

平成18年9月期決算の概要【収益】

【収益の実績および計画対比】

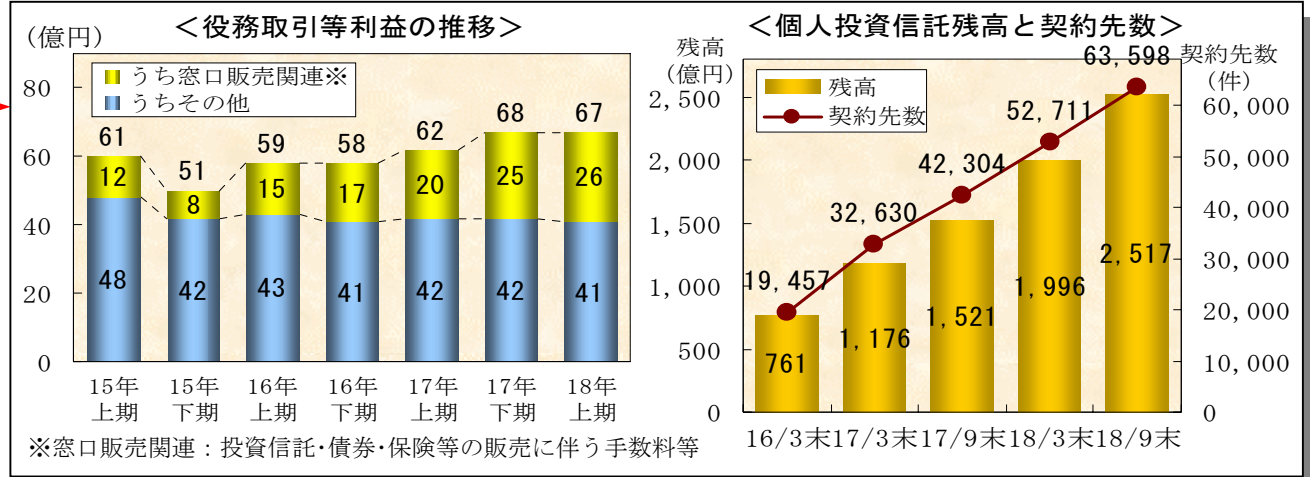
(単位：億円)

	17/9期 実績	18/9期 実績	17/9期比	19/3期 計画	計画対比
(収益)					
業務粗利益	421	431	9	827	52.1%
資金利益	350	358	8	686	52.1%
役務取引等利益	62	67	4	129	51.9%
その他業務利益	8	5	▲3	10	50.0%
経費	(-)202	(-)202	▲0	(-)398	50.7%
人件費	(-)97	(-)95	▲1	(-)176	53.9%
物件費	(-)87	(-)87	0	(-)192	45.3%
一般貸倒引当金繰入額	-	-	-	-	-
業務純益	219	229	10	428	53.5%
実質業務純益	219	229	10	428	53.5%
不良債権処理損失額	(-)25	(-)23	▲2	(-)70	32.8%
株式等関係損益	24	▲0	▲25	50	-
経常利益	207	237	29	408	58.0%
特別損益	376	27	▲348	▲1	-
当期(中間)純利益	584	264	▲319	405	65.1%
(経営指標)					
貸出金利回	2.11%	2.03%	▲0.08%	2.13%	▲0.10%
有価証券利回	0.76%	1.10%	0.34%	0.64%	0.46%
国内預金利回	0.03%	0.05%	0.02%	0.03%	0.02%
国内預貸金利回差	2.08%	1.97%	▲0.11%	2.10%	▲0.13%
非金利収入比率	16.93%	16.87%	▲0.06%	16.98%	▲0.11%
OHR	48.02%	46.81%	▲1.21%	48.22%	▲1.41%
ROA	1.16%	1.12%	▲0.04%	1.10%	0.02%
不良債権比率(リスク管理債権)	10.20%	7.13%	▲3.07%	6%台	-

<資金利益>

	16/3期 (年間)	17/3期 (年間)	17/9期 (半期)	18/3期 (年間)	18/9期 (半期)	計画対比	19/3期 (計画)
資金運用収益	967	798	384	773	399	55.9%	713
うち貸出金利息	844	719	328	648	321	49.0%	654
うち有価証券利息配当	100	52	26	62	48	106.6%	45
うちその他利息	21	26	29	63	30	230.7%	13
資金調達費用	(-)102	(-)43	(-)34	(-)70	(-)40	153.8%	(-)26
うち預金利息	(-)45	(-)42	(-)33	(-)70	(-)38	146.1%	(-)26

	16/3期 (平残)	17/3期 (平残)	17/9期 (末残)	18/3期 (平残)	18/9期 (末残)
貸出金(正常先~要管理先)	31,384	28,369	28,766	29,121	30,403



<不良債権処理関係損益の内訳> (億円)

	18/9期
不良債権処理損失額	(-)23
貸出金償却	(-)22
貸出金売却損	(-)1
貸倒引当金取崩益	12
償却債権取立益	15
計	3

<引当率>

	17/3期	17/9期	18/3期	18/9期
正常先	0.38%	0.22%	0.36%	0.32%
要注意先	10.24%	7.70%	8.74%	8.25%
要管理先	50.46%	50.12%	26.14%	28.22%
破綻懸念先	100%	100%	87.00%	86.00%
実質破綻先	100%	100%	100%	100%
破綻先	100%	100%	100%	100%

<公的機関活用による企業再生支援の取組み> (単位：件数)

	16年度	17年度	18年度 (上期)	累計
産業再生機構(IRCJ)	11	-	-	11
整理回収機構(RCC)	3	3	3	9
中小企業再生支援協議会	21	36	18	75
合計	35	39	21	95

<法人融資先の債務者区分の上昇(18/3→18/9)>

○ランクアップ数：932先(702億円)
 ※自己査定ベースによる要注意先・要管理先・破綻懸念先からのランクアップ数。なお、同基準によるランクダウン数は313先(505億円)。

<不良債権減少の内訳> (億円)

減少要因	▲444
金融支援・ランクアップ	▲242
回収(約定弁済・担保処分等)	▲143
直接償却・部分直接償却等	▲59
増加要因	219
新規発生(ランクダウン)	219
18/9-18/3不良債権減少額	▲225

<公的機関を活用した企業再生の取組継続中の件数>

○整理回収機構(RCC)：3件
 ○中小企業再生支援協議会：14件

<リスク管理債権の推移> (億円)

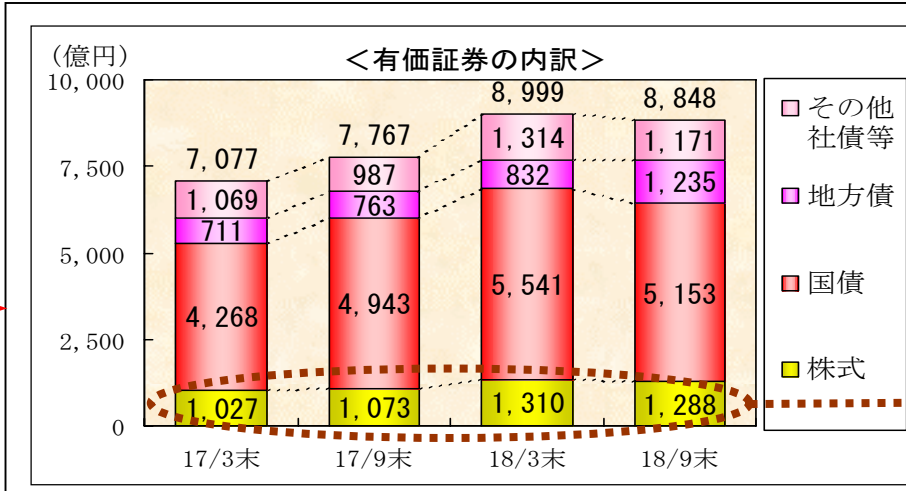
	18/9	18/3比	18/3
破綻先債権	59	▲0	59
延滞債権	1,263	▲132	1,395
3ヶ月以上延滞債権	3	▲0	3
貸出条件緩和債権	937	▲92	1,029
合計	2,263	▲225	2,488
貸出金残高(末残)	31,726	▲265	31,991
リスク管理債権比率	7.13%	▲0.64%	7.77%
部分直接償却実施額	647	24	623

平成18年9月期決算の概要【資産・負債】

【資産・負債の実績】

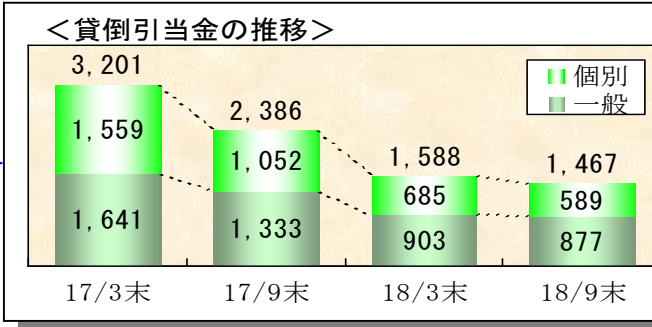
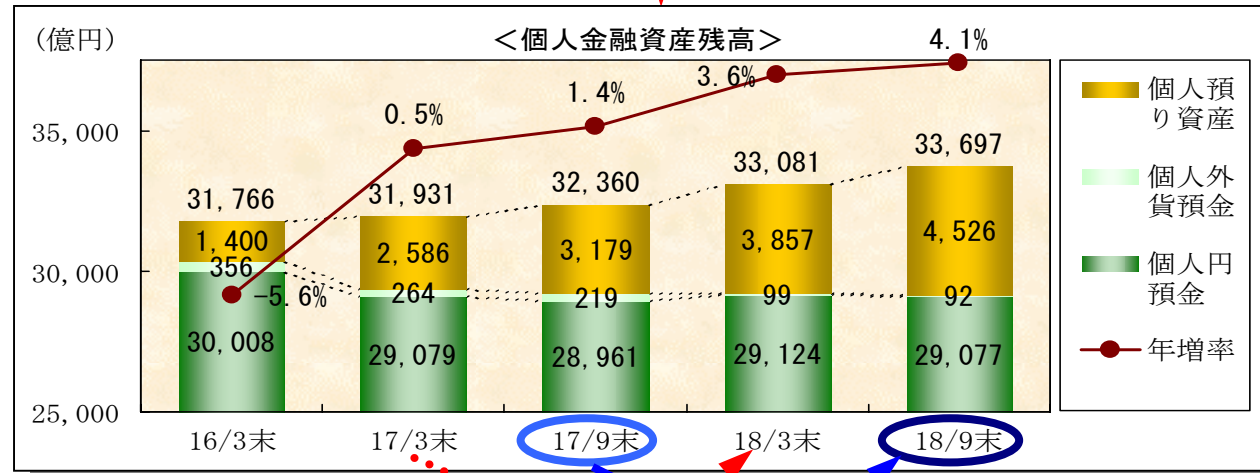
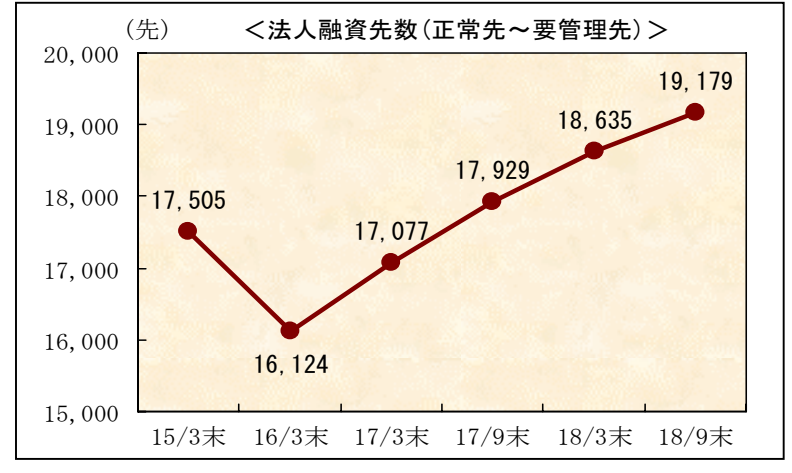
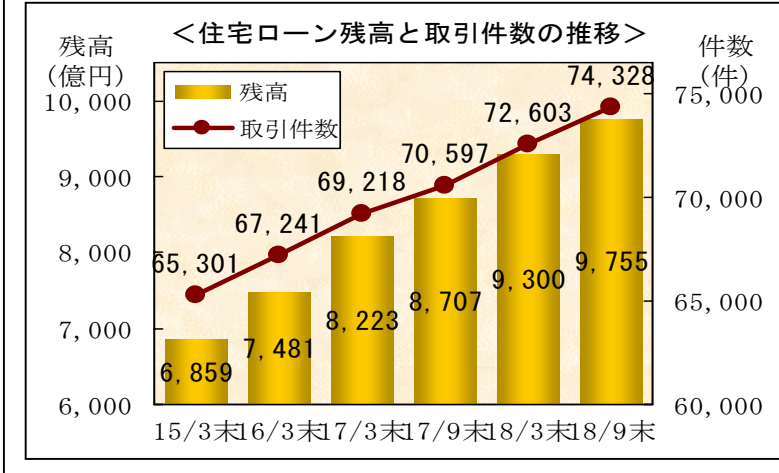
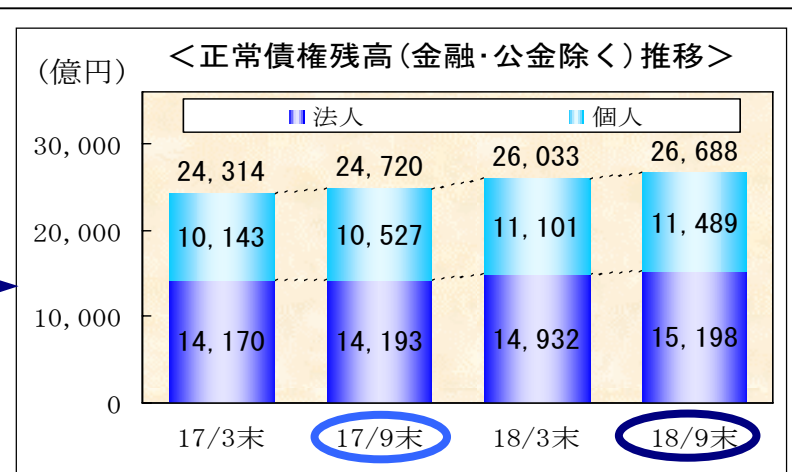
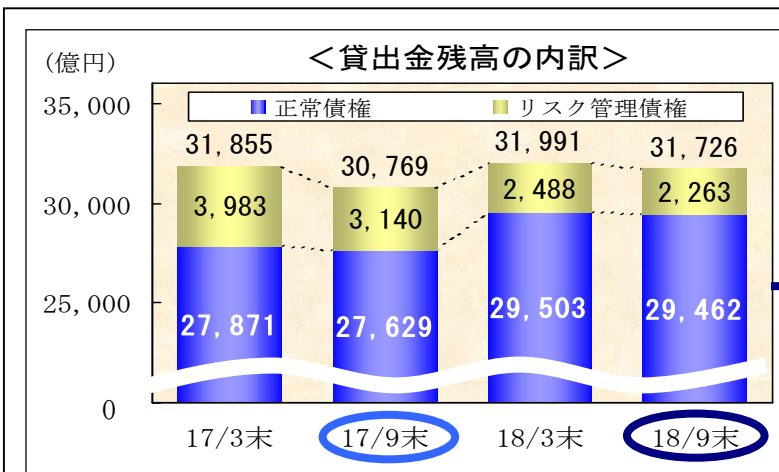
(単位：億円)

	17/9期 実績	18/3期 実績	18/9期 実績	17/9期比
(資産の部)				
現金預け金	1,055	959	910	▲145
コールローン	876	983	332	▲543
有価証券	7,767	8,999	8,848	1,080
貸出金	30,769	31,991	31,726	956
正常債権	27,629	29,503	29,462	1,833
リスク管理債権	3,140	2,488	2,263	▲877
貸倒引当金	△2,386	△1,588	△1,467	(-)919
固定資産(動産不動産等)	259	259	256	▲2
その他	978	932	919	▲58
資産の部合計	39,321	42,537	41,526	2,205
(負債の部)				
預金+譲渡性預金	42,288	43,224	42,212	▲75
うち個人預金	29,181	29,224	29,170	▲10
うち法人預金	8,921	8,874	9,063	141
うちその他+譲渡性預金	4,185	5,126	3,978	▲206
コールマネー	800	500	1,441	641
売渡手形	50	1,572	-	▲50
退職給付引当金	396	195	155	▲240
その他	794	925	1,319	525
負債の部合計	44,329	46,417	45,129	799
(純資産の部)				
資本金	1,474	1,474	1,474	0
利益剰余金	△6,714	△5,694	△5,429	1,284
当期(中間)純利益	584	1,603	264	▲319
有価証券評価差額金等	231	340	352	121
資本の部合計	△5,008	△3,879	△3,602	1,406



	17/3末	17/9末	18/3末	18/9末
国内債券残高	5,623	6,295	7,050	7,004
デュレーション	3.57	3.57	3.56	3.73

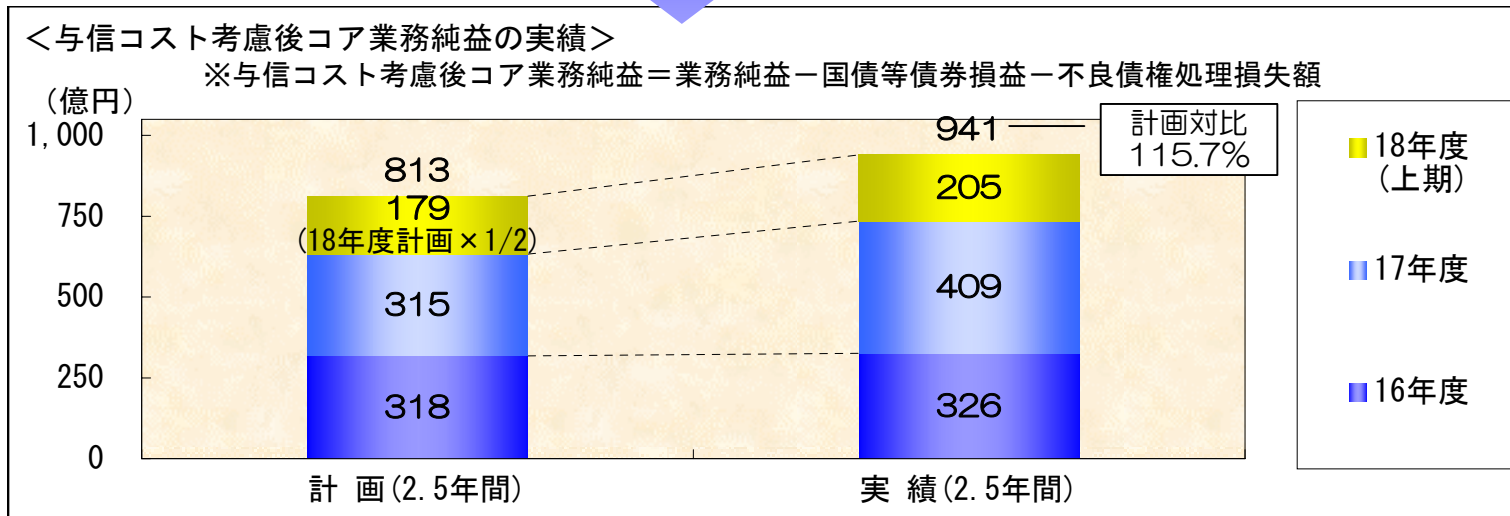
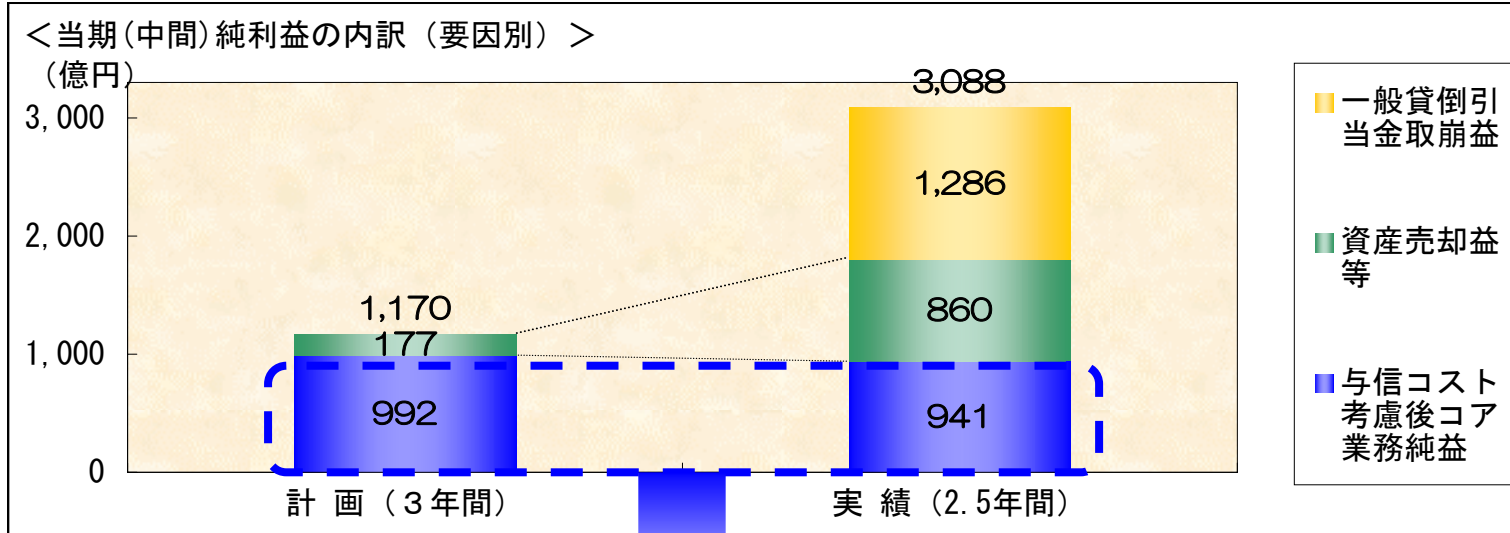
	17/3末	17/9末	18/3末	18/9末
上場・店頭	708	754	992	968
取得簿価	500	487	486	486
評価損益	208	266	505	481
非上場	318	319	318	320
合計	1,027	1,073	1,310	1,288



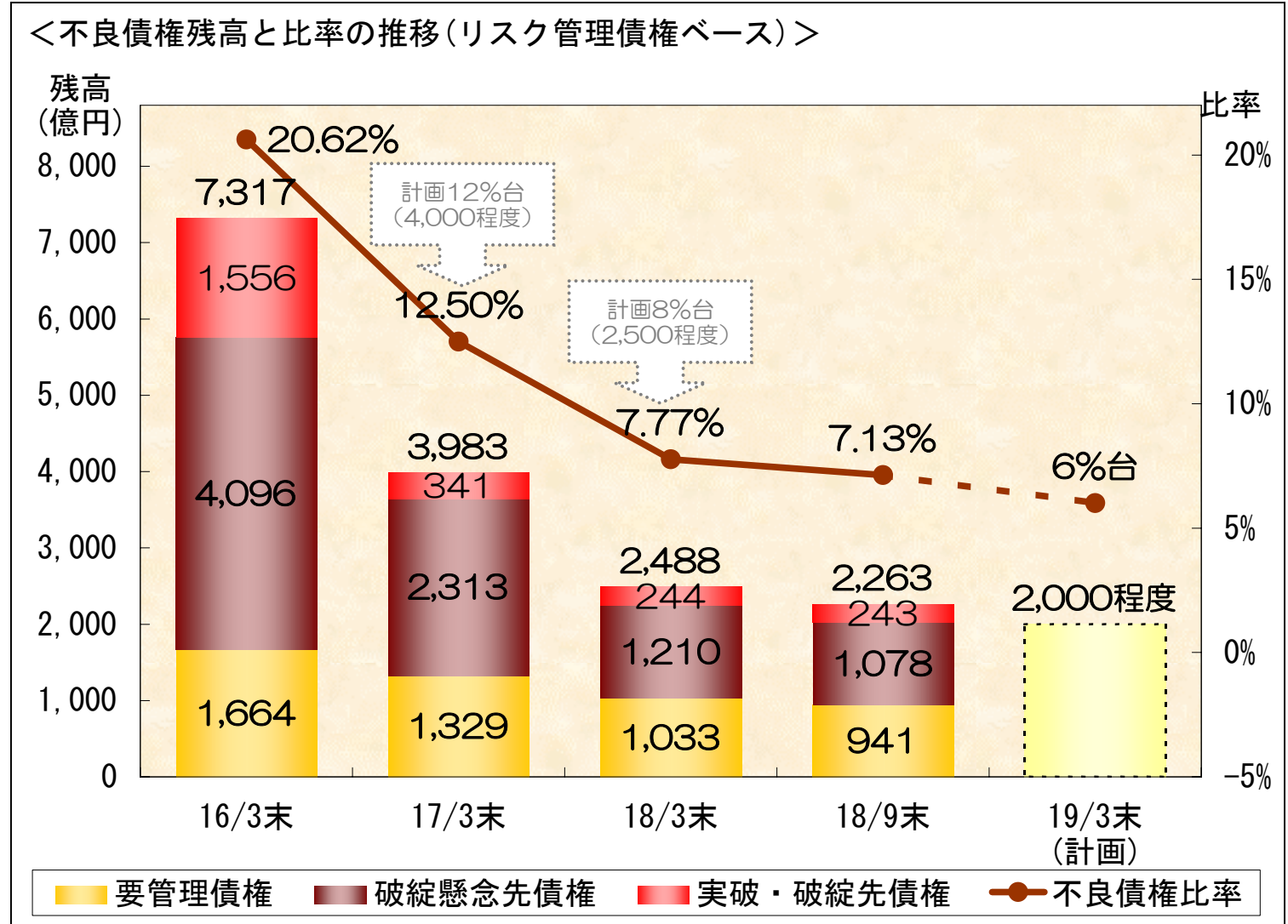
	破産更生債権等	危険債権	小計	要管理債権	合計
与信残高(A)	245	1,079	1,325	941	2,266
担保・保証等保全額(B)	174	477	651	388	1,040
非保全額(C)=(A)-(B)	71	601	673	552	1,225
貸倒引当金(D)	71	517	589	265	854
保全額(E)=(B)+(D)	245	995	1,240	654	1,894
引当率(D/C)	100%	86.0%	87.5%	48.0%	69.7%
保全率(E/A)	100%	92.1%	93.6%	69.5%	83.6%

経営に関する計画に基づく2年半の実績

【収益性】

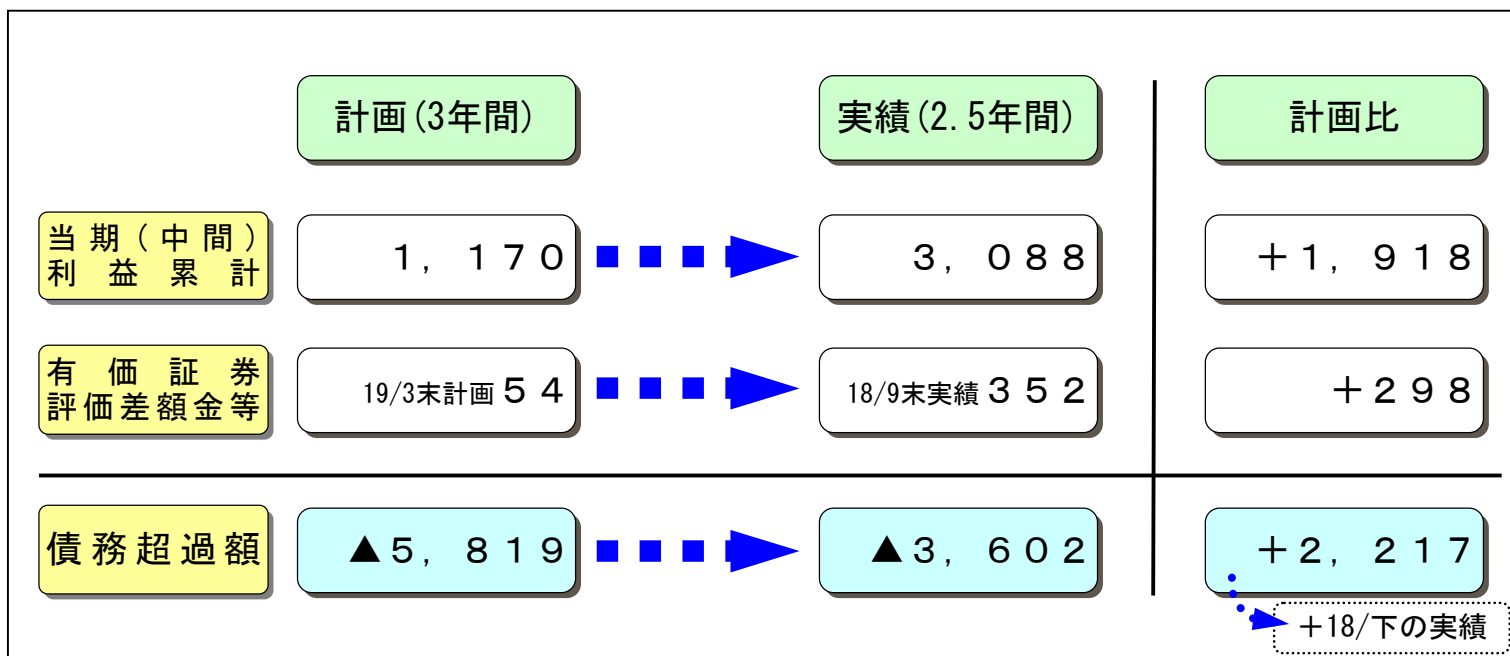


【健全性】



＜債務超過額圧縮の実績と計画比＞

(単位：億円)



＜不良債権減少の内訳(要因別)＞

(単位：億円)

	16年度	17年度	18年上期	累計	
減少要因	金融支援・ランクアップ*	1,387	741	242	2,370
	回収・返済	830	474	143	1,447
	償却・売却等	1,877	579	59	2,515
減少要因合計	4,094	1,794	444	6,332	
要増因加	ランクダウン	760	299	219	1,278
不良債権減少額	3,333	1,495	225	5,053	

適切な業務運営体制の構築

1. リスク管理態勢

- ・ リスクカテゴリーごとにリスク限度額を設定し、その範囲内で業務運営を行うことにより、当行全体のリスク量を制御している。
- ・ 今後、システム面を整備し、収益管理やALMにおける管理態勢をさらに強化する。

2. 与信業務・信用リスク管理

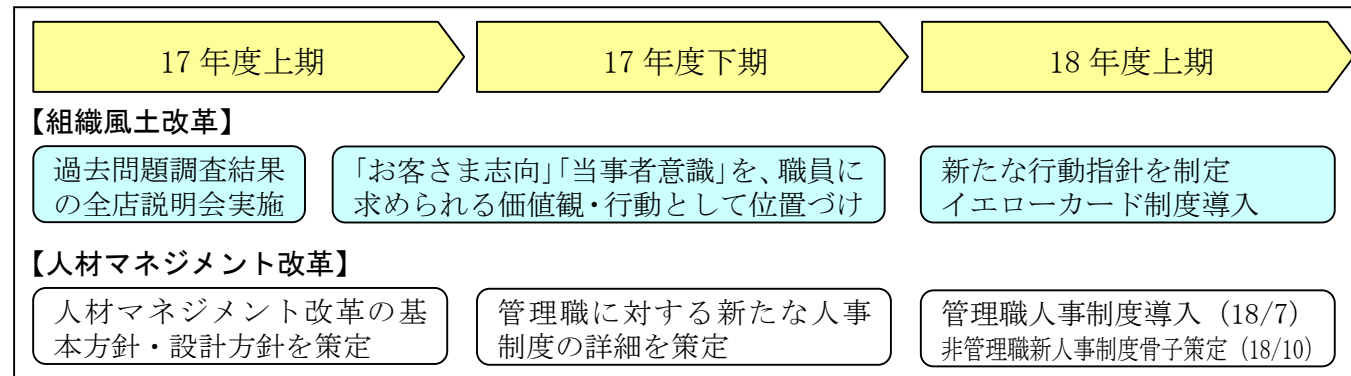
- ・ 16年度以降、組織体制の見直しとともに、諸制度の制改定やモニタリング態勢の整備を実施。
- ＜これまでの主な取り組み＞

組織体制の見直し	諸制度の制改定	モニタリング態勢整備
<ul style="list-style-type: none"> ・ お取引先ごとの特徴を踏まえた融資体制（地域金融部・市場金融部・公務金融室） ・ 与信統括室により、信用格付制度と自己査定を一体的に運営・管理 	<ul style="list-style-type: none"> ・ 信用格付制度の随時見直し、貸出金ガイドライン金利の精緻化 ・ 総与信額が一定額を超える見込みがある場合の事前協議ルール制定 ・ 「融資の基本方針（クレジットポリシー）」の制定・公表 	<ul style="list-style-type: none"> ・ 与信ポートフォリオ会議 ・ 企業再生モニタリングコミティ ・ 「定期モニタリング」による大口与信管理

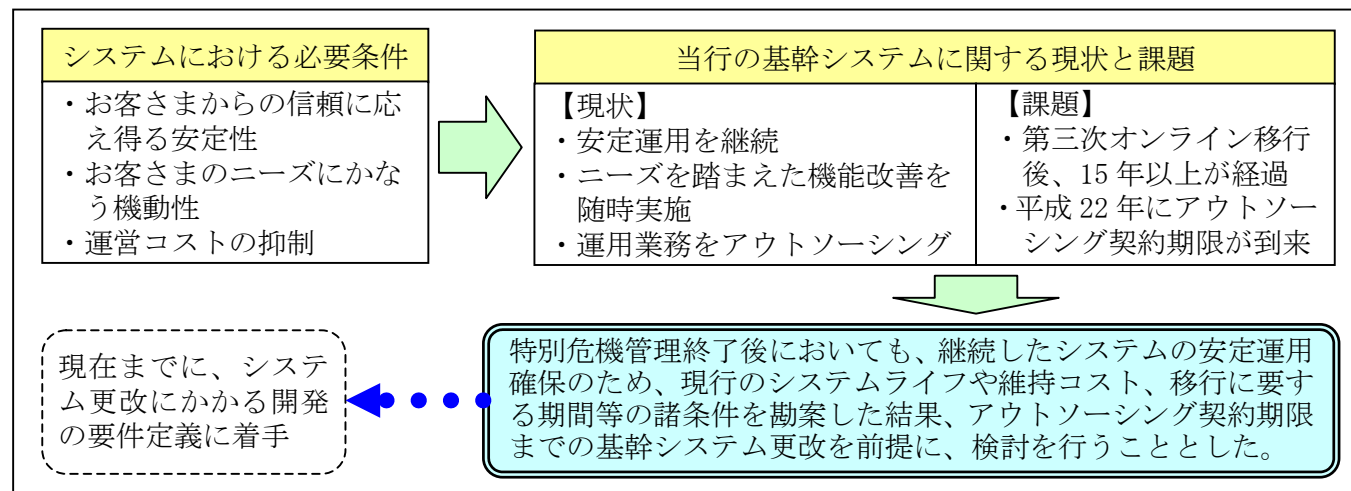
3. 組織風土改革・人材マネジメント改革

- ・ 職員が「地域金融・サービス業の原点に回帰」した行動を実践できるよう、組織風土改革を進めるとともに、「お客さま志向」「当事者意識」に基づいた行動が適切に評価されるよう、新人事制度の構築を進めている（総称：人材マネジメント改革）。

＜これまでの主な取り組み＞



4. システムインフラの整備



ローコストオペレーション体制の確立

1. 人員ならびに人件費・物件費の状況

- ・ 行員数は既に計画を達成。今後も、小口金融担当者や幹部級職員等の中途採用を実施するとともに、職員の貢献度に応じた処遇を行う新人事制度の導入を進める。
- ・ 人件費は、前年同期比▲1億円の95億円（計画対比53.9%）、物件費は、前年同期と同水準の87億円（計画対比45.3%）となった。

＜人員ならびに人件費・物件費の実績と計画＞

（単位：人、億円）

	16/3 (実績)	17/3 (実績)	18/3 (実績)	18/9 (実績)		19/3 (計画)
				18/9 (実績)	19/3計画比	
行員数	2,628	2,300	2,180	2,169	▲31	2,200
人件費	204	196	197	95	53.9%	176
うち給与・賞与	144	132	134	69	54.3%	127
物件費	239	202	183	87	45.3%	192
1人当り業務純益(百万円)※	19.5	19.8	20.2	10.5	54.1%	19.4

※1人当り業務純益(百万円) = 業務純益(一般貸倒引当金繰入前) ÷ 各期末行員数により算出。

2. 有人店舗チャネルの再構築

- ・ 18年度上期は、4支店7出張所を、小口金融に特化したリテールセンター等の軽量化店舗に機能を変更（18/9末現在、軽量化店舗は53か店で展開）。

＜有人店舗数の実績と計画＞

	16/3末 (実績)	17/3末 (実績)	18/3末 (実績)	18/9末 (実績)		19/3末 (計画)
				18/9末 (実績)	18/3末比	
国内本支店数	101	99	99	99	0	93
うちフルバンク支店	101	89	78	74	▲4	53
うちリテールセンター等※1	-	10	21	25	4	40
有人出張所数※2	66	56	51	51	0	44
うちリテールセンター	-	8	21	28	7	-
有人店舗数合計	167	155	150	150	0	137

	16/3末 (実績)	17/3末 (実績)	18/3末 (実績)	18/9末 (実績)	18/3末比	19/3末 (計画)
ローンセンター	19	21	23	23	0	25

※1. リテールセンター等：融資事務を母店へ集約した店舗、小口金融に業務特化した店舗など、業務の軽量化または機能を特化した支店数。なお、母店と同一店舗内にて営業する支店内支店1か店を含む。

※2. 母店と同一店舗内にて営業する支店内出張所1か店、ローンセンター機能に特化した出張所1か店を含む。

3. 保有資産の処分

- ・ 寮・社宅・保養所について、18年度上期は2件を売却（16年度以降の売却累計は45件）。
- ・ 政策保有株式については、堅調な株価推移や受取配当金の増加もあり、売却を見合わせた。

＜寮・社宅・保養所の物件推移＞

	16/3末 (実績)	17/3末 (実績)	18/3末 (実績)	18/9末 (実績)		19/3末 (計画)
				18/9末 (実績)	18/3末比	
寮・社宅(社宅空地含)	63	52	22	20	▲2	32
保養所(閉鎖済)	2	1	0	0	0	0

＜保有株式残高（上場・店頭株式）＞

（単位：億円）

	16/3末 (実績)	17/3末 (実績)	18/3末 (実績)	18/9末 (実績)		19/3末 (計画)
				18/9末 (実績)	18/3末比	
保有株式残高	794	500	486	486	0	400