

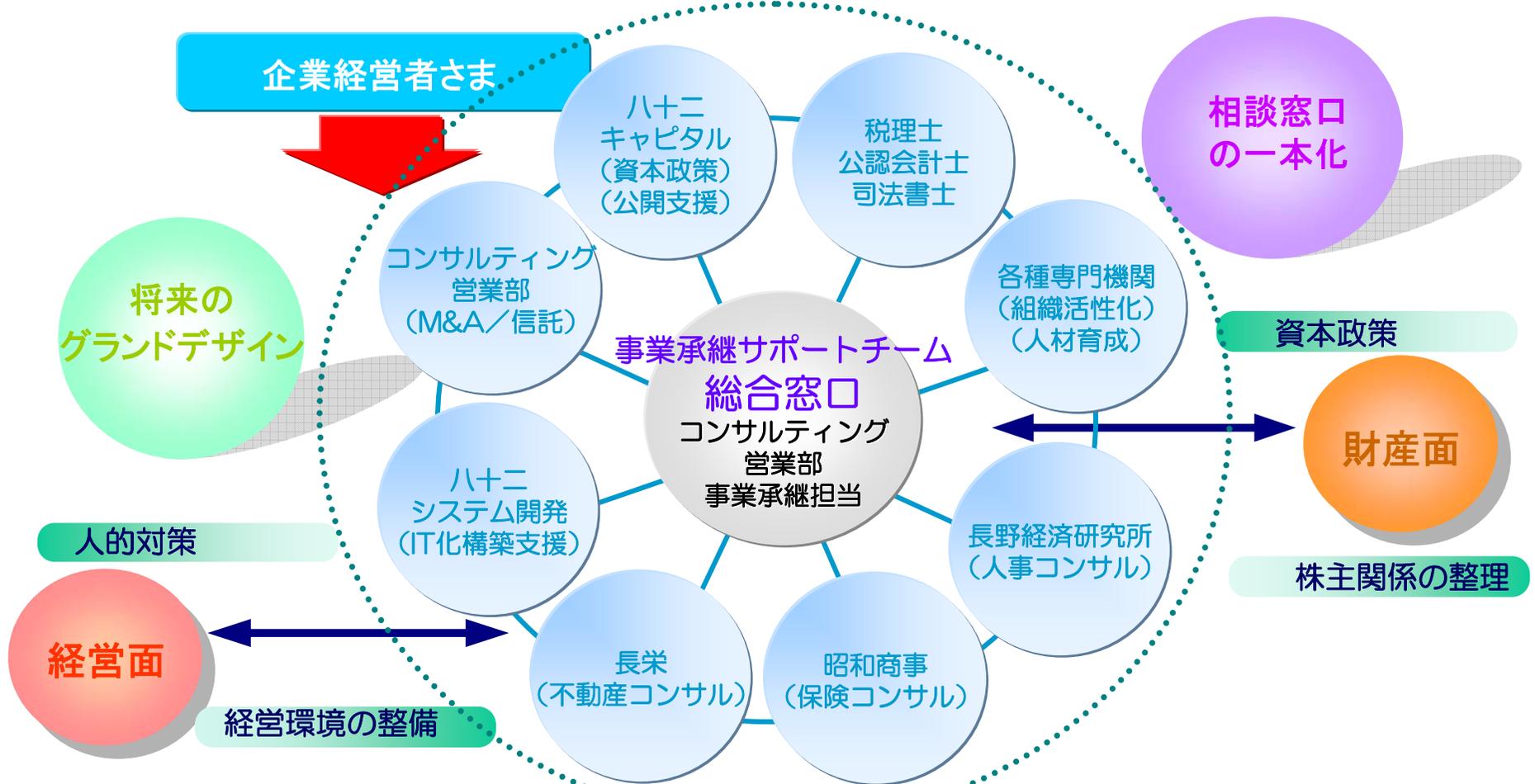
I. ライフサイクルに応じた取引先企業の支援

円滑な事業承継に向けた支援機能の強化

(金融機関名) 八十二銀行

1. 動機(経緯)	事業承継への対応は企業財務、税務、法務など多岐に亘る専門領域にかかることに加え、企業の経営課題や実態(株主構成、社員、取引先等)を踏まえた対策検討が必要とされる。企業の持続発展のみならず、地場経済にも影響が及ぶため、地域金融機関として事業承継サポートに取り組む必要がある。
2. 概要	<ul style="list-style-type: none">・事業承継サポートチームを組成。当行を中心としてグループ法人や公認会計士等の外部専門家と組織的な活動を展開。・財産面の対策のみならず、経営面(人事制度やシステム構築、人材育成等)のサポートも実施。・当行事業承継専担者に相談窓口を一本化し、企業の将来像やオーナー相続対策等も踏まえたグランドデザインを経営者(後継者)と一緒に考え、解決の方向性を共有しプランニングする。・平成17年11月から経営者向けセミナーを20回、提携税理士法人や弊行M&A担当者との共同セミナーを3回開催し、事業承継の情報提供とニーズ発掘を進めている。・後継者不在の企業については、M&Aの機能提供も実施。・事業承継支援はプラン策定から実行までに長期間を要することから、地域金融機関の長所を活かし長期的に関与している。
3. 成果(効果)	<ul style="list-style-type: none">・事業承継サポートチームの18年10月以降のコンサルティング実績は50件を超え、そのうち有料コンサルティング受託件数は26件(19年12月末現在)、現在の見込先も20件と順調に拡大している。・収益面ではコンサルティング報酬や各種ローンのほか、M&Aや相続関連機能提供を絡めた複合的なサポートによりビジネスチャンスを拡大。M&Aアドバイザー業務に関しては19年上期に3件成約し、約170百万円の手数料収入を獲得した。・地域経済の発展に寄与するとともに、取引先との更なる信頼関係の強化に繋がっている。
4. 今後の予定(課題)	<ul style="list-style-type: none">・顧客向け地区セミナー開催による当行の事業承継支援態勢の浸透を図る。・更なる質の高いサービス提供に向けたサポートチーム体制の磨き上げ。

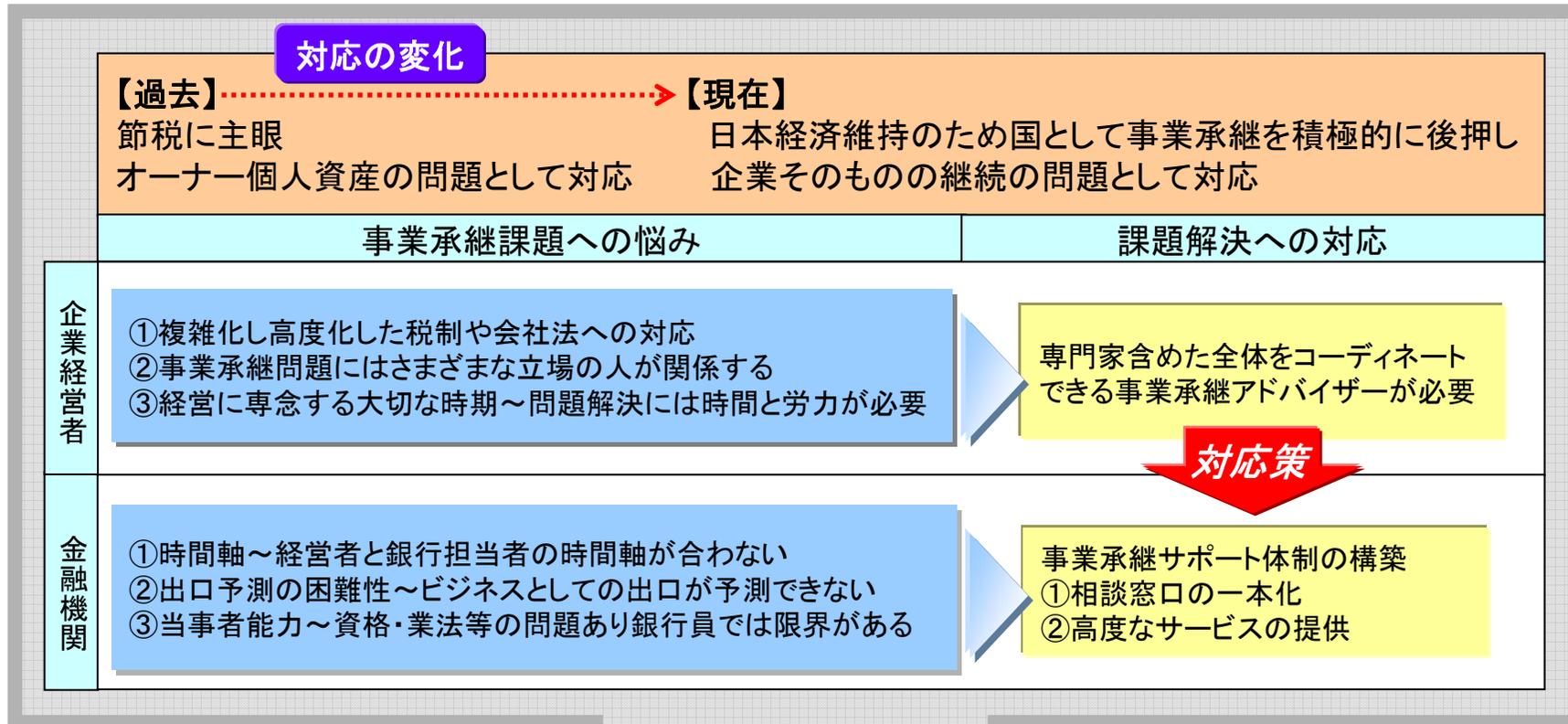
八十二銀行の事業承継サポート体制



- 事業承継コンサルティング
問題解決の流れ
- ✓メンバーの選定
 - ✓プロジェクトチーム組成
 - ✓対策ミーティング



1. 事業承継を取り巻く環境と地域金融機関の対応



弊行のありたい姿
「日本の真ん中で 輝いている銀行」

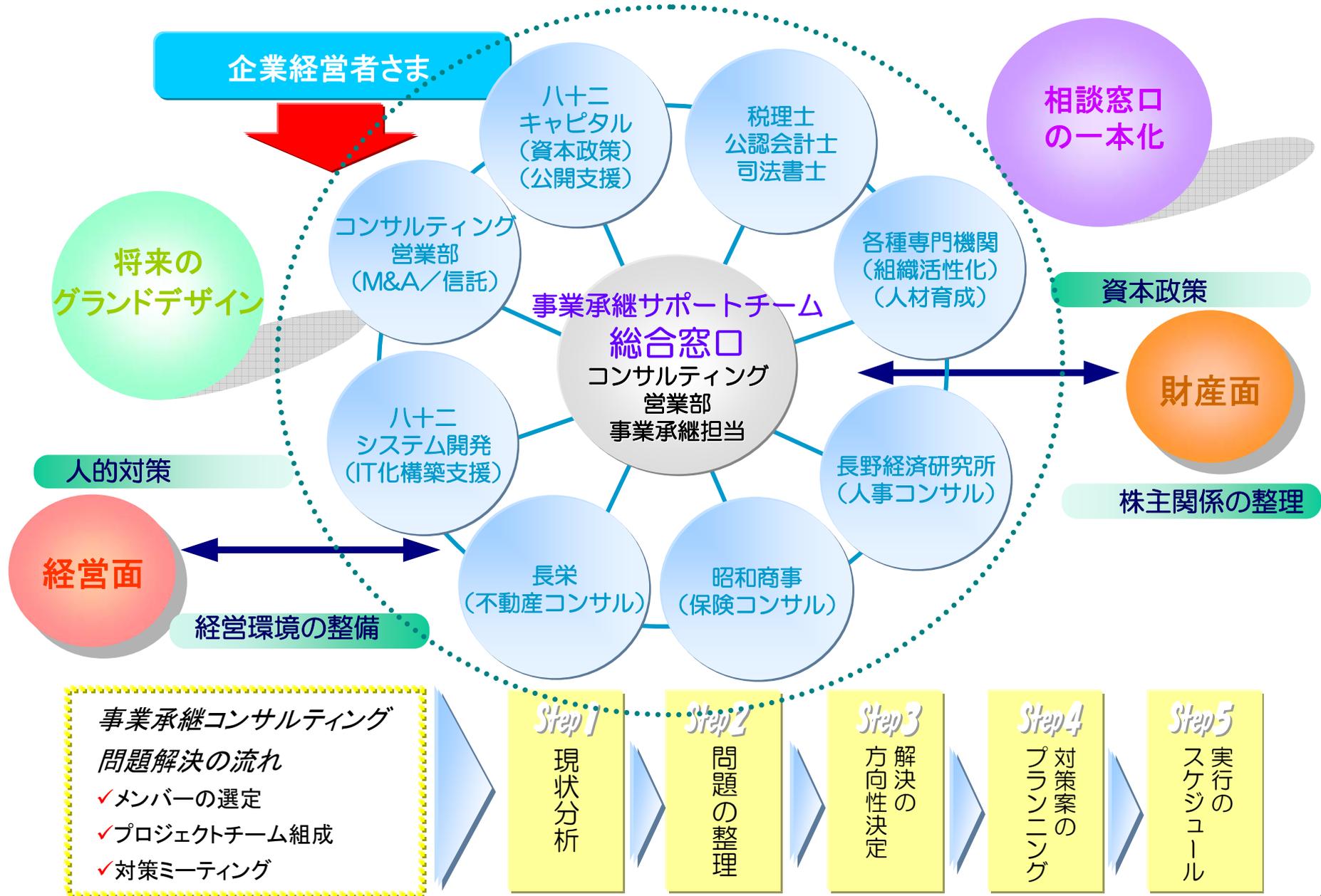


地域金融機関の事業承継サポート

社会的貢献度の高いビジネス



2. 八十二銀行の事業承継サポート体制



3. 事業承継コンサルティングサポートメニュー抜粋

オーダーメイドの総合コンサルティング～情報の組み合わせによる最適なプランを提供いたします。

事業承継の基礎知識勉強会	株式集約・分散阻止対策
資本政策（株主関係の整理）	株価対策（役員退職金・設備投資）
将来像の明確化・会社繁栄計画策定	会社法の活用（定款自治）
株価算定	会社法の活用（種類株式）
株価要因分析	遺言・遺言信託の活用
相続税試算	財務簡易デューデリジェンス
相続財産分割シミュレーション	保有資産の組換え
社内体制整備（人事制度・労務相談）	不動産有効活用・不動産鑑定
社内体制整備（組織活性化・人材育成）	役員貸付金の解消
社内体制整備（後継者の育成）	保険証券診断・保険の活用
社内体制整備（システム・IT構築）	名義株の整理
組織再編（持株会社の活用）	M&A基礎知識勉強会
組織再編（その他）	株式公開基礎知識勉強会
持株会の組成	財務経営診断
金庫株の活用	M&Aアドバイザー
株式移転対策（売買・贈与・相続）	事業承継実務専門家の紹介

4. 事業承継サポートの概要

