

# 参考資料 「GE の概要」

2005年6月29日

GE コンシューマー・ファイナンス株式会社  
代表取締役社長 山川丈人

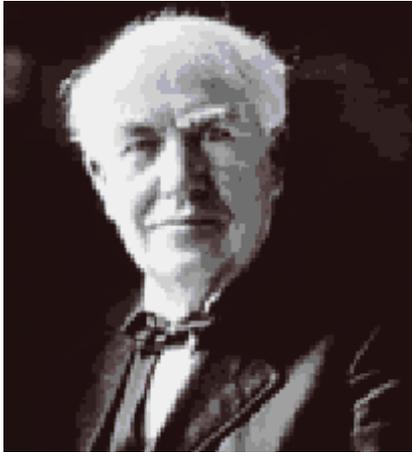
# GEの概要



GE imagination at work

想像をカタチにするチカフ

# GEの概要



GEの源は、発明家トーマス・エジソンが設立したエジソン・エレクトリック・ライト・カンパニーです

設立： 1892年

本社： 米国コネチカット州

フェアフィールド



世界100ヶ国以上で事業を展開

約30万人の従業員(うち、約15万人が米国外における雇用です)

会長兼CEO: ジェフ・イメルト



GE imagination at work

想像をカタチにするチカラ

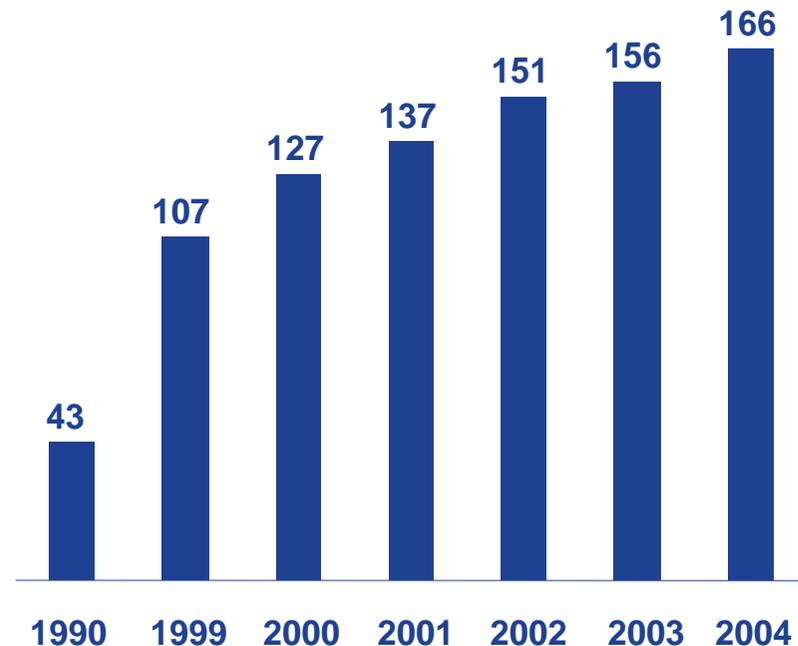
# 信頼をもたらす業績

1899年から途切れる  
ことなく続く四半期毎の  
配当

29年連続の増配

1956年から続く  
「トリプルA」の評価

利益\* (単位: 億ドル)



\* 会計処理変更前



GE imagination at work

想像をカタチにするチカラ

# 2004年度業績ハイライト

(2004年12月31日現在)



収入	1,524億ドル(約16.5兆円)
純利益	166億ドル(約1.8兆円)
1株あたり利益	1.59ドル
営業活動からのキャッシュフロー	152億ドル(約1.6兆円)
株式時価総額	3,858億ドル(約41.7兆円)

\* \$1=108円にて換算

# 11の卓越した事業ポートフォリオ



エネルギー  
(発電システムならびに  
関連サービス)



コマーシャル・ファイナンス  
(機器・自動車リース、  
不動産などの法人向け金融)



ヘルスケア  
(医療用画像診断装置、  
ライフサイエンスなど)



トランスポーターション  
(航空機エンジン、  
鉄道・船舶など)



NBCユニバーサル  
(放送・エンターテイメントなど)



コンシューマー・ファイナンス  
(クレジットカード、パーソナル  
ローンなどの個人向け金融)



インフラストラクチャー  
(水処理、セキュリティ・  
センサーなど)



コンシューマー & インダストリアル  
(家電、照明、電子部品、  
モーターなど)



アドバンス・マテリアルズ  
(プラスチック、シリコン、  
クォーツなどの素材)



インシュアランス・ソリューションズ  
(再保険など)



エクイップメント・サービス  
(コンテナリースなど)



GE imagination at work

想像をカタチにするチカラ

# リーダーシップ開発

GEは教育研修プログラムに年間およそ10億ドルを投資しています

1956年、GEは世界初の企業内ビジネス・スクールを開設しました

米国クロトンビルにあるこの施設は今日、ジョン・F・ウェルチ・リーダーシップ開発研究所と呼ばれています



GE imagination at work

想像をカタチにするチカラ

# グローバル・リサーチ・センター

## ビジネスの成長に直結した研究開発

グローバル・リサーチ・  
センター本部  
ニューヨーク州ニスカユナ



グローバル・リサーチ・  
センター・ヨーロッパ  
ドイツ・ミュンヘン



ジョン・F・ウェルチ・  
テクノロジー・センター  
インド・バンガロール



チャイナ・テクノロジー・  
センター  
中国・上海



# 日本におけるGE



GE imagination at work

想像をカタチにするチカフ

# 日本におけるGE

(2004年12月31日現在)

100年以上にわたり、事業を展開

40以上ものオペレーション

従業員: 8,000名以上

収入: 62 億ドル

総資産: 200億ドル

(金融サービス事業)

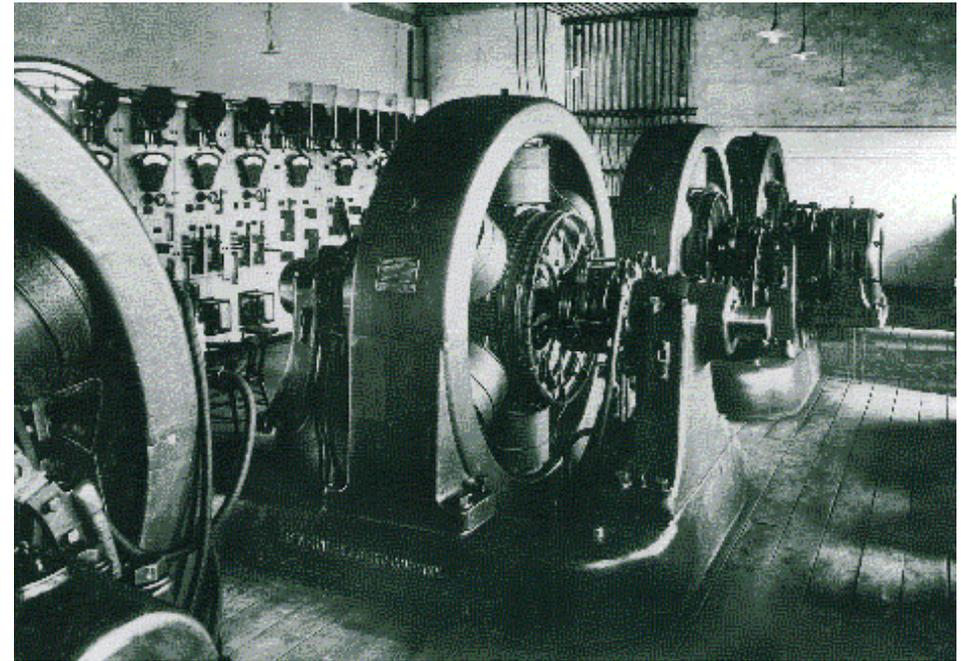
日本はGEにとって、米国以外で最大級の市場規模を持つ国です



GE imagination at work

想像をカタチにするチカラ

# 19世紀後半～20世紀前半 日本の近代化を支える



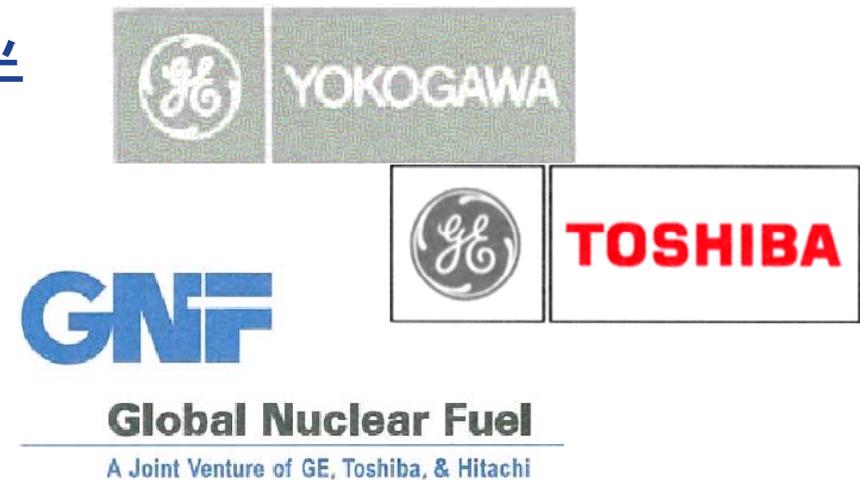
- 1886年 日本政府の印刷工場に発電機を納入
- 1895年 日本初の電車に電動機を納入
- 1903年 東京に販売事務所を開設
- 1923年 日本最初の電気による街灯を名古屋に設置
- 1960年 日本ゼネラル・エレクトリックを設立
- 1963年 GEの動力原子炉を使って、日本初の原子力発電が始まる



GE imagination at work

想像をカタチにするチカラ

# 1960年代後半～1990年代前半 製造関連合弁会社の設立



- 1967年 日本ニュークリア・フュエル(現グローバル・ニュークリア・フュエル・ジャパン)を設立
- 1971年 エンジニアリング・プラスチックス(現日本GEプラスチックス)を設立  
東芝シリコーン(現GE東芝シリコーン)を設立
- 1982年 GE横河メディカルシステムを設立
- 1993年 日立GEライティング(現GEコンシューマー・プロダクツ・ジャパン)を設立



# 1990年代後半～ 金融サービス事業の拡大



1994年 ミネベア信販の信販事業を買収。消費者向けクレジット市場に本格参入

1996年 丸紅カーシステムの株式を取得。

1998年 GEエジソン生命保険を設立。日本国内の生命保険事業に本格参入  
レイクの消費者金融事業を譲り受ける

1999年 日本リースのリース事業部門および日本リースオート的全株式を取得  
日経CNBCを設立。新ビジネスニュースチャンネルの配信を開始

2000年 日本GEエンジンサービスを設立。福銀リースの株式を取得。ニッセンGEクレジットを設立。

2003年 GEエジソン生命の全株式をAIGグループに譲渡。GCの全株式を取得

2004年 GEリアル・エステートがアルテの全債権および株式を取得  
GEキャピタルリーシングがエース総合リースの全株式を取得



GE imagination at work

想像をカタチにするチカラ

# GEのコミットメント



GE imagination at work

想像をかたちにするチカラ

# バリュー

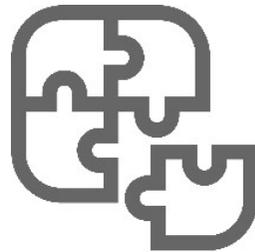
GEをひとつにまとめる共通の価値観・行動規範

アクション



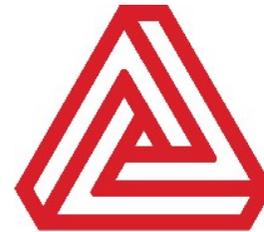
imagine

想像する



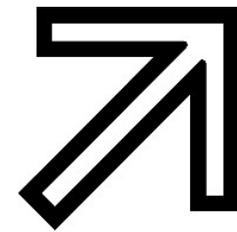
solve

解決する



build

築く



lead

リードする

バリュー

Passionate

情熱

Curious

好奇心

Resourceful

工夫に富む

Accountable

責任を持つ

Teamwork

チームワーク

Committed

コミットメント

Open

開かれた

Energized

鼓舞する



GE imagination at work

想像をカタチにするチカラ



GE imagination at work

想像をカタチにするチカラ