

特定震災特例経営強化指導計画の履行状況報告書

【石巻信用金庫】

平成27年12月



信金中央金庫

目 次

はじめに.....	1
1. 指導体制整備の進捗状況.....	1
2. 経営指導の進捗状況.....	2
(1) 被災者への支援をはじめとする被災地域における東日本大震災からの 復興に資する方策への指導.....	2
(2) 被災債権の管理および回収に関する指導.....	7
3. 経営指導のための施策.....	8
(1) 経営強化計画の履行状況の管理.....	8
(2) モニタリング.....	9
(3) 経営強化計画の履行を確保するために必要な措置.....	10

はじめに

信金中央金庫（以下「信金中金」という。）では、平成 23 年 3 月 11 日に発生した東日本大震災により被災した石巻信用金庫（以下「当信用金庫」という。）が、地域の復旧・復興に向けて、円滑な金融仲介機能を将来にわたって発揮していくため、平成 24 年 2 月 20 日、「金融機能の強化のための特別措置に関する法律」（以下「金融機能強化法」という。）の特例措置を活用した資本供与を行うことにより、当信用金庫の財務基盤を強化いたしました。

信金中金といたしましては、「特定震災特例経営強化指導計画」（以下「経営強化指導計画」という。）にもとづき、当信用金庫が特定震災特例経営強化計画（以下「経営強化計画」という。）に掲げた諸施策について、モニタリング等を通じ、その実施状況および課題を把握するとともに、必要に応じ外部機関とも連携し、適時・適切な指導・助言を行う等、地域の復旧・復興および地域経済の活性化に向けた当信用金庫の取組みを継続的かつ全面的に支援しております。

1. 指導体制整備の進捗状況

信金中金では、東日本大震災からの復旧・復興を支援するため、平成 23 年 4 月に営業推進部内に復興支援対応室を設置するとともに、被災した信用金庫の要望を受け、支援物資の配送スキームの構築、遠隔地に避難している預金者のための預金の代払いスキームの構築、被災した信用金庫の取引先に対する販路拡大支援、信用金庫役職員等による被災地域でのボランティア活動のコーディネート等、信用金庫業界のネットワークを活用した各種支援策を実施してまいりました。平成 24 年度からは、一般顧客を対象とするWEB通販サイトの立上げによる販路拡大支援、被災地域を訪問する団体旅行等の企画等、活動の幅を広げるとともに、平成 25 年 4 月には、東日本大震災からの復興に向けた被災信用金庫の取組みを支援する態勢を強化するため、復興支援対応室を東北支店内に移転しました。

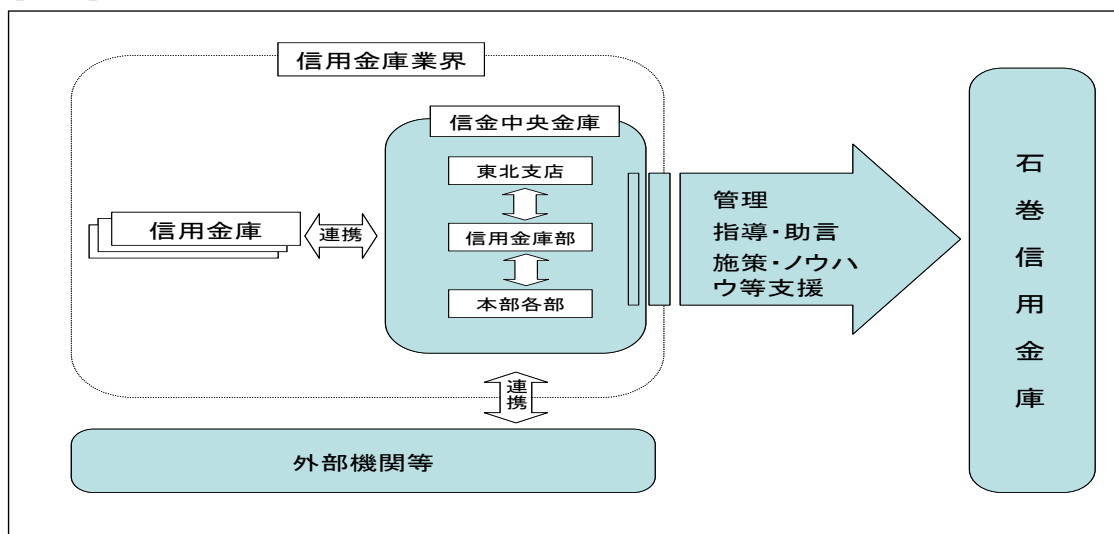
また、平成 24 年 4 月には、信用金庫部に当信用金庫の経営強化計画の実施状況等を管理・指導する専担者を 1 名配置するとともに、当信用金庫に職員 1 名を出向派遣する等、指導体制を整備しております。

さらに、平成 25 年 10 月には、「新しい東北」官民連携推進協議会への参画を通じて復興庁との連携強化を図っており、平成 26 年 7 月に当協議会の下に設置された「復興金融ネットワーク（投融资促進分科会）」および同年 11 月に設置された「販路開拓支援チーム」のメンバーに加わる等、外部機関等との連携も進めております。

なお、経営強化計画および経営強化指導計画の実施状況については、信金中金理事会および資本増強制度運営委員会^(注)に報告することとしております。

(注) 資本増強制度運営委員会とは、信用金庫業界の資本支援制度の適正かつ円滑な実施を図るため、信金中金理事会の下部機関として設置された機関です。

【図表】 管理および指導・助言に係る体制



2. 経営指導の進捗状況

(1) 被災者への支援をはじめとする被災地域における東日本大震災からの復興に資する方策への指導

信金中金では、当信用金庫が経営強化計画に掲げた諸施策について、定期的または随時行うヒアリング等を通じ、その実施状況および課題を把握し、適時・適切に指導・助言を行っております。

また、信用金庫業界のネットワークの活用や復興庁、日本政策金融公庫および(独)中小企業基盤整備機構等の外部機関等との連携を図るとともに、経営強化計画の円滑かつ着実な実施に向けた支援に取り組んでおります。

併せて、当信用金庫が課題を自ら解決していくことが可能となるよう、職員向け研修等の人材育成支援を強化しております。

イ. 相談機能の強化等に関する方策への指導

当信用金庫では、地元中小零細事業者に対する様々な復興支援策や円滑な資金供給に積極的に取り組むため、平成23年9月には本部に「復興支援室」を設置するとともに、同年11月には営業店の渉外担当者と復興支援室で構成する「復興支援プロジェクト」を創設し、本部と営業店による連携体制を整備しております。

なお、復興支援室は、平成25年4月に、法人営業と一体となって地域復興支援に取り組むべく、法人営業部復興支援課に組織変更しております。

また、平成24年3月には、営業店に各種相談等に対応するための専用ブース「しんきん復興支援相談会」を設置し、融資に関する各種の相談に応じております。

さらに、当信用金庫では、平成24年9月から仮設住宅への訪問活動を開始し、個人版私的整理ガイドライン等の各種支援制度の説明や利用勧奨を行う等、相談機能のさらなる充実・強化に努めております。

信金中金では、当信用金庫の経営強化計画の履行状況報告にもとづき、平成27年度においては3回のヒアリングを実施し、相談機能の充実・強化の状況（復興支援課および復興支援プロジェクトの活動状況、しんきん復興支援相談会の設置・運営

状況等)を検証しております。

信金中金といたしましては、当信用金庫が、情報の共有化を通じて本部と営業店が十分に連携し、被災した中小零細事業者からの必要資金等の相談に対し組織的な対応を図っている等、積極的に相談機能の充実・強化に取り組んでいるものと認識しており、引き続きこれらの取組みを検証していくとともに、適時・適切な指導・助言および情報提供等を通じ、当信用金庫の諸施策の実施に向けた支援を行ってまいります。

なお、信金中金では、当信用金庫に対し、以下の支援を行っております。

時期	所管	支援内容
平成 27 年 11 月	個人金融支援部	日本弁護士連合会等と連携した「遺言の日」における遺言・相続全国一斉相談会を実施

ロ. 新商品の提供や信用保証協会等の外部機関との連携強化に関する方策への指導

当信用金庫では、東日本大震災からの復旧・復興に向けた融資商品として、15 種類の融資商品（プロパーローン 6 商品、保証会社保証付ローン 7 商品、信用保証協会保証付ローン 2 商品）を発売する等、信用保証協会等の外部機関との連携強化を通じ、被災した取引先に対する円滑な信用供与に努めております。

信金中金では、経営強化計画の履行状況報告にもとづきヒアリングを実施し、新商品の取扱状況および信用保証協会等の活用による信用供与の状況を検証しております。

信金中金といたしましては、当信用金庫が、取引先の資金ニーズに対応するため、信用保証協会等を積極的に活用しながら新商品の提供に努めているとともに、ABL や私募債による信用供与等、先駆者的な取組みも認められること等から、取引先に対する円滑な信用供与に積極的に取り組んでいるものと認識しており、引き続きこれらの取組みを検証していくとともに、適時・適切な指導・助言および情報提供等を通じ、当信用金庫の諸施策の実施に向けた支援を行ってまいります。

なお、信金中金では、当信用金庫に対し、以下の支援を行っております。

時期	所管	支援内容
平成 26 年 7 月	営業推進部	日本銀行「被災地金融機関を支援するための資金供給オペレーション」への対応 ^(注)
平成 26 年 8 月 ～平成 27 年 2 月	営業推進部	信用金庫取引先向け新商品「『しんきんの絆』復興応援定期積金」を提供
平成 27 年 5 月～	営業推進部	信用金庫取引先向け新商品「『しんきんの絆』復興応援定期積金Ⅱ」を提供
平成 27 年 7 月	営業推進部	日本銀行「被災地金融機関を支援するための資金供給オペレーション」への対応 ^(注)

(注) 信金中金では、信用金庫による被災地域への円滑な信用供与を支援するため、平成 23 年 7 月より、日本銀行「被災地金融機関を支援するための資金供給オペレーション」に係る入札に信用金庫業界を代表して応札し、信金中金を通じて当信用金庫を含む被災地域に店舗を有する信用金庫向けに資金供給を行っております。

ハ. 事業再生・事業承継に向けた支援に関する方策への指導

当信用金庫では、被災した取引先の事業再生に向けて、本部と営業店による経営改善支援や中小企業再生支援協議会と連携した事業再生計画の策定支援に取り組む

とともに、専門家による相談会の開催および産学金連携による経営改善支援や信用金庫業界のネットワークを活用したビジネスマッチングによる取引先の販路拡大支援にも取り組んでおります。

また、宮城産業復興機構および(株)東日本大震災事業者再生支援機構ならびに信金中金の子会社である信金キャピタル(株)が組成した復興支援ファンド「しんきんの絆」およびD D S の活用に積極的に取り組んでおります。

なお、東日本大震災以降、平成 27 年 12 月末までに実行または決定した外部機関の活用による取引先の事業再生支援実績は、宮城産業復興機構で 34 件、(株)東日本大震災事業者再生支援機構で 49 件、復興支援ファンド「しんきんの絆」で 9 件、(公財)日本中小企業福祉事業財団(日本フルハップ)で 2 件、および(公財)三菱商事復興支援財団で 1 件となっております。

さらに、当信用金庫では、外部機関からの支援・連携による基金等を活用し、雇用、新規事業創出の助成や利子補給による復興融資商品等の提供を通じ、地域の活性化および取引先の事業再生の支援に取り組んでおります。

加えて、取引先の事業承継を支援するため、セミナーの開催やM&A等の情報提供に取り組むとともに、信金中金と連携して、事業承継を経営課題としている被災企業に対し、外部機関を利用して中小企業診断士を派遣する等、外部コンサルタントの活用にも取り組んでおります。

信金中金では、経営強化計画の履行状況報告にもとづきヒアリングを実施し、当信用金庫の取引先に対する事業再生・事業承継に向けた取組状況を検証しております。

信金中金といたしましては、当信用金庫が、宮城産業復興機構や復興支援ファンド等の外部機関を活用し、取引先の事業再生に積極的に取り組んでいるものと認識しております。また、経営改善支援、事業承継支援および販路拡大支援についても、産学金連携の取組みをはじめとして、地域の状況を踏まえ、適切に対応しているものと認識しており、引き続きこれらの取組みを検証していくとともに、適時・適切な指導・助言および情報提供等を通じ、当信用金庫の諸施策の実施に向けた支援を行ってまいります。

なお、信金中金では、当信用金庫に対し、以下の支援を行っております。

時期	所管	支援内容
平成 24 年 9 月～	信金業務支援部	(株)イプロスと連携した工業系製造業者の取引機会拡大支援を実施(平成 27 年 11 月末現在実績 3 先)
平成 25 年 2 月～	信金業務支援部	中小企業等向け補助金に関する調査レポートを作成し提供(平成 27 年 11 月末現在提供実績 15 回)
平成 25 年 5 月～平成 26 年 4 月	中小企業支援部 ^(注) 東北支店	「ビジネスマッチ東北 2013」に係る対応 ・専門部会へのオブザーバー参加 ・担当者会議への参加 ・バイヤー11社を招聘
平成 25 年 6 月～	中小企業支援部 復興支援対応室 東北支店	仙台市委託事業「創業スクエア事業」に係る情報提供を実施(当信用金庫取引先 1 先が採択) (公財)みやぎ産業振興機構「販路N a V i 事業」に係る情報提供を実施(当信用金庫取引先 1 先が採択)

時期	所管	支援内容
平成 26 年 4 月 ～平成 27 年 1 月	中小企業支援部 復興支援対応室 東北支店	「ビジネスマッチ東北 2014」に係る対応 ・ 専門部会へのオブザーバー参加 ・ 担当者会議への参加 ・ バイヤー8 社を招聘
平成 26 年 5 月 ～平成 27 年 2 月	復興支援対応室 中小企業支援部 東北支店	(一社) 東北地区信用金庫協会主催「ビジネスマッチ東北ハンズオン支援事業Ⅲ」に係る対応 ・ 販路相談会の開催支援 ・ 支援機関会議および事業運営部会への参加
平成 27 年 3 月	中小企業支援部	全国の信用金庫取引先が取り扱う商品を掲載したギフトカタログ「旬彩カタログ しんきんのつなぐ力」を制作 (当信用金庫取引先 2 社が採用)
平成 27 年 4 月～	中小企業支援部 復興支援対応室 東北支店	「ビジネスマッチ東北 2015」に係る対応 ・ 専門部会へのオブザーバー参加 ・ 担当者会議への参加 ・ バイヤー5 社を招聘
平成 27 年 6 月～	復興支援対応室 東北支店	(一社) 東北地区信用金庫協会主催「ビジネスマッチ東北ハンズオン支援事業Ⅳ」に係る対応 ・ 販路相談会の開催支援 ・ 支援機関会議および事業運営部会への参加
平成 27 年 9 月	中小企業支援部	全国の信用金庫取引先が取り扱う商品を掲載した電子チラシ「しんきん ニッポンの贈りもの (現しんきんの逸品)」を制作 (当信用金庫取引先 1 社が採用)

(注) 平成 25 年 4 月 1 日付で、信金業務支援部を中小企業支援部に改組しております。

二. その他の施策に関する指導

当信用金庫では、経営強化計画を強力に推進するため、平成 24 年 4 月に総合企画部内に復興企画課を設置するとともに、経営強化計画に係る施策の取組状況等を厳格に管理するため、原則として毎月、常勤理事会に報告しております。また、理事会は、経営強化計画の実施状況について四半期毎に報告を受け、進捗状況を管理しております。

信金中金では、経営強化計画の履行状況報告にもとづきヒアリングを実施し、経営強化計画に係る当信用金庫の推進・管理態勢について、復興企画課の活動状況、常勤理事会や理事会に対する報告内容等を検証し、適切な進捗管理が行われているものと認識しております。

信金中金といたしましては、引き続きこれらの取組みを検証していくとともに、適時・適切な指導・助言および情報提供等を通じ、当信用金庫の諸施策の実施に向けた支援を行ってまいります。

また、信金中金では、信用金庫業界のネットワークを活用し、以下の支援を行っております。

時期	所管	支援内容
平成 23 年 3 月～	復興支援対応室 事務統括部	遠隔地に避難している預金者のための預金の代払いスキームを構築し運用(平成 27 年 11 月末現在取扱実績:2,572 件、241 百万円)
平成 23 年 6 月～	営業推進部	公募投資信託「しんきん復興支援育英ファンド(愛称:こどもの未来)」を投信窓販商品に追加(申込期間:平成 23 年 7 月～平成 24 年 7 月)しんきんアセットマネジメント投信(株)より 46 百万円をあしなが育英会に寄附(平成 27 年 11 月末現在実績)
平成 23 年 8 月～	復興支援対応室 東北支店	信用金庫役職員等によるボランティア活動をコーディネート(平成 27 年 11 月末現在延べ参加人数 2,114 名)
平成 24 年 7 月～	復興支援対応室	全国の信用金庫向け「復興支援メールマガジン」を作成し、復興支援に資する情報を提供(平成 27 年 11 月末現在提供実績 11 回)
平成 26 年 1 月～4 月	復興支援対応室 東北支店	宮城県内信用金庫における「大規模災害時等における相互支援に係る協定」の締結を支援
平成 26 年 5 月	中小企業支援部 東北支店	石巻地域への視察旅行モデルコースを作成し、全国の信用金庫に当該情報を提供
平成 26 年 10 月	復興支援対応室 東北支店	全国の信用金庫に対して「被災地視察研修」を案内し実施
(取扱期間) 平成 26 年 8 月～平成 27 年 2 月 (寄附の実施) 平成 27 年 3 月	営業推進部	信用金庫の販売する「『しんきんの絆』復興応援定期積金」を提供し、当該定期積金の募集総額 580 億円の一部を「東日本大震災現地 NPO 応援基金(特定助成)」に設置した「『しんきんの絆』復興応援プロジェクト」に寄附し、被災者の生活再建等を支援する 42 先の NPO 法人等に対して 122 百万円の助成金を支給
平成 27 年 5 月～	営業推進部	信用金庫の販売する「『しんきんの絆』復興応援定期積金Ⅱ」を提供 当該定期積金の募集総額(上限を 1,000 億円から 1,500 億円に増額)の一部を「東日本大震災現地 NPO 応援基金(特定助成)」に設置した「『しんきんの絆』復興応援プロジェクト」に寄附し、被災者の生活再建等を支援する NPO 法人等に対して助成金を支給予定
平成 27 年 10 月	復興支援対応室 東北支店	全国の信用金庫に対して「被災地視察研修」を案内し実施

ホ. 地方創生に関する取組み

当信用金庫では、「地方版総合戦略」の策定および戦略に掲げる施策の実施等に係る支援を行うため、平成 27 年 4 月に地方創生支援部を新たに設置しております。

また、同年 5 月より、「東松島市復興まちづくり計画市民委員会」(総合計画策定委員会)に参画し、定期的に協議を行うとともに、石巻専修大学の「研究プロジェ

クト」に職員を派遣し、石巻圏域における市場動向を協働研究する等、地方公共団体および地域関係者等との連携を図り、地方創生に向けた取組みに積極的に関与しております。

信金中金では、地方創生に取り組む信用金庫を支援するため、平成27年3月に地方創生に係る関連本部の組織横断的な会議体として地方創生推進連絡会を設置するとともに、全営業店に地方創生担当者を配置しております。また、同年4月には、地域・中小企業研究所に「しんきん地方創生支援センター」を新設する等、支援態勢を構築しております。

さらに、同年6、7月には、地方創生に係る情報共有等を目的とした地方創生対応支援セミナー、同年9月には、商工会議所会頭に就任している信用金庫役員等をメンバーとする商工会議所会頭金庫連絡会を開催しております。

なお、信金中金では、当信用金庫に対し、以下の支援を行っております。

時期	所管	支援内容
平成27年6月	しんきん地方創生支援センター	RESAS(地域経済分析システム)等を基に市町村別基礎データを作成し提供

(2) 被災債権の管理および回収に関する指導

イ. 被災債権の状況の把握

信金中金では、被災債権の状況について、当信用金庫より四半期毎に報告を受けるとともに、被災債権の管理・回収に係る取組状況を確認するため、貸出金実地調査を毎年実施しており、平成27年度においては、平成27年9月に実施しております。

信金中金といたしましては、当信用金庫が、被災債権の管理および回収等に適切に取り組んでいるものと認識しております。

ロ. 被災した取引先への対応等に関する方策への指導

当信用金庫では、被災した取引先に対し、約定弁済の一時停止および返済条件の変更柔軟に対応するとともに、本部と営業店が連携し、取引先の事業再生に向けた取組みへの支援や資金需要に積極的に応じております。

また、中小企業再生支援協議会との連携や復興支援ファンドの活用等により、取引先に対する経営改善支援に取り組んでおります。

信金中金では、経営強化計画の履行状況報告にもとづきヒアリングを実施し、約定弁済の一時停止および条件変更実績について、先数・金額の移動状況および主要な増減要因を確認するとともに、条件変更を実施した先への経営改善支援の取組状況を検証しております。

信金中金といたしましては、当信用金庫が、約定弁済の一時停止および条件変更に対応するとともに、外部機関との連携等による経営改善支援に積極的に取り組んでいるものと認識しております。

また、信金中金では、被災債権の管理・回収および経営改善支援の取組みに対し、貸出金実地調査結果等を踏まえ、引き続き適時・適切に指導・助言を行ってまいります。

ハ. 二重ローン問題等への対応に向けた方策への指導

当信用金庫では、二重ローン問題等の解消に向け、中小企業再生支援協議会との連携、ならびに宮城産業復興機構、(株)東日本大震災事業者再生支援機構、復興支援ファンド「しんきんの絆」およびDDSの活用等について、外部機関および外部専門家の支援を受けるとともに、個人版私的整理ガイドラインにもとづく債務整理の相談等に真摯に取り組んでおります。

なお、東日本大震災以降、平成27年12月末までに実行または決定した外部機関の活用による取引先の事業再生支援実績は、宮城産業復興機構で34件、(株)東日本大震災事業者再生支援機構で49件、復興支援ファンド「しんきんの絆」で9件、日本フルハップで2件、および(公財)三菱商事復興支援財団で1件となっております。

また、個人版私的整理ガイドラインにもとづく債務整理は、41件の申し出を受け付け、うち39件が成立しております。

信金中金では、経営強化計画の履行状況報告にもとづきヒアリングを実施し、当信用金庫における二重ローン問題等への対応について、宮城産業復興機構や復興支援ファンドの活用等、鋭意取り組んでいるものと認識しており、引き続きこれらの取組みを検証していくとともに、適時・適切な指導・助言および情報提供等を通じ、当信用金庫の諸施策の実施に向けた支援を行ってまいります。

3. 経営指導のための施策

(1) 経営強化計画の履行状況の管理

イ. 経営強化計画の履行状況報告

信金中金では、当信用金庫より3月末、9月末を基準日とする「特定震災特例経営強化計画の履行状況報告書」の提出を受け、諸施策の実施状況および課題、ならびに被災債権の状況を把握し、経営強化計画の円滑かつ着実な実施に向けて、指導・助言を行っております。

なお、経営強化計画の履行状況については、定期的に信金中金理事会および資本増強制度運営委員会に報告しており、平成27年度においては、平成27年7月および平成28年1月に報告することとしております。

ロ. 被災債権の管理および回収等に係る報告

信金中金では、上記イの報告に加え、当信用金庫より6月末、12月末を基準日とする「被災債権の管理および回収等に係る報告」の提出を受け、被災債権の管理・回収の状況および課題を把握し、経営強化計画の円滑かつ着実な実施に向けて、指導・助言を行っております。

ハ. 随時報告

信金中金では、上記イおよびロの報告に加え、信金中金が必要と認める場合は、随時、業務および財産の状況に係る報告等の提出を受け、適時・適切に指導・助言を行っております。

平成27年度においては、当信用金庫より各四半期末時点の「損益等の状況」および「大口与信先の状況」の提出を受けております。

二. 経営強化指導計画の履行状況報告

信金中金では、3月末、9月末を基準日とする経営強化指導計画の実施状況を、金融庁に報告しております。

なお、経営強化指導計画の履行状況については、定期的に信金中金理事会および資本増強制度運営委員会に報告しており、平成27年度においては、平成27年7月および平成28年1月に報告することとしております。

(2) モニタリング

イ. オフサイト・モニタリング

信金中金では、当信用金庫より、定期的に市場リスク、信用リスクおよび流動性リスクに係る資料の提出を受け、モニタリングを実施しております。

信用金庫部が作成する「オフサイト・モニタリング リスク分析資料」では、当信用金庫の計数を全国および地区の信用金庫の平均と比較する等の分析を行っており、平成27年度においては、以下の資料を当信用金庫に還元しております。

- ・オフサイト・モニタリング リスク分析資料(市場リスク編) 計3回
- ・オフサイト・モニタリング リスク分析資料(信用リスク編) 計3回
- ・オフサイト・モニタリング リスク分析資料(流動性リスク編) 計3回

また、当信用金庫の経営状況を把握するため、各種経営管理資料の提出を受け、自己資本、資産内容、経営基盤、収益性等について預金量規模別や地区別に比較する等のモニタリングを実施しております。信用金庫部がとりまとめた経営効率分析表は、東北支店を通じて当信用金庫に還元しております。

なお、経営効率分析表の還元にあたり、東北支店では、当信用金庫の現状と経営課題を共有するため、当信用金庫経営陣との意見交換を実施しております。

ロ. オンサイト・モニタリング

信金中金では、当信用金庫の経営強化計画に掲げた諸施策の実施状況について、「特定震災特例経営強化計画の履行状況報告書」および「被災債権の管理および回収等に係る報告」等にもとづき、定期的または随時実施するヒアリングおよび貸出金実地調査によるオンサイト・モニタリングを通じて実態を把握するとともに、経営強化計画の円滑かつ着実な実施に向けた取組みを支援しております。

平成27年度においては、経営強化計画の履行状況および諸施策の実施状況を把握するため、当信用金庫経営陣および関係部門に対し3回のヒアリングを実施し、これまでの取組み、今後の実施方針および課題等を検証しております。また、平成27年9月には、被災債権および大口貸出先を対象とする貸出金実地調査を実施し、当信用金庫の自己査定の適切性および事業再生等への取組状況等について確認しております。

信金中金といたしましては、当信用金庫が、経営強化計画に掲げた相談機能の充実・強化、取引先に対する円滑な信用供与の実施および事業再生支援、ならびに被災債権の適切な管理および回収等の諸施策に鋭意取り組んでいるものと認識しており、引き続き、経営強化計画の円滑かつ着実な実施に向けて、指導・助言を行ってまいります。

(3) 経営強化計画の履行を確保するために必要な措置

イ. 人的支援の実施

信金中金では、当信用金庫との連携を強化するため、平成24年4月より、職員1名を当信用金庫へ出向派遣しております。

当該出向者は、業務執行役員として外部機関と連携した地域の活性化支援に取り組んでいるほか、経営強化計画に掲げた諸施策の進捗管理を行う等、経営強化計画の円滑かつ着実な実施に向けた支援に取り組んでおります。

ロ. 中小企業に対する経営支援等の取組みの支援

信金中金では、当信用金庫が行う中小企業に対する経営支援等の取組みを支援するため、取引先の経営改善および各種相談ならびに資本金借入金等の活用に係る各種支援のほか、(独)中小企業基盤整備機構等の外部機関との連携による支援も行っております。

また、経営再建等が見込まれる取引先に対しては、復興支援ファンド「しんきんの絆」を活用し、資本金資金を供給する等直接的な支援を、当信用金庫と連携して行っております。

さらに、信金中金では、取引先中小企業のライフステージに応じたコンサルティング機能の発揮が期待される信用金庫の取組みをサポートするため、信金キャピタル㈱との共同出資により、中小企業向け創業・育成&成長支援ファンド「しんきんの翼」を設立し、平成26年6月より運営を開始しております。

なお、信金中金では、中小企業の経営改善支援等に向けた当信用金庫の取組みに対し、以下の支援を行っております。

時期	所管	支援内容
平成25年2月～	信金業務支援部	中小企業等向け補助金に関する調査レポートを作成し提供(平成27年11月末現在提供実績15回)
平成25年6月～	中小企業支援部 ^(注) 復興支援対応室 東北支店	仙市委託事業「創業スクエア事業」に係る情報提供を実施(当信用金庫取引先1先が採択)
平成25年8月～	中小企業支援部	信用金庫における創業支援対応に関する調査レポートを作成し提供(平成27年11月末現在提供実績11回)
平成25年8月～	地域・中小企業 研究所	公的支援制度を活用した取引先支援に関する調査レポートを作成し提供(平成27年11月末現在提供実績16回)
平成26年4月	中小企業支援部	中小企業庁による経営改善計画策定支援事業の信用金庫向け個別説明会に係る情報を提供
平成26年6月	中小企業支援部	宮城県信用金庫協会主催「中小企業経営改善支援実務研修(小売・サービス業)」への講師派遣
平成26年6月～	中小企業支援部	中小企業向け創業・育成&成長支援ファンド「しんきんの翼」による支援を実施(平成27年12月末現在実績1先)

時期	所管	支援内容
平成 26 年 7 月 ～平成 27 年 2 月	地域・中小企業 研究所	「しんきん実務研修プログラム」におけるスペシャリスト育成コース「中小企業経営改善支援実務研修」を実施
平成 26 年 12 月 ～平成 27 年 2 月	東北支店	(公財)仙台市産業振興事業団主催の信用金庫取引先向け経営革新等各種セミナーを案内
平成 27 年 6 月 ～10 月	中小企業支援部	「経営改善支援実務研修」への講師派遣
平成 27 年 10 月	中小企業支援部	宮城県信用金庫協会主催「中小企業経営改善支援実務研修（建設業）」への講師派遣

(注) 平成 25 年 4 月 1 日付で、信金業務支援部を中小企業支援部に改組しております。

ハ. 人材育成への支援

信金中金では、当信用金庫が経営強化計画を円滑かつ着実に実施していくうえで必要となる中小企業金融等の専門知識を有する人材の育成ニーズに応えるため、当信用金庫の要請に応じ、教育訓練制度の充実・強化に資する情報の提供や、信金中金本部各部の職員が講師を務める研修を実施しております。

また、平成 24 年 4 月に、信用金庫役職員向けの実務研修プログラム体系を整備するとともに、当該プログラムの活用の勧奨を通じ、当信用金庫の人材育成の取組みを支援しております。なお、平成 27 年度は、信用金庫の人材育成に係るニーズ等を踏まえ、創業支援に係る研修を新設する等、内容の充実に努めております。

「しんきん実務研修プログラム」研修体系図

研修コース		基礎編	実践編
分野		産学形式の研修	トレーニー形式の研修
ステップ シャ リ ス ト 成 コ ー ス	市場業務	市場業務研修 (市場運用/市場リスク管理・ALM/ 管理者向け/市場運用基礎コース)	海外拠点実務研修 (ニューヨーク/ロンドン)
	ALM・ リスク管理	SDB活用事例研修	市場実務研修
		信用リスク管理に係る実務研修	
	中小企業支援	創業支援研修	中小企業支援実務研修
		経営改善支援研修	
		事業承継支援研修	
	海外進出支援	貿易投資相談担当者養成研修	海外進出支援実務研修
			海外拠点実務研修 (アジア)
	地域活性化	地域活性化支援業務研修	地域活性化支援実務研修
	外国為替	外国為替基礎研修	外国為替実務研修
調査・研究	経済金融調査業務研修 (経済金融/中小企業/信用金庫経営)	経済金融調査実務研修 (経済金融/中小企業/信用金庫経営)	
預かり資産	預かり資産業務研修		
	投信窓販研修		
ノウ ハウ 共有 コー ス	信用金庫が抱える 経営課題から 研修分野を設定 する。	事例学習型研修 (セミナー)	
		受講者参加型研修 (情報交換会)	

さらに、信金中金では、人材育成に向けた当信用金庫の取組みに対し、以下の支援を行っております。

時期	所管	支援内容
平成 26 年 5 月	中小企業支援部	医療・介護分野実態把握セミナーへの講師派遣
平成 26 年 6 月	中小企業支援部	宮城県信用金庫協会主催「中小企業経営改善支援実務研修（小売・サービス業）」への講師派遣

時期	所管	支援内容
平成 26 年 7 月 ～平成 27 年 2 月	地域・中小企業 研究所	「しんきん実務研修プログラム」におけるスペ シャリスト育成コース「中小企業経営改善支援 実務研修」を実施
平成 26 年 12 月	地域・中小企業 研究所	「しんきん実務研修プログラム」におけるスペ シャリスト育成コース「SDB活用事例研修」 へ受講者 1 名を受入れ
平成 27 年 1 月	個人金融支援部	預かり資產業務推進研修会へ受講者 2 名を受入 れ
平成 27 年 6 月 ～10 月	中小企業支援部	「経営改善支援実務研修」への講師派遣
平成 27 年 8 月	中小企業支援部 東北支店	再生可能エネルギー分野向け事業性評価セミ ナーへの講師派遣
平成 27 年 9 月	地域・中小企業 研究所	「しんきん実務研修プログラム」におけるノウ ハウ共有コース「受講者参加型研修（BCPに かかる情報交換会）」へ受講者 2 名を受入れ
平成 27 年 10 月	中小企業支援部	宮城県信用金庫協会主催「中小企業経営改善支 援実務研修（建設業）」への講師派遣

二. 取引先の販路拡大支援

信金中金では、取引先の新事業開拓や販路拡大に向けた当信用金庫の取組みを支援するため、信用金庫業界および信金中金のネットワークを活用し、当信用金庫の取引先を対象とするビジネスフェア・個別商談会の開催等の支援を行うとともに、大手百貨店と連携し、当信用金庫の取引先の商品を掲載したギフトカタログ等を制作・案内しております。

また、全国の信用金庫が企画する年金旅行等向けに、当信用金庫の取引先を紹介する等の支援を行っております。

なお、信金中金では、取引先の販路拡大に向けた当信用金庫の取組みに対し、以下の支援を行っております。

時期	所管	支援内容
平成 24 年 9 月～	信金業務支援部	(株)イプロスと連携した工業系製造業者の取 引機会拡大支援を実施(平成 27 年 11 月末現 在実績 3 先)
平成 25 年 5 月 ～平成 26 年 4 月	中小企業支援部 ^(注) 東北支店	「ビジネスマッチ東北 2013」に係る対応 ・ 専門部会へのオブザーバー参加 ・ 担当者会議への参加 ・ バイヤー 11 社を招聘
平成 25 年 6 月～	中小企業支援部 復興支援対応室 東北支店	(公財)みやぎ産業振興機構「販路N a V i 事 業」に係る情報提供を実施(当信用金庫取引 先 1 先が採択)
平成 26 年 4 月 ～平成 27 年 1 月	中小企業支援部 復興支援対応室 東北支店	「ビジネスマッチ東北 2014」に係る対応 ・ 専門部会へのオブザーバー参加 ・ 担当者会議への参加 ・ バイヤー 8 社を招聘

時期	所管	支援内容
平成 26 年 5 月 ～平成 27 年 2 月	復興支援対応室 中小企業支援部 東北支店	(一社)東北地区信用金庫協会主催「ビジネス マッチ東北ハンズオン支援事業Ⅲ」に係る対応 ・販路相談会の開催支援 ・支援機関会議および事業運営部会への参加
平成 26 年 6 月	東北支店	当信用金庫取引先の「しんきんフェア静岡 2014(ふるさと特産販売会)」の出展支援を実施
平成 26 年 6 月 ～9 月	東北支店	(公財)仙台市産業振興事業団主催「地域産品 発掘フェア 2014」、「戦略的販路開拓セミナー」および「新 東北みやげコンテスト」に 係る情報提供を実施
平成 26 年 8 月	東北支店	復興物産市「東北いいもんパーク」への出展に 係る案内を実施
平成 26 年 8 月 ～10 月	東北支店	東北地区内 3 信用金庫との合同企業家交流会 「しんきん企業家交流会 2014 in 山形」の開催 に係る支援を実施
平成 27 年 3 月	中小企業支援部	全国の信用金庫取引先が取り扱う商品を掲 載したギフトカタログ「旬彩カタログ しん きんのつなぐ力」を制作(当信用金庫取引先 2 社が採用)
平成 27 年 4 月～	中小企業支援部 復興支援対応室 東北支店	「ビジネスマッチ東北 2015」に係る対応 ・専門部会へのオブザーバー参加 ・担当者会議への参加 ・バイヤー5 社を招聘
平成 27 年 6 月	東北支店	復興物産市「東北いいもんパーク」への出展 に係る案内を実施
平成 27 年 6 月 ～9 月	東北支店	(公財)仙台市産業振興事業団主催「地域産品 発掘フェア 2015」、「寺子屋せんだい」、「戦略 的販路開拓セミナー」および「第 2 回 新 東 北みやげコンテスト」に係る情報提供を実施
平成 27 年 6 月～	復興支援対応室 東北支店	(一社)東北地区信用金庫協会主催「ビジネス マッチ東北ハンズオン支援事業Ⅳ」に係る対応 ・販路相談会の開催支援 ・支援機関会議および事業運営部会への参加
平成 27 年 9 月	中小企業支援部	全国の信用金庫取引先が取り扱う商品を掲 載した電子チラシ「しんきん ニッポンの贈 りもの(現しんきんの逸品)」を制作(当信 用金庫取引先 1 社が採用)

(注) 平成 25 年 4 月 1 日付で、信金業務支援部を中小企業支援部に改組しております。

ホ. リスク管理態勢強化の支援

信金中金では、当信用金庫に対し、ALM・リスク管理支援および有価証券ポートフォリオ分析を通じ、統合的リスク管理態勢の強化を支援しております。

平成 27 年度においては、平成 27 年 9 月末を基準として、有価証券ポートフォリオ分析を実施しております。

また、信金中金では、リスク管理態勢の強化に向けた当信用金庫の取組みに対し、

以下の支援を行っております。

時期	所管	支援内容
平成 24 年 4 月～	地域・中小企業 研究所	信用格付に関するレポートおよび統計情報 等を提供(平成27年11月末現在提供実績32回)
平成 26 年 1 月 ～4 月	復興支援対応室 東北支店	宮城県内信用金庫における「大規模災害時等 における相互支援に係る協定」の締結を支援

へ. 指導体制の整備

信金中金では、当信用金庫の経営強化計画の円滑かつ着実な実施に向けた支援を行うため、平成 24 年 4 月、信用金庫部に当信用金庫の経営強化計画の実施状況等を管理・指導する専担者を 1 名配置するとともに、信用金庫部を中心に本部各部および東北支店が一体となって、経営強化計画の実施状況および課題の把握に努めております。

なお、金融機能強化法を活用して資本支援を受けた 4 信用金庫間の連携強化および情報交換を目的として、信金中金が事務局となり、平成 27 年 11 月末までに経営強化計画担当者向け復興支援連絡会および実務担当者向け情報交換会を 9 回開催しております。

以 上