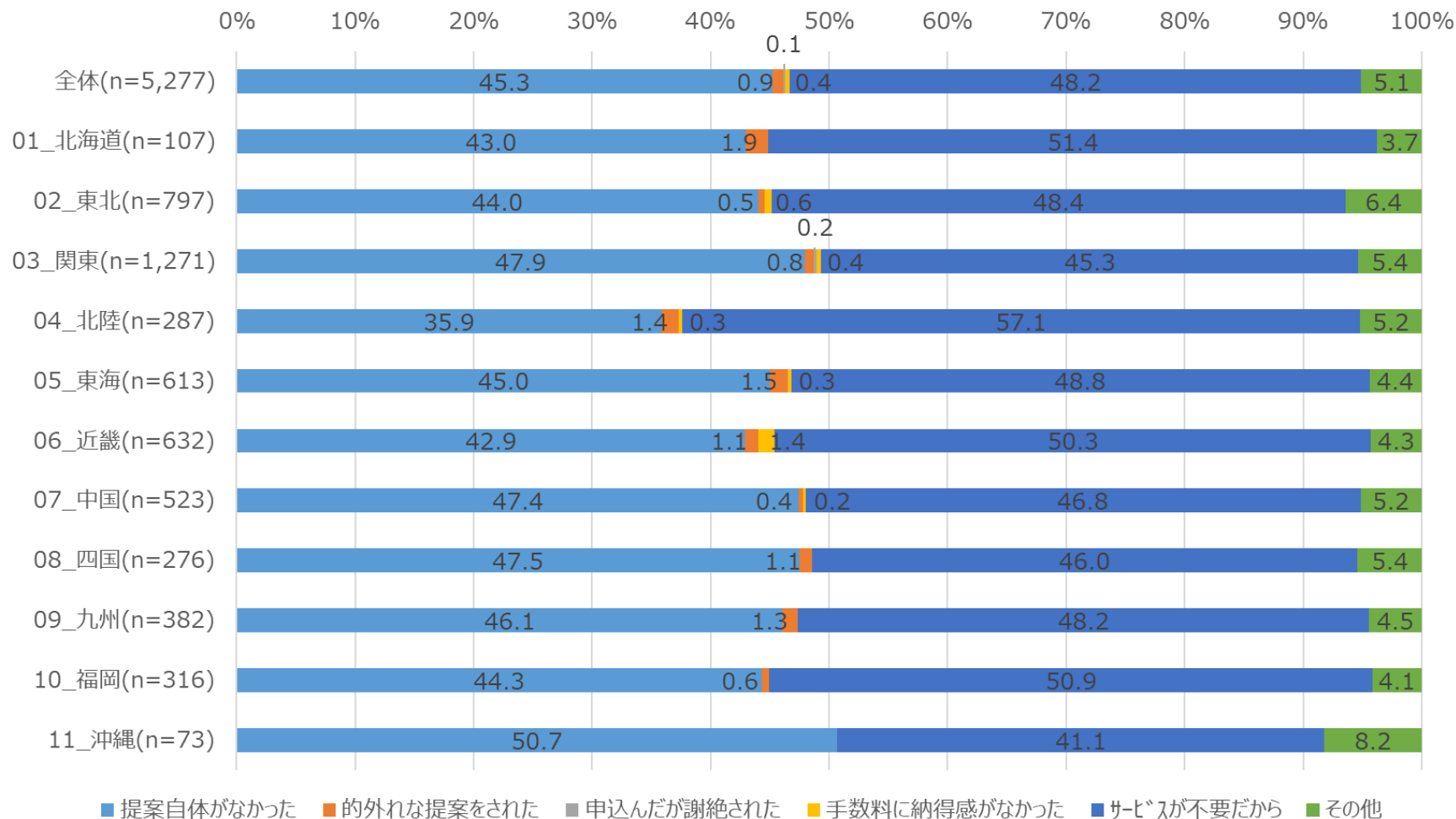
サービスを受けなかった理由：事業転換に関するアドバイス・提案



II. 調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q15. 金融機関から実際に受けたサービスについて、あてはまるものを回答してください。（各単一回答）

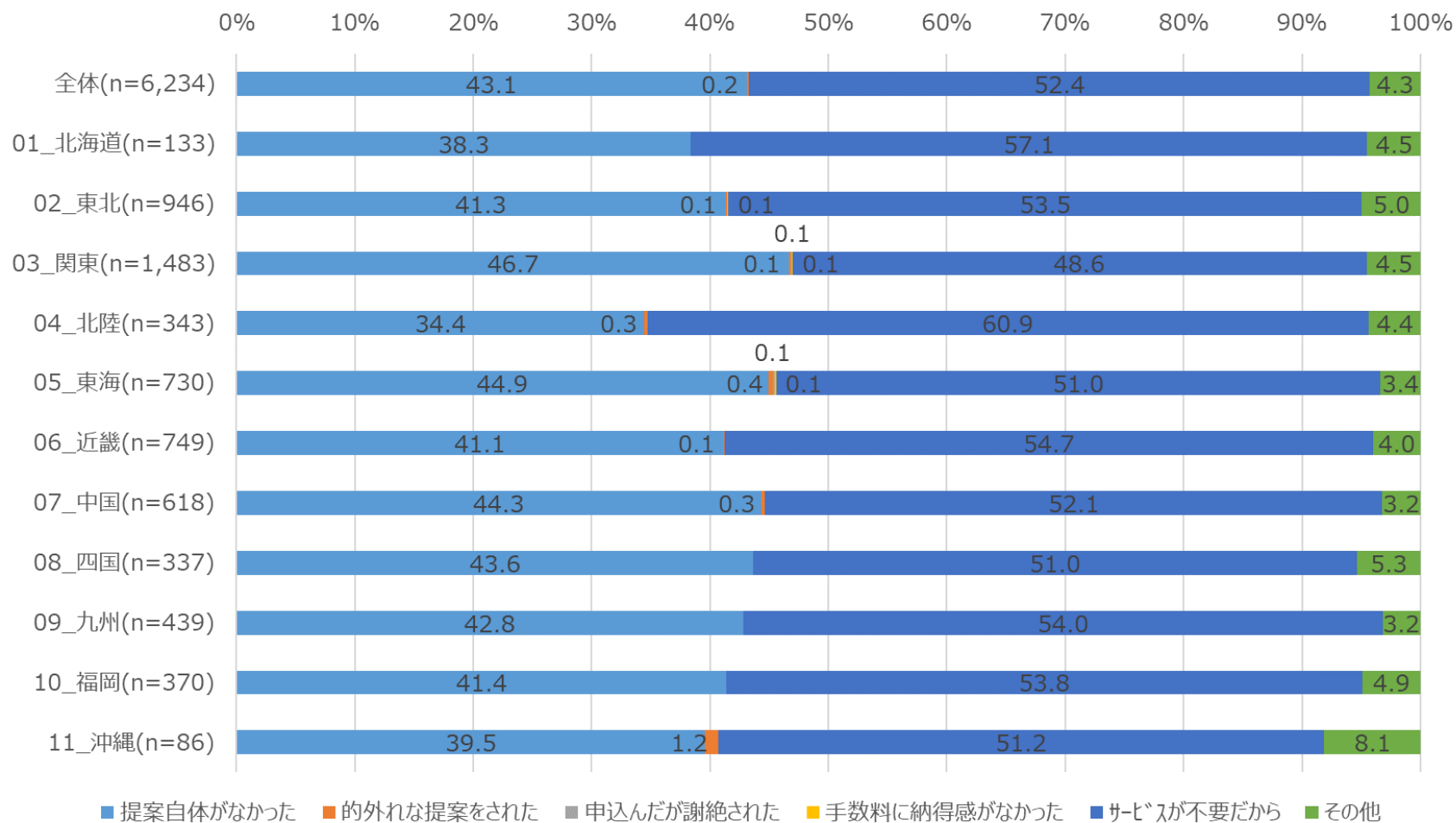
サービスを受けなかった理由：事業承継に関するアドバイス・提案



II. 調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q15. 金融機関から実際に受けたサービスについて、あてはまるものを回答してください。（各単一回答）

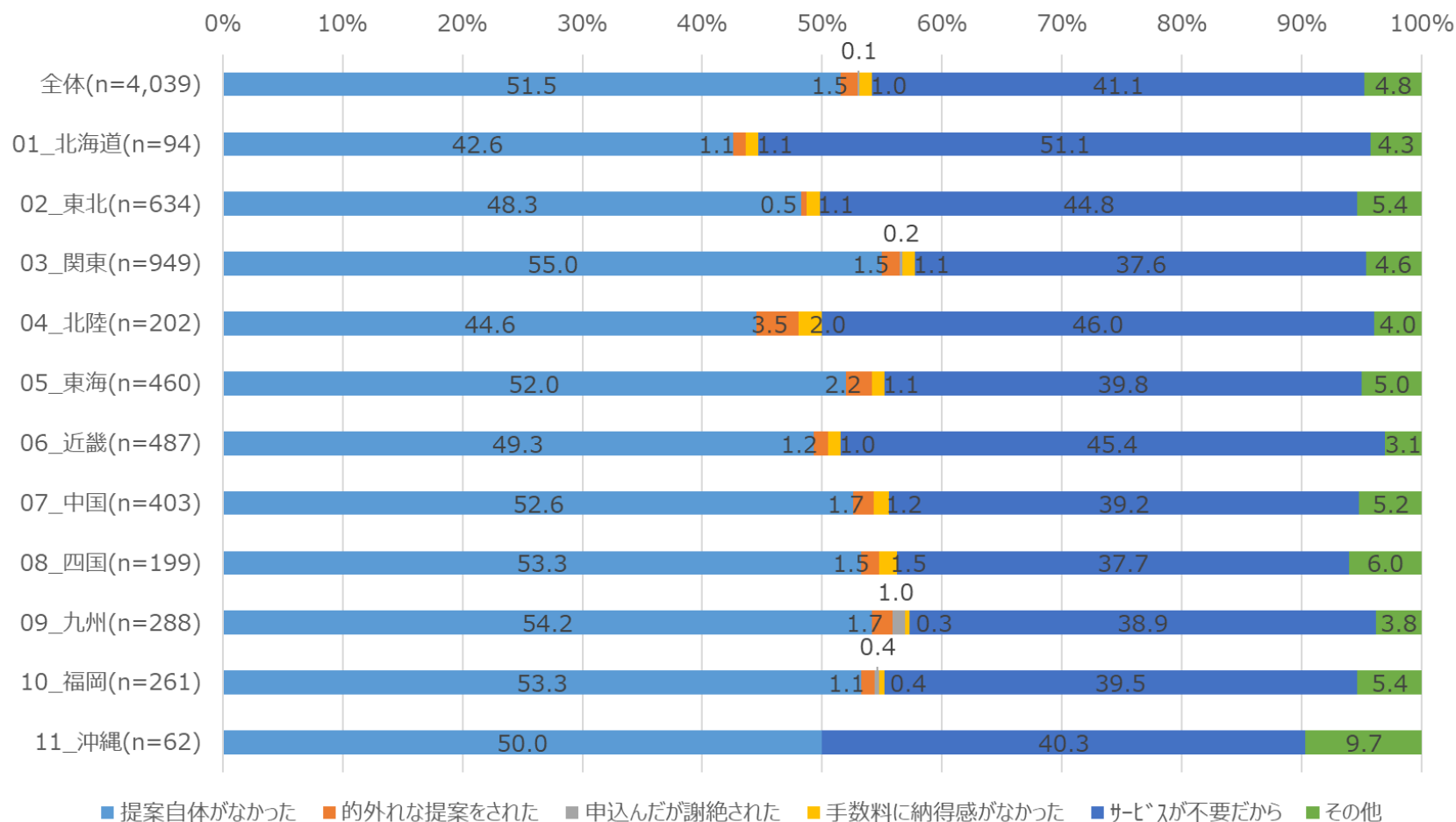
サービスを受けなかった理由：廃業のためのアドバイス



II. 調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q15. 金融機関から実際に受けたサービスについて、あてはまるものを回答してください。（各単一回答）

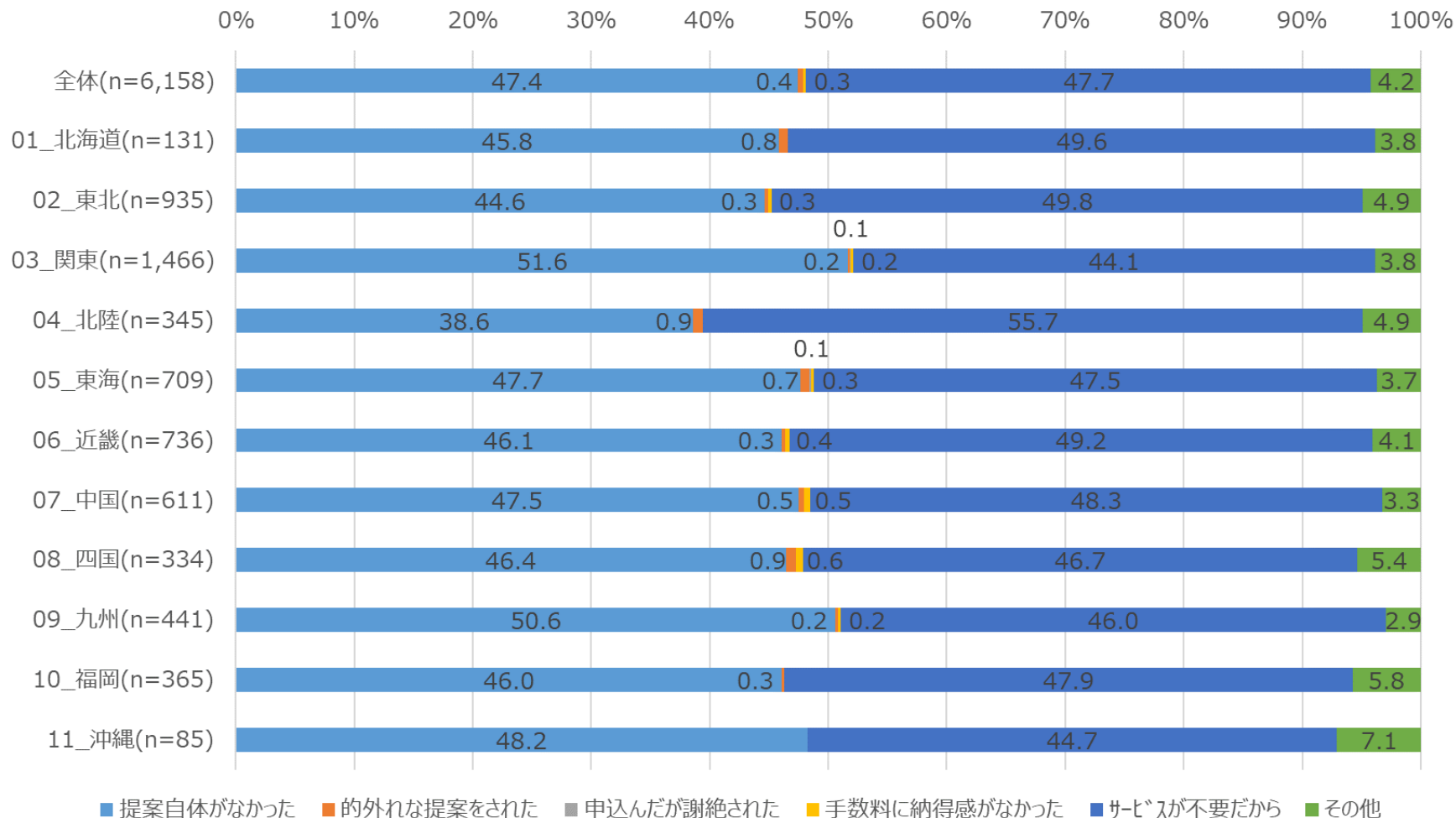
サービスを受けなかった理由：各種支援制度の紹介や申請の支援



Ⅱ.調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q15. 金融機関から実際に受けたサービスについて、あてはまるものを回答してください。（各単一回答）

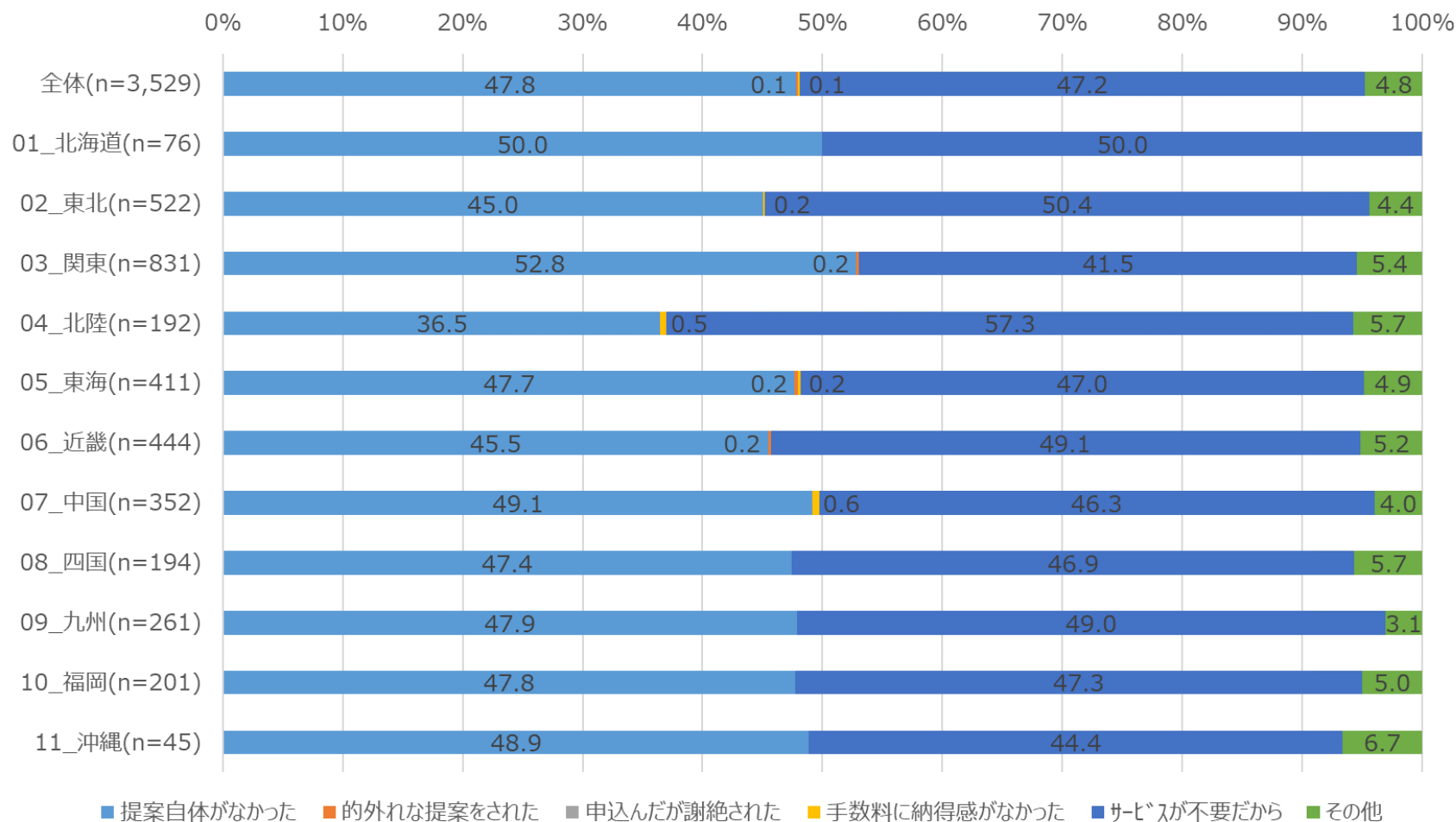
サービスを受けなかった理由：気候変動対応に関する支援



Ⅱ.調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q15. 金融機関から実際に受けたサービスについて、あてはまるものを回答してください。（各単一回答）

サービスを受けなかった理由：その他



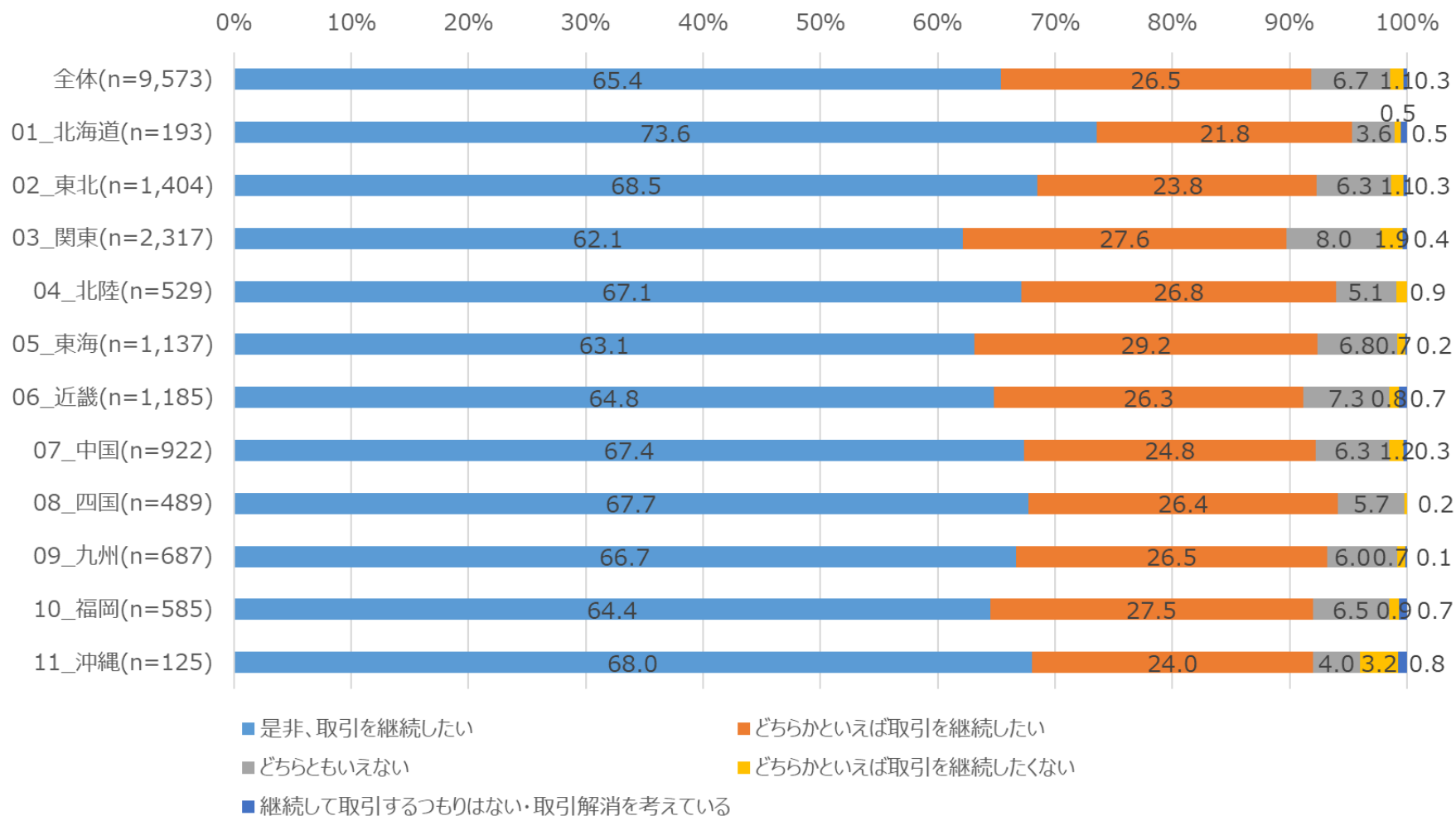
II. 調査結果 「経営状況および取引金融機関に関する質問」

Q16. Q15の「6. 業務効率化（IT化・デジタル化）に関する支援」で「①実際に受けたサービス」に「○」と回答した方に伺います。受けたサービスの具体的内容は、以下の中のどのようなものでしたか。あてはまるものすべてに○をつけてください。（複数回答可）

	新しい事業・サービスの創出	売上アップ、顧客・取引先への情報発信	バックオフィス業務の効率化	生産プロセス・サプライチェーンの改善	社内での情報共有化
全体(n=828)	10.5	18.7	54.3	7.1	24.8
01_北海道(n=23)	4.3	4.3	69.6	8.7	13.0
02_東北(n=118)	9.3	16.9	47.5	5.1	22.0
03_関東(n=155)	10.3	19.4	59.4	7.7	20.0
04_北陸(n=71)	12.7	19.7	54.9	9.9	32.4
05_東海(n=89)	12.4	20.2	50.6	5.6	23.6
06_近畿(n=94)	7.4	24.5	50.0	7.4	18.1
07_中国(n=69)	18.8	17.4	52.2	4.3	31.9
08_四国(n=57)	12.3	24.6	54.4	7.0	29.8
09_九州(n=70)	5.7	17.1	54.3	8.6	27.1
10_福岡(n=67)	6.0	11.9	64.2	10.4	35.8
11_沖縄(n=15)	26.7	20.0	46.7	0.0	13.3
	ネットワーク環境の整備	経営判断の効率化・高度化	固定費の削減	情報セキュリティ対策	その他
全体(n=828)	7.2	11.0	11.6	15.1	7.0
01_北海道(n=23)	8.7	4.3	0.0	26.1	8.7
02_東北(n=118)	5.9	9.3	12.7	11.0	5.9
03_関東(n=155)	6.5	10.3	10.3	15.5	7.1
04_北陸(n=71)	7.0	11.3	11.3	14.1	4.2
05_東海(n=89)	3.4	9.0	13.5	20.2	11.2
06_近畿(n=94)	10.6	11.7	9.6	17.0	9.6
07_中国(n=69)	17.4	8.7	14.5	14.5	7.2
08_四国(n=57)	1.8	12.3	19.3	10.5	3.5
09_九州(n=70)	10.0	14.3	4.3	15.7	7.1
10_福岡(n=67)	1.5	16.4	16.4	13.4	4.5
11_沖縄(n=15)	13.3	13.3	6.7	13.3	6.7

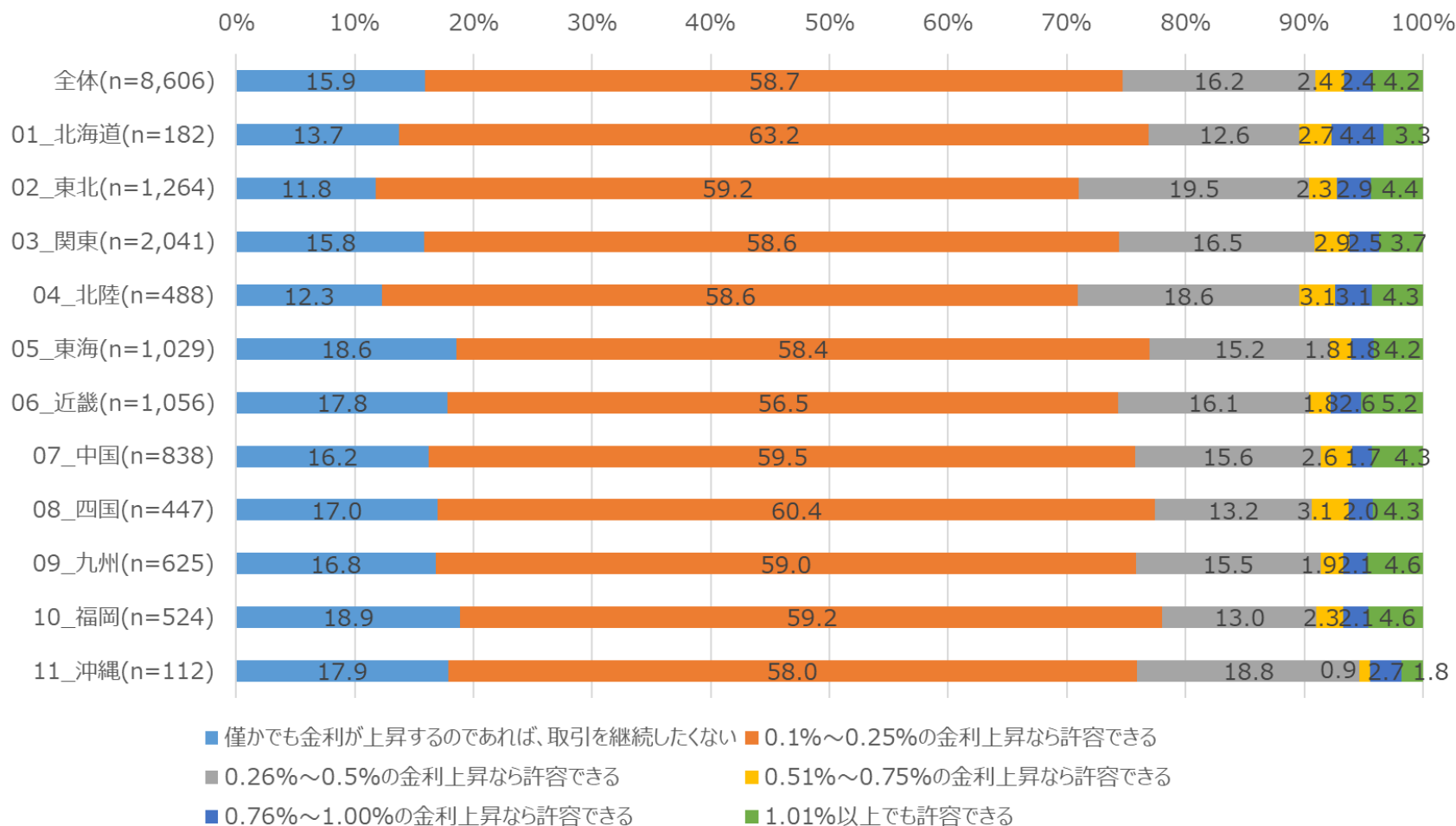
Ⅲ.調査結果 「メインバンクに関する質問」

Q17. 現在のメインバンクと今後も取引を継続したいと考えていますか。もっともあてはまるものに○をつけてください。(単一回答)



Ⅲ.調査結果 「メインバンクに関する質問」

Q18. Q17で「1. ～ 2. 」と回答した方に伺います。取引を継続するうえで、どの程度まで借入金に対する金利が上昇することを許容しますか。もっともあてはまるものに○をつけてください。（単一回答）



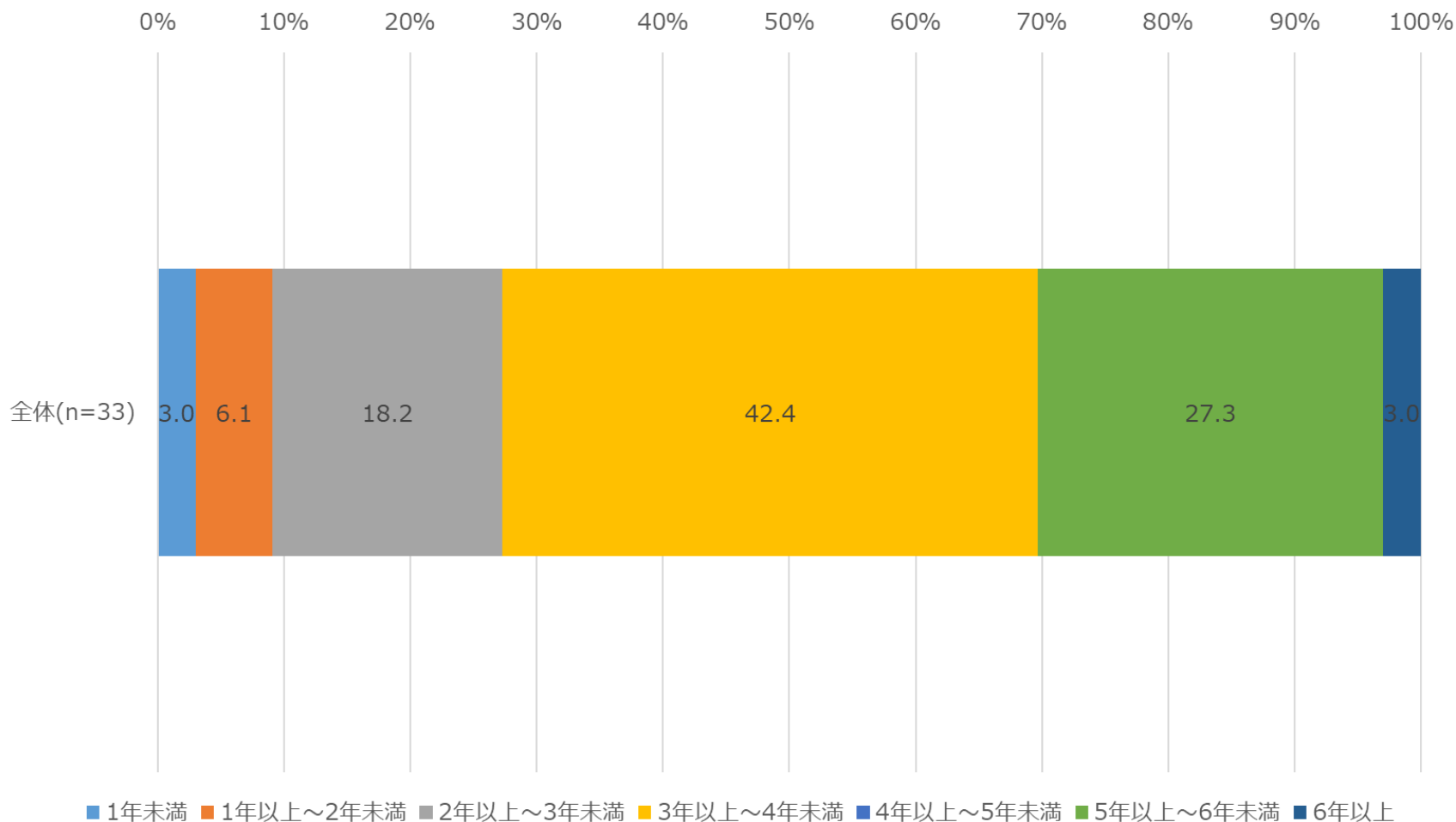
Ⅲ.調査結果 「メインバンクに関する質問」

Q19. Q17で「4. どちらかといえば取引を継続したくない」又は「5. 継続して取引するつもりはない・取引解消を考えている」と回答した方に伺います。その理由について、あてはまるものすべてに○をつけてください。（複数回答可）

	メインバンクの自社の事業への理解や支援能力に不満	担当者の振る舞いに不満	頻繁に担当者が変わることが不満	不満は特にないが、メインバンク以外と取引する方が、金利以外のメリットを感じる
全体(n=140)	64.3	44.3	24.3	20.0
01_北海道(n=2)	50.0	100.0	50.0	0.0
02_東北(n=19)	57.9	47.4	5.3	26.3
03_関東(n=52)	57.7	42.3	21.2	23.1
04_北陸(n=5)	60.0	20.0	40.0	20.0
05_東海(n=10)	70.0	30.0	30.0	20.0
06_近畿(n=18)	83.3	55.6	27.8	5.6
07_中国(n=14)	57.1	57.1	28.6	35.7
08_四国(n=1)	100.0	100.0	0.0	0.0
09_九州(n=6)	66.7	33.3	0.0	16.7
10_福岡(n=8)	87.5	37.5	50.0	12.5
11_沖縄(n=5)	60.0	20.0	60.0	0.0
	とにかく金利が低い金融機関に変更したい	インターネットを活用した非対面型の融資サービスなどに乗り換えたい	融資を必要としていない・今後不要になる予定のため	その他
全体(n=140)	16.4	2.1	10.7	20.0
01_北海道(n=2)	50.0	0.0	0.0	50.0
02_東北(n=19)	5.3	0.0	5.3	15.8
03_関東(n=52)	17.3	1.9	13.5	23.1
04_北陸(n=5)	20.0	0.0	0.0	0.0
05_東海(n=10)	20.0	0.0	10.0	0.0
06_近畿(n=18)	16.7	5.6	16.7	38.9
07_中国(n=14)	7.1	7.1	7.1	14.3
08_四国(n=1)	0.0	0.0	0.0	0.0
09_九州(n=6)	33.3	0.0	33.3	0.0
10_福岡(n=8)	12.5	0.0	0.0	25.0
11_沖縄(n=5)	40.0	0.0	0.0	20.0

Ⅲ.調査結果 「メインバンクに関する質問」

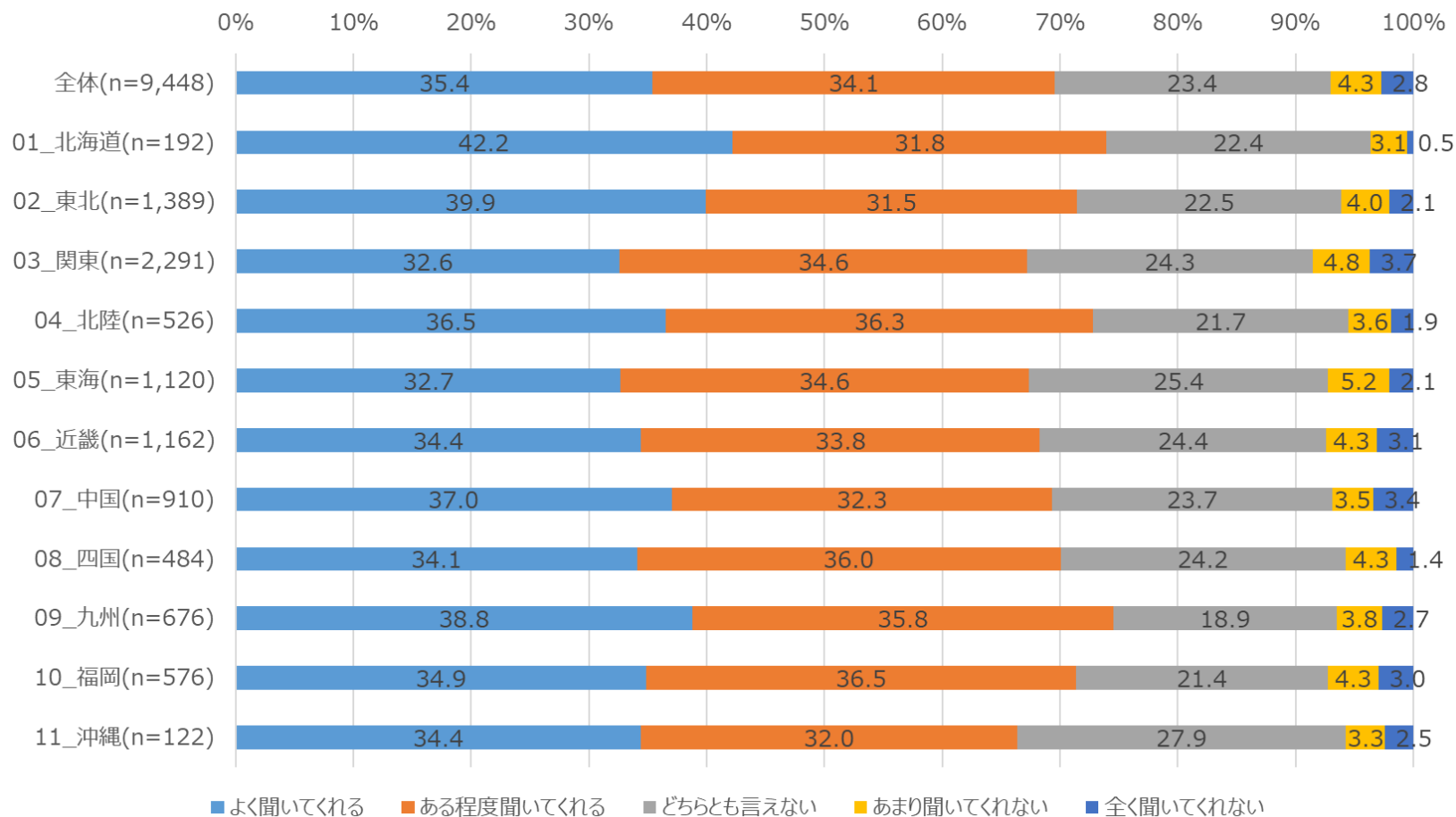
Q20. Q19で「3. 頻繁に担当者が変わることが不満」と回答した方に伺います。どれくらいの期間（年月）継続して担当者が変わらなければ、取引を継続したいと考えますか。



Ⅲ.調査結果 「メインバンクに関する質問」

Q21. メインバンクは貴社の事業や経営に関する課題や悩みを聞いてくれますか。また、その姿勢は2022年3月時点と比べて変化しましたか。それぞれもっともあてはまるものに○をつけてください。（各単一回答）

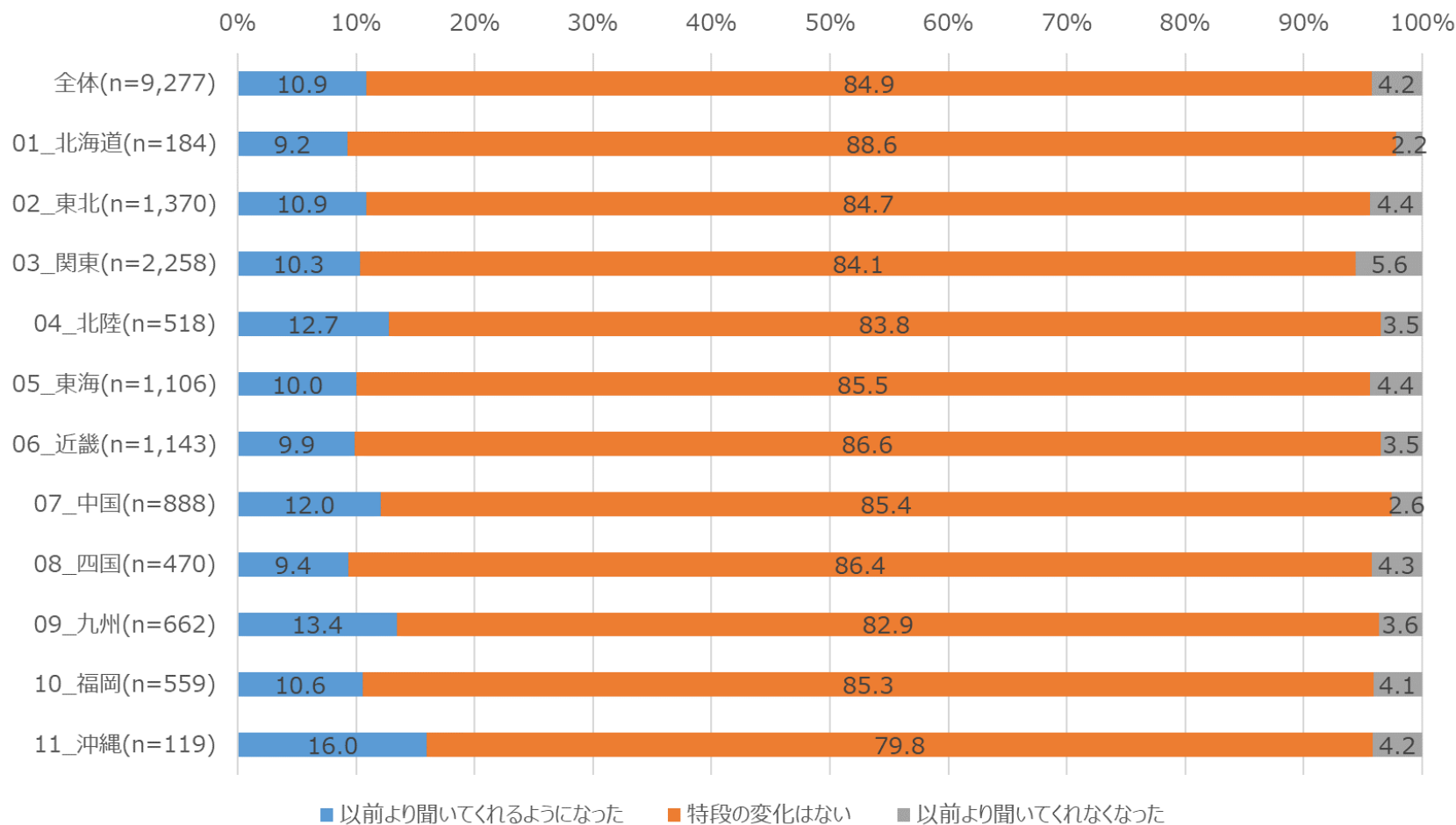
現在の状況



Ⅲ.調査結果 「メインバンクに関する質問」

Q21. メインバンクは貴社の事業や経営に関する課題や悩みを聞いてくれますか。また、その姿勢は2022年3月時点と比べて変化しましたか。それぞれもっともあてはまるものに○をつけてください。(各単一回答)

2022年3月時点との比較

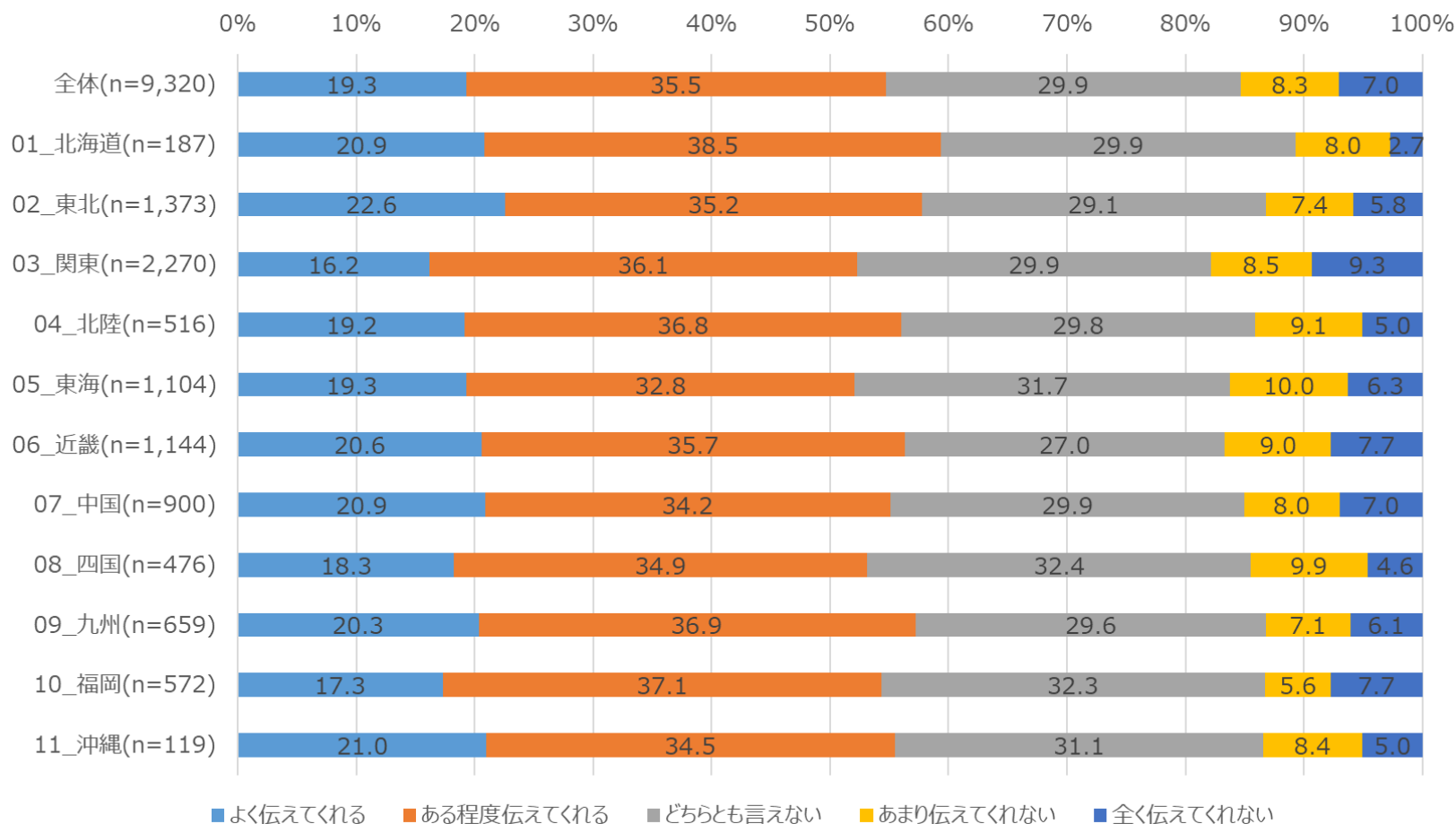


■ 以前より聞いてくれるようになった ■ 特段の変化はない ■ 以前より聞いてくれなくなった

Ⅲ.調査結果 「メインバンクに関する質問」

Q22. メインバンクは貴社の経営に関する課題や評価を伝えてくれますか。また、2022年3月時点と比較して変化はありますか。それぞれもっともあてはまるものに○をつけてください。（各単一回答）

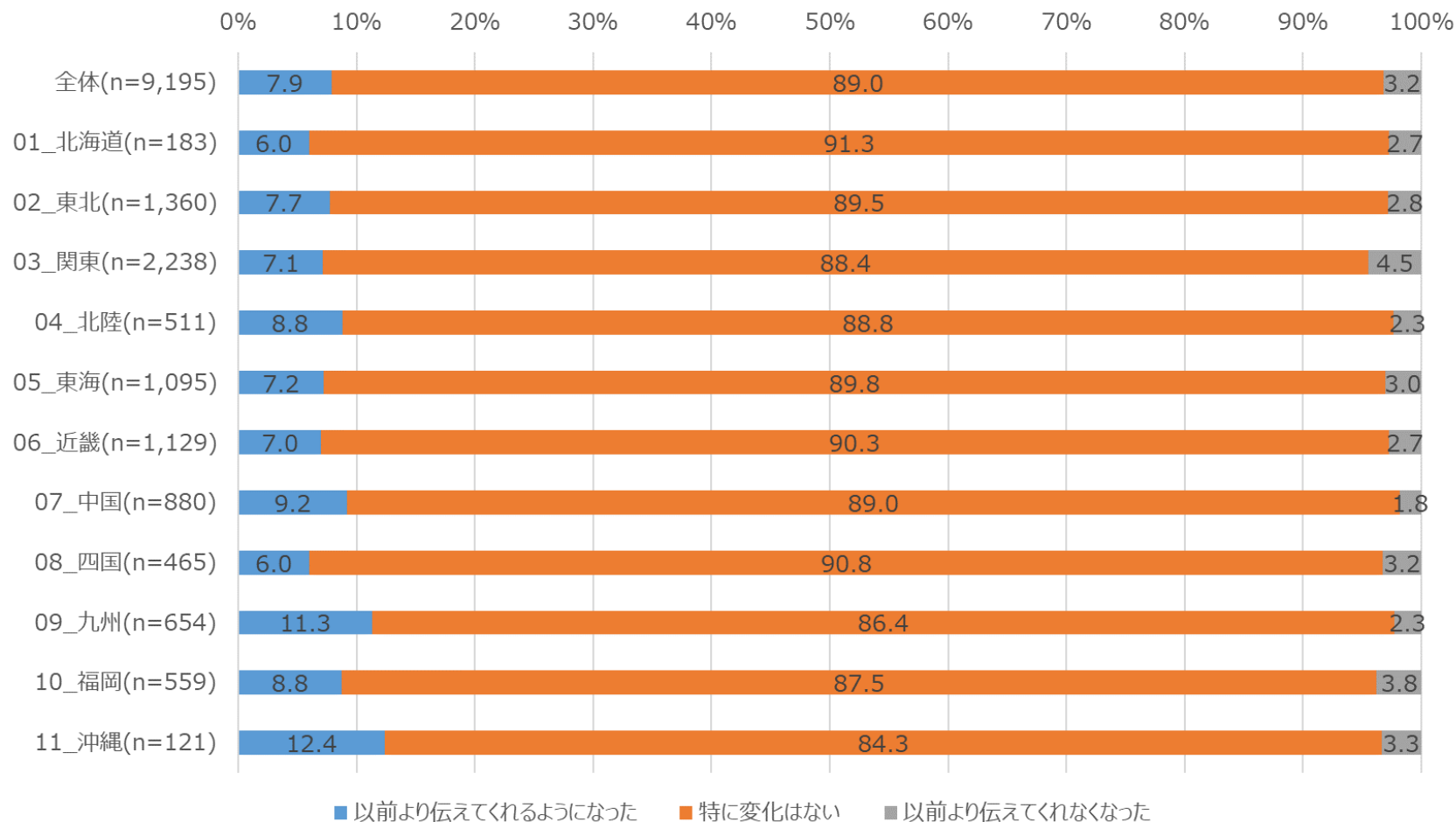
現在の状況



Ⅲ.調査結果 「メインバンクに関する質問」

Q22. メインバンクは貴社の経営に関する課題や評価を伝えてくれますか。また、2022年3月時点と比較して変化はありますか。それぞれもっともあてはまるものに○をつけてください。（各単一回答）

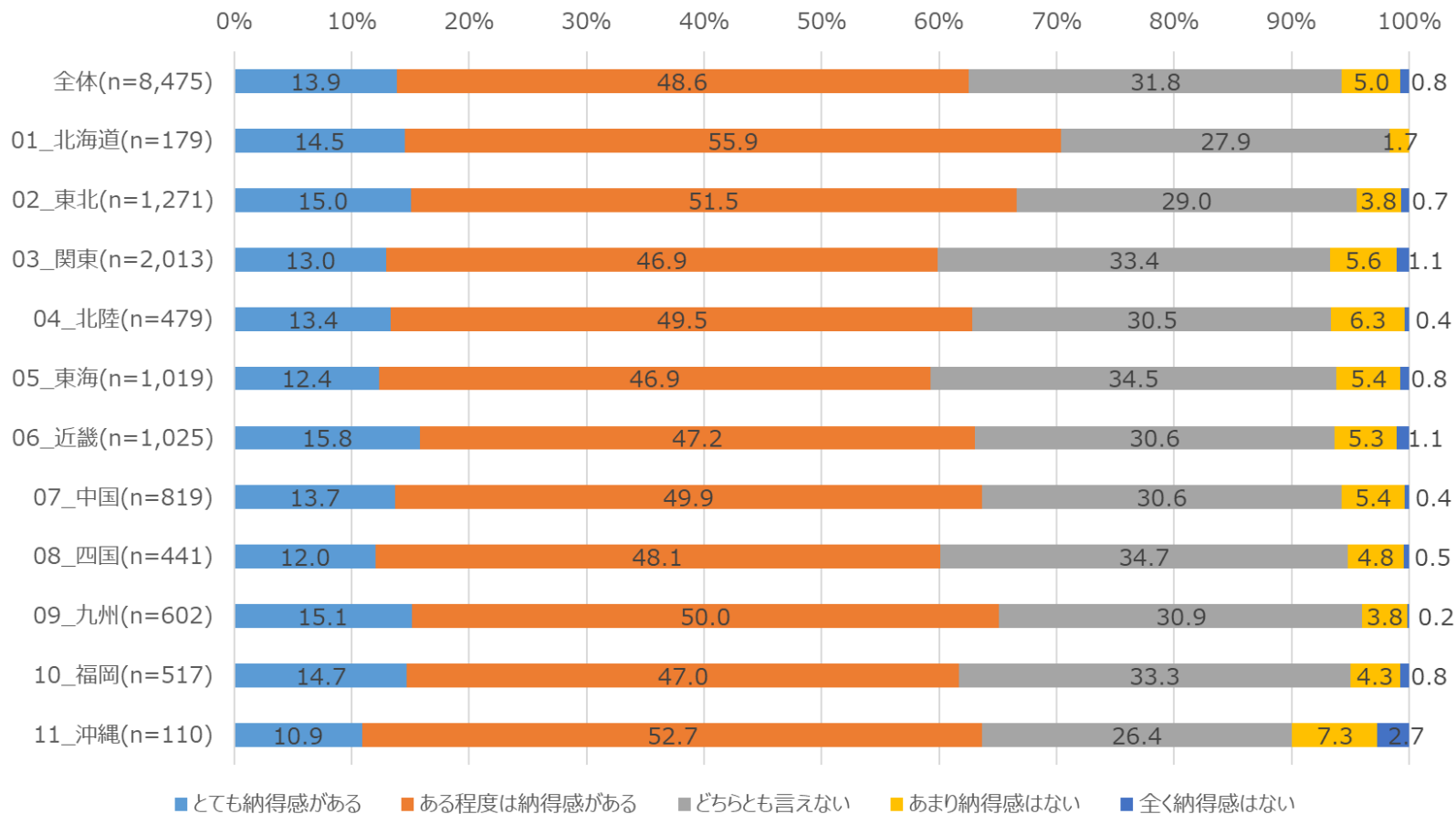
2022年3月時点との比較



Ⅲ.調査結果 「メインバンクに関する質問」

Q23. Q22の〔現在の状況〕において「1. ～ 4. 」のいずれかと回答した方に伺います。メインバンクから伝えられた貴社の経営に関する課題や評価に、納得感がありましたか。また、2022年3月時点と比較して変化はありますか。それぞれもっともあてはまるものに○をつけてください。（各単一回答）

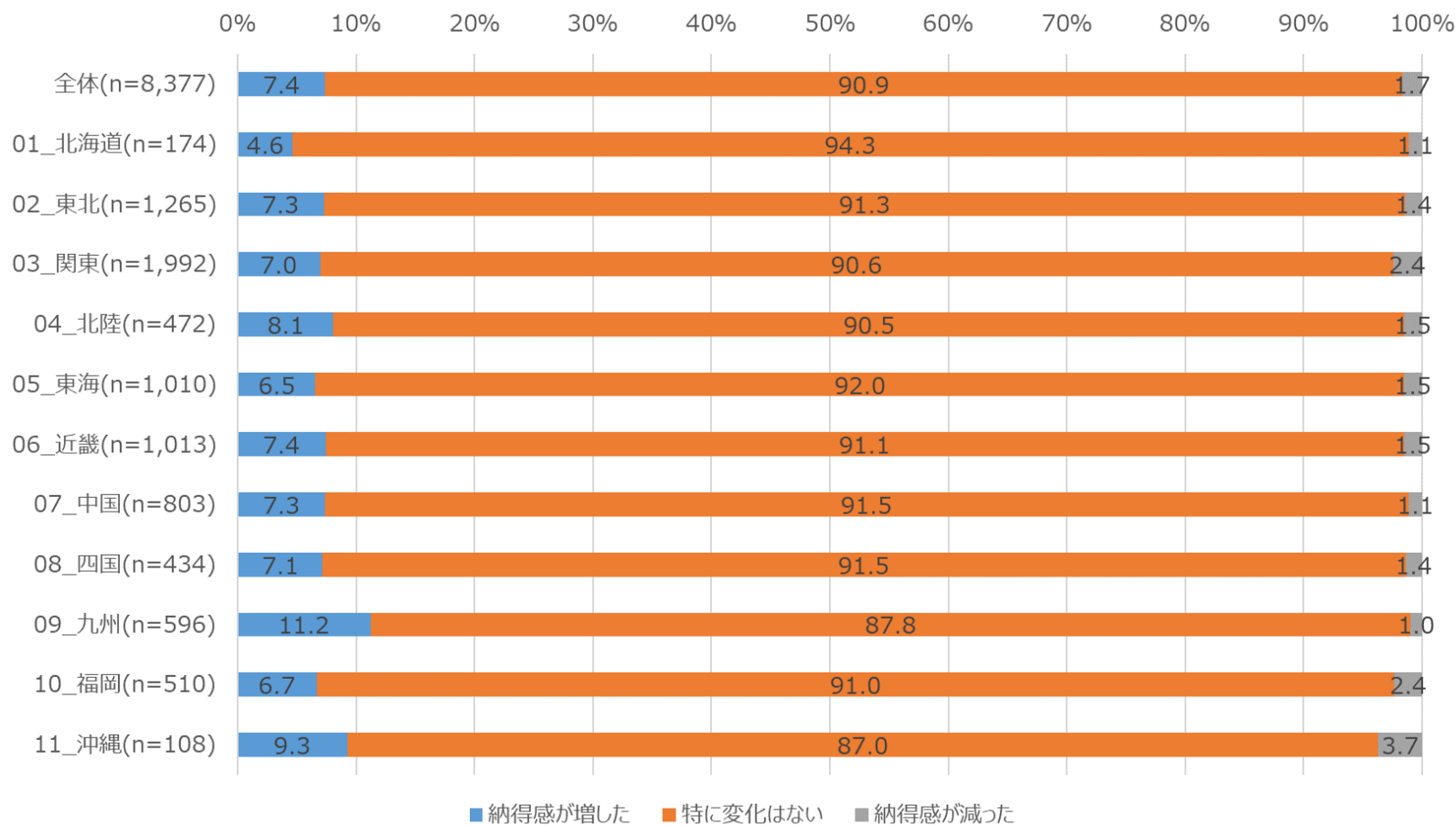
現在の状況



Ⅲ.調査結果 「メインバンクに関する質問」

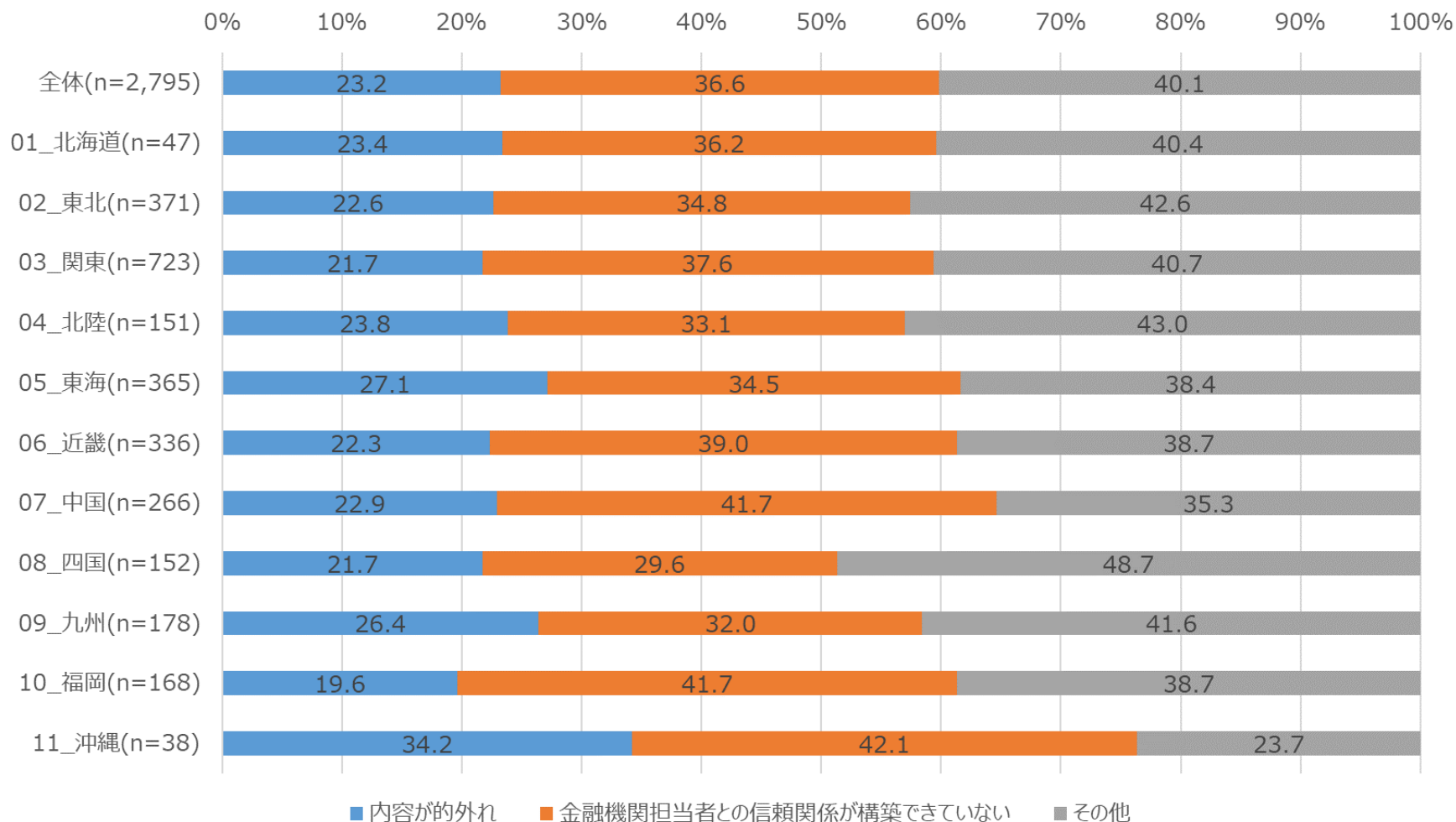
Q23. Q22の〔現在の状況〕において「1. ～ 4. 」のいずれかと回答した方に伺います。メインバンクから伝えられた貴社の経営に関する課題や評価に、納得感がありましたか。また、2022年3月時点と比較して変化はありますか。それぞれもっともあてはまるものに○をつけてください。（各単一回答）

2022年3月時点との比較



Ⅲ.調査結果 「メインバンクに関する質問」

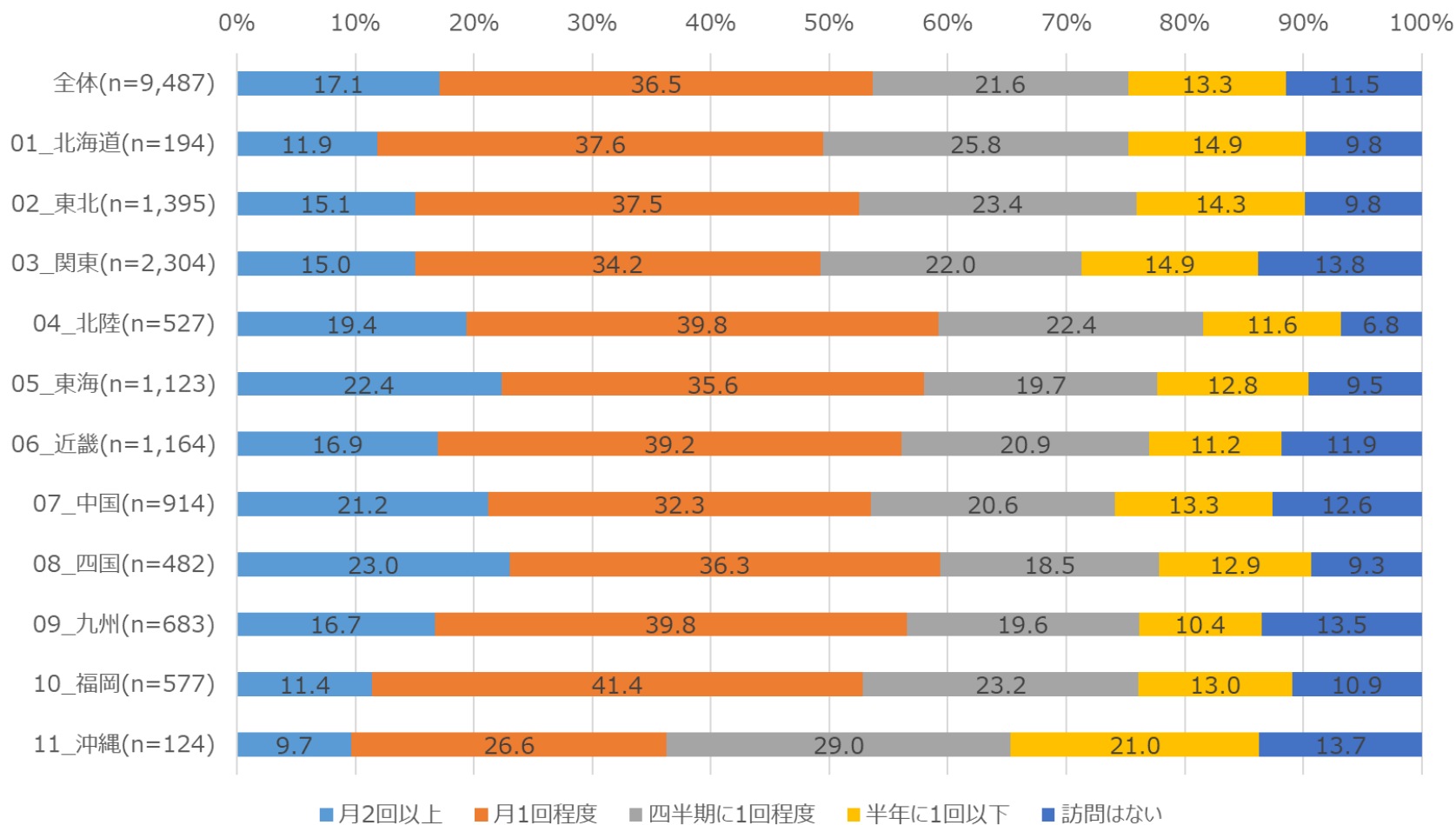
Q24. Q23の〔現在の状況〕で「3. ～ 5. 」のいずれかと回答した方に伺います。どちらともいえない、もしくは納得感がない理由について、もっともあてはまるものに○をつけてください。
(単一回答)



Ⅲ.調査結果 「メインバンクに関する質問」

Q25. メインバンクの担当者（支店長含む。以下同じ。）は、貴社をどのくらいの頻度で訪問しますか。訪問の目的毎に、各項目でもっともあてはまるものに○をつけてください。（単一回答）

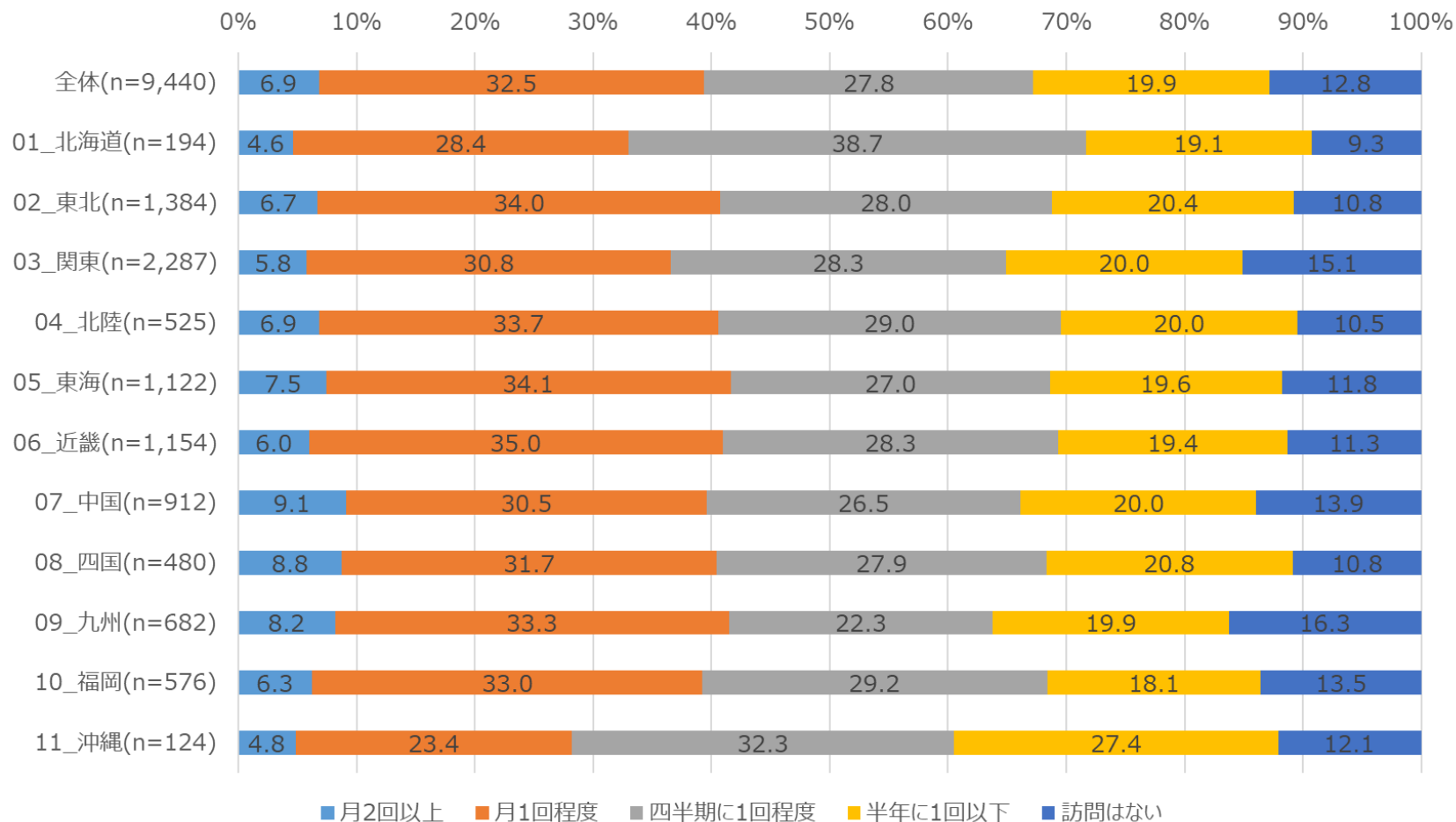
事業に関する対話



Ⅲ.調査結果 「メインバンクに関する質問」

Q25. メインバンクの担当者（支店長含む。以下同じ。）は、貴社をどのくらいの頻度で訪問しますか。訪問の目的毎に、各項目でもっともあてはまるものに○をつけてください。（単一回答）

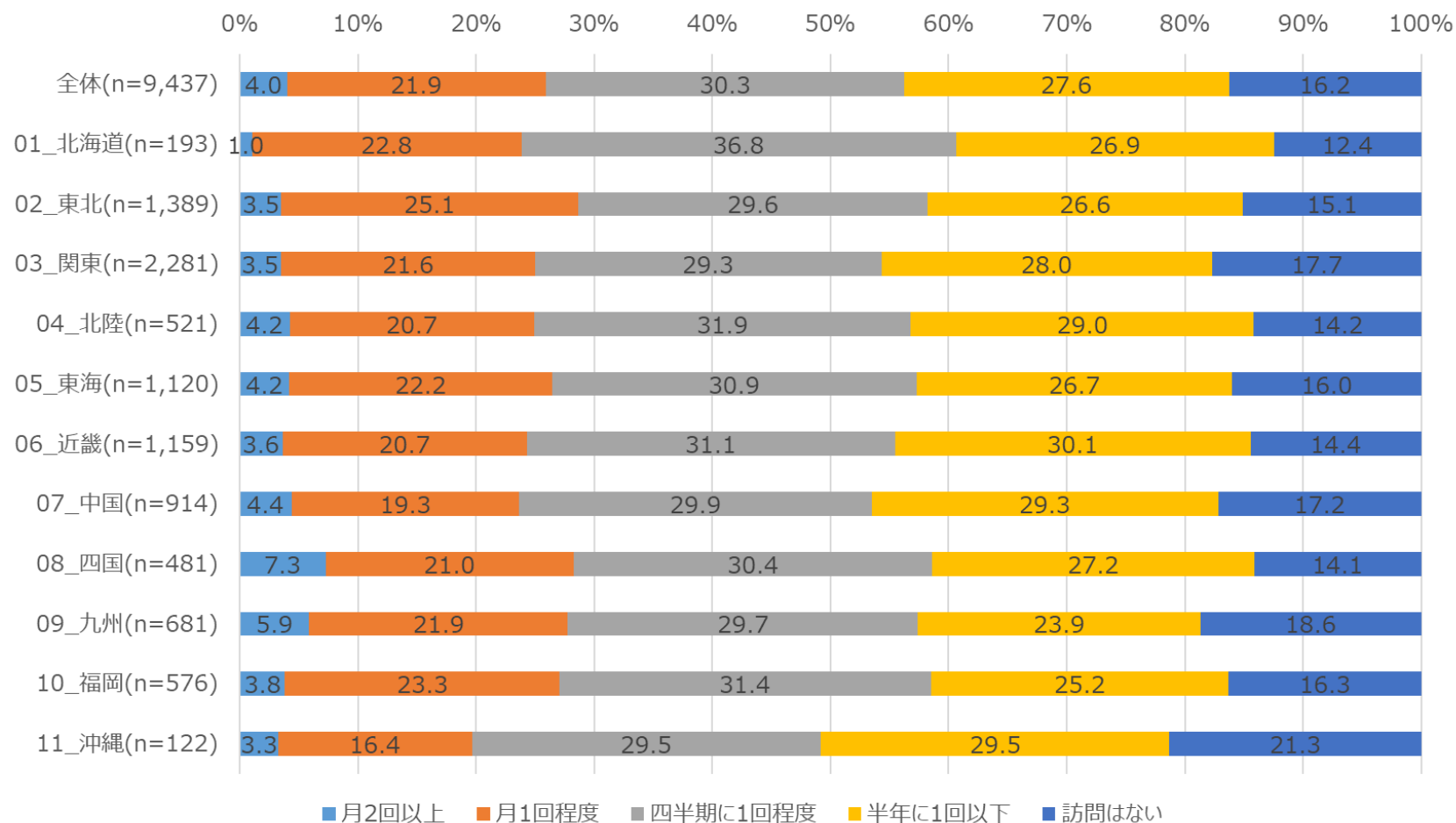
財務・経営状況に関する対話



Ⅲ.調査結果 「メインバンクに関する質問」

Q25. メインバンクの担当者（支店長含む。以下同じ。）は、貴社をどのくらいの頻度で訪問しますか。訪問の目的毎に、各項目でもっともあてはまるものに○をつけてください。（単一回答）

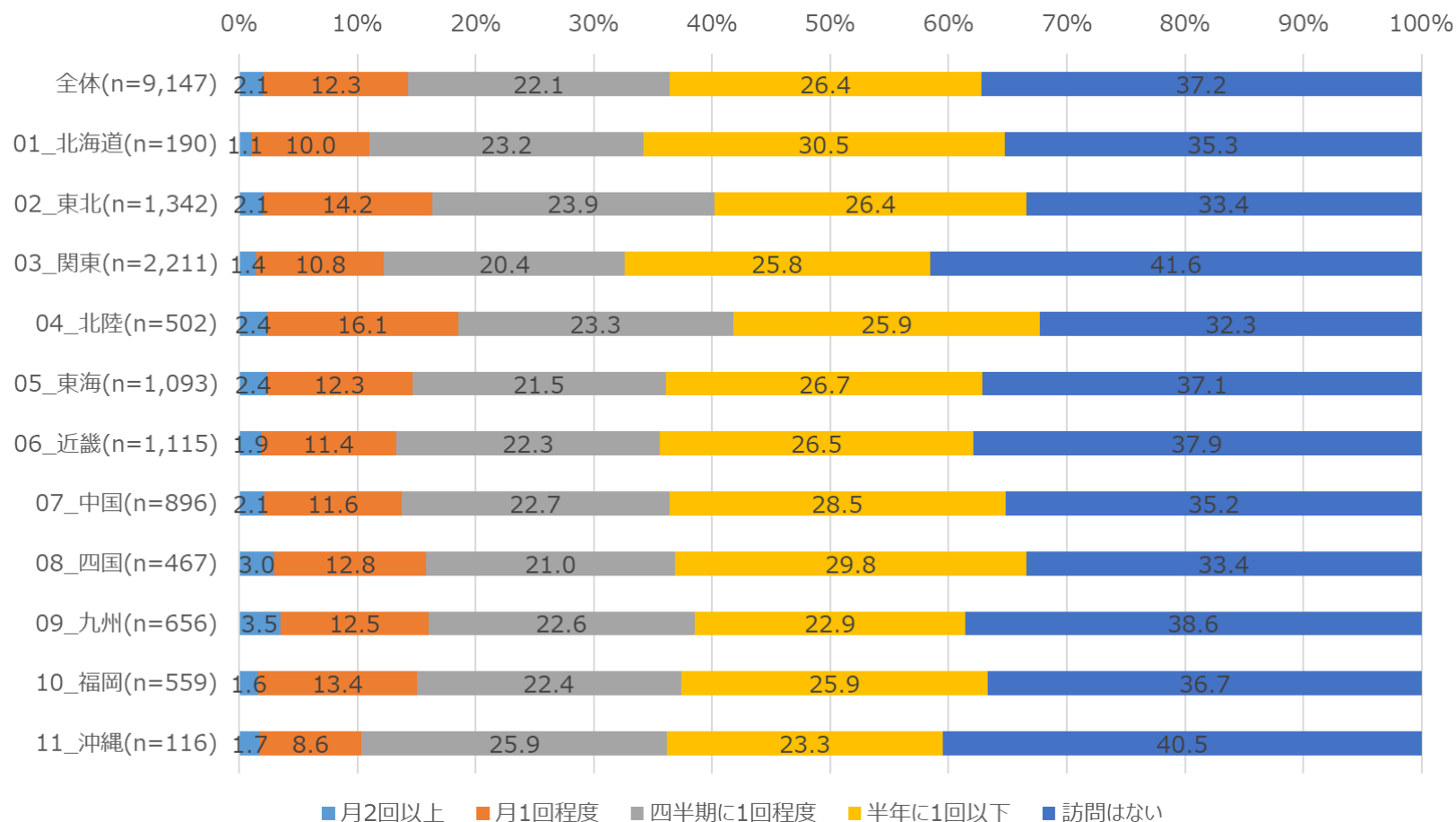
資金繰り、融資の提案



Ⅲ.調査結果 「メインバンクに関する質問」

Q25. メインバンクの担当者（支店長含む。以下同じ。）は、貴社をどのくらいの頻度で訪問しますか。訪問の目的毎に、各項目でもっともあてはまるものに○をつけてください。（単一回答）

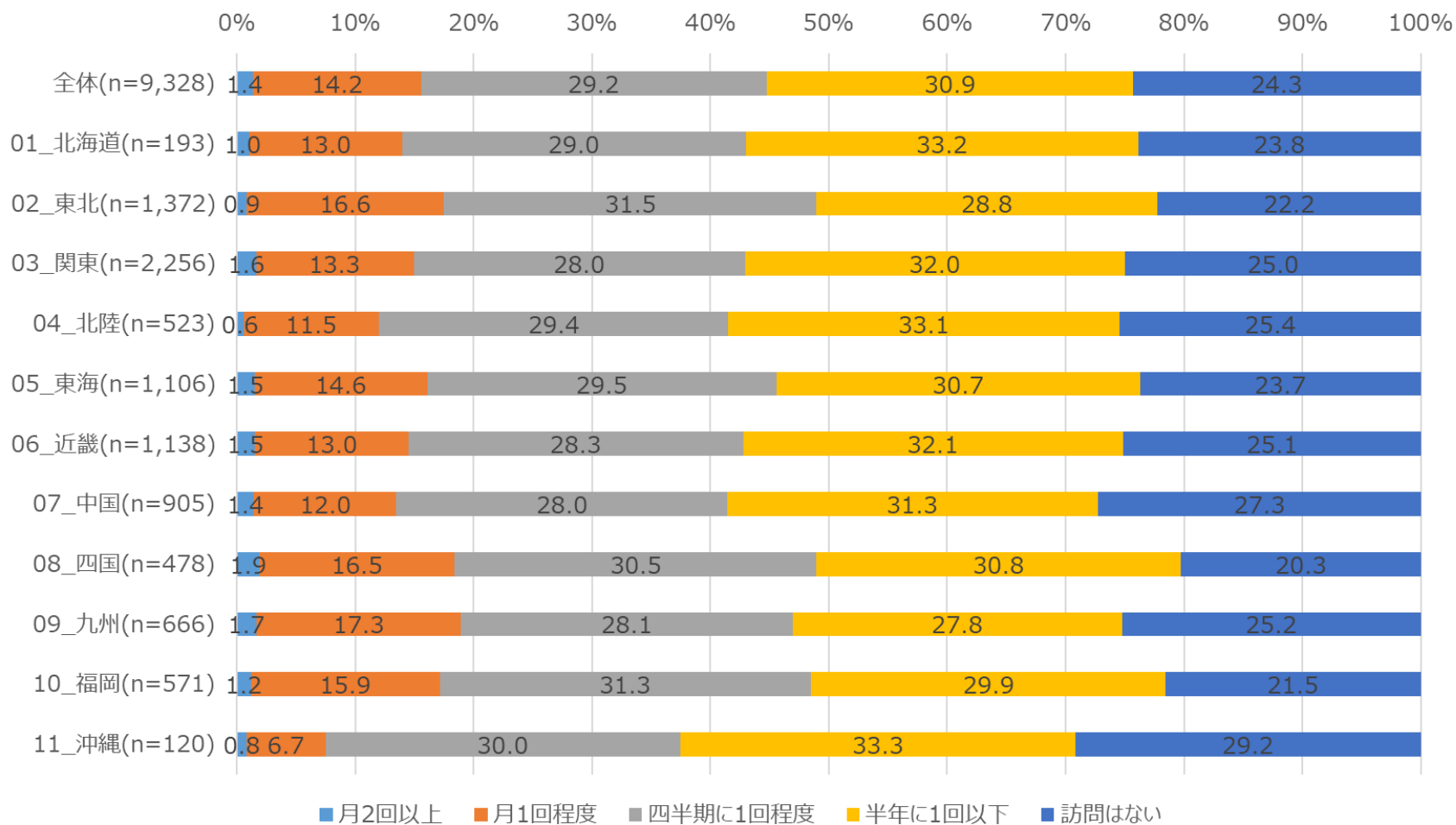
経営改善支援サービスの提案



Ⅲ.調査結果 「メインバンクに関する質問」

Q25. メインバンクの担当者（支店長含む。以下同じ。）は、貴社をどのくらいの頻度で訪問しますか。訪問の目的毎に、各項目でもっともあてはまるものに○をつけてください。（単一回答）

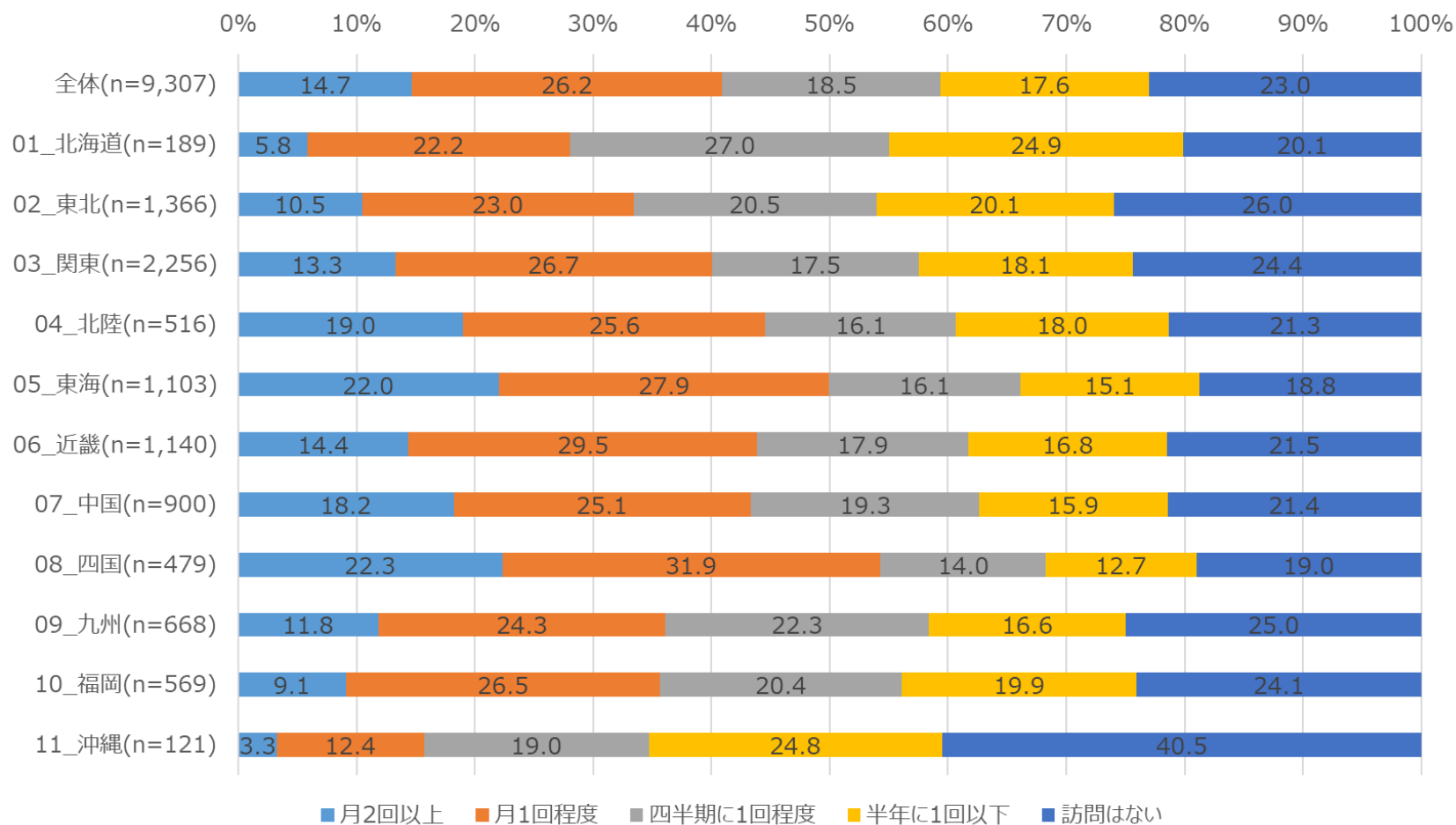
自行の金融商品勧誘



Ⅲ.調査結果 「メインバンクに関する質問」

Q25. メインバンクの担当者（支店長含む。以下同じ。）は、貴社をどのくらいの頻度で訪問しますか。訪問の目的毎に、各項目でもっともあてはまるものに○をつけてください。（単一回答）

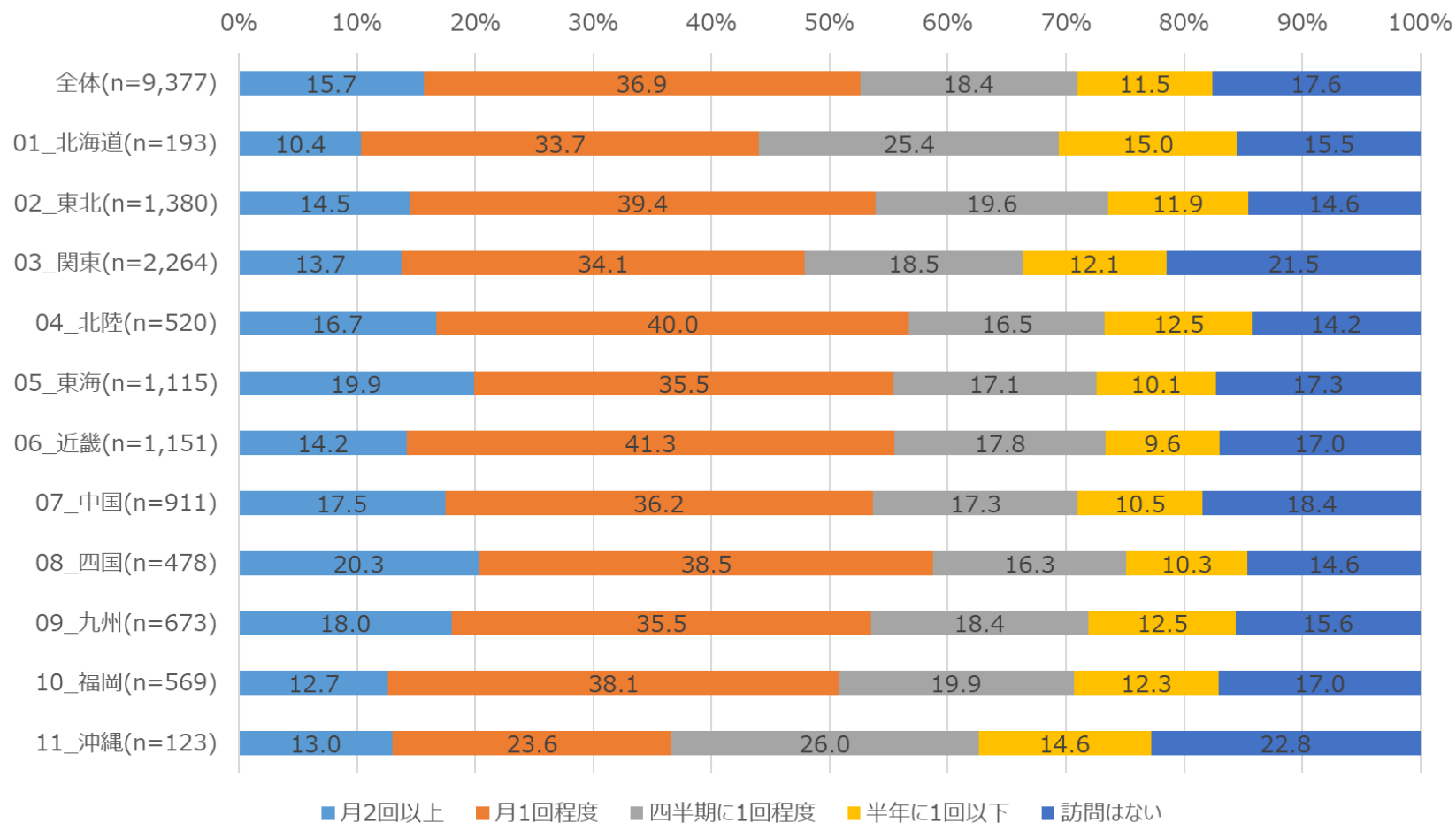
事務手続き



Ⅲ.調査結果 「メインバンクに関する質問」

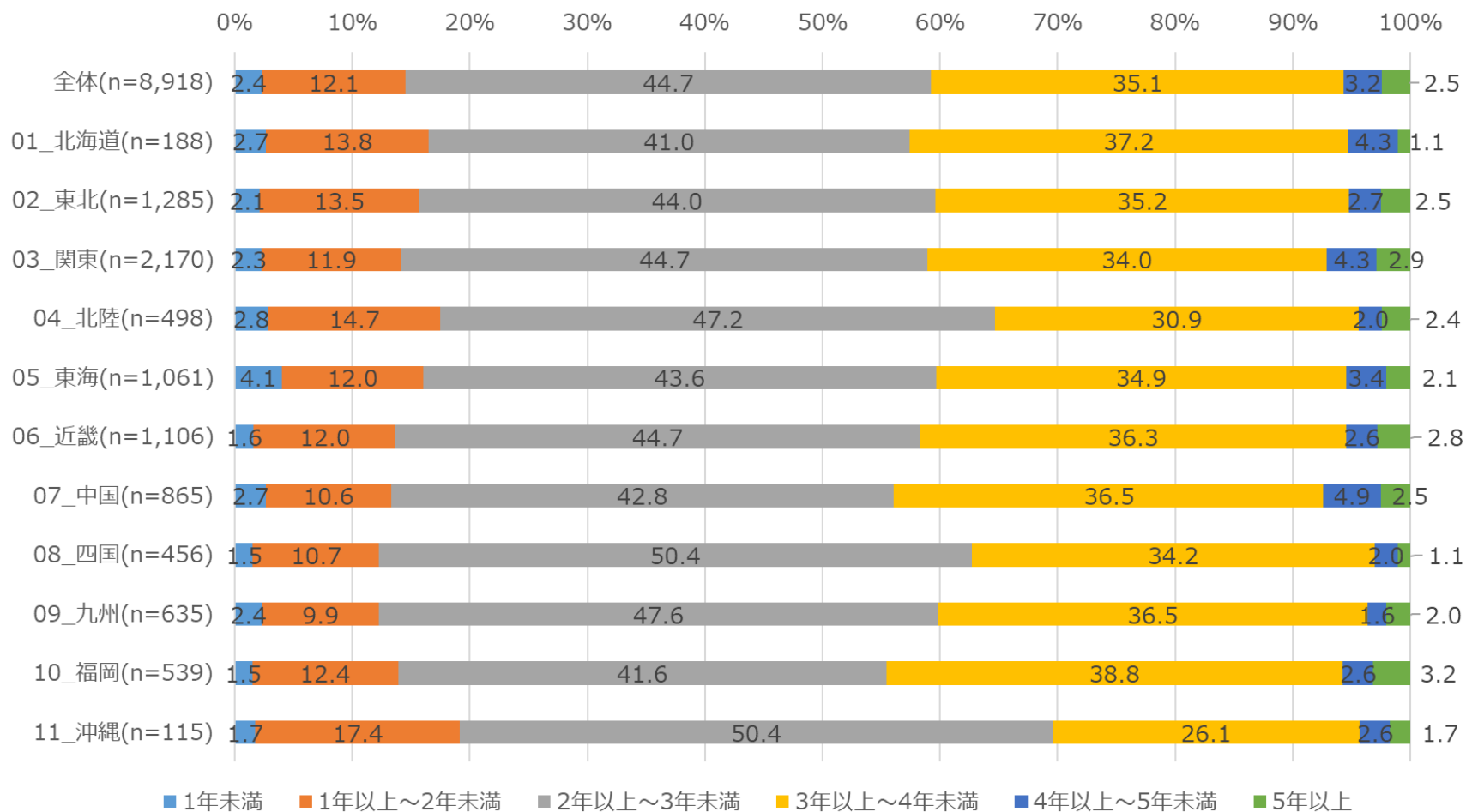
Q25. メインバンクの担当者（支店長含む。以下同じ。）は、貴社をどのくらいの頻度で訪問しますか。訪問の目的毎に、各項目でもっともあてはまるものに○をつけてください。（単一回答）

事業・取引以外の日常会話



Ⅲ.調査結果 「メインバンクに関する質問」

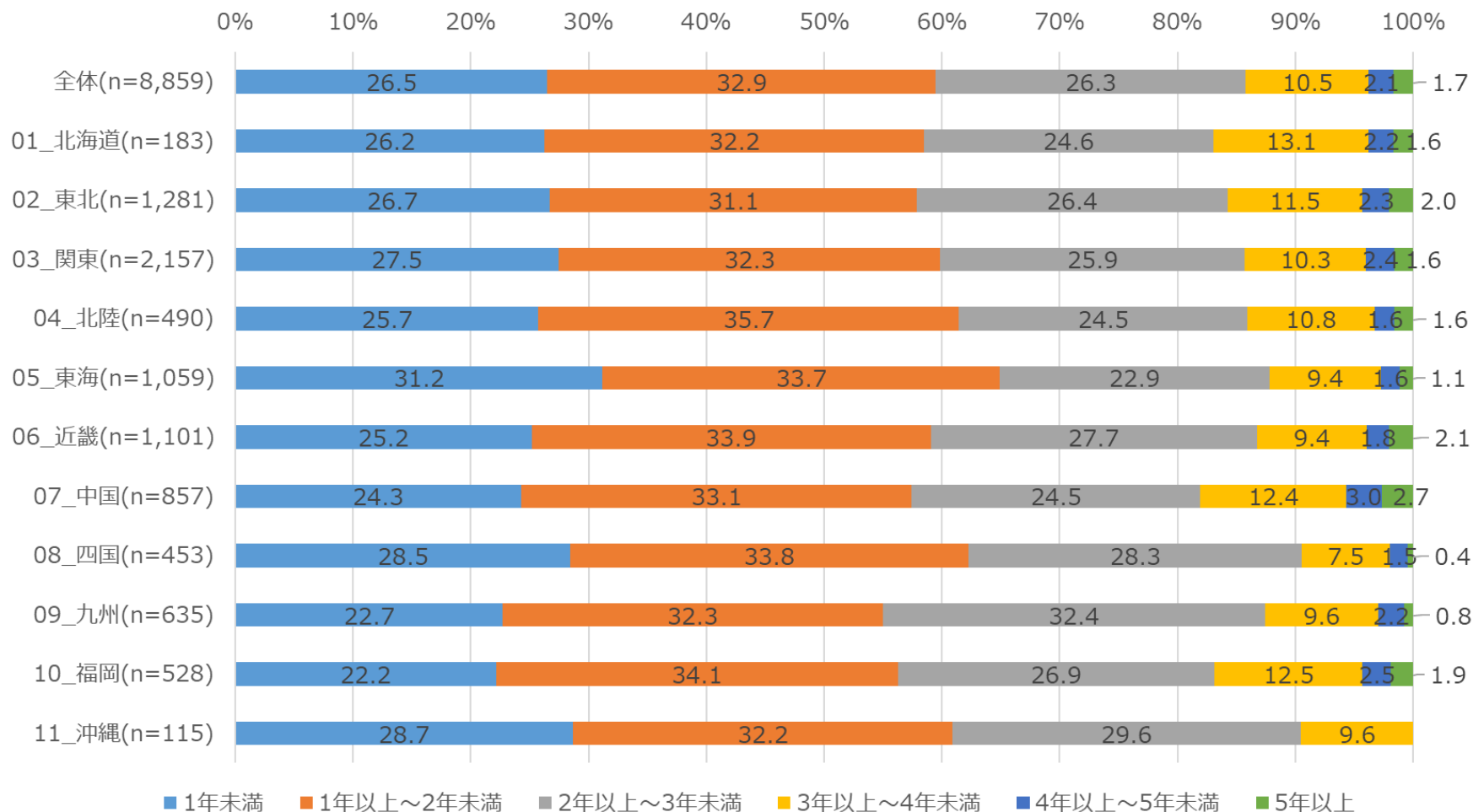
Q26. メインバンクの担当者は、貴社をどのくらいの期間（年月）担当していますか。
これまでの担当者



Ⅲ.調査結果 「メインバンクに関する質問」

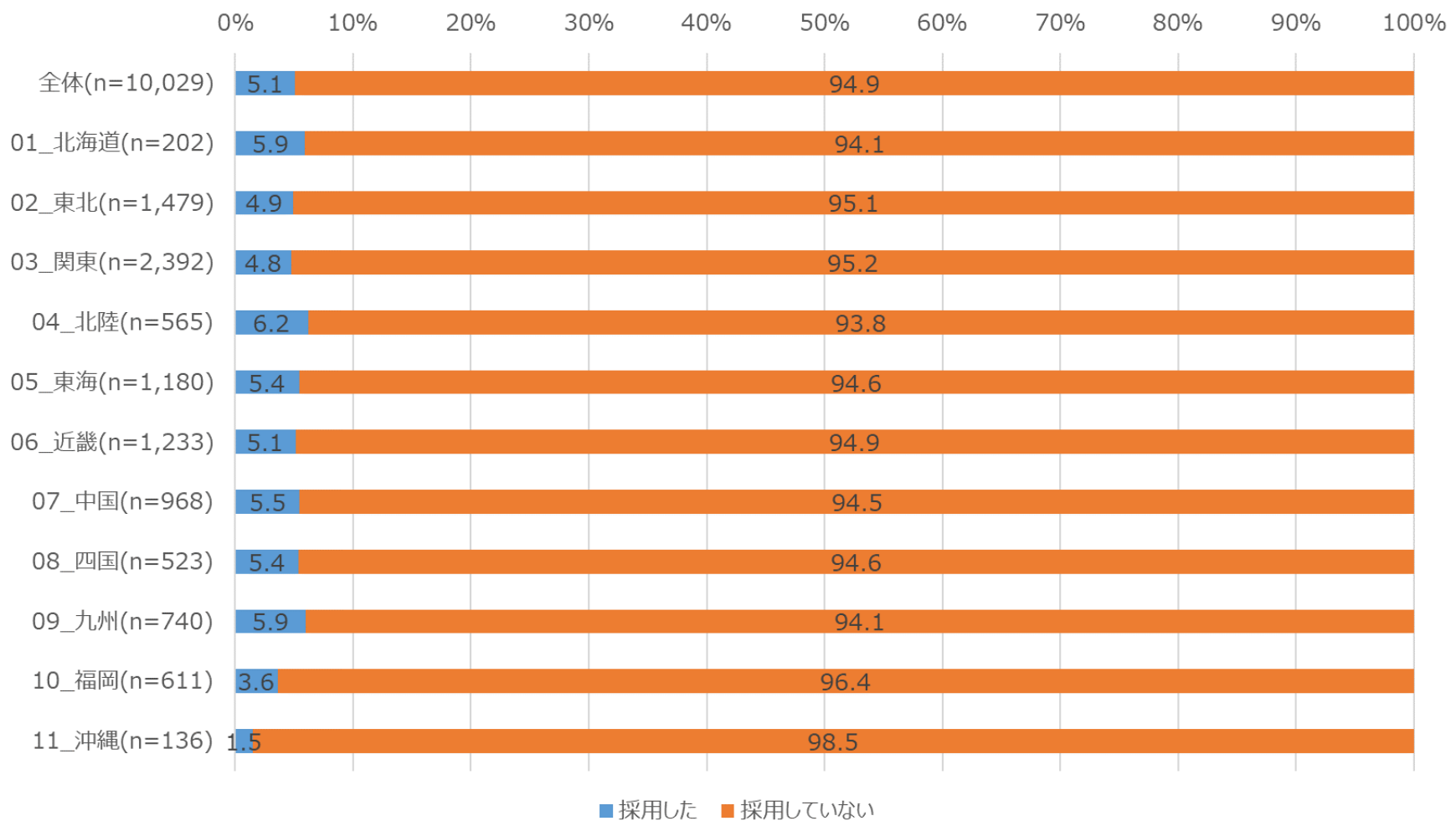
Q26. メインバンクの担当者は、貴社をどのくらいの期間（年月）担当していますか。

現在の担当者



IV.調査結果 「金融機関から受けた非金融サービス（経営人材）に関する質問」

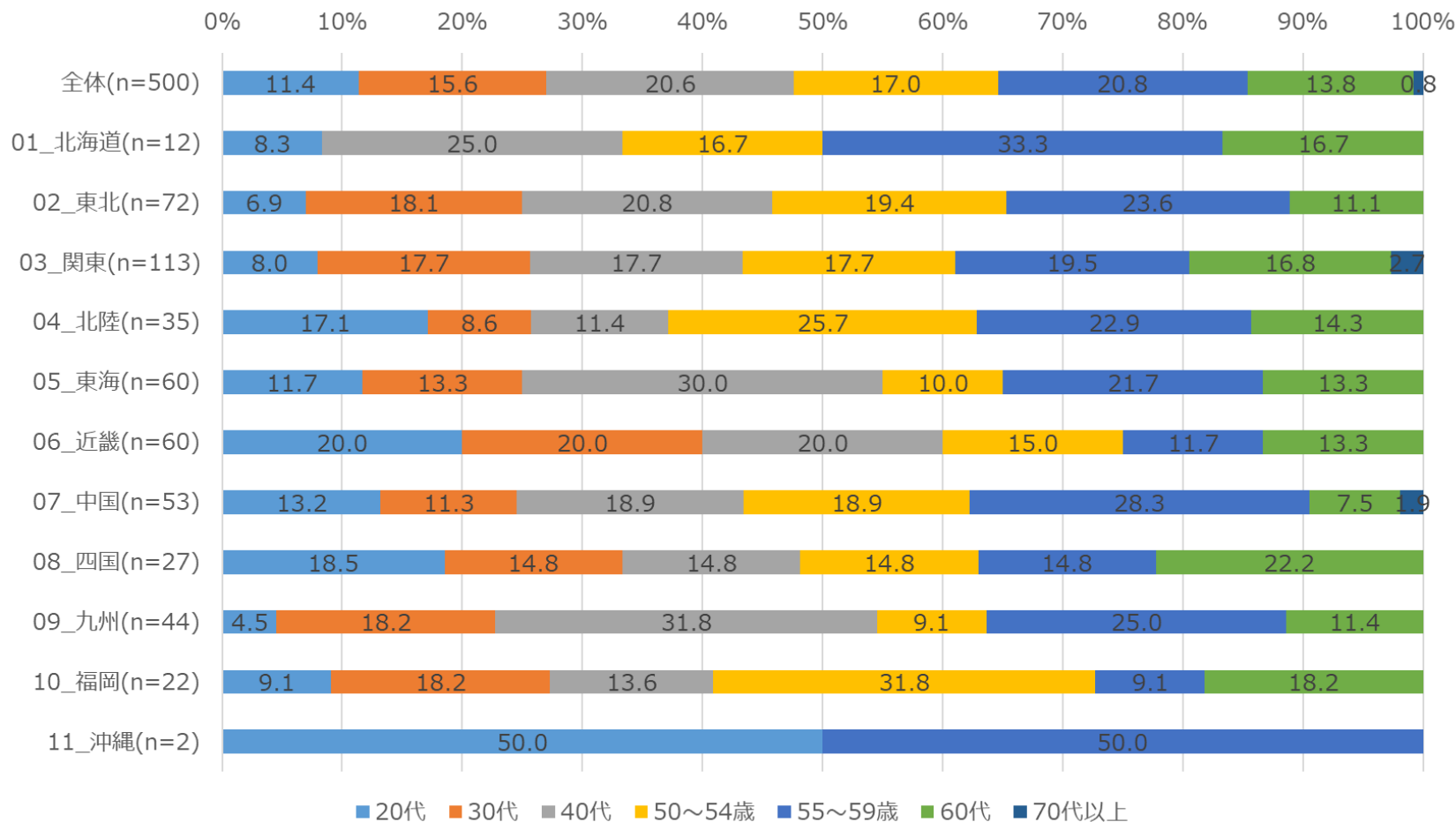
Q27. 直近5年間（2018年1月～2023年2月現在）で「経営人材紹介サービス」を利用し、経営人材を採用しましたか。もっともあてはまるものに○をつけてください（単一回答）。また、「1. 採用した」場合は、採用人数もご回答ください。



IV.調査結果 「金融機関から受けた非金融サービス（経営人材）に関する質問」

Q28. Q27で「1. 採用した」と回答した方に伺います。採用した経営人材について、各項目でもっともあてはまるものに○をつけてください。なお、採用した経営人材が複数名いる場合は、主要な方1名についてご回答ください。

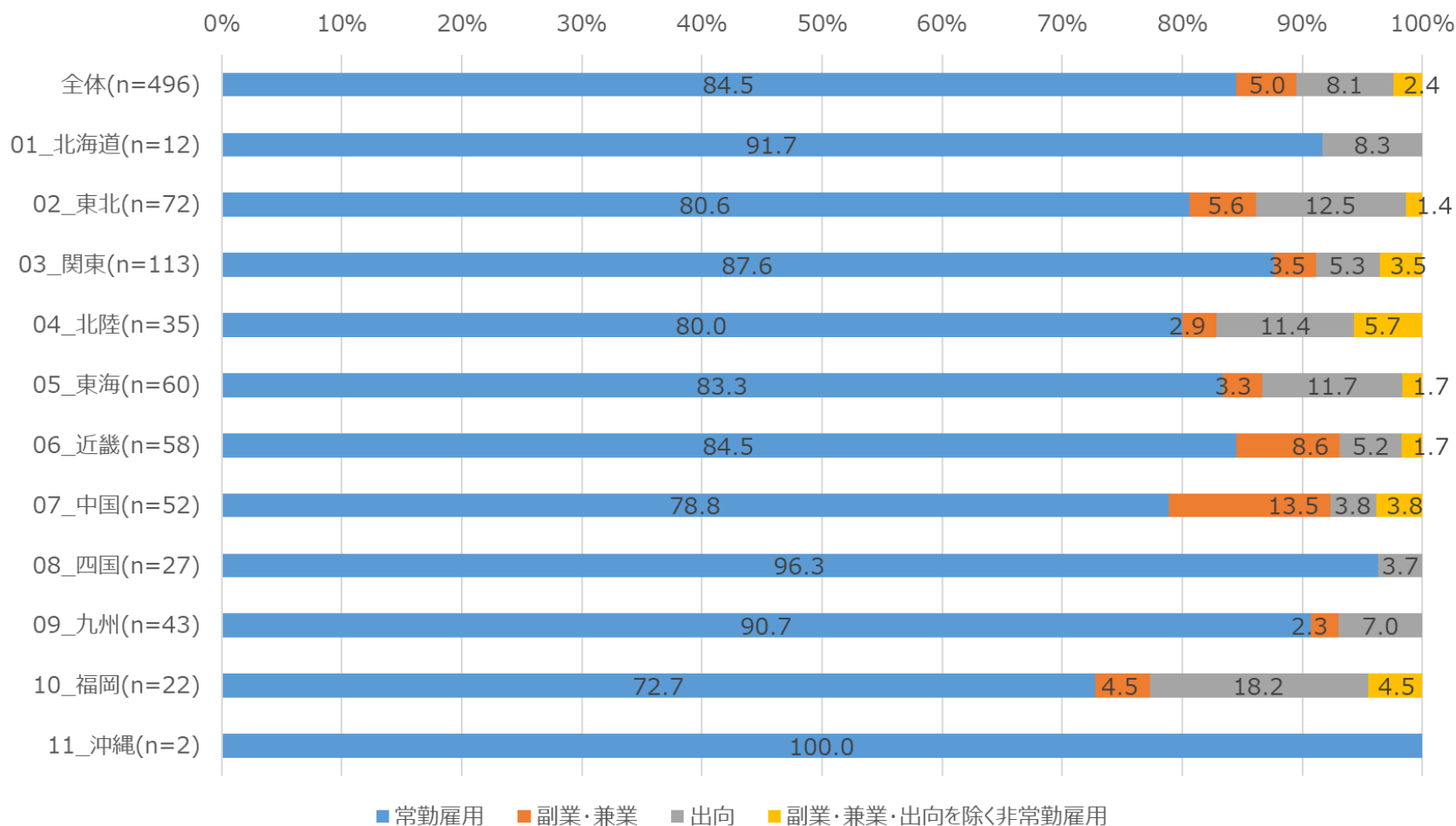
年齢（単一回答）



IV.調査結果 「金融機関から受けた非金融サービス（経営人材）に関する質問」

Q28. Q27で「1. 採用した」と回答した方に伺います。採用した経営人材について、各項目でもっともあてはまるものに○をつけてください。なお、採用した経営人材が複数名いる場合は、主要な方1名についてご回答ください。

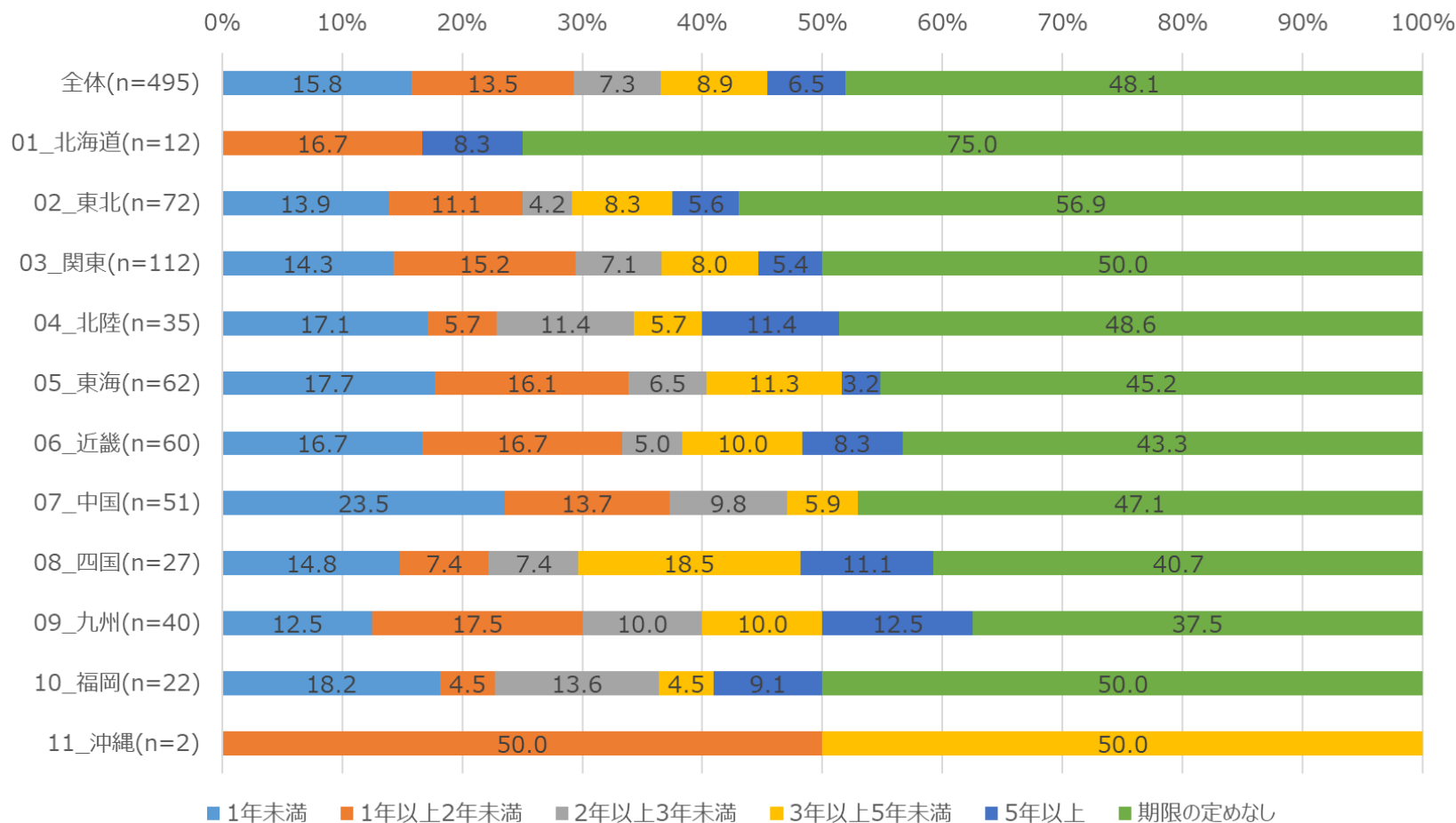
雇用形態（単一回答）



IV.調査結果 「金融機関から受けた非金融サービス（経営人材）に関する質問」

Q28. Q27で「1. 採用した」と回答した方に伺います。採用した経営人材について、各項目でもっともあてはまるものに○をつけてください。なお、採用した経営人材が複数名いる場合は、主要な方1名についてご回答ください。

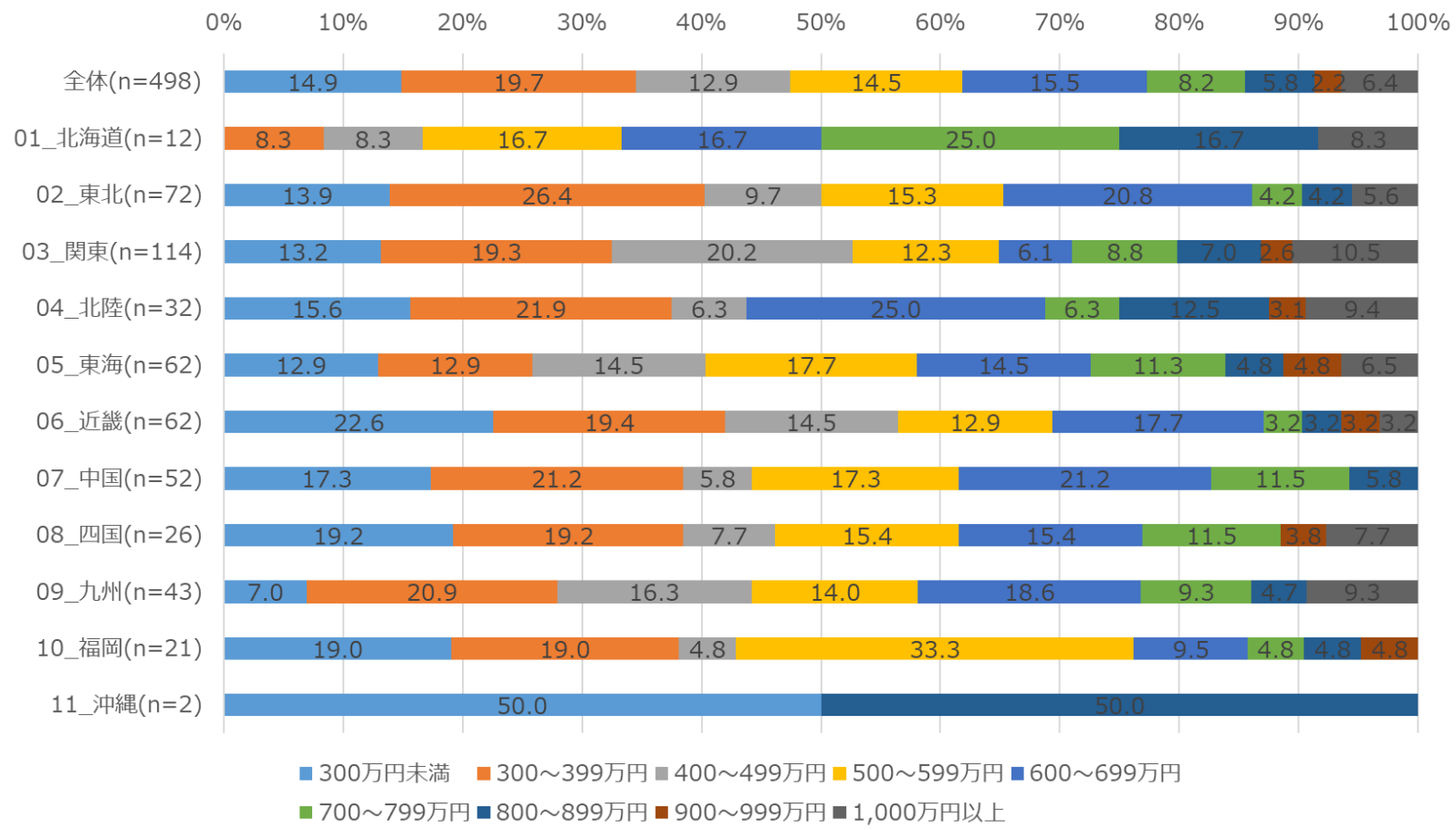
雇用期間（単一回答）



IV.調査結果 「金融機関から受けた非金融サービス（経営人材）に関する質問」

Q28. Q27で「1. 採用した」と回答した方に伺います。採用した経営人材について、各項目でもっともあてはまるものに○をつけてください。なお、採用した経営人材が複数名いる場合は、主要な方1名についてご回答ください。

人材に支払う報酬を年収換算した金額（単一回答）



IV.調査結果 「金融機関から受けた非金融サービス（経営人材）に関する質問」

Q28. Q27で「1. 採用した」と回答した方に伺います。採用した経営人材について、各項目でもっともあてはまるものに○をつけてください。なお、採用した経営人材が複数名いる場合は、主要な方1名についてご回答ください。

人材の役割（複数回答可）

	経営者の右腕人材・相談役	経営企画機能の強化	営業・販売力の強化	製造・生産体制強化	新規事業の立上げ	経営再建/再生
全体(n=495)	32.7	28.5	40.0	16.8	9.1	3.0
01_北海道(n=12)	50.0	50.0	41.7	8.3	8.3	0.0
02_東北(n=71)	36.6	29.6	38.0	15.5	11.3	2.8
03_関東(n=113)	35.4	26.5	38.1	21.2	7.1	3.5
04_北陸(n=34)	44.1	38.2	26.5	23.5	2.9	2.9
05_東海(n=61)	27.9	31.1	39.3	16.4	9.8	3.3
06_近畿(n=58)	19.0	15.5	48.3	22.4	8.6	5.2
07_中国(n=53)	26.4	32.1	32.1	11.3	13.2	3.8
08_四国(n=26)	42.3	19.2	34.6	7.7	7.7	0.0
09_九州(n=43)	34.9	32.6	58.1	14.0	11.6	2.3
10_福岡(n=22)	31.8	27.3	40.9	9.1	9.1	0.0
11_沖縄(n=2)	0.0	50.0	100.0	0.0	0.0	0.0
	事業承継/中継ぎ	財務内容の管理・改善	商品開発力強化	ITシステム強化	その他	
全体(n=495)	7.1	30.3	5.9	8.7	9.7	
01_北海道(n=12)	0.0	50.0	8.3	8.3	16.7	
02_東北(n=71)	9.9	25.4	4.2	5.6	5.6	
03_関東(n=113)	8.0	35.4	7.1	5.3	15.9	
04_北陸(n=34)	11.8	23.5	5.9	20.6	5.9	
05_東海(n=61)	3.3	31.1	3.3	4.9	11.5	
06_近畿(n=58)	8.6	22.4	10.3	12.1	10.3	
07_中国(n=53)	5.7	34.0	5.7	11.3	7.5	
08_四国(n=26)	7.7	23.1	3.8	7.7	7.7	
09_九州(n=43)	7.0	27.9	2.3	9.3	7.0	
10_福岡(n=22)	0.0	40.9	9.1	13.6	0.0	
11_沖縄(n=2)	0.0	50.0	0.0	0.0	0.0	

IV.調査結果 「金融機関から受けた非金融サービス（経営人材）に関する質問」

Q28. Q27で「1. 採用した」と回答した方に伺います。採用した経営人材について、各項目でもっともあてはまるものに○をつけてください。なお、採用した経営人材が複数名いる場合は、主要な方1名についてご回答ください。

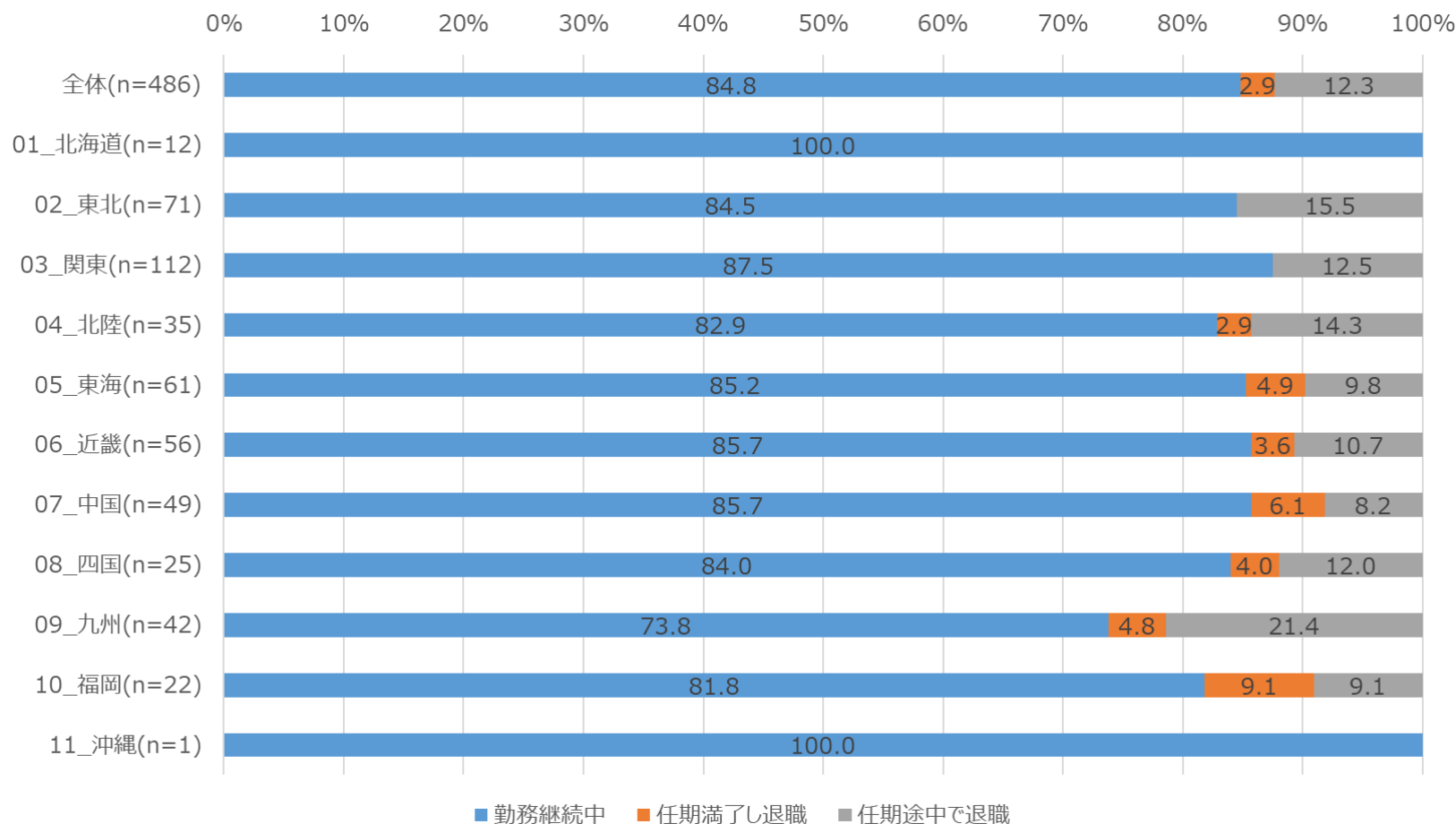
職歴・経験（複数回答可）

	大企業勤務経験がある	金融機関勤務経験がある	海外勤務経験がある	地方勤務経験がある
全体(n=495)	23.2	34.1	3.0	7.5
01_北海道(n=11)	18.2	54.5	9.1	18.2
02_東北(n=72)	18.1	38.9	1.4	9.7
03_関東(n=112)	18.8	33.0	1.8	8.0
04_北陸(n=35)	31.4	42.9	5.7	8.6
05_東海(n=61)	29.5	24.6	1.6	11.5
06_近畿(n=60)	23.3	25.0	0.0	0.0
07_中国(n=51)	29.4	45.1	7.8	3.9
08_四国(n=26)	15.4	34.6	11.5	7.7
09_九州(n=43)	20.9	30.2	0.0	11.6
10_福岡(n=22)	36.4	31.8	4.5	0.0
11_沖縄(n=2)	0.0	50.0	0.0	0.0
	都会地との人脈がある	求めた役割の経験がある	特になし	その他
全体(n=495)	3.6	38.4	16.0	3.8
01_北海道(n=11)	9.1	36.4	0.0	0.0
02_東北(n=72)	5.6	40.3	8.3	8.3
03_関東(n=112)	2.7	39.3	14.3	3.6
04_北陸(n=35)	5.7	31.4	22.9	2.9
05_東海(n=61)	4.9	41.0	16.4	4.9
06_近畿(n=60)	3.3	40.0	25.0	3.3
07_中国(n=51)	2.0	33.3	9.8	0.0
08_四国(n=26)	0.0	38.5	26.9	7.7
09_九州(n=43)	4.7	48.8	16.3	2.3
10_福岡(n=22)	0.0	22.7	18.2	0.0
11_沖縄(n=2)	0.0	0.0	50.0	0.0

IV.調査結果 「金融機関から受けた非金融サービス（経営人材）に関する質問」

Q28. Q27で「1. 採用した」と回答した方に伺います。採用した経営人材について、各項目でもっともあてはまるものに○をつけてください。なお、採用した経営人材が複数名いる場合は、主要な方1名についてご回答ください。

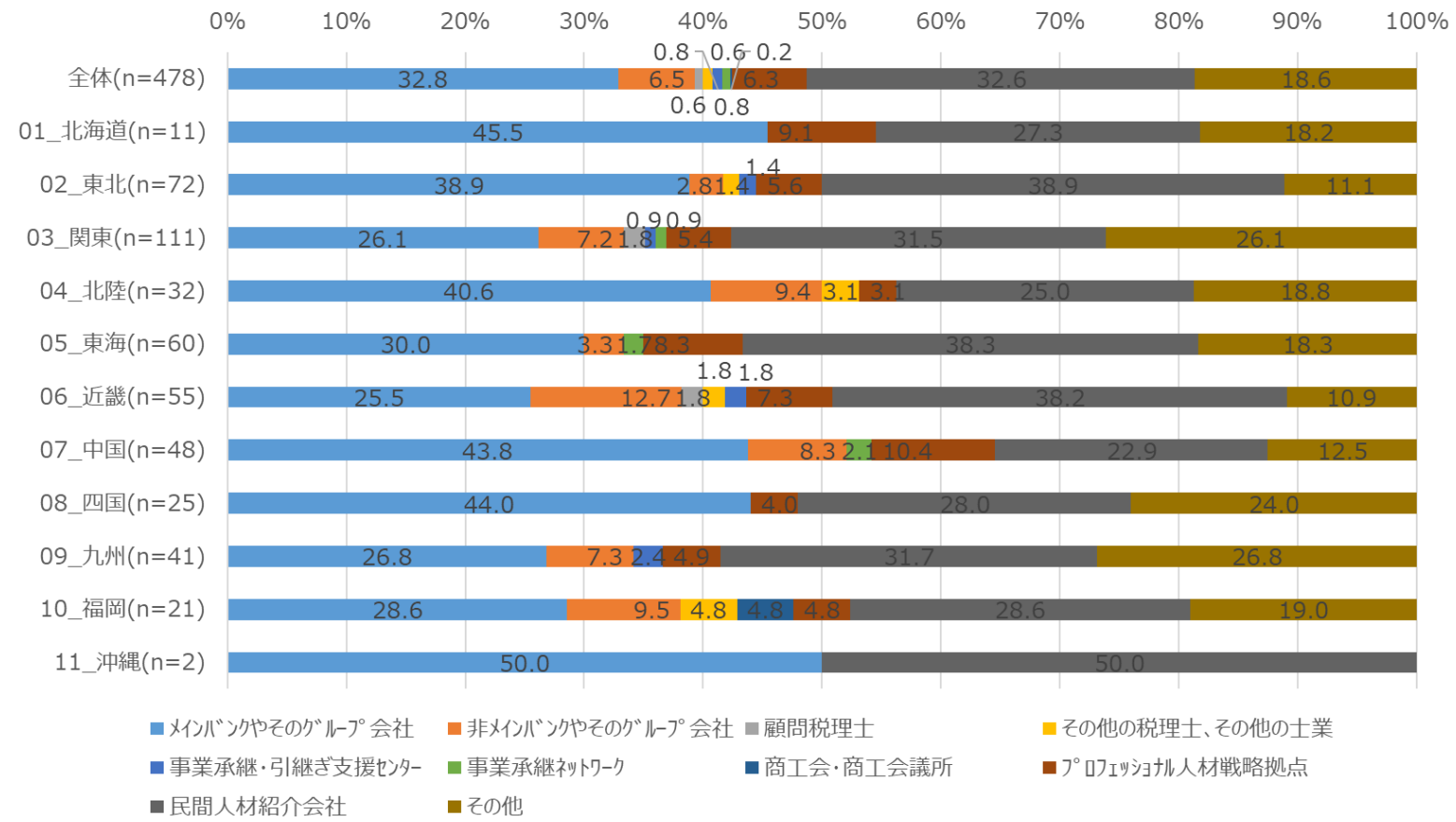
定着状況（単一回答）



IV.調査結果 「金融機関から受けた非金融サービス（経営人材）に関する質問」

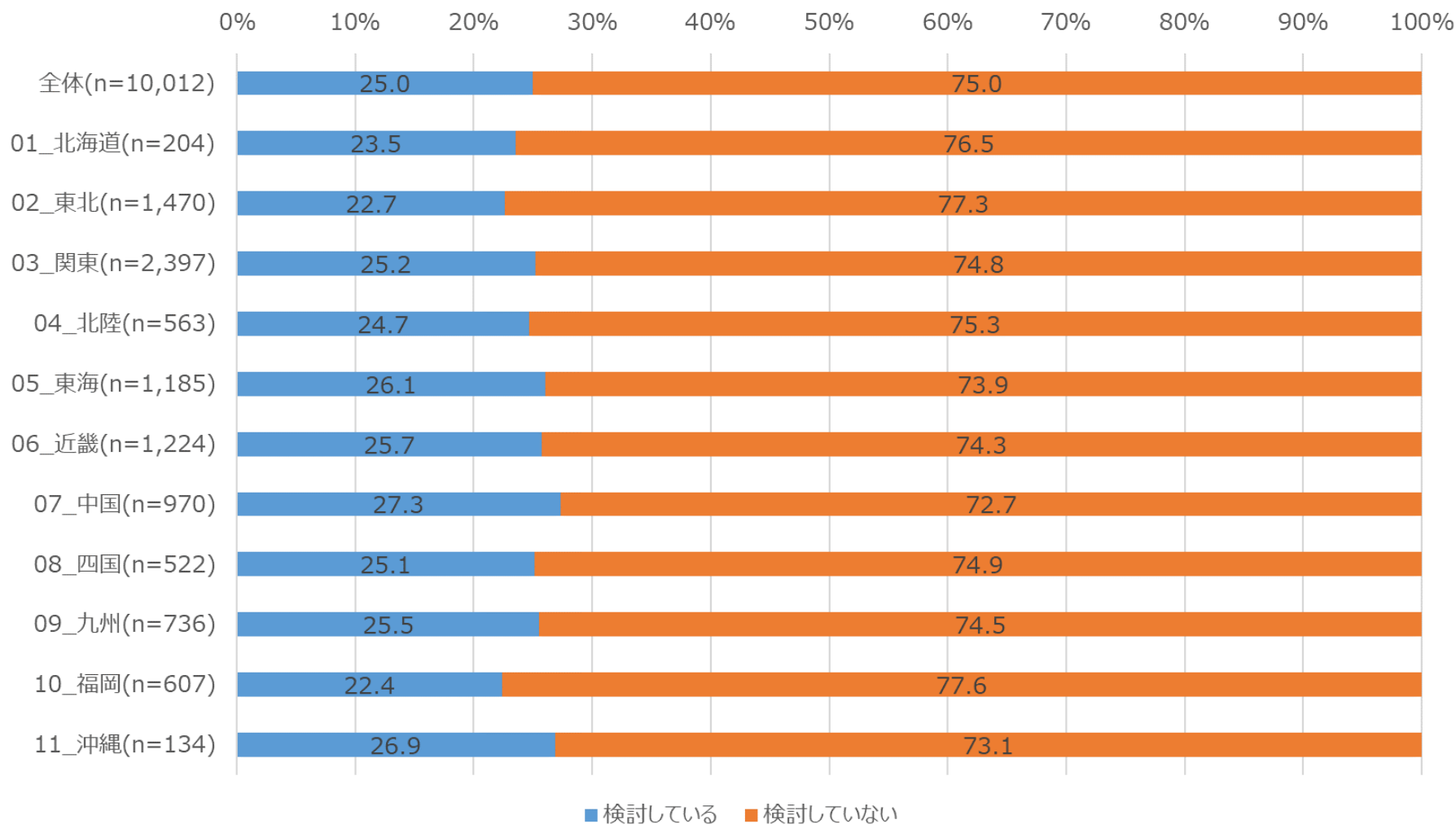
Q28. Q27で「1. 採用した」と回答した方に伺います。採用した経営人材について、各項目でもっともあてはまるものに○をつけてください。なお、採用した経営人材が複数名いる場合は、主要な方1名についてご回答ください。

経営人材を紹介してもらった相手（単一回答）



IV.調査結果 「金融機関から受けたい非金融サービス（経営人材）に関する質問」

Q29. 今後3年程度（2023年2月～2026年3月）で、経営人材の採用を検討していますか。あてはまるものに○をつけてください。（単一回答）



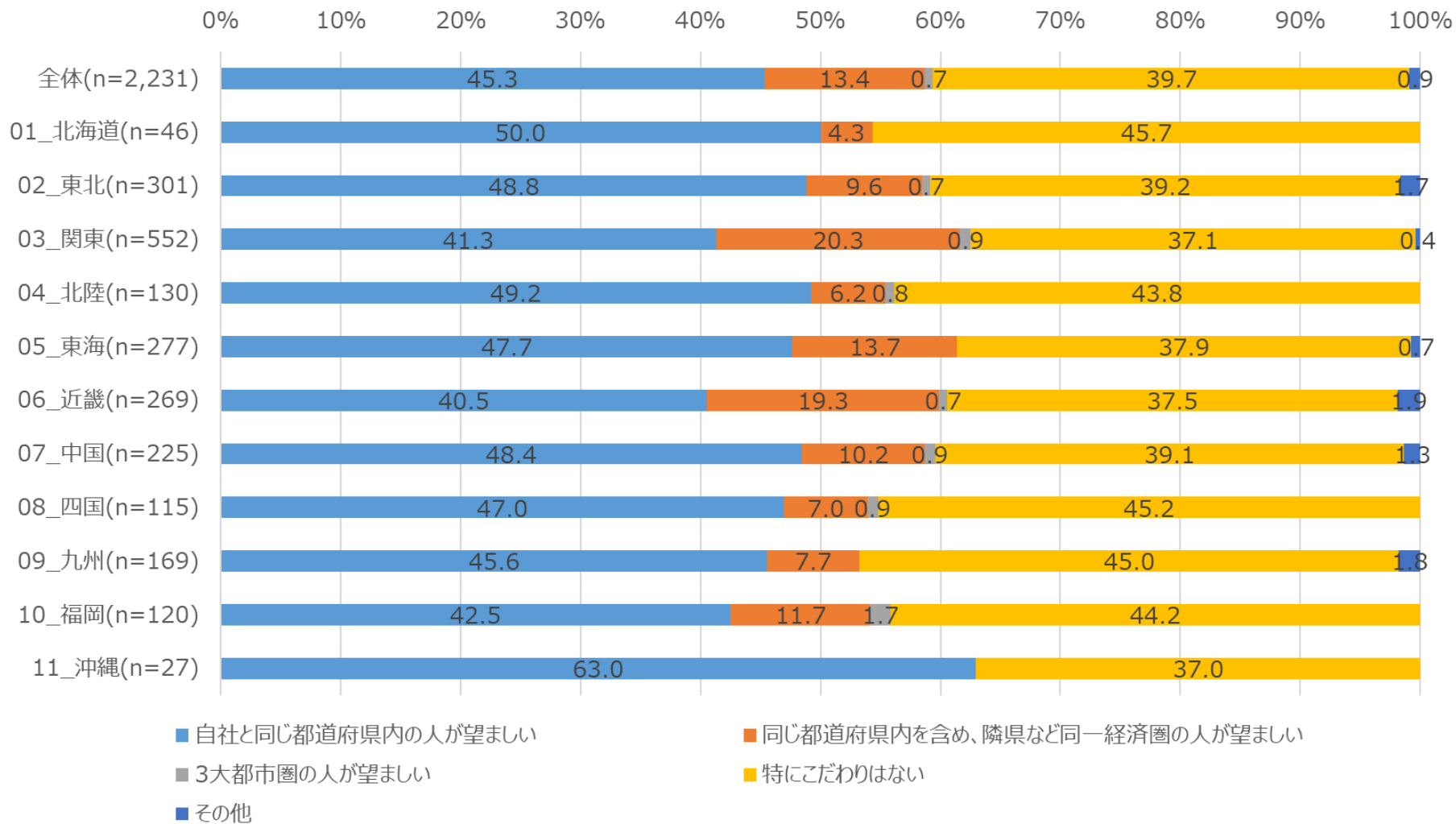
IV.調査結果 「金融機関から受けたい非金融サービス（経営人材）に関する質問」

Q30. Q29で「1. 検討している」と回答した方に伺います。どのような雇用形態での採用が考えられますか。あてはまるものすべてに○をつけてください。（複数回答可）

	常勤雇用	他社との兼業・副業	他社からの出向	非常勤雇用	その他
全体(n=2,495)	90.5	11.5	10.2	12.4	1.5
01_北海道(n=48)	95.8	8.3	4.2	10.4	0.0
02_東北(n=333)	90.7	10.8	10.5	13.8	1.5
03_関東(n=601)	92.5	10.1	8.3	14.1	0.8
04_北陸(n=139)	95.7	11.5	10.1	8.6	0.0
05_東海(n=309)	90.0	12.0	10.0	10.0	1.6
06_近畿(n=313)	87.9	12.8	11.2	14.1	1.9
07_中国(n=261)	87.4	13.4	11.9	10.0	1.5
08_四国(n=131)	89.3	11.5	12.2	13.0	2.3
09_九州(n=188)	91.5	13.3	9.0	11.2	3.2
10_福岡(n=136)	90.4	6.6	11.8	11.0	1.5
11_沖縄(n=36)	75.0	25.0	19.4	22.2	2.8

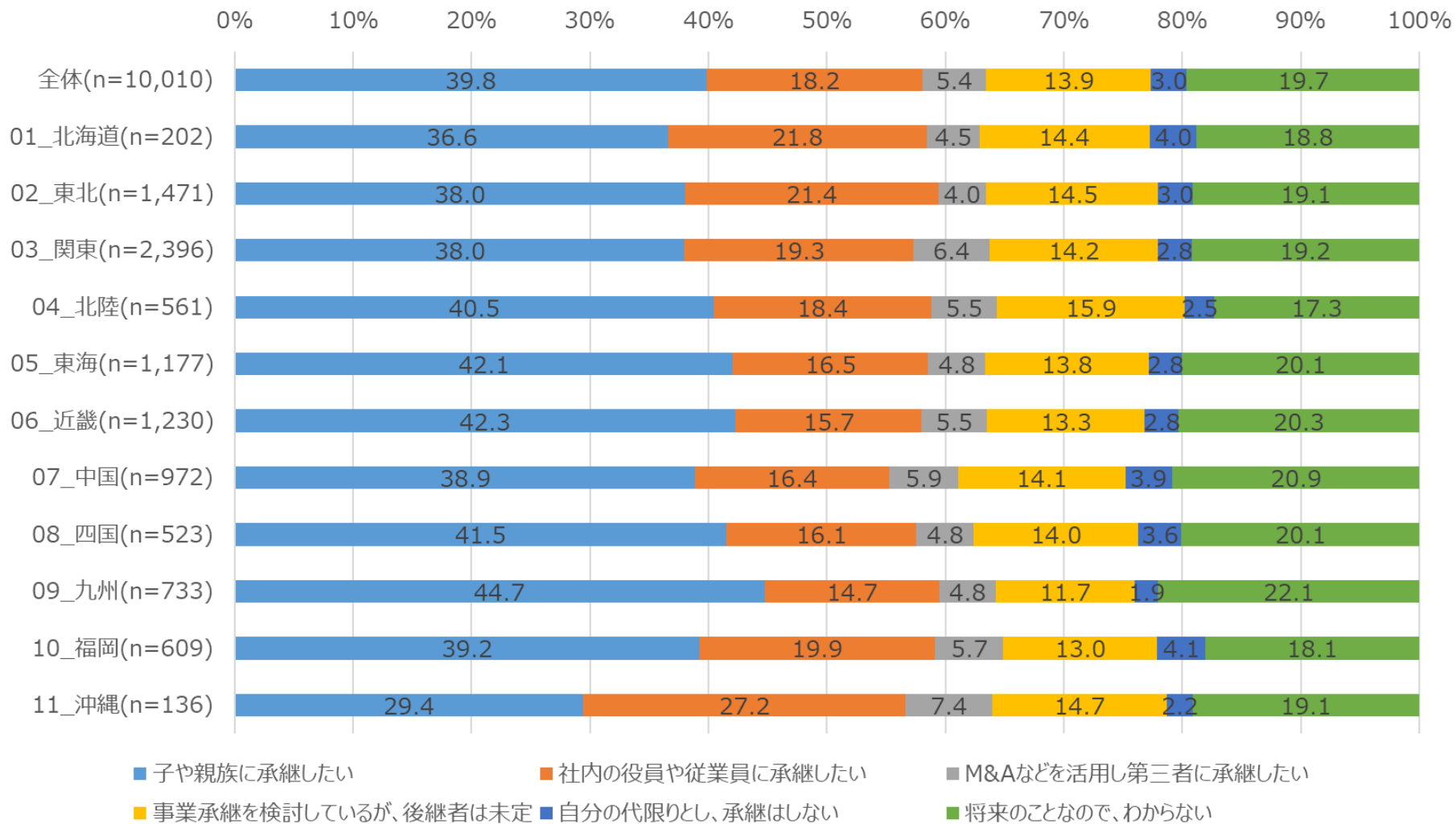
IV.調査結果 「金融機関から受けたい非金融サービス（経営人材）に関する質問」

Q31. Q30で「1. 常勤雇用」と回答した方に伺います。経営人材の採用にあたり、前勤務地がどこであるかを考慮しますか。もっともあてはまるものに○をつけてください。（単一回答）



V.調査結果 「事業承継に関する質問」

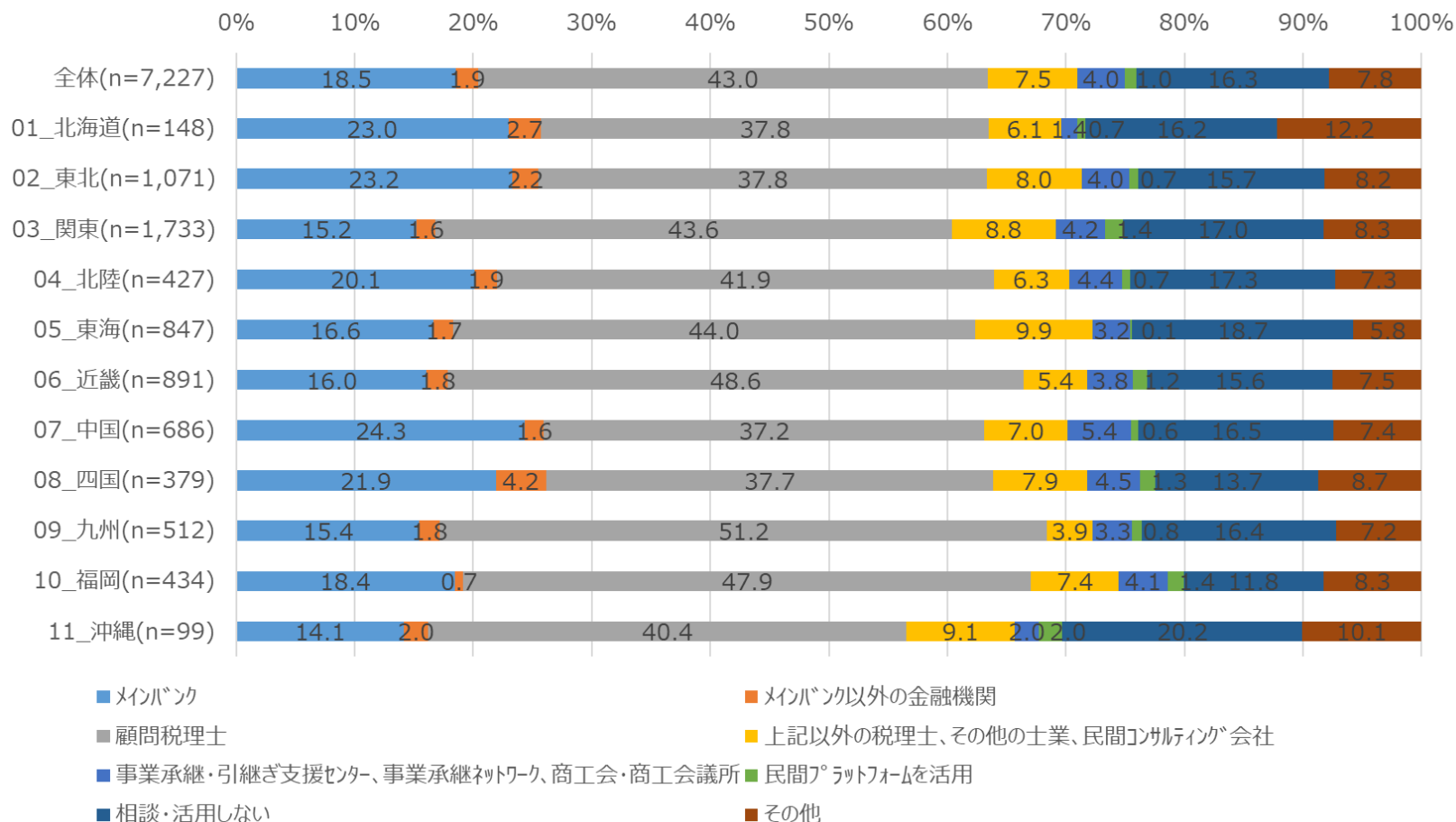
Q32. 事業承継先についてどのように考えていますか。もっともあてはまるものに○をつけてください。
(単一回答)



V.調査結果 「事業承継に関する質問」

Q33. Q32で「1. ～4. 」のいずれかと回答した方に伺います。事業承継について、誰に相談しますか（又はしましたか）。以下の選択肢から上位3つを選んでご記入ください。

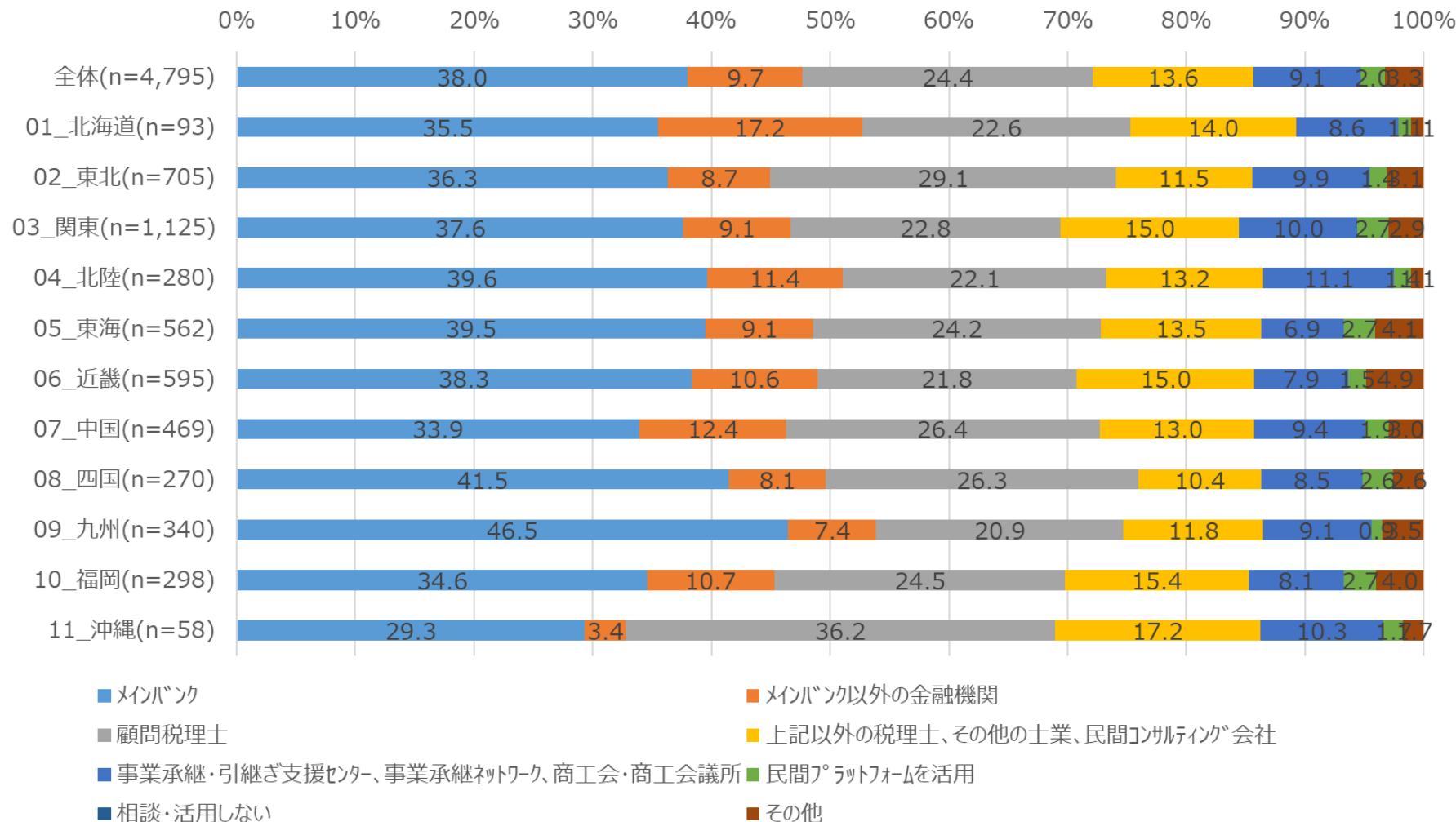
回答順位：1位



V.調査結果 「事業承継に関する質問」

Q33. Q32で「1. ～4. 」のいずれかと回答した方に伺います。事業承継について、誰に相談しますか（又はしましたか）。以下の選択肢から上位3つを選んでご記入ください。

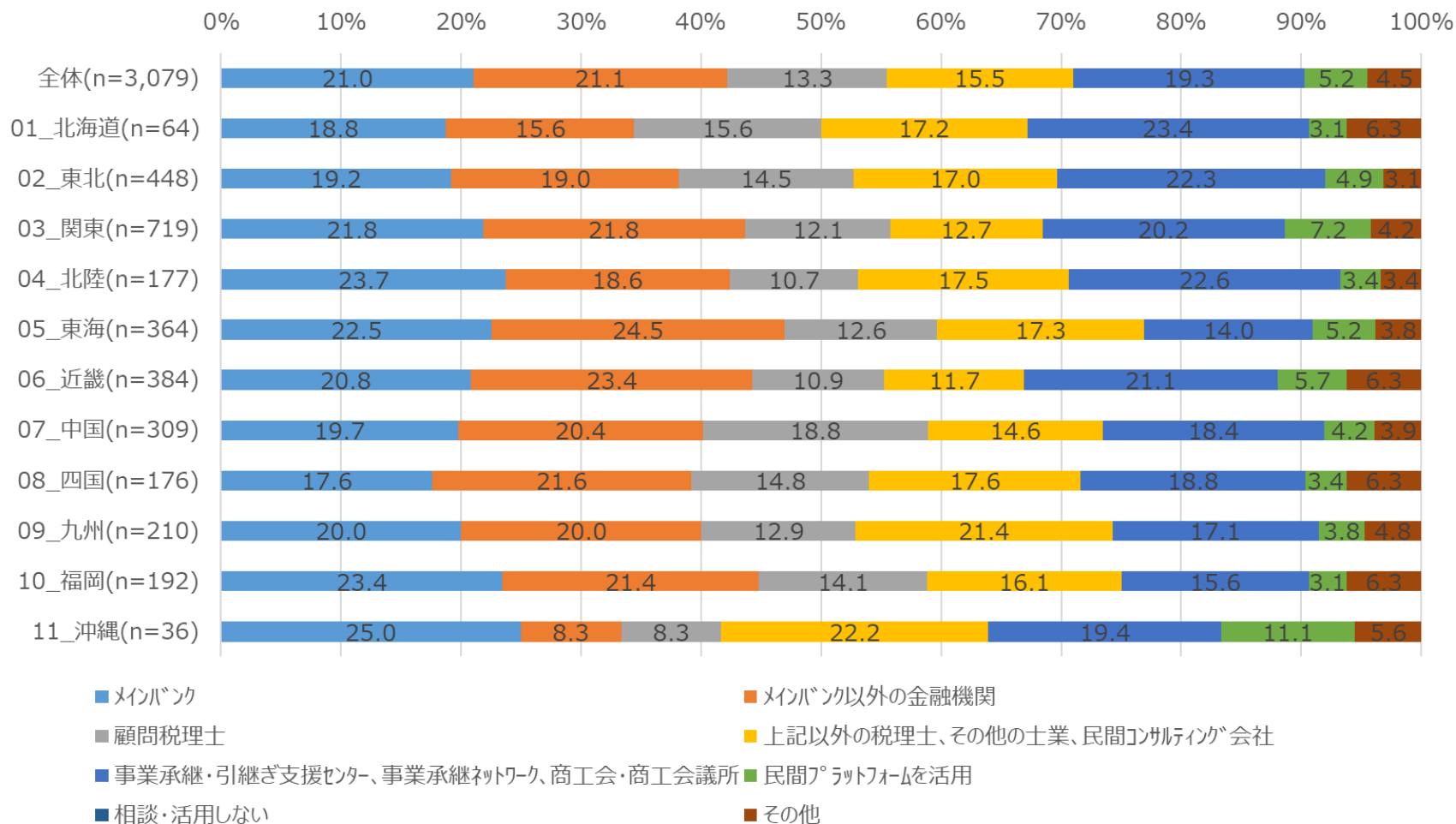
回答順位：2位



V.調査結果 「事業承継に関する質問」

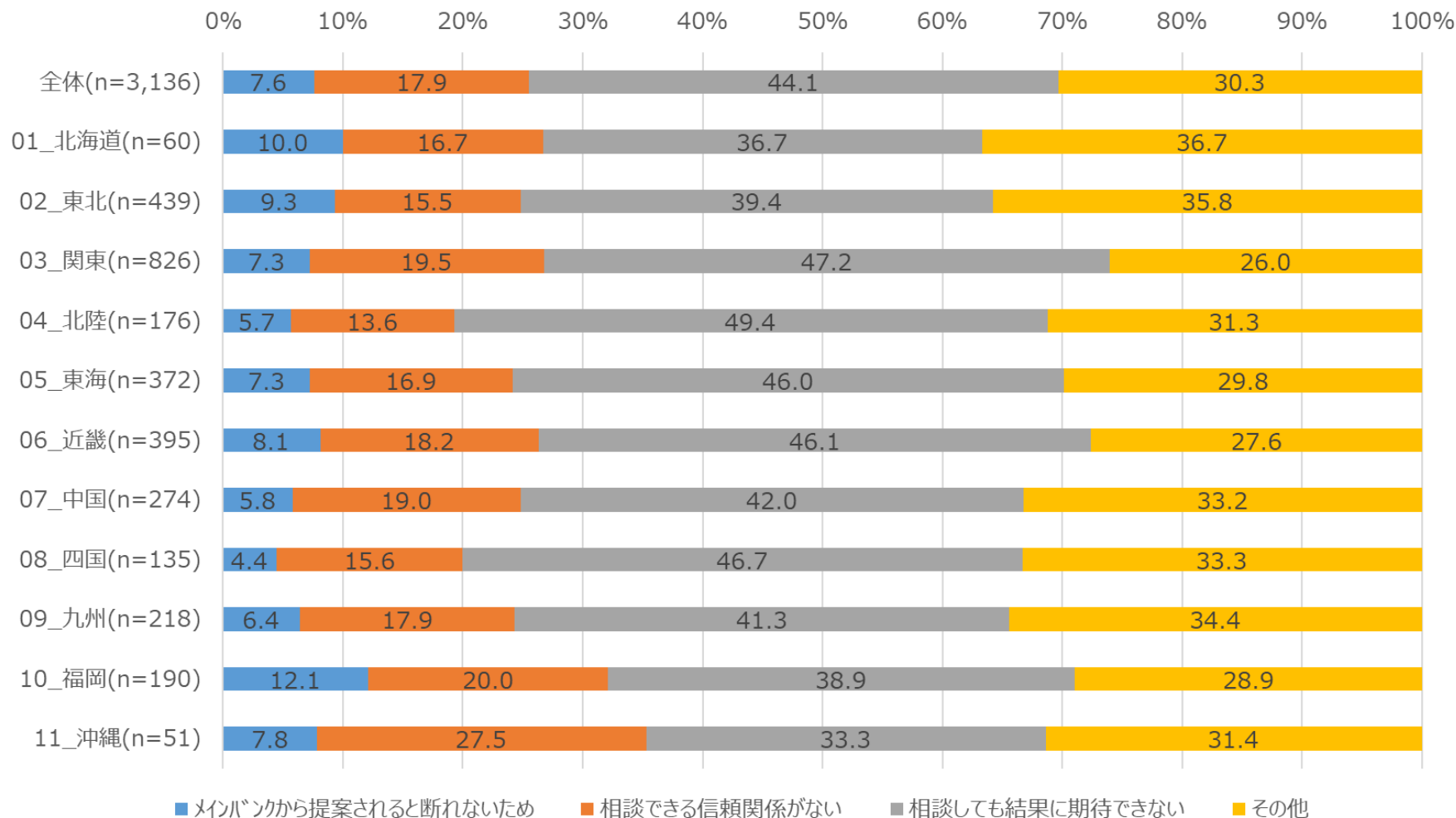
Q33. Q32で「1. ～4. 」のいずれかと回答した方に伺います。事業承継について、誰に相談しますか（又はしましたか）。以下の選択肢から上位3つを選んでご記入ください。

回答順位：3位



V.調査結果 「事業承継に関する質問」

Q34. Q33でいずれにも「1. メインバンク」と回答しなかった方に伺います。メインバンクに相談しない理由は何ですか。もっともあてはまるものに○をつけてください。（単一回答）



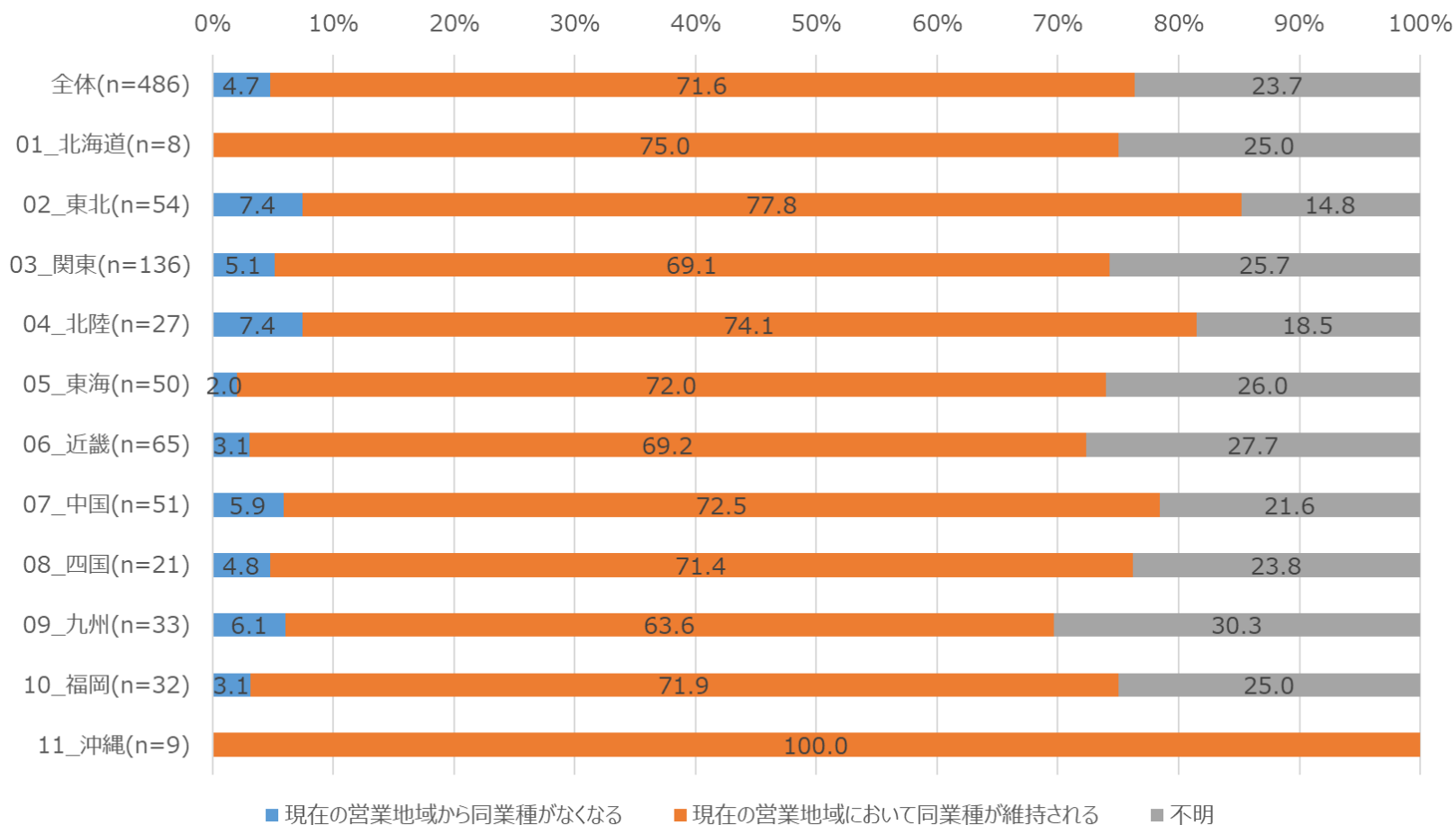
V.調査結果 「事業承継に関する質問」

Q35. Q32で「3. M & Aなどを活用し第三者に承継したい」と回答した方に伺います。従業員の雇用継続や譲渡金額などの条件以外に、どのような性質の事業者が候補として望ましいですか。あてはまるものすべてに○をつけてください。（複数回答可）

	自社の近隣に所在する 同業者	自社の遠方に所在する 同業者	自社の取引先	候補になった者の資質を 見て判断する予定	その他	特になし
全体(n=528)	19.1	14.0	25.4	62.7	5.7	6.4
01_北海道(n=9)	22.2	22.2	33.3	77.8	11.1	11.1
02_東北(n=58)	20.7	19.0	31.0	55.2	6.9	5.2
03_関東(n=149)	19.5	11.4	24.2	59.7	8.1	8.7
04_北陸(n=30)	16.7	10.0	13.3	66.7	3.3	6.7
05_東海(n=57)	28.1	14.0	22.8	56.1	5.3	7.0
06_近畿(n=67)	6.0	7.5	28.4	73.1	4.5	3.0
07_中国(n=55)	18.2	10.9	23.6	63.6	7.3	7.3
08_四国(n=25)	8.0	20.0	28.0	64.0	4.0	8.0
09_九州(n=35)	20.0	22.9	25.7	68.6	2.9	2.9
10_福岡(n=34)	41.2	20.6	26.5	58.8	0.0	5.9
11_沖縄(n=9)	0.0	22.2	33.3	77.8	0.0	0.0

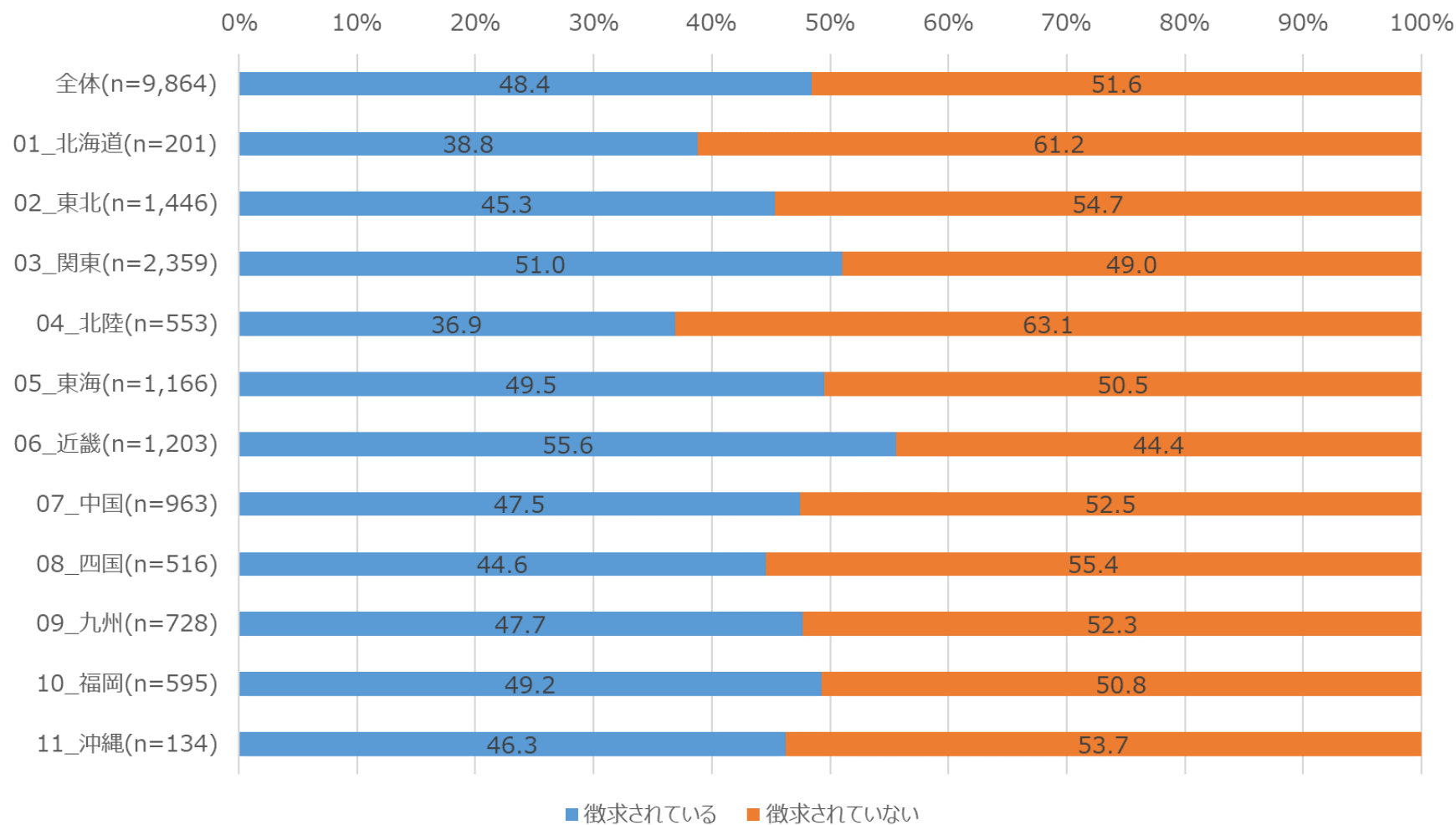
V.調査結果 「事業承継に関する質問」

Q36. Q35で「1. ～ 5. 」と回答した方に伺います。「1. ～ 5. 」の性質の事業者へ承継した場合、現在の貴社の営業地域における事業内容が維持されなくなる（地域から同業種がなくなる）可能性がありますか。もっともあてはまるものに○をつけてください。（単一回答）



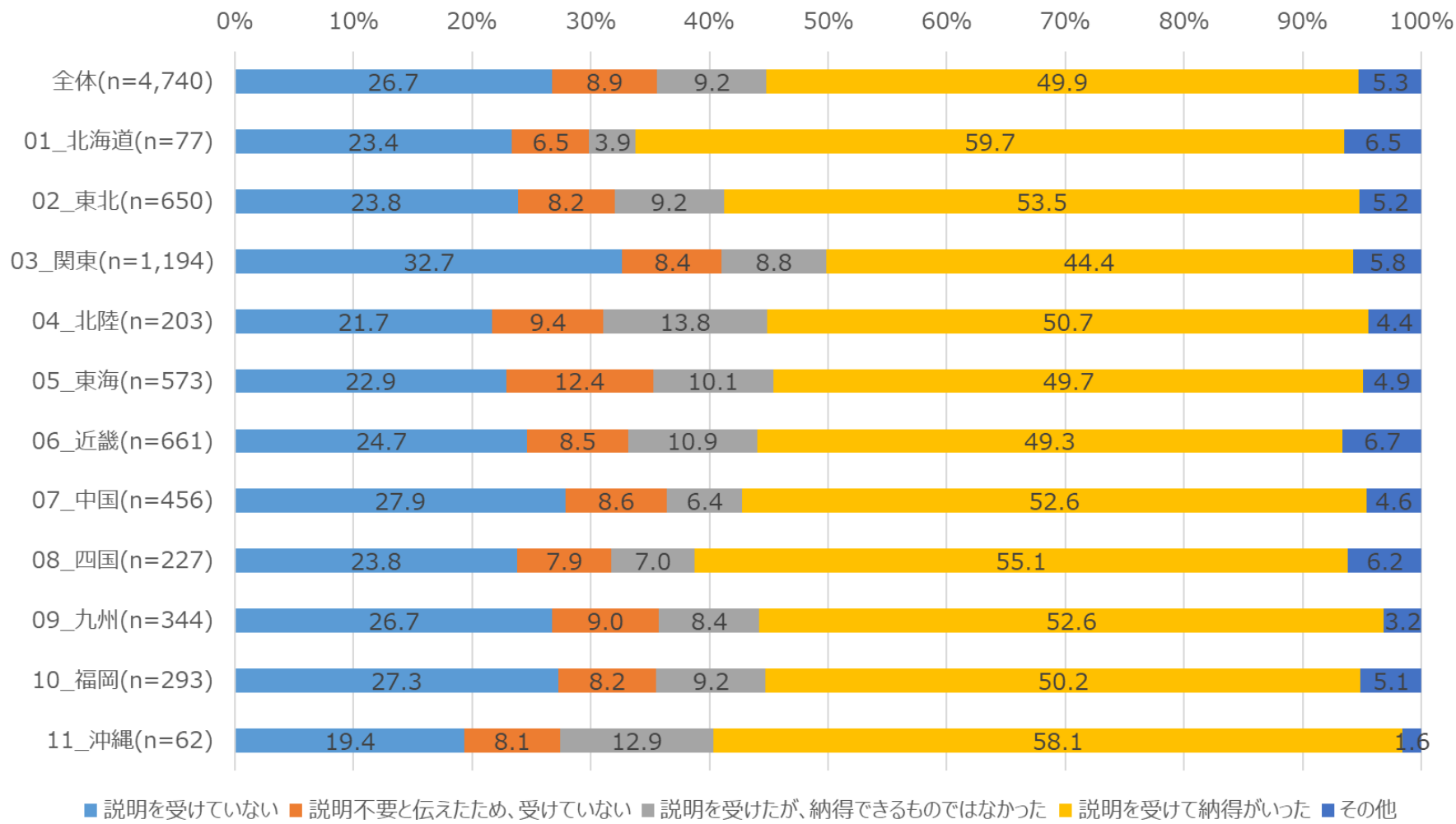
VI.調査結果 「経営者保証・事業再生に関する質問」

Q37. 既存融資において個人保証を徴求されていますか。あてはまるものに○をつけてください。



VI.調査結果 「経営者保証・事業再生に関する質問」

Q38. Q37で「1. 徴求されている」と回答した方に伺います。保証徴求時に金融機関から保証徴求の理由の説明を受けましたか。また、その説明内容は納得のいくものでしたか。もっともあてはまるものに○をつけてください。（単一回答）



VI.調査結果 「経営者保証・事業再生に関する質問」

Q39. Q38で「3. ～ 4. 」と回答した方に伺います。その説明内容はどのようなものでしたか。
あてはまるものすべてに○をつけてください。（複数回答可）

	業績など財務内容に関するもの	法人と個人との間の資産のやり取りに関するもの	試算表や資金繰り表の提出など財務情報の開示に関するもの	その他
全体(n=2,719)	53.4	37.2	34.8	7.6
01_北海道(n=46)	47.8	34.8	32.6	10.9
02_東北(n=395)	57.5	31.9	38.2	6.8
03_関東(n=621)	52.2	37.5	36.9	7.9
04_北陸(n=126)	51.6	46.0	28.6	9.5
05_東海(n=337)	54.9	34.1	34.7	6.8
06_近畿(n=380)	51.6	40.0	30.3	11.1
07_中国(n=264)	55.3	36.4	37.5	3.8
08_四国(n=136)	56.6	39.7	32.4	7.4
09_九州(n=207)	48.8	40.6	32.9	6.8
10_福岡(n=166)	54.2	35.5	36.7	7.8
11_沖縄(n=41)	46.3	43.9	24.4	7.3

VI.調査結果 「経営者保証・事業再生に関する質問」

Q40. Q38で「3. 納得できるものではなかった」と回答した方に伺います。その理由をご教示ください。あてはまるものすべてに○をつけてください。（複数回答可）

	財務内容における説明 内容が不足していた	法人と個人との間の資産 のやり取りにおける説明 内容が不足していた	財務情報の開示における 説明内容が不足していた	説明内容を受け追加で 質問した内容に答えても らえなかった	説明不要であるにもかかわらず、 煩雑な説明をされたため	その他
全体(n=411)	25.8	41.1	14.4	9.7	8.5	24.6
01_北海道(n=3)	33.3	33.3	0.0	0.0	0.0	33.3
02_東北(n=57)	28.1	43.9	8.8	8.8	10.5	21.1
03_関東(n=100)	29.0	40.0	16.0	6.0	9.0	24.0
04_北陸(n=24)	29.2	54.2	12.5	12.5	4.2	16.7
05_東海(n=55)	23.6	32.7	12.7	18.2	12.7	30.9
06_近畿(n=68)	17.6	35.3	17.6	8.8	5.9	29.4
07_中国(n=29)	27.6	44.8	13.8	10.3	3.4	27.6
08_四国(n=15)	20.0	46.7	6.7	6.7	6.7	33.3
09_九州(n=27)	33.3	51.9	18.5	7.4	11.1	14.8
10_福岡(n=25)	28.0	36.0	24.0	8.0	12.0	20.0
11_沖縄(n=8)	12.5	62.5	0.0	25.0	0.0	12.5

VI.調査結果 「経営者保証・事業再生に関する質問」

Q41. Q38で「4. 納得がいった」と回答した方に伺います。経営者保証の解除に向けてどのように取り組みましたか。あてはまるものに○をつけてください。（複数回答可）

	財務内容の改善に取り組んだ	法人と個人との間の資産のやり取りの改善に取り組んだ	財務情報の開示に努めた	特段取り組んでいない	その他
全体(n=2,252)	33.6	10.7	19.2	48.7	2.0
01_北海道(n=43)	34.9	11.6	20.9	41.9	2.3
02_東北(n=332)	37.7	7.2	16.9	51.5	0.9
03_関東(n=507)	31.4	10.5	19.5	50.5	1.2
04_北陸(n=98)	41.8	15.3	16.3	41.8	0.0
05_東海(n=279)	38.0	9.7	19.0	45.9	2.9
06_近畿(n=303)	32.7	11.9	14.5	49.8	4.0
07_中国(n=225)	28.9	10.7	24.9	47.6	1.3
08_四国(n=121)	32.2	10.7	19.0	51.2	2.5
09_九州(n=171)	33.3	12.3	21.1	45.6	2.3
10_福岡(n=138)	32.6	12.3	26.1	47.1	0.7
11_沖縄(n=35)	14.3	14.3	14.3	54.3	8.6

VI.調査結果 「経営者保証・事業再生に関する質問」

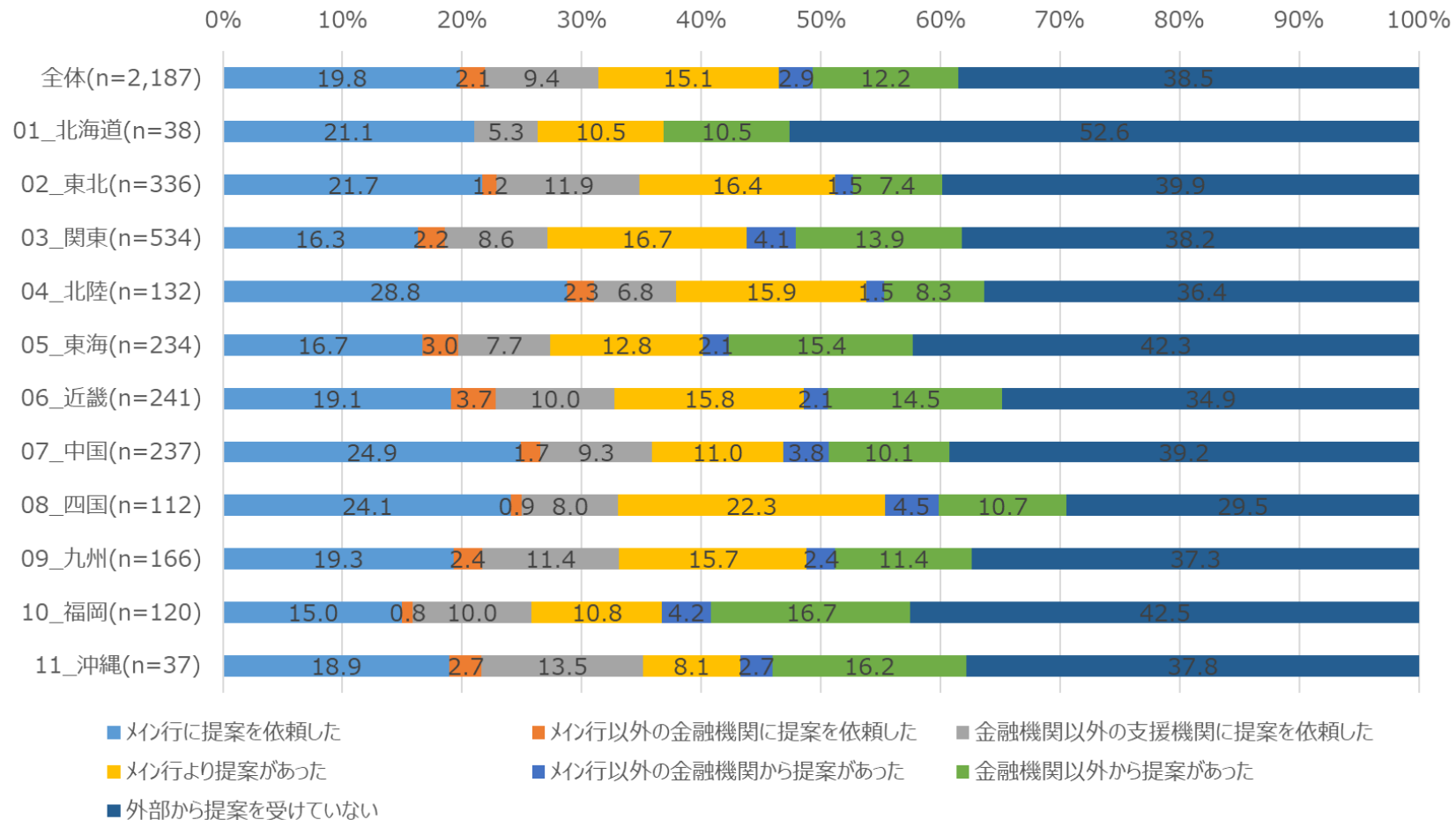
Q42. 経営改善や事業再生に関し、検討した又は検討の俎上に乗ったものをご回答ください。
(複数回答可)

	経営改善(計画策定)	経営改善(ビジネスマッチング・その他)	事業再生(返済条件変更)	事業再生(DES・DDS)	事業再生(債権放棄)
全体(n=5,994)	38.5	21.7	13.0	5.3	2.7
01_北海道(n=130)	31.5	19.2	9.2	3.8	3.1
02_東北(n=876)	40.2	20.0	11.9	6.2	2.7
03_関東(n=1,496)	37.3	21.9	14.2	5.1	2.7
04_北陸(n=330)	41.2	20.6	12.1	5.5	3.6
05_東海(n=707)	35.2	26.0	10.6	4.4	1.7
06_近畿(n=745)	34.9	22.7	13.6	5.2	3.0
07_中国(n=583)	41.5	21.6	10.8	4.8	2.2
08_四国(n=293)	41.6	20.8	14.7	5.1	3.4
09_九州(n=420)	42.1	19.8	15.0	7.1	2.6
10_福岡(n=335)	38.8	20.0	16.4	5.4	3.9
11_沖縄(n=79)	54.4	21.5	17.7	6.3	1.3
	事業再生(M&A・事業譲渡)	廃業支援(私的整理手続き)	廃業支援(法的整理手続き)	あてはまるものはない	
全体(n=5,994)	12.7	2.4	2.2	38.6	
01_北海道(n=130)	10.0	2.3	2.3	48.5	
02_東北(n=876)	12.3	2.1	2.2	38.0	
03_関東(n=1,496)	12.5	2.4	2.2	38.8	
04_北陸(n=330)	13.0	3.0	2.7	39.1	
05_東海(n=707)	13.0	2.0	2.3	39.2	
06_近畿(n=745)	11.4	2.3	2.3	40.3	
07_中国(n=583)	13.4	2.4	1.9	38.3	
08_四国(n=293)	13.7	3.1	2.0	37.9	
09_九州(n=420)	14.5	2.1	2.1	34.8	
10_福岡(n=335)	11.9	3.3	2.7	37.9	
11_沖縄(n=79)	15.2	1.3	1.3	30.4	

VI.調査結果 「経営者保証・事業再生に関する質問」

Q42. 経営改善や事業再生に関し、検討した又は検討の俎上に乗ったものについて、提案やアドバイスを受けた状況をご回答ください。（各項目単一回答）

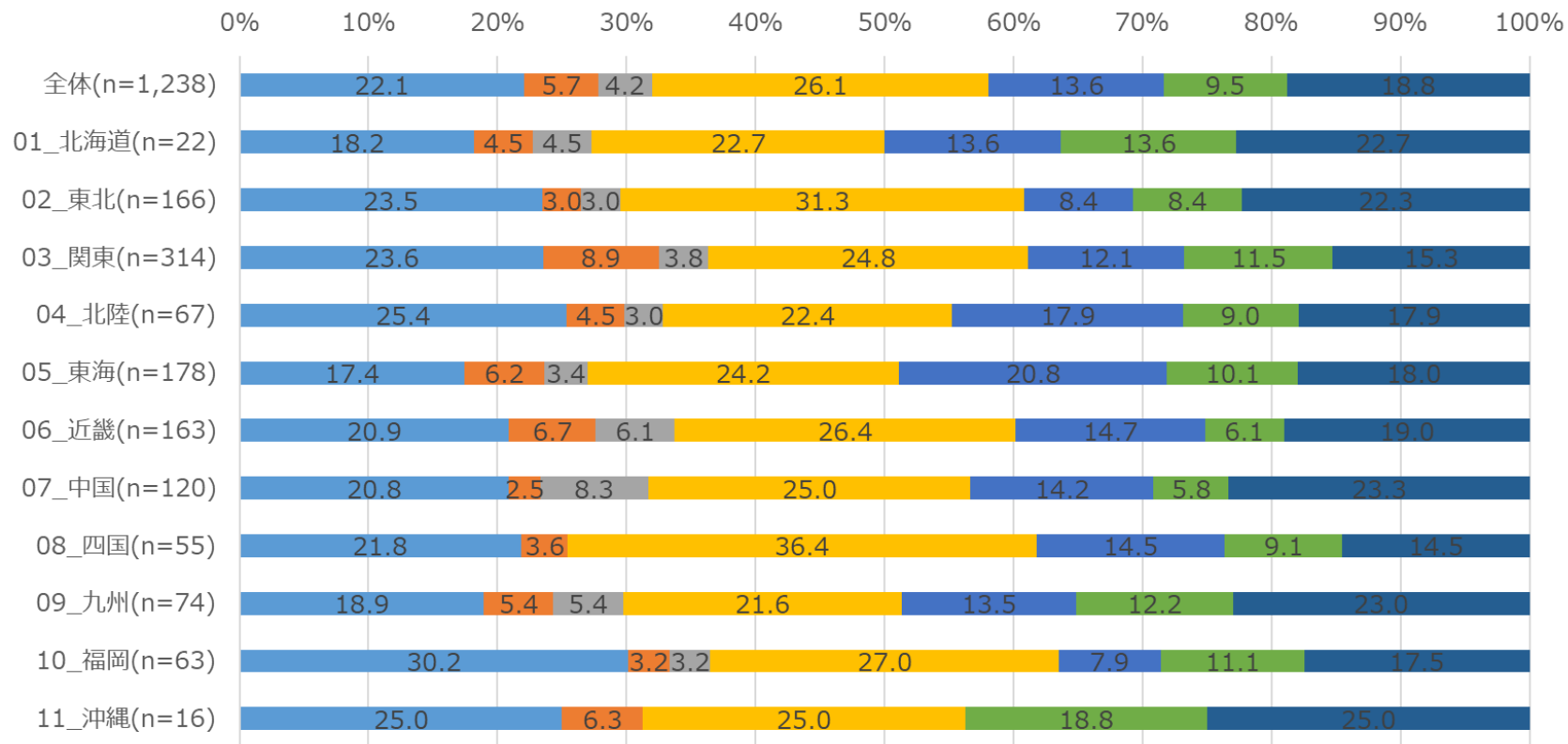
経営改善（計画策定）



VI.調査結果 「経営者保証・事業再生に関する質問」

Q42. 経営改善や事業再生に関し、検討した又は検討の俎上に乗ったものについて、提案やアドバイスを受けた状況をご回答ください。（各項目単一回答）

経営改善（ビジネスマッチング・その他）

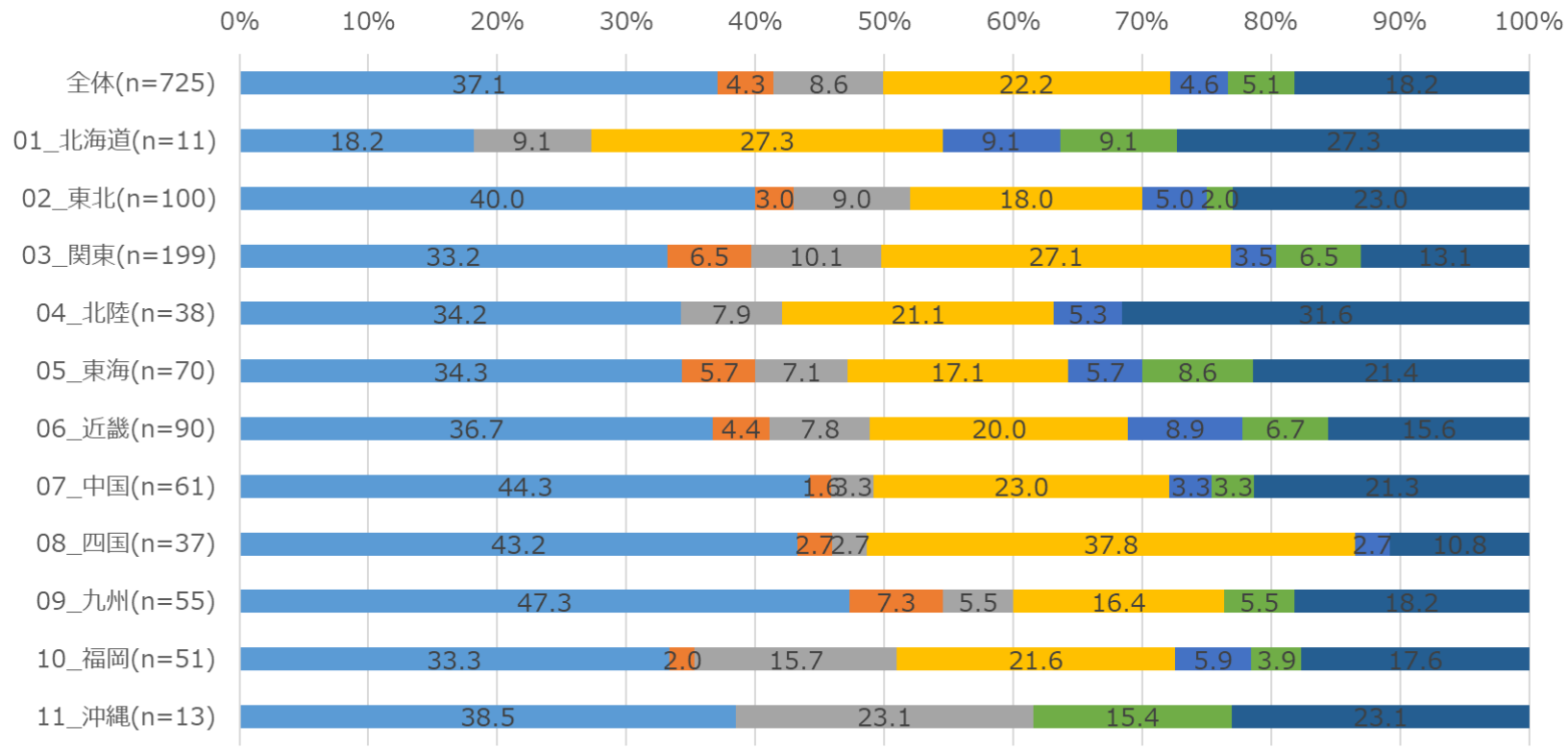


- メイン行に提案を依頼した
- メイン行以外の金融機関に提案を依頼した
- 金融機関以外の支援機関に提案を依頼した
- メイン行より提案があった
- メイン行以外の金融機関から提案があった
- 金融機関以外から提案があった
- 外部から提案を受けていない

VI.調査結果 「経営者保証・事業再生に関する質問」

Q42. 経営改善や事業再生に関し、検討した又は検討の俎上に乗ったものについて、提案やアドバイスを受けた状況をご回答ください。（各項目単一回答）

事業再生（返済条件変更）

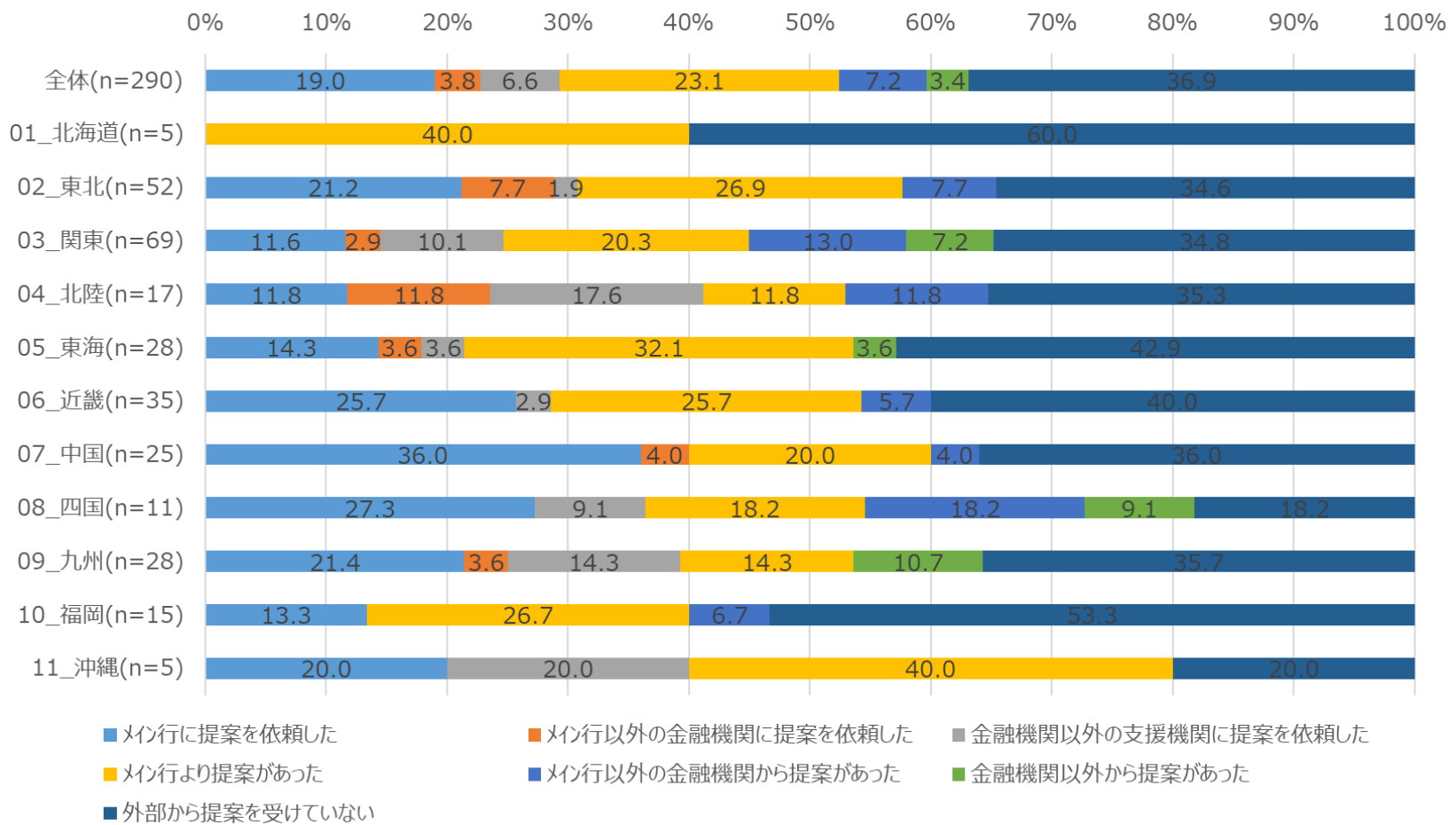


- メイン行に提案を依頼した
- メイン行以外の金融機関に提案を依頼した
- 金融機関以外の支援機関に提案を依頼した
- メイン行より提案があった
- メイン行以外の金融機関から提案があった
- 金融機関以外から提案があった
- 外部から提案を受けていない

VI.調査結果 「経営者保証・事業再生に関する質問」

Q42. 経営改善や事業再生に関し、検討した又は検討の俎上に乗ったものについて、提案やアドバイスを受けた状況をご回答ください。（各項目単一回答）

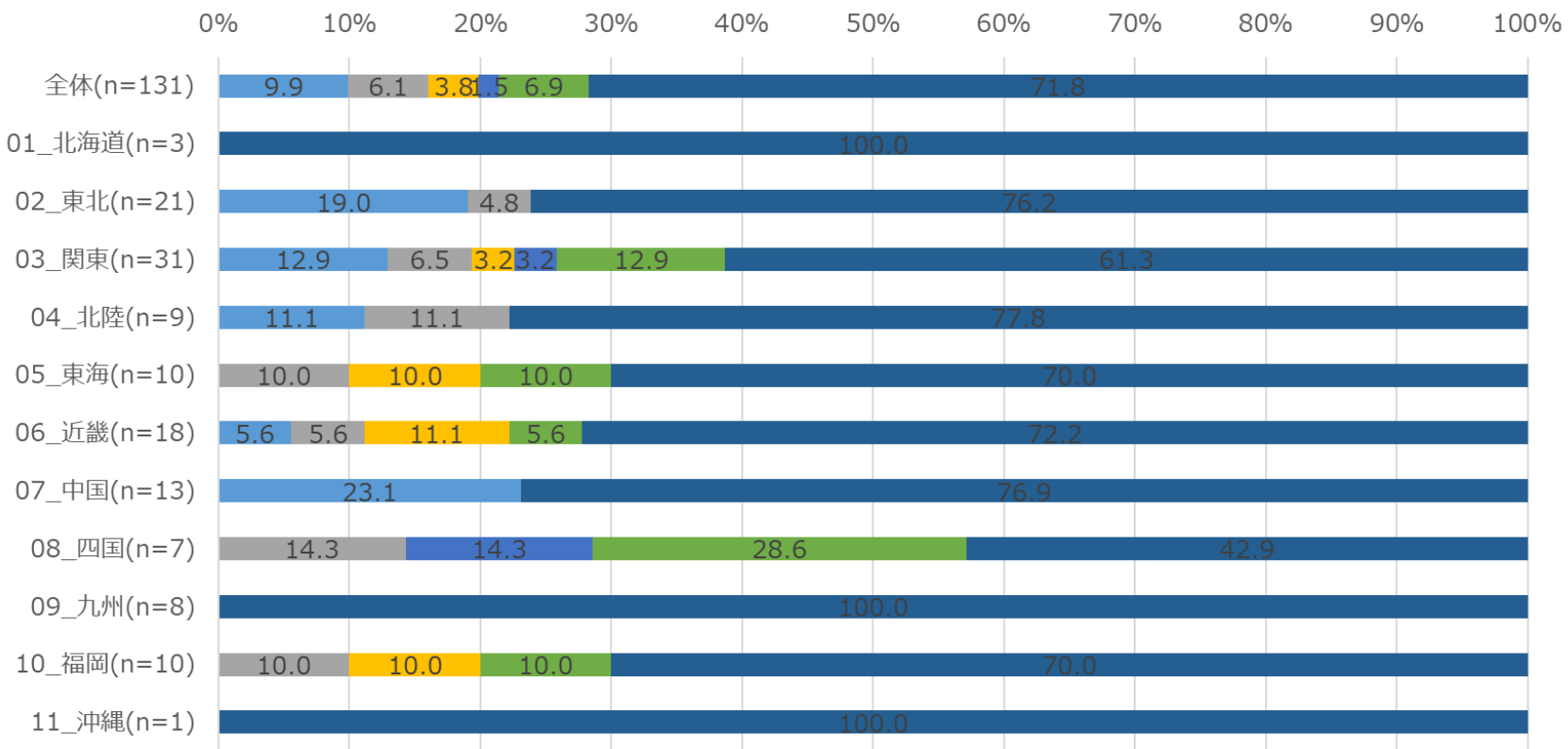
事業再生（DES・DDS）



VI.調査結果 「経営者保証・事業再生に関する質問」

Q42. 経営改善や事業再生に関し、検討した又は検討の俎上に乗ったものについて、提案やアドバイスを受けた状況をご回答ください。（各項目単一回答）

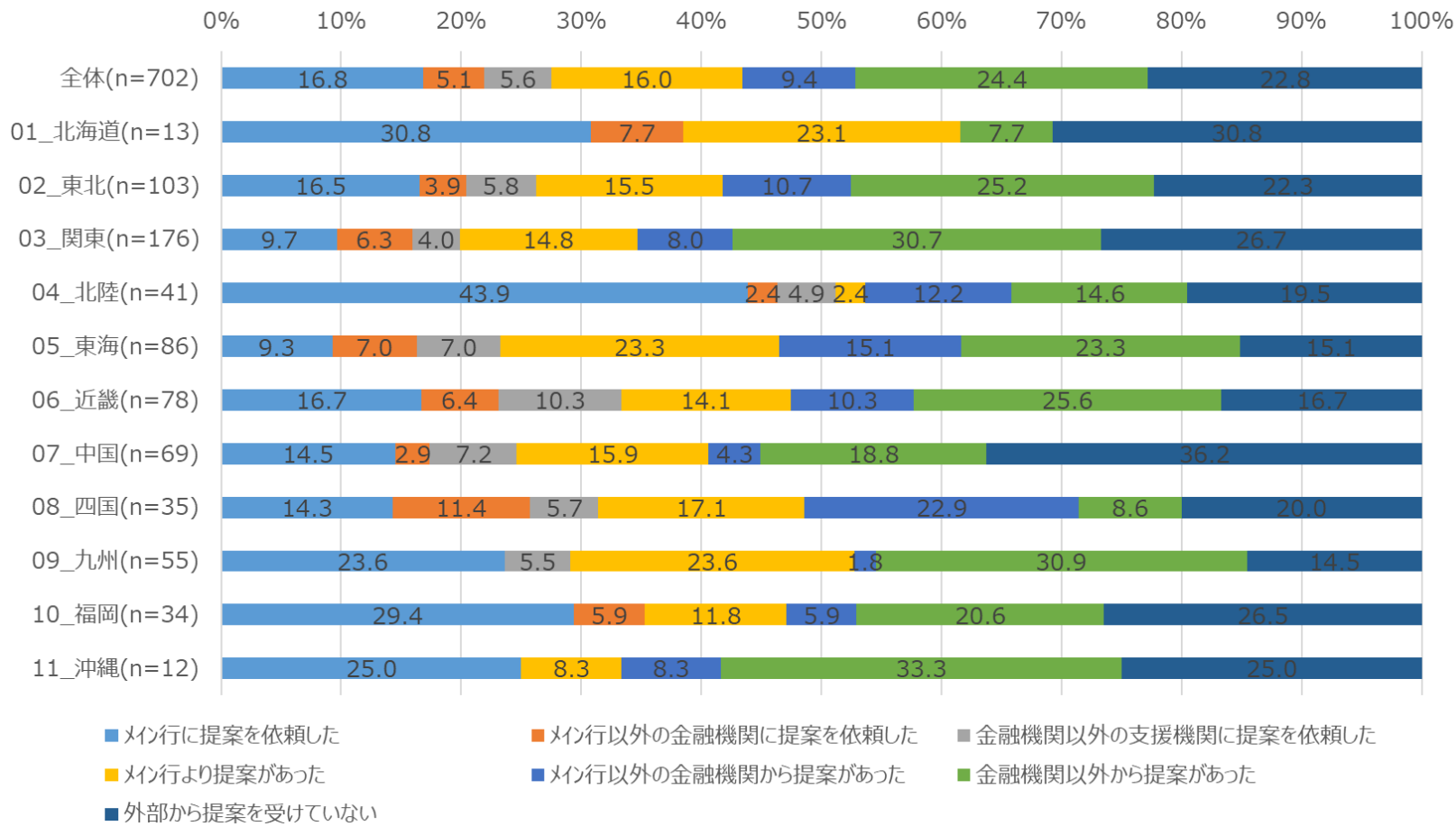
事業再生（債権放棄）



- メイン行に提案を依頼した
- メイン行以外の金融機関に提案を依頼した
- 金融機関以外の支援機関に提案を依頼した
- メイン行より提案があった
- メイン行以外の金融機関から提案があった
- 金融機関以外から提案があった
- 外部から提案を受けていない

VI.調査結果 「経営者保証・事業再生に関する質問」

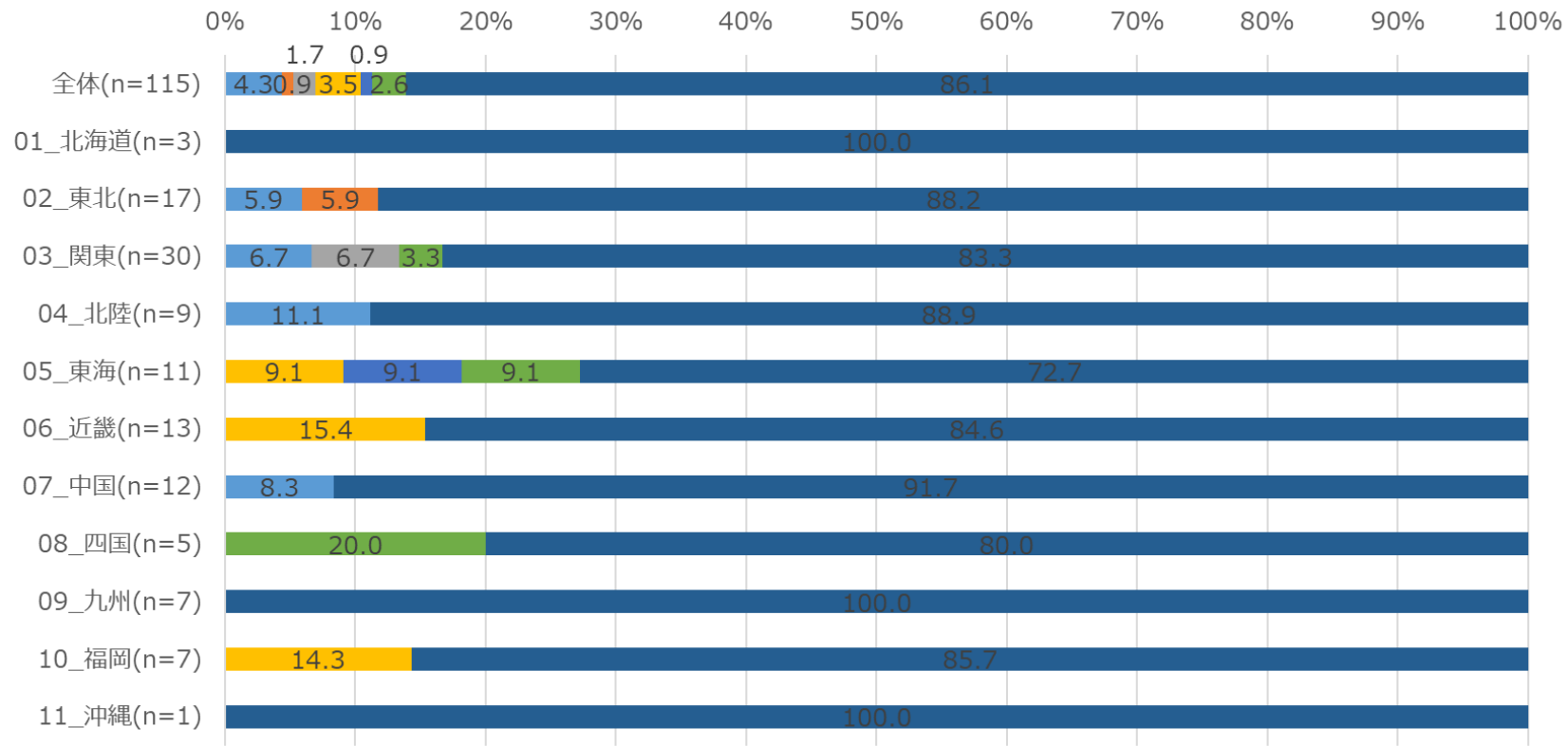
Q42. 経営改善や事業再生に関し、検討した又は検討の俎上に乗ったものについて、提案やアドバイスを受けた状況をご回答ください。（各項目単一回答）
事業再生（M&A・事業譲渡）



VI.調査結果 「経営者保証・事業再生に関する質問」

Q42. 経営改善や事業再生に関し、検討した又は検討の俎上に乗ったものについて、提案やアドバイスを受けた状況をご回答ください。（各項目単一回答）

廃業支援（私的整理手続き）

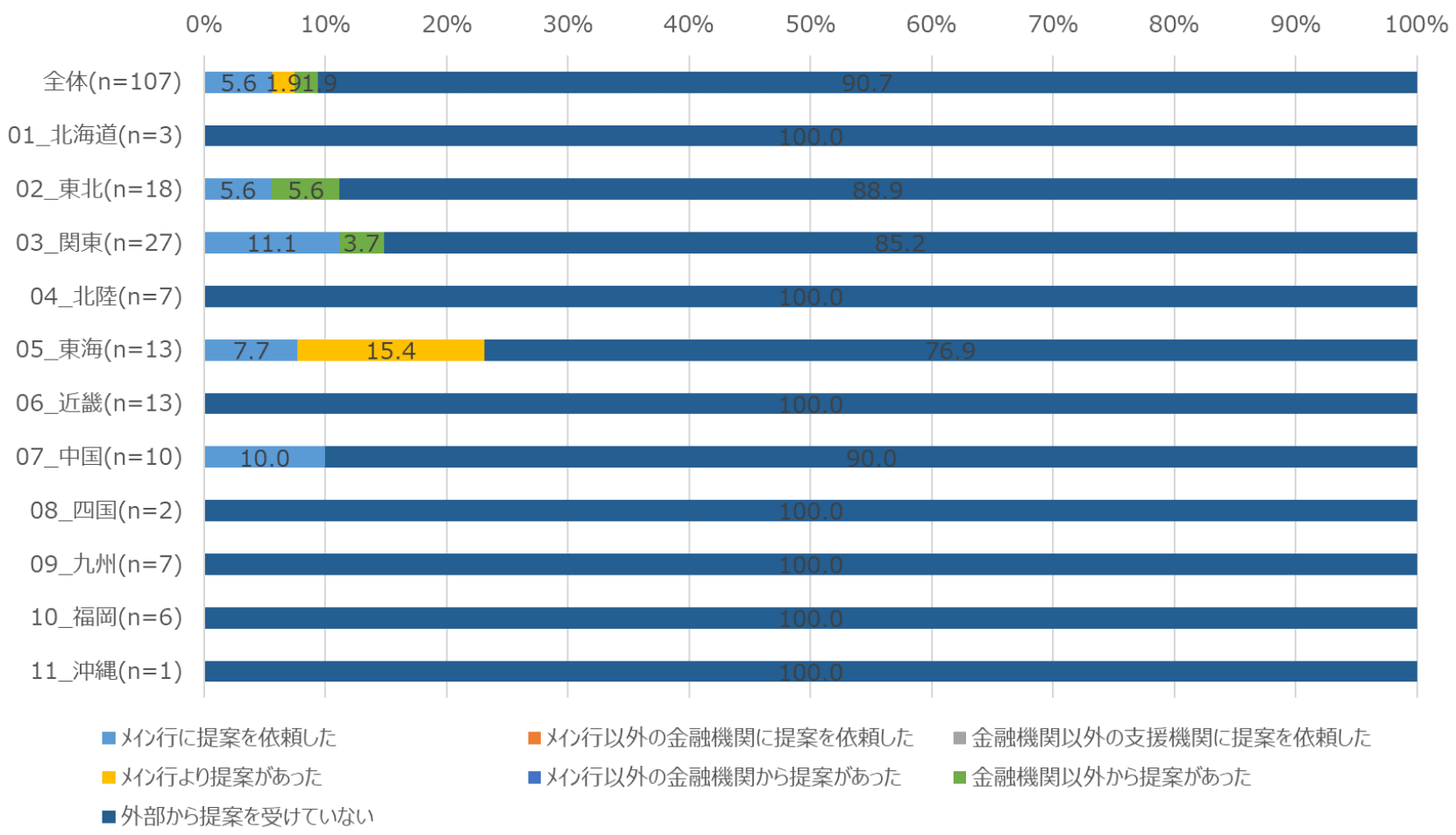


- メイン行に提案を依頼した
- メイン行以外の金融機関に提案を依頼した
- 金融機関以外の支援機関に提案を依頼した
- メイン行より提案があった
- メイン行以外の金融機関から提案があった
- 金融機関以外から提案があった
- 外部から提案を受けていない

VI.調査結果 「経営者保証・事業再生に関する質問」

Q42. 経営改善や事業再生に関し、検討した又は検討の俎上に乗ったものについて、提案やアドバイスを受けた状況をご回答ください。（各項目単一回答）

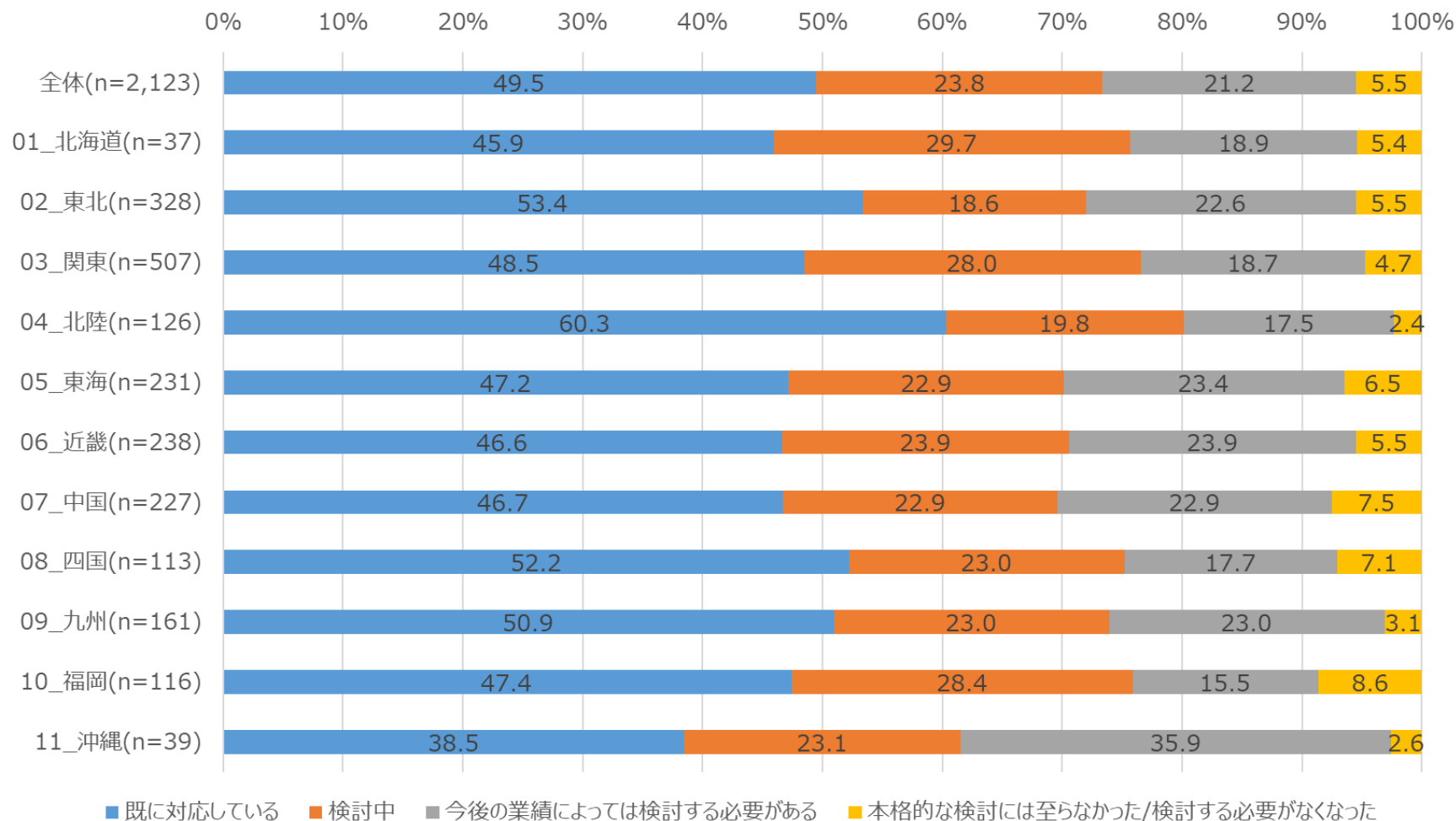
廃業支援（法的整理手続き）



VI.調査結果 「経営者保証・事業再生に関する質問」

Q42. 経営改善や事業再生に関し、検討した又は検討の俎上に乗ったものについて、検討状況をご回答ください。（各項目単一回答）

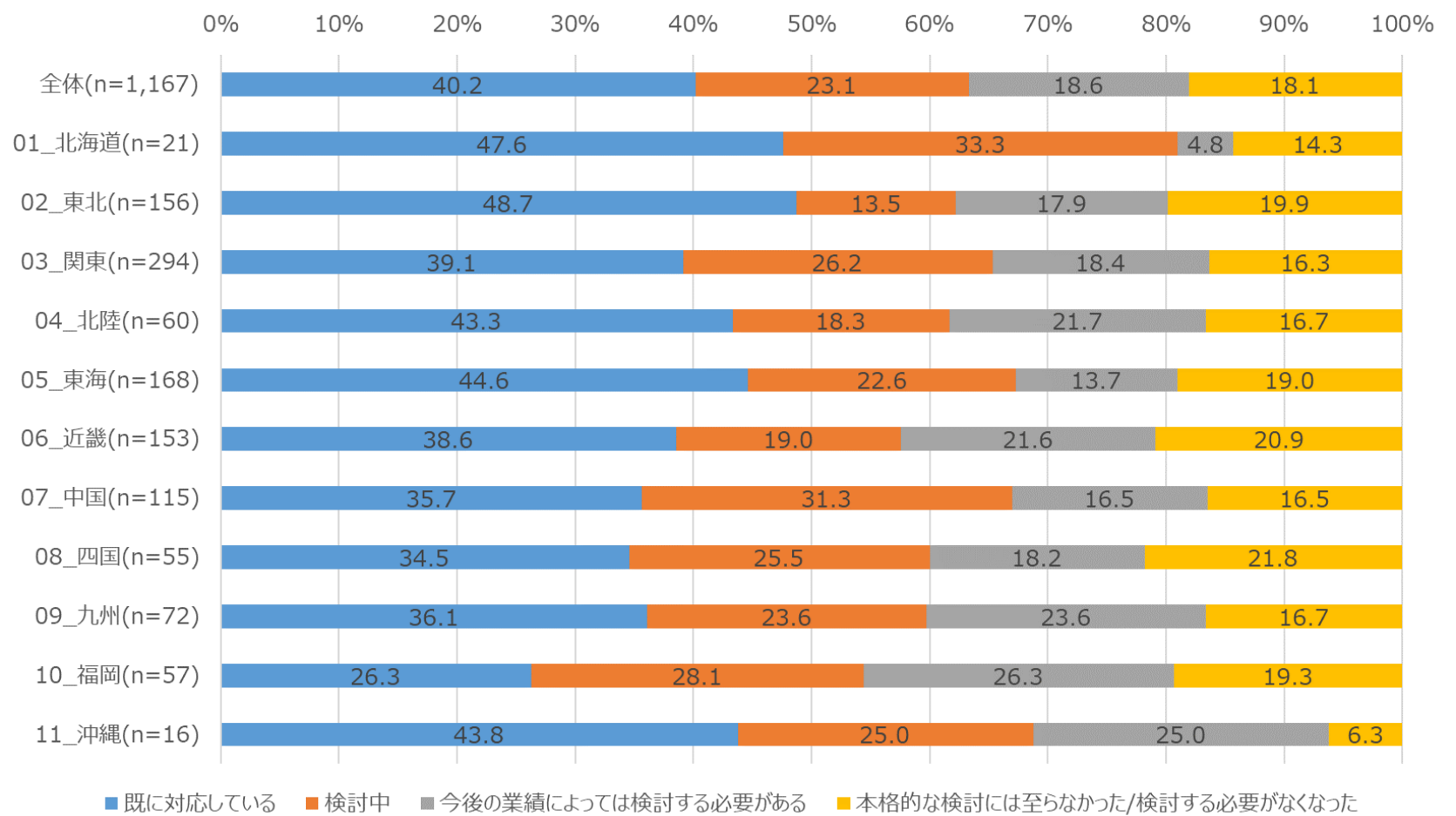
経営改善（計画策定）



VI.調査結果 「経営者保証・事業再生に関する質問」

Q42. 経営改善や事業再生に関し、検討した又は検討の俎上に乗ったものについて、検討状況をご回答ください。（各項目単一回答）

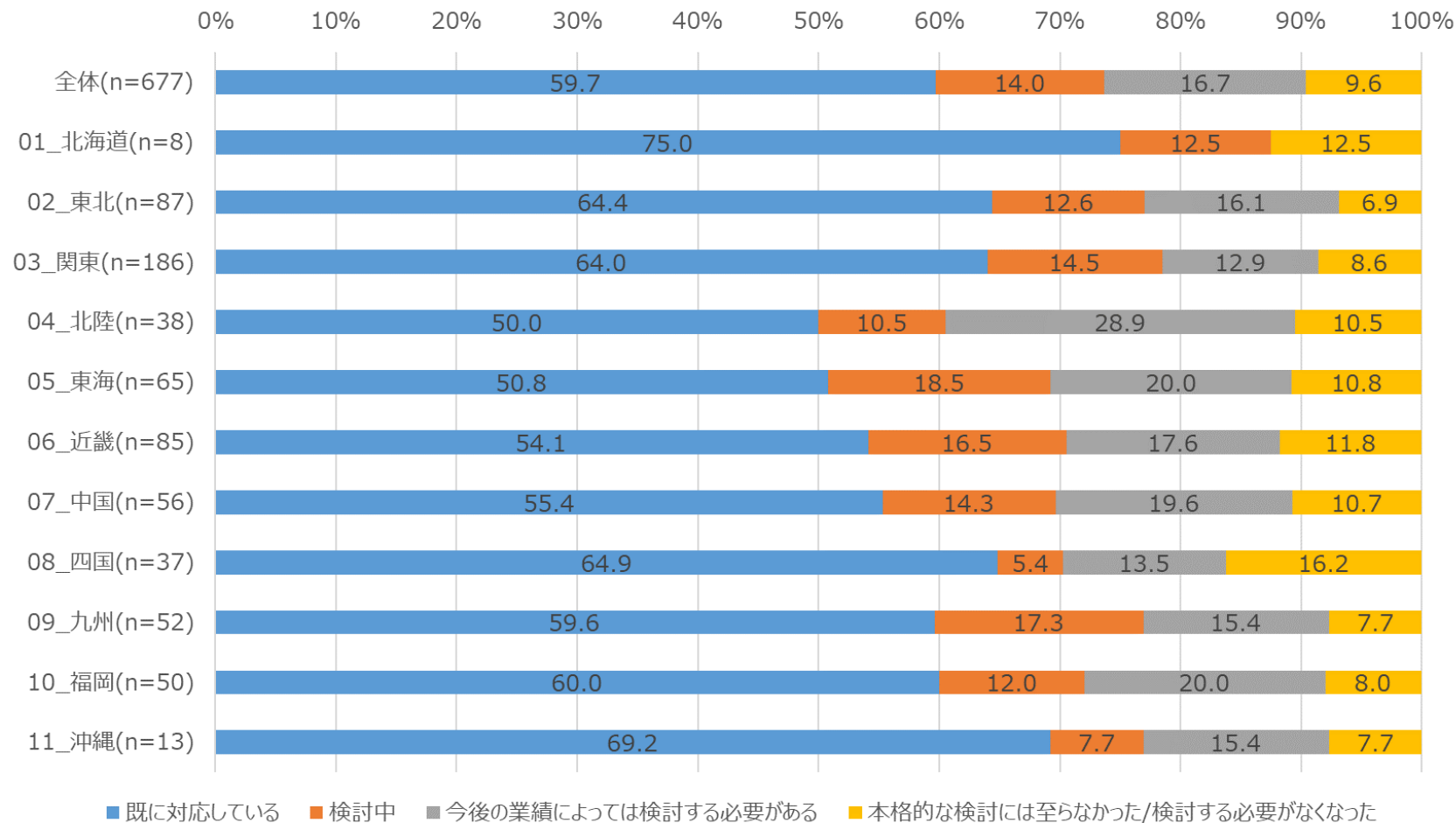
経営改善（ビジネスマッチング・その他）



VI.調査結果 「経営者保証・事業再生に関する質問」

Q42. 経営改善や事業再生に関し、検討した又は検討の俎上に乗ったものについて、検討状況をご回答ください。（各項目単一回答）

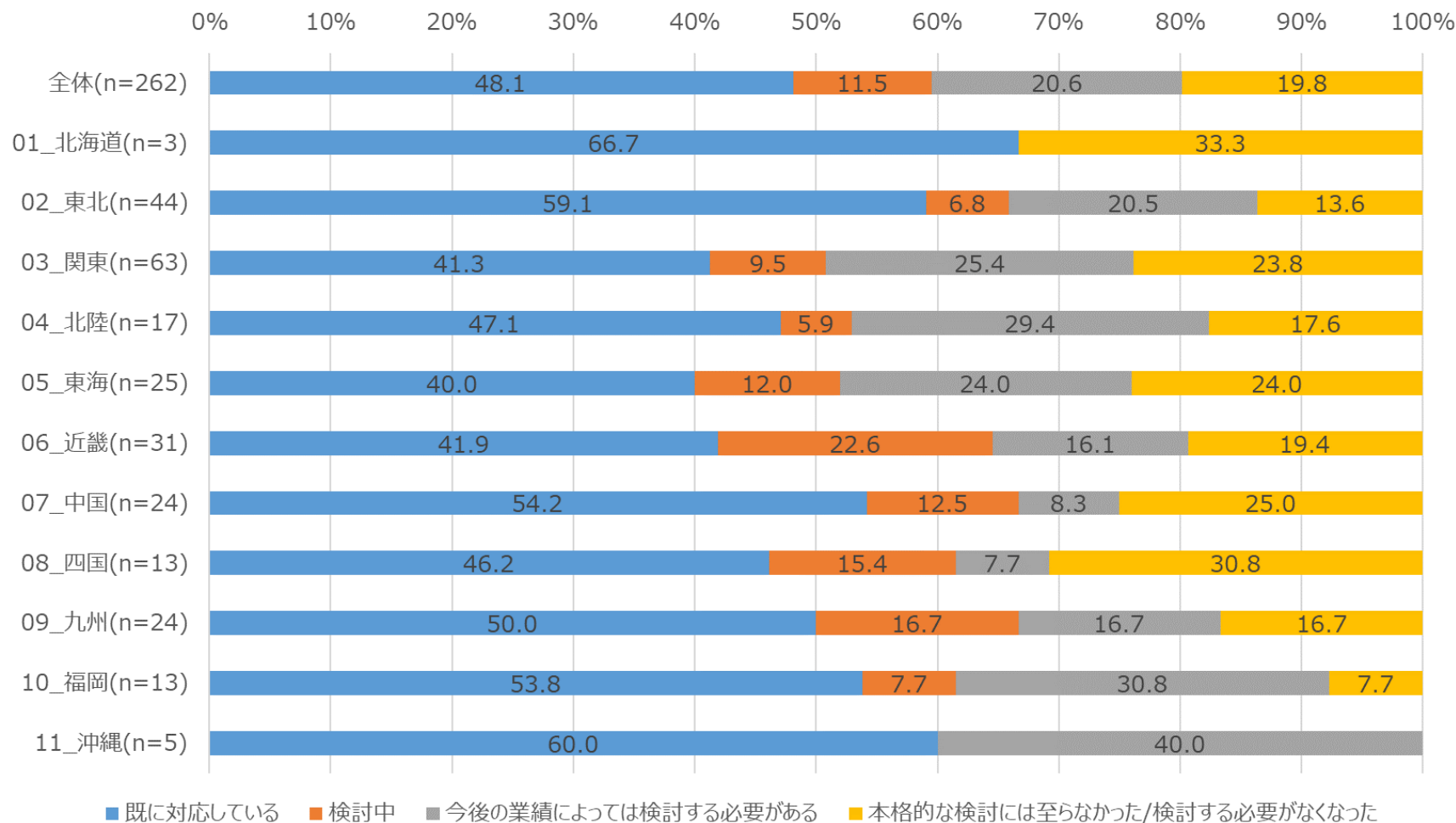
事業再生（返済条件変更）



VI.調査結果 「経営者保証・事業再生に関する質問」

Q42. 経営改善や事業再生に関し、検討した又は検討の俎上に乗ったものについて、検討状況をご回答ください。（各項目単一回答）

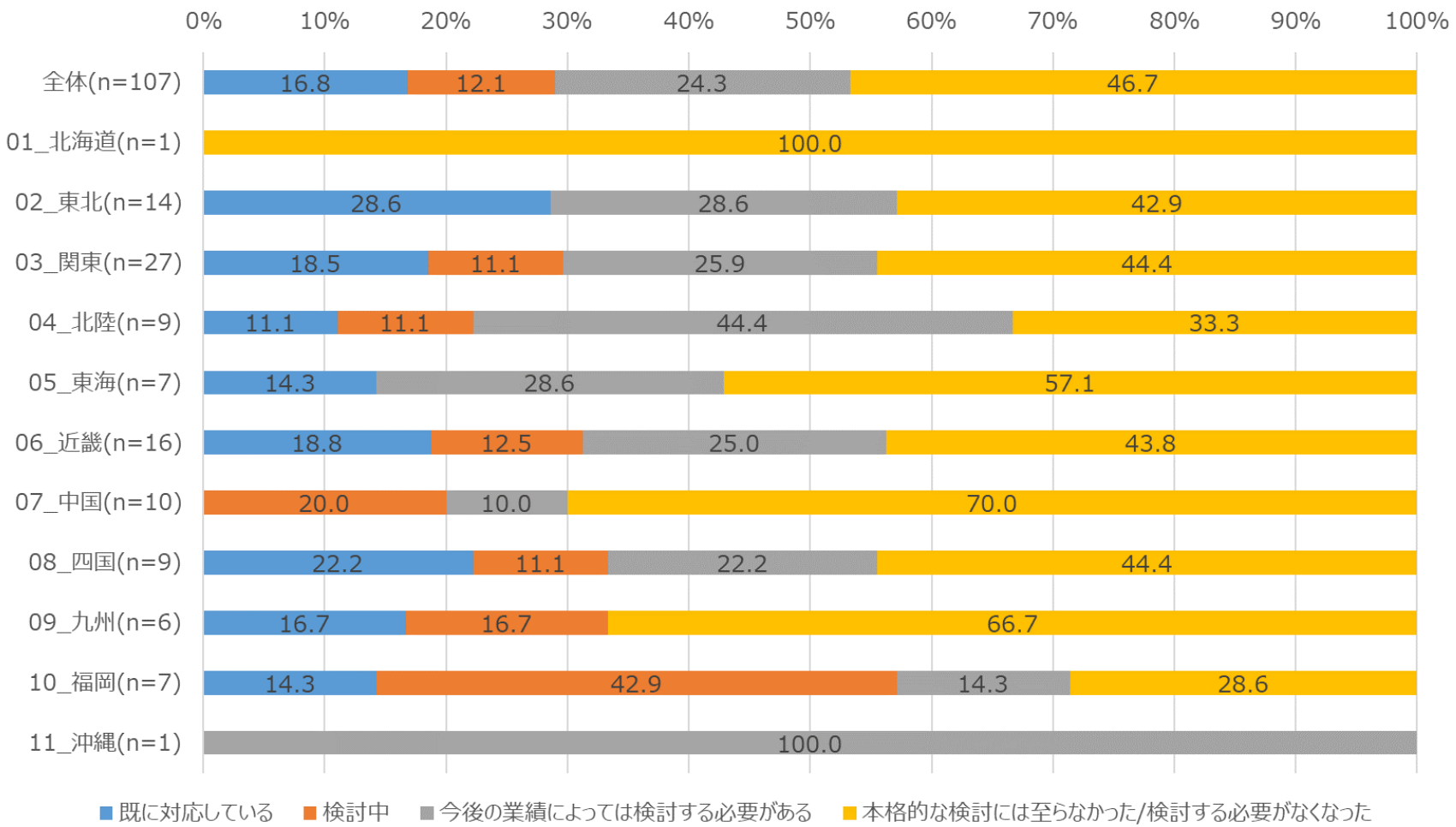
事業再生（DES・DDS）



VI.調査結果 「経営者保証・事業再生に関する質問」

Q42. 経営改善や事業再生に関し、検討した又は検討の俎上に乗ったものについて、検討状況をご回答ください。（各項目単一回答）

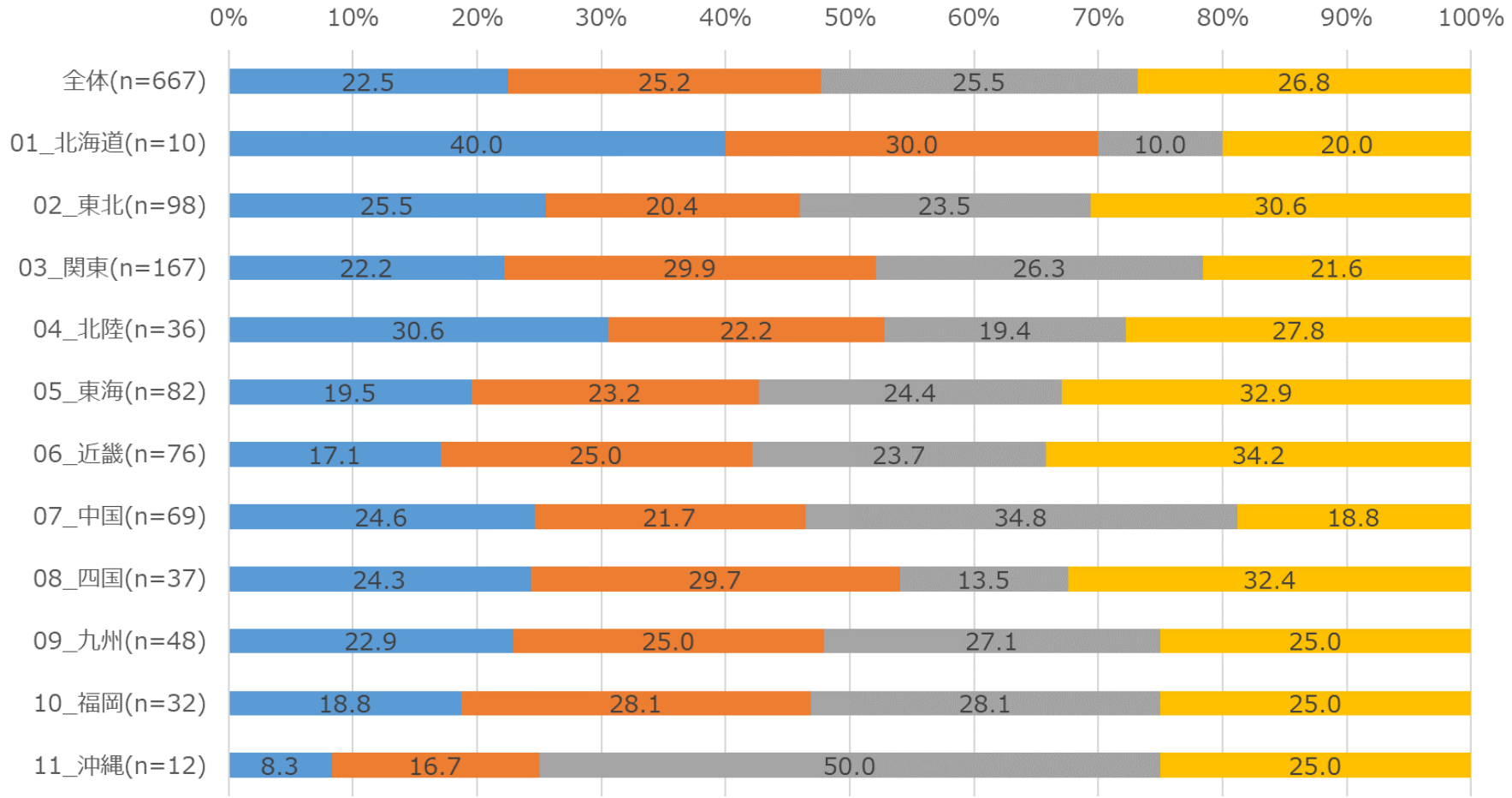
事業再生（債権放棄）



VI.調査結果 「経営者保証・事業再生に関する質問」

Q42. 経営改善や事業再生に関し、検討した又は検討の俎上に乗ったものについて、検討状況をご回答ください。（各項目単一回答）

事業再生（M&A・事業譲渡）

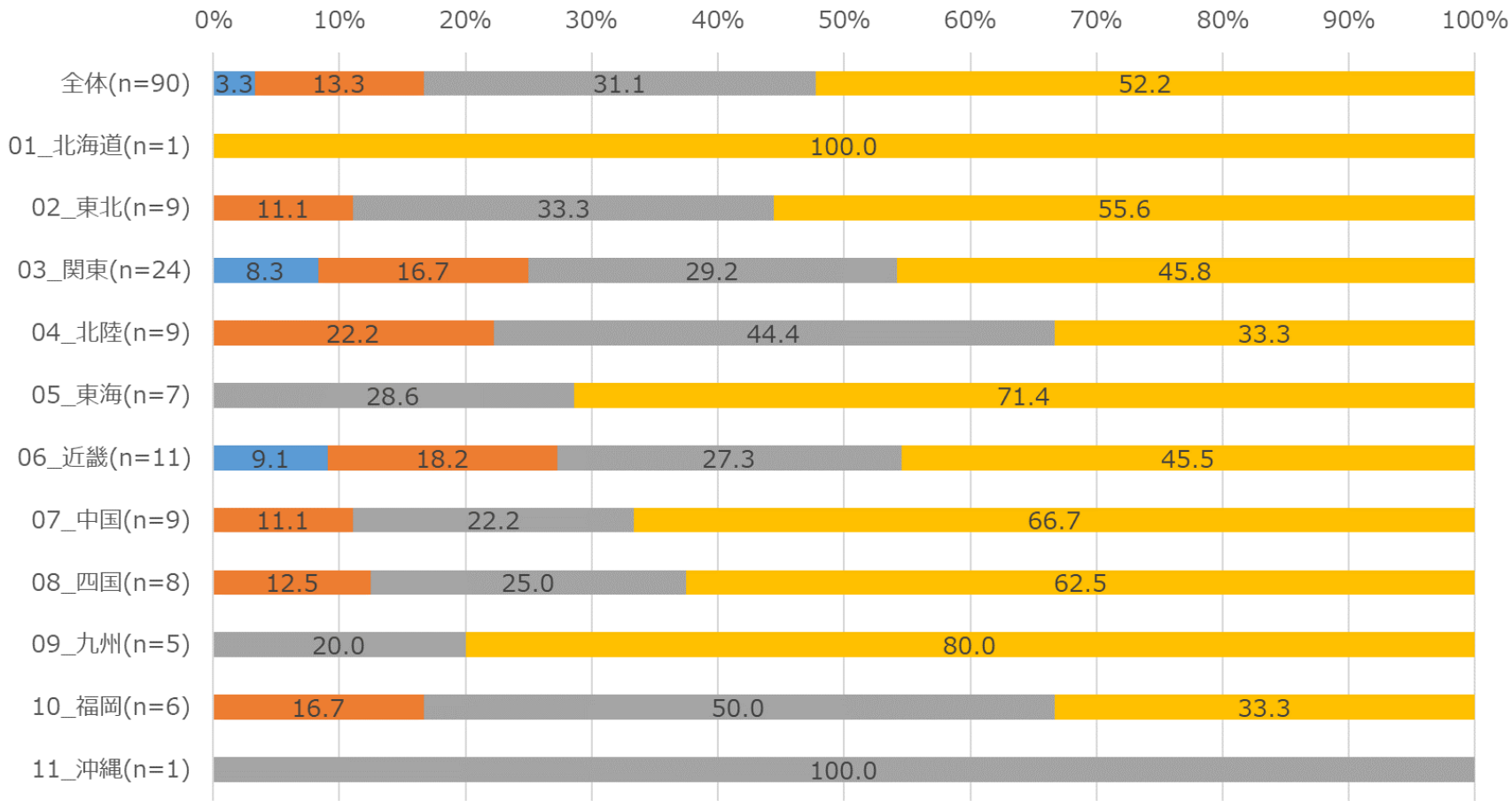


■ 既に対応している ■ 検討中 ■ 今後の業績によっては検討する必要がある ■ 本格的な検討には至らなかった/検討する必要がなくなった

VI.調査結果 「経営者保証・事業再生に関する質問」

Q42. 経営改善や事業再生に関し、検討した又は検討の俎上に乗ったものについて、検討状況をご回答ください。（各項目単一回答）

廃業支援（私的整理手続き）



■ 既に対応している ■ 検討中 ■ 今後の業績によっては検討する必要がある ■ 本格的な検討には至らなかった/検討する必要がなくなった

VI.調査結果 「経営者保証・事業再生に関する質問」

Q42. 経営改善や事業再生に関し、検討した又は検討の俎上に乗ったものについて、検討状況をご回答ください。（各項目単一回答）

廃業支援（法的整理手続き）

