

2025年3月

金融庁 御中

金融機関の取組みの評価等に関する企業アンケート調査
【調査結果報告書】

I .調査概要	・・・ P.2
II .調査結果「メインバンクに関する質問」	・・・ P.5
III .調査結果「事業性融資に関する質問」	・・・ P.13
IV .調査結果「事業計画等に関する質問」	・・・ P.20
V .調査結果「企業価値担保権に関する質問」	・・・ P.26
VI .調査結果「取引金融機関の提供サービスに関する質問」	・・・ P.30
VII .調査結果「経営人材に関する質問」	・・・ P.52
VIII .調査結果「経営者保証に関する質問」	・・・ P.61
IX .調査結果「事業再生に関する質問」	・・・ P.66

I.調査概要

調査対象

地域金融機関をメインバンクとする中小企業・小規模企業を中心に、30,030社を調査対象として抽出。

回答率

10,474件／30,030件（34.9%）

※回答はいずれかの質問に1つでも回答があった企業をカウントしております。

調査方法

WEB調査

※上記に加え、フォローコールを実施

調査実施機関

株式会社帝国データバンク

調査実施期間

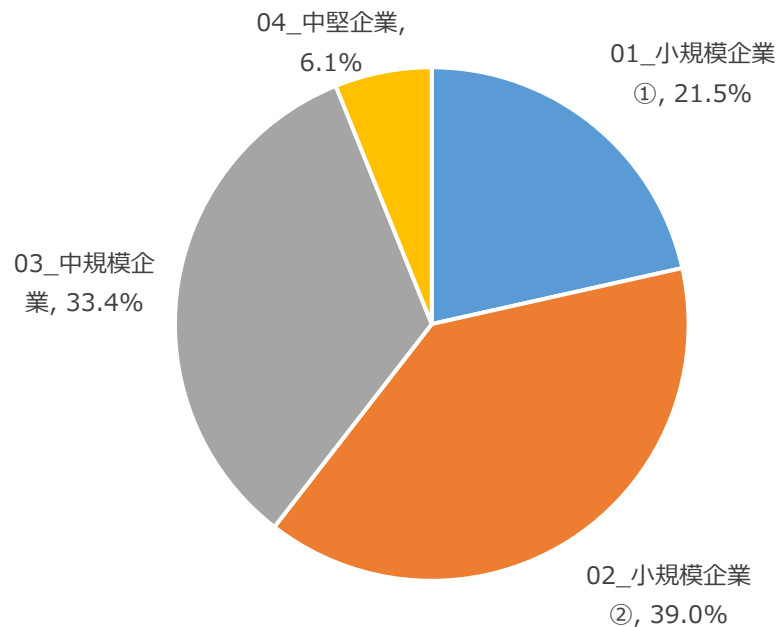
2025年1月6日（月）～2025年1月31日（金）

備考

- ・不明、回答拒否など回答を得られなかった場合、無回答として設問ごとの集計から除外しています。
- ・金融機関の取組みに関わる質問については、各企業の借入残高順に上位5取引金融機関まで回答を依頼しました。
- ・「%」は各設問の「n」（回答数）をもとに算出しています。

I.調査概要 ～回答企業属性情報～

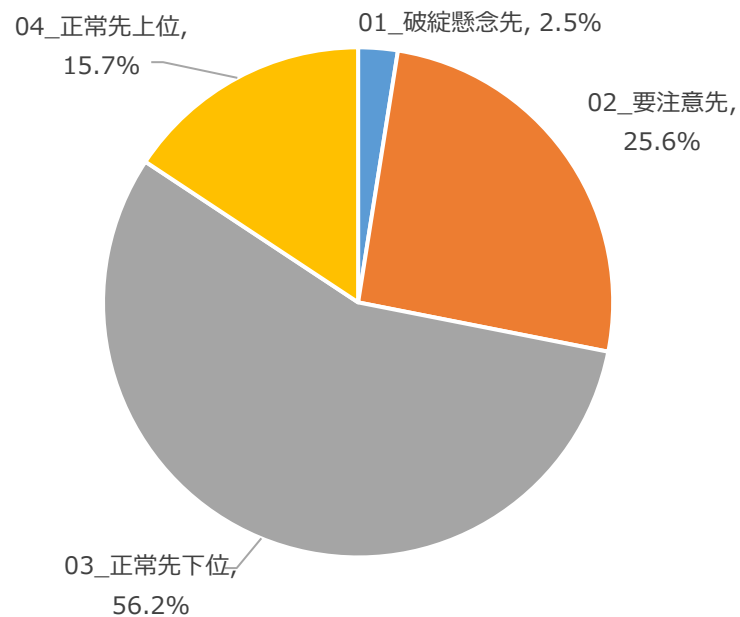
【企業の規模分布】



(n=10,474)

小規模企業①：1人～5人
小規模企業②：6人～20人
中規模企業：21人～100人
中堅企業：101人～1,000人

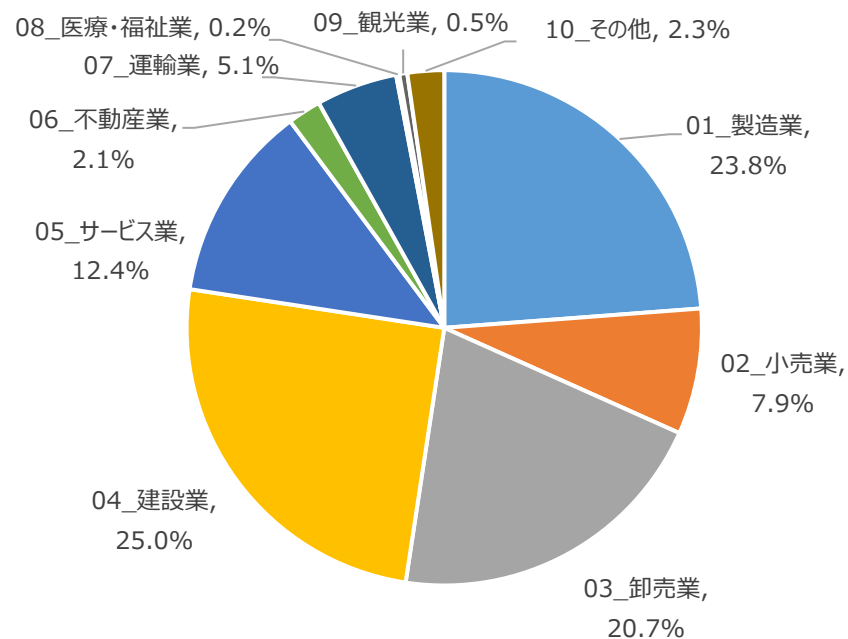
【債務者区分分布】



(n=10,474)

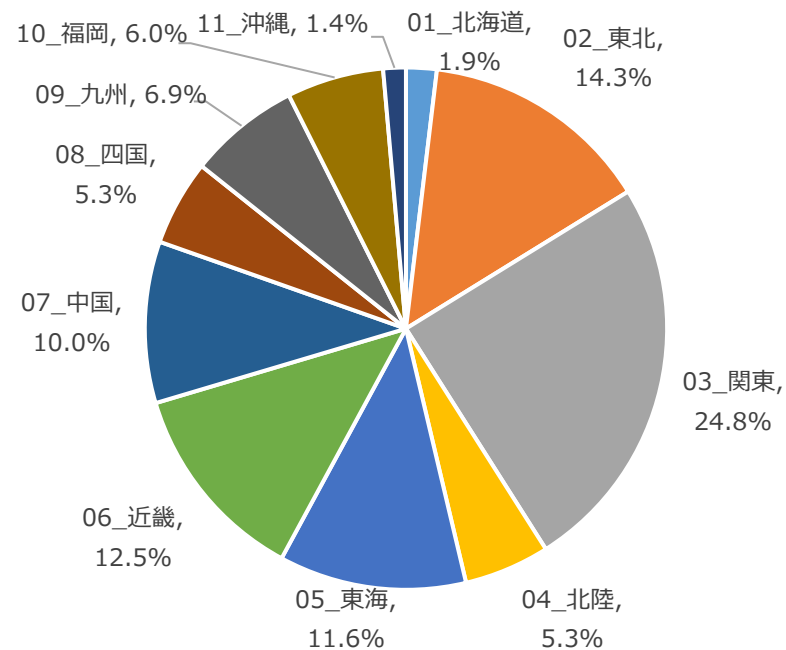
I.調査概要 ～回答企業属性情報～

【業種分布】



(n=10,474)

【地域分布】



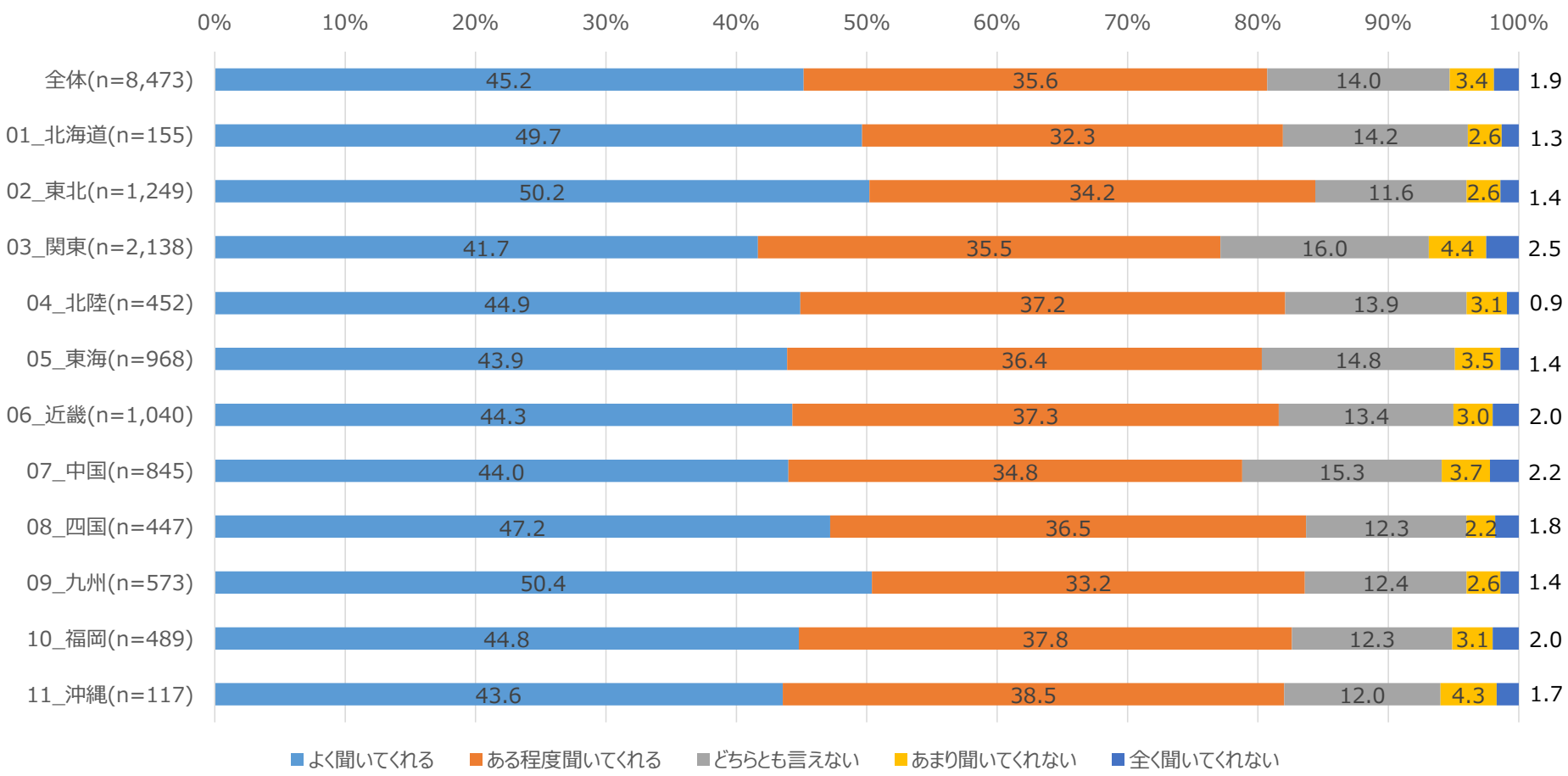
(n=10,474)

地域は財務局所在地の区分にて設定

Ⅱ.調査結果 「メインバンクに関する質問」

Q 1. メインバンクは貴社の事業や経営に関する課題や悩みを聞いてくれますか。また、その姿勢は昨年（2024年1月頃）と比較して変化はありますか。（単一回答）

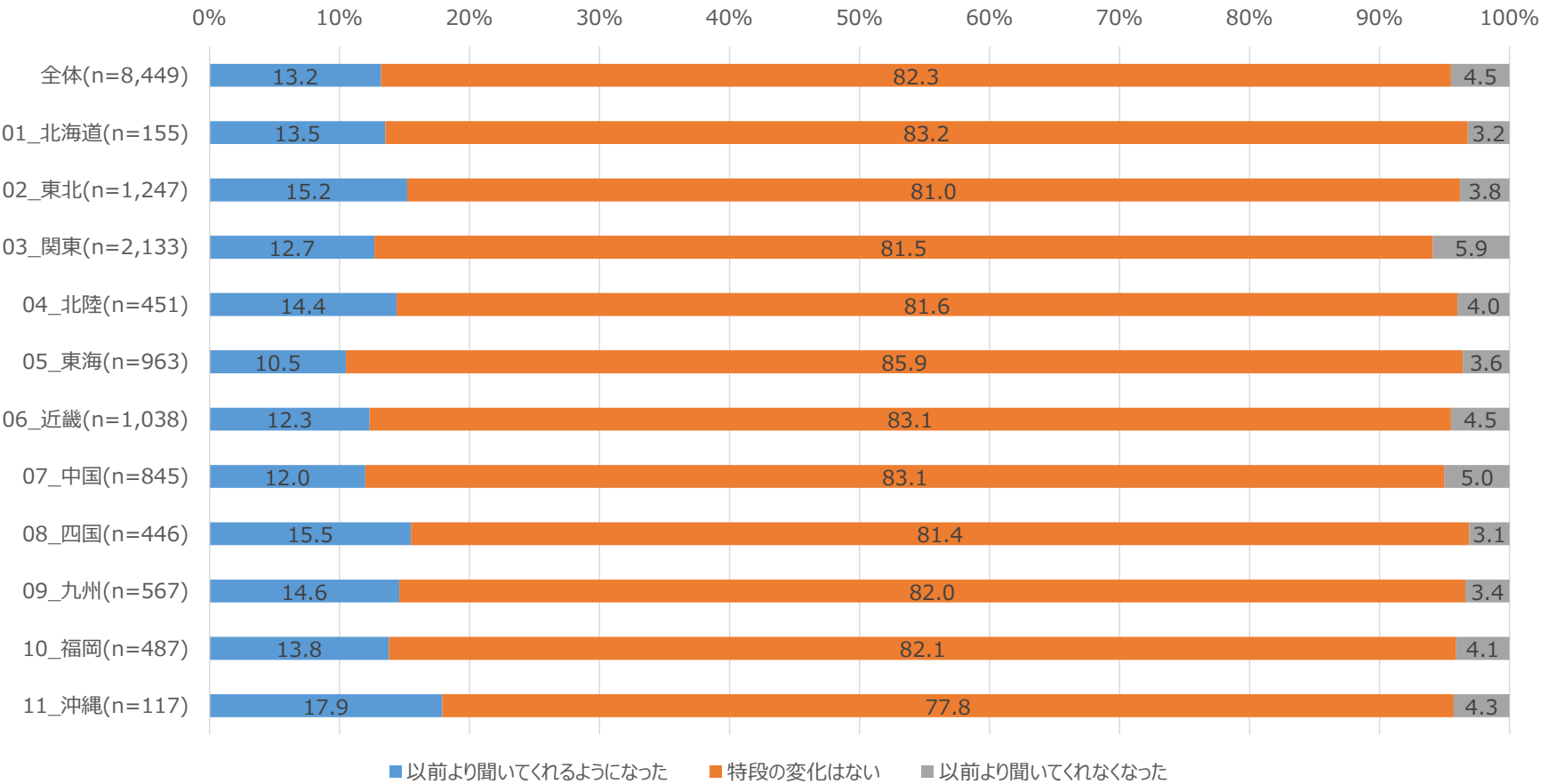
現在の状況



Ⅱ.調査結果 「メインバンクに関する質問」

Q 1. メインバンクは貴社の事業や経営に関する課題や悩みを聞いてくれますか。また、その姿勢は昨年（2024年1月頃）と比較して変化はありますか。（単一回答）

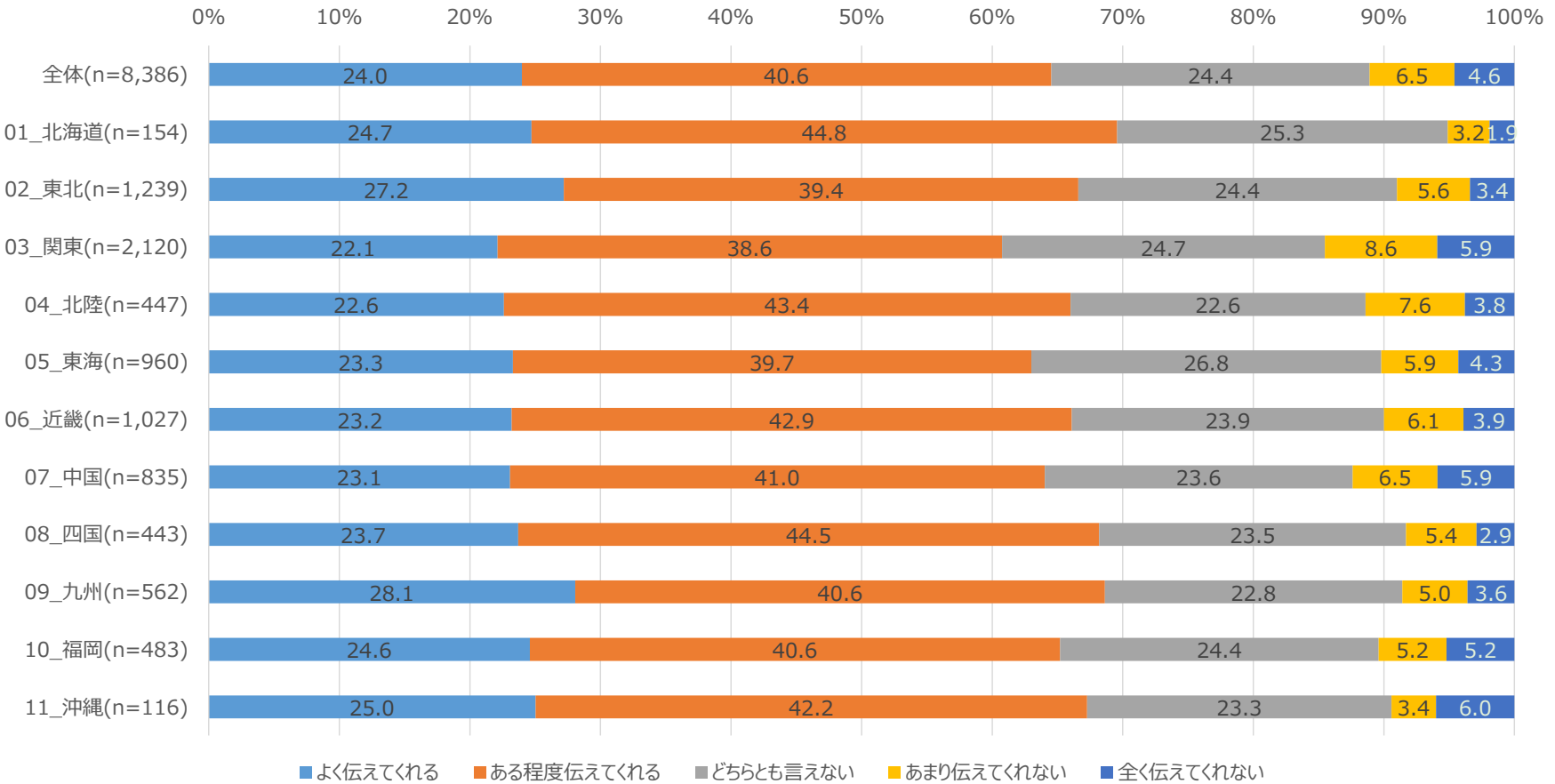
2024年1月時点との比較



Ⅱ.調査結果 「メインバンクに関する質問」

Q 2. メインバンクは貴社の経営に関する課題や評価を伝えてくれますか。また、昨年（2024年1月頃）と比較して変化はありますか。（単一回答）

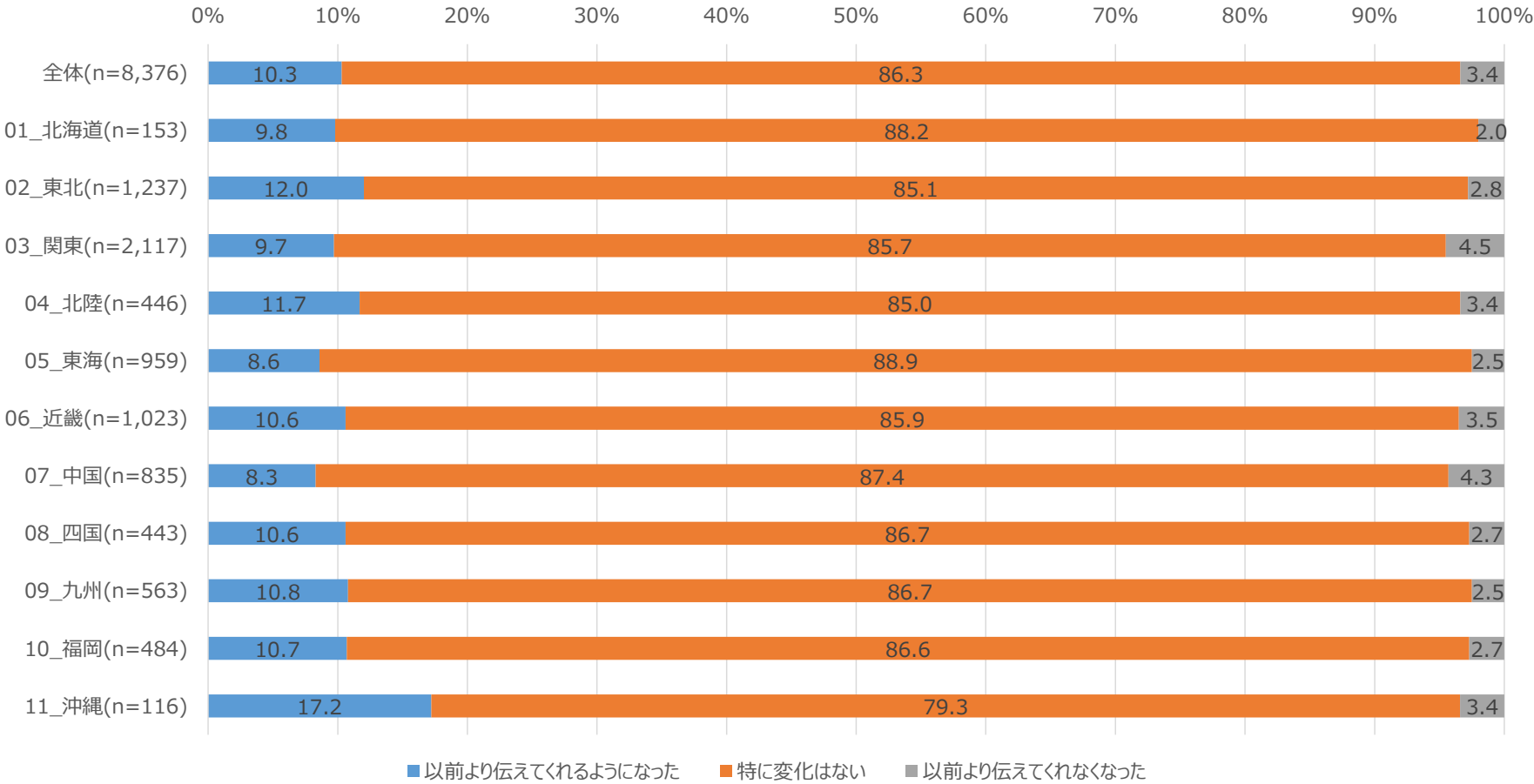
現在の状況



Ⅱ.調査結果 「メインバンクに関する質問」

Q 2. メインバンクは貴社の経営に関する課題や評価を伝えてくれますか。また、昨年（2024年1月頃）と比較して変化はありますか。（単一回答）

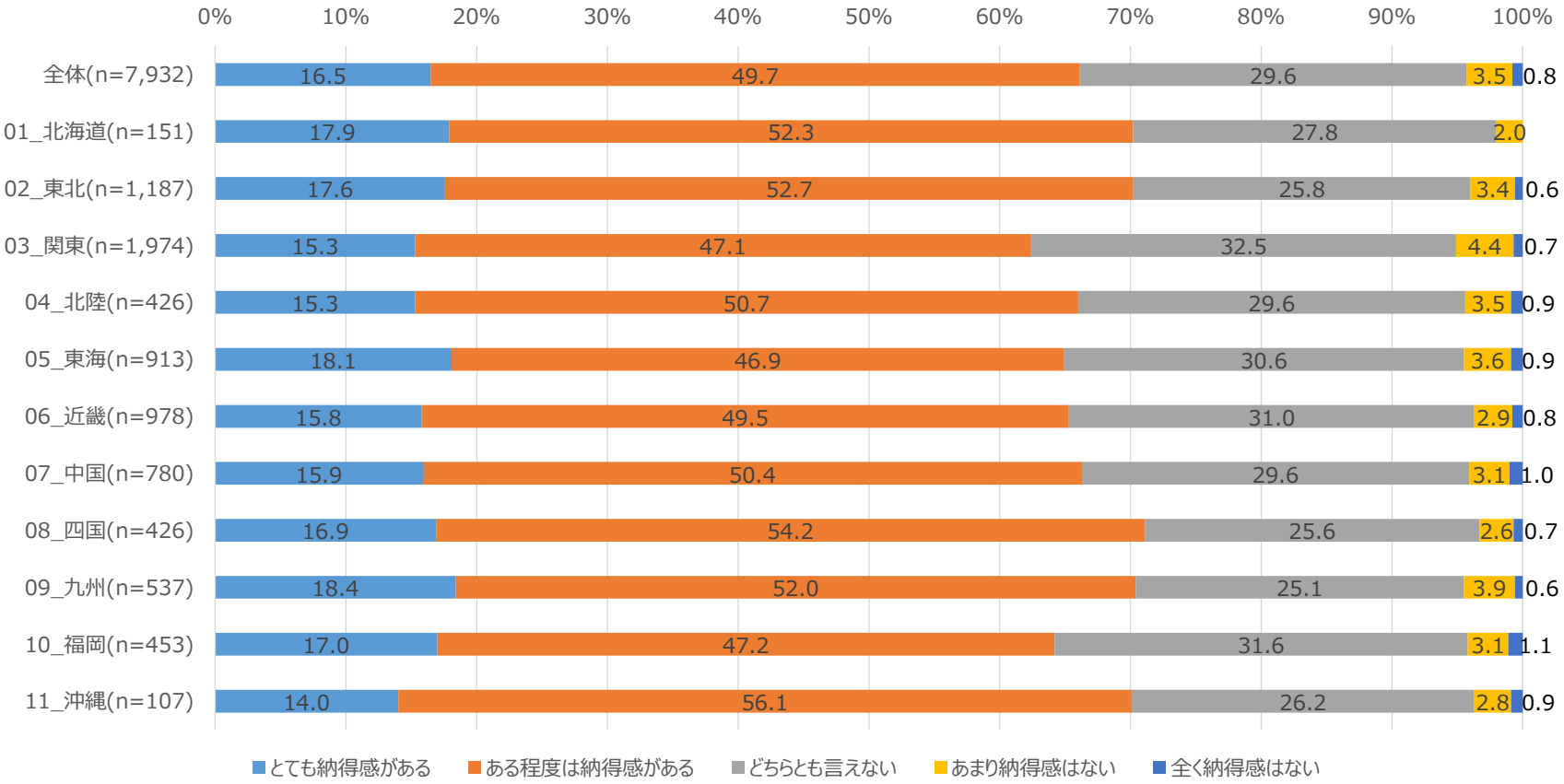
2024年1月時点との比較



Ⅱ.調査結果 「メインバンクに関する質問」

Q 3. Q 2 の〔現在の状況〕で「よく伝えてくれる」「ある程度伝えてくれる」「どちらとも言えない」「あまり伝えてくれない」のいずれかと回答した方に伺います。メインバンクから伝えられた貴社の経営に関する課題や評価に、納得感がありましたか。また、昨年（2024年 1 月頃）と比較して変化はありますか。（単一回答）

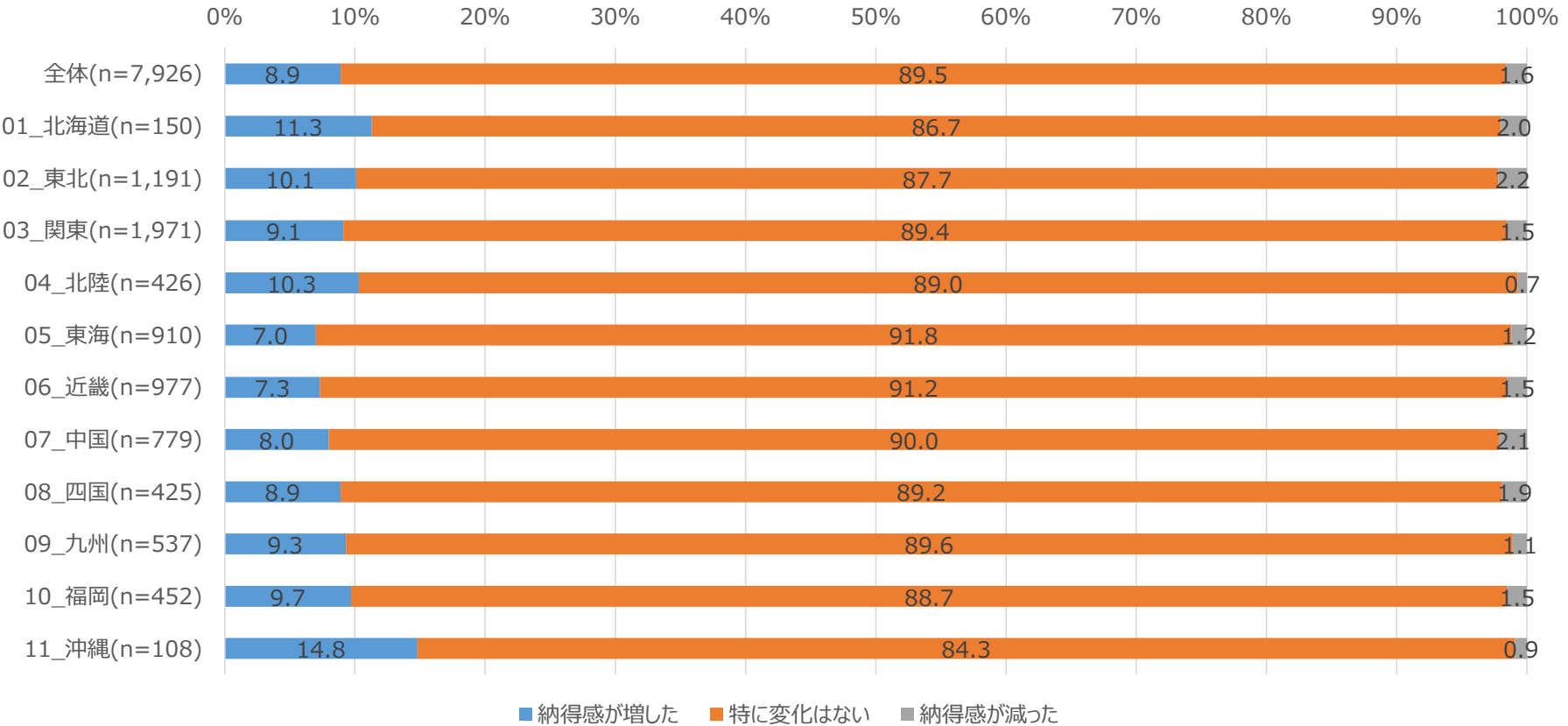
現在の状況



Ⅱ.調査結果 「メインバンクに関する質問」

Q 3. Q 2 の〔現在の状況〕で「よく伝えてくれる」「ある程度伝えてくれる」「どちらとも言えない」「あまり伝えてくれない」のいずれかと回答した方に伺います。メインバンクから伝えられた貴社の経営に関する課題や評価に、納得感がありましたか。また、昨年（2024年 1 月頃）と比較して変化はありますか。（単一回答）

2024年1月時点との比較



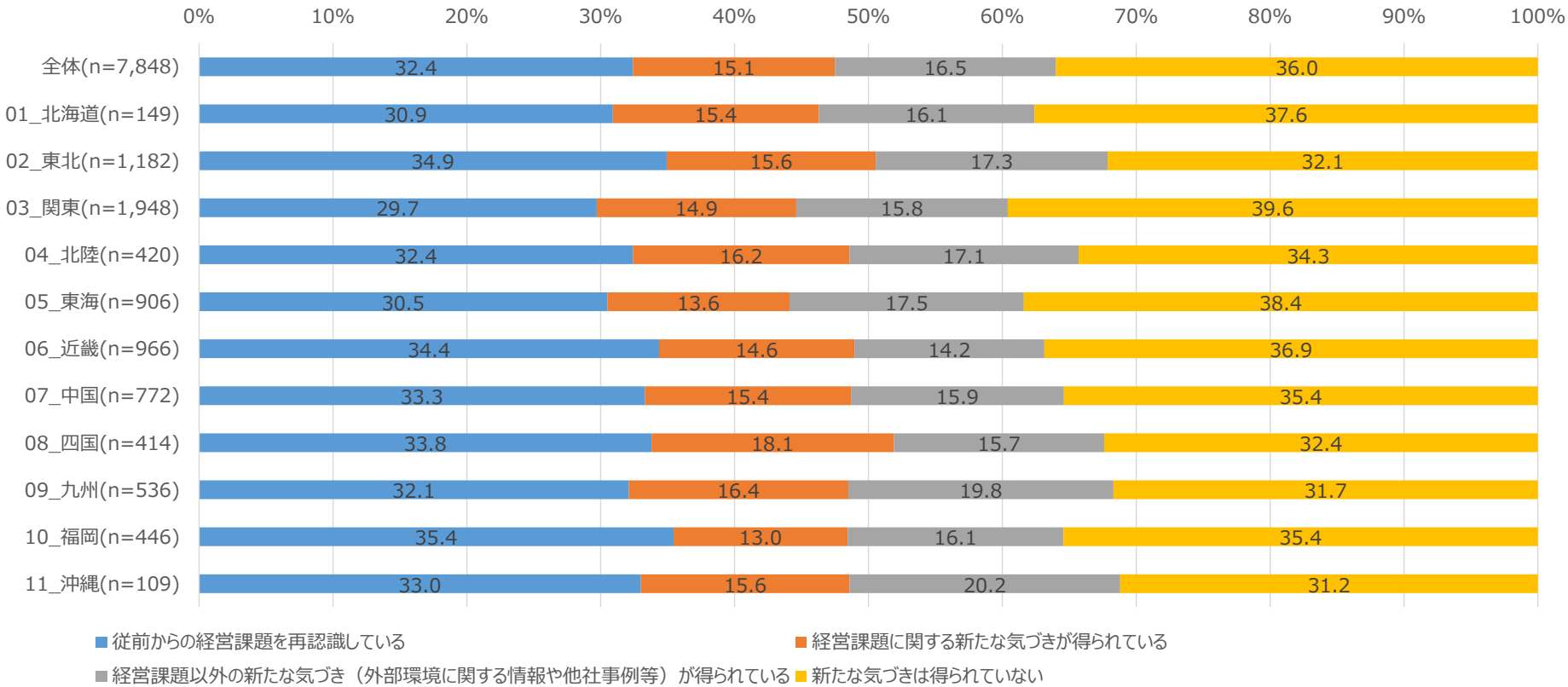
Ⅱ.調査結果 「メインバンクに関する質問」

Q 4. Q 3 の〔現在の状況〕で「どちらとも言えない」「あまり納得感はない」「全く納得感はない」のいずれかと回答した方に伺います。どちらとも言えない、もしくは納得感がない理由は何ですか。
（複数回答可）

	内容が的外れ	自社の事業内容等への理解が浅い	担当者との信頼関係が構築できていない	担当者の交代が多い	商品やサービスの提案が中心	その他
全体(n=2,544)	5.0	29.0	18.7	36.5	27.9	14.0
01_北海道(n=43)	4.7	27.9	27.9	44.2	27.9	18.6
02_東北(n=339)	5.0	30.4	18.3	31.6	26.8	14.7
03_関東(n=705)	5.1	28.2	19.0	38.0	29.2	12.8
04_北陸(n=134)	6.7	32.1	17.2	37.3	30.6	11.9
05_東海(n=310)	6.1	29.0	21.0	36.5	27.4	11.6
06_近畿(n=322)	4.7	26.7	19.3	38.2	27.0	14.3
07_中国(n=246)	3.7	25.6	16.7	38.2	28.9	13.8
08_四国(n=112)	6.3	33.9	17.0	31.3	27.7	15.2
09_九州(n=152)	4.6	34.9	19.1	33.6	25.0	18.4
10_福岡(n=150)	4.7	29.3	15.3	35.3	25.3	16.7
11_沖縄(n=31)	0.0	19.4	19.4	51.6	32.3	16.1

Ⅱ.調査結果 「メインバンクに関する質問」

Q 5. Q 2で「よく伝えてくれる」「ある程度伝えてくれる」「どちらとも言えない」「あまり伝えてくれない」のいずれかと回答した方に伺います。メインバンクから伝えられた貴社の経営上の課題や評価により、それまでに気づいていなかった経営課題をはじめて認識するなど、新たな気づきが得られていますか。（単一回答）



Ⅲ.調査結果 「事業性融資に関する質問」

Q 6． 現在メインバンクから受けている融資は何ですか。複数の融資契約がある場合はすべてを対象にしてお答えください。（複数回答可）

	経営者保証による融資	信用保証協会の保証付き融資	不動産を担保とする融資	売掛債権や在庫を担保とする融資	事業性を評価した担保・保証によらない融資	コベナント付き（財務制限特約付き）融資	その他
全体(n=7,922)	38.8	51.8	31.4	3.5	28.6	2.9	7.8
01_北海道(n=146)	26.7	47.9	29.5	4.8	34.2	2.1	10.3
02_東北(n=1,164)	39.7	52.7	31.0	3.9	28.1	1.0	8.8
03_関東(n=2,030)	39.1	54.5	30.2	3.4	26.1	3.9	7.5
04_北陸(n=409)	31.3	48.2	25.2	1.7	39.9	0.7	5.1
05_東海(n=914)	42.2	52.7	33.6	3.5	29.8	6.9	5.5
06_近畿(n=977)	39.1	57.1	31.3	3.3	26.5	3.6	7.3
07_中国(n=770)	36.1	49.2	31.6	2.9	29.6	2.7	9.5
08_四国(n=411)	36.7	48.7	32.4	2.7	29.9	1.0	8.5
09_九州(n=537)	46.0	44.9	35.6	6.5	27.6	0.7	7.4
10_福岡(n=456)	36.8	46.3	31.8	3.3	30.3	0.2	9.9
11_沖縄(n=108)	35.2	38.9	38.9	2.8	26.9	0.0	9.3

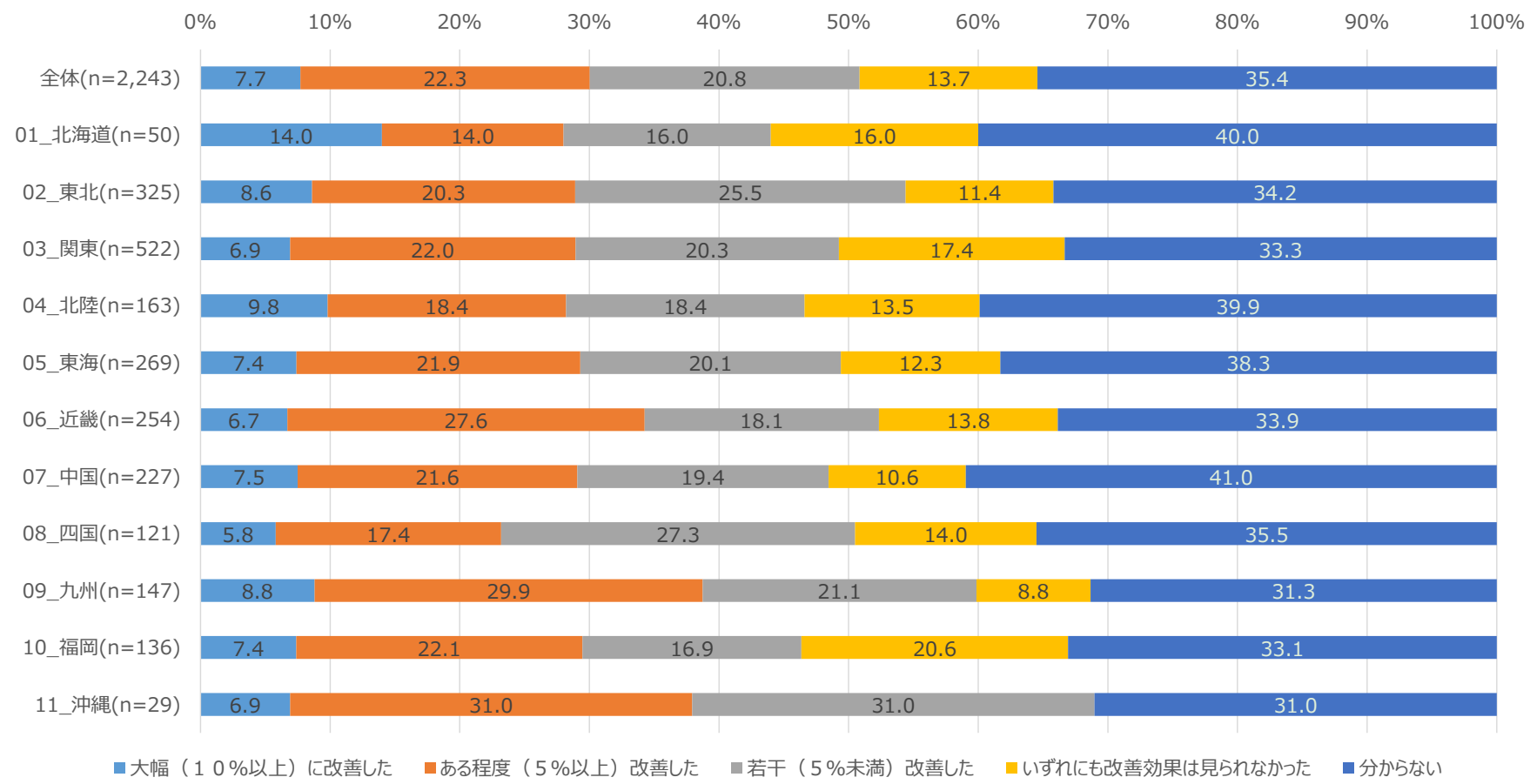
Ⅲ.調査結果 「事業性融資に関する質問」

Q 7. 今後メインバンクから受けたい融資は何ですか。（複数回答可）

	経営者保証による融資	信用保証協会の保証付き融資	不動産を担保とする融資	売掛債権や在庫を担保とする融資	事業性を評価した担保・保証によらない融資	コベナント付き（財務制限特約付き）融資	その他
全体(n=7,254)	16.0	23.3	9.7	4.9	56.2	0.9	9.5
01_北海道(n=138)	15.9	25.4	11.6	6.5	55.8	0.7	8.7
02_東北(n=1,076)	18.2	25.2	9.4	5.1	54.1	0.7	9.3
03_関東(n=1,850)	14.4	25.6	9.5	5.2	55.2	0.9	10.1
04_北陸(n=394)	15.5	23.1	6.1	3.8	61.9	0.8	7.1
05_東海(n=809)	15.6	21.5	8.9	5.1	58.8	1.1	8.9
06_近畿(n=896)	15.8	22.1	11.2	4.1	56.8	1.9	9.4
07_中国(n=695)	16.1	21.7	9.4	3.5	56.1	0.9	9.5
08_四国(n=384)	15.6	21.4	11.2	2.9	55.2	0.3	11.2
09_九州(n=488)	20.7	24.0	10.2	8.4	53.1	0.2	9.4
10_福岡(n=421)	14.0	18.5	10.0	4.5	57.2	0.5	11.9
11_沖縄(n=103)	12.6	19.4	13.6	5.8	65.0	0.0	2.9

Ⅲ.調査結果 「事業性融資に関する質問」

Q 8. Q 6で「事業性を評価した担保・保証によらない融資」と回答した方に伺います。事業性を評価した担保・保証によらない融資によって、売上・利益等のいずれかにどのような効果・影響がありましたか。（単一回答）



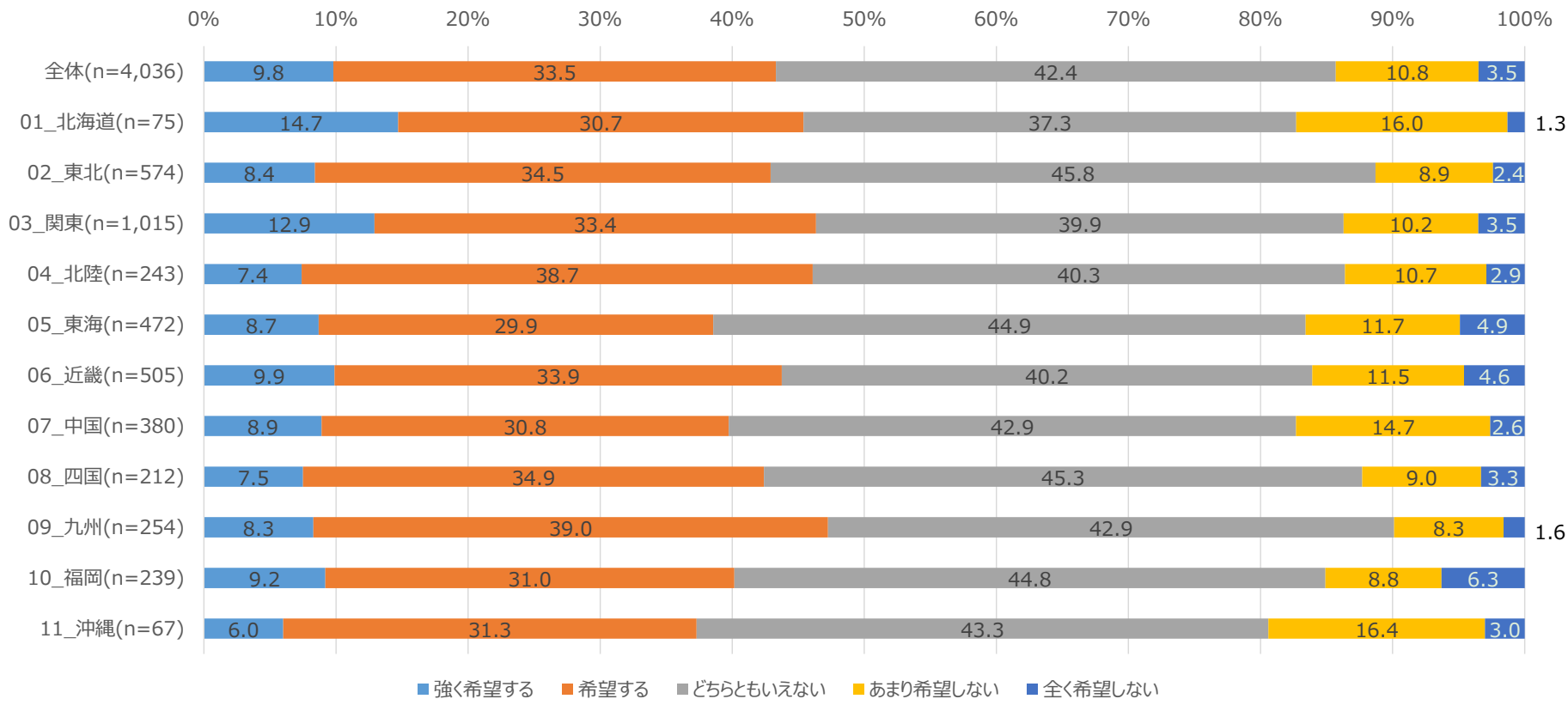
Ⅲ.調査結果 「事業性融資に関する質問」

Q 9. Q 7で「事業性を評価した担保・保証によらない融資」と回答した方に伺います。今後、事業性を評価した担保・保証によらない融資を希望する理由は何ですか。（複数回答可）

	不動産等の有形資産が 乏しいため（追加で担保 を設定する資産がない場 合を含む）	事業承継等を見据えて、 経営者保証を解除したい ため	金融機関との関係性を構 築したいため	金融機関からの伴走支 援を受けたいため	自社の技術力や販売力と いった、目に見えない事業 の実態を評価してほしいた め	事業を強化、拡大したい ため	わからない
全体(n=4,044)	14.5	32.5	35.9	21.0	39.3	38.3	2.8
01_北海道(n=76)	14.5	19.7	47.4	21.1	39.5	36.8	1.3
02_東北(n=579)	13.8	31.1	35.8	20.0	38.7	38.5	2.8
03_関東(n=1,013)	16.9	34.5	36.8	23.1	42.0	36.7	2.5
04_北陸(n=242)	11.2	28.1	36.8	23.6	36.0	38.0	2.1
05_東海(n=471)	15.9	33.3	31.8	17.8	37.2	39.9	3.4
06_近畿(n=506)	13.6	34.6	37.7	18.0	41.1	40.9	2.2
07_中国(n=384)	11.7	34.1	31.0	22.1	38.5	38.8	3.4
08_四国(n=211)	12.8	33.6	35.1	20.4	37.0	32.7	2.8
09_九州(n=254)	14.2	29.9	37.0	22.0	36.2	36.6	3.5
10_福岡(n=241)	16.6	32.4	38.6	22.0	38.2	39.4	4.1
11_沖縄(n=67)	10.4	20.9	40.3	19.4	46.3	46.3	0.0

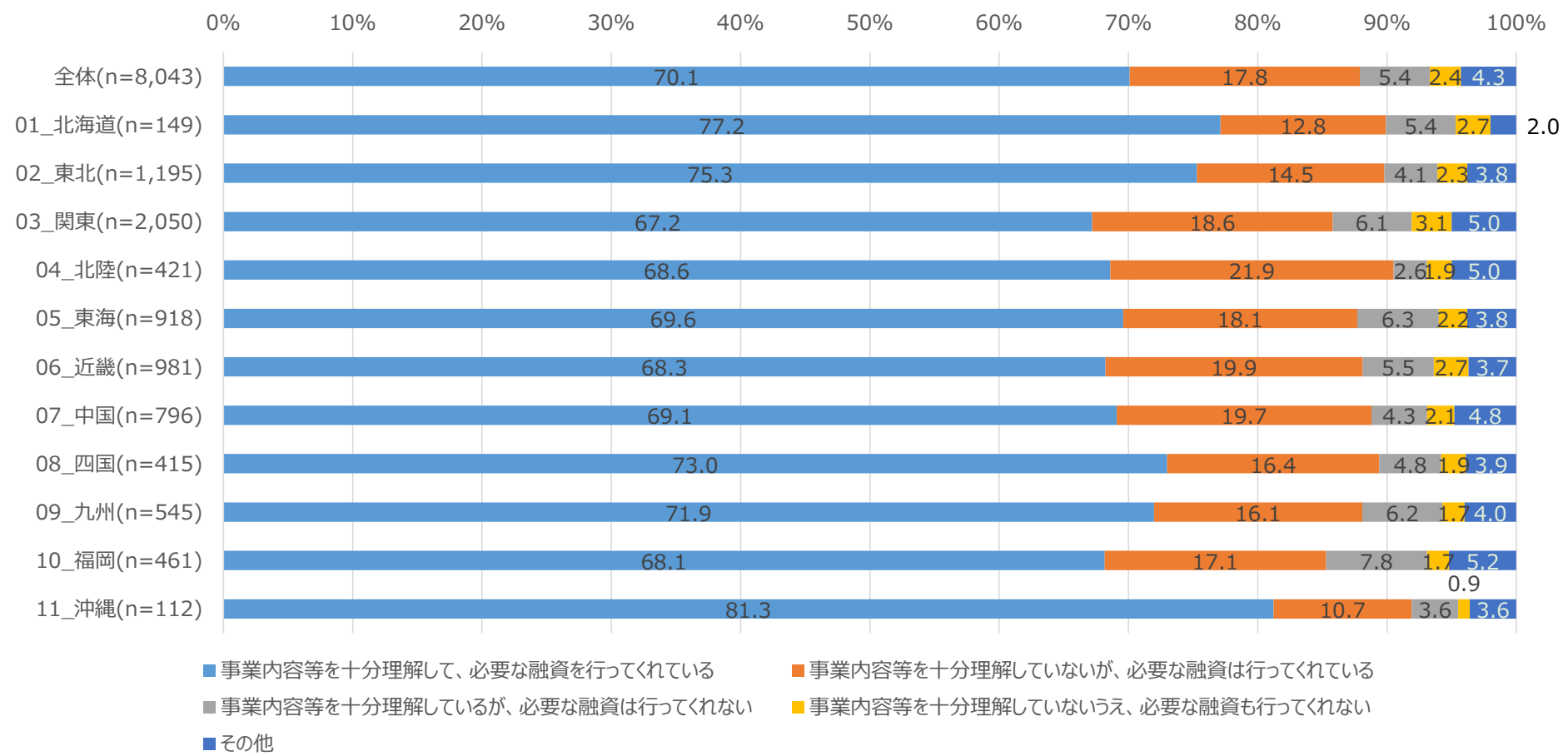
Ⅲ.調査結果 「事業性融資に関する質問」

Q 1 0． Q 7 で「事業性を評価した担保・保証によらない融資」と回答した方に伺います。メインバンクが貴社の事業性に関する対話（事業動向や将来性等の確認）を継続的に行うことに時間をかけ、結果的に資金調達コスト（金利等）が増加する場合でも、事業性を評価した担保・保証によらない融資を希望しますか。（単一回答）



Ⅲ.調査結果 「事業性融資に関する質問」

Q 1 1 . メインバンクは、融資にあたり、貴社の事業の内容や将来性、技術力、経営手腕等（以下、事業内容等）について話を聞き、理解して、必要な融資を行ってくれますか。（単一回答）



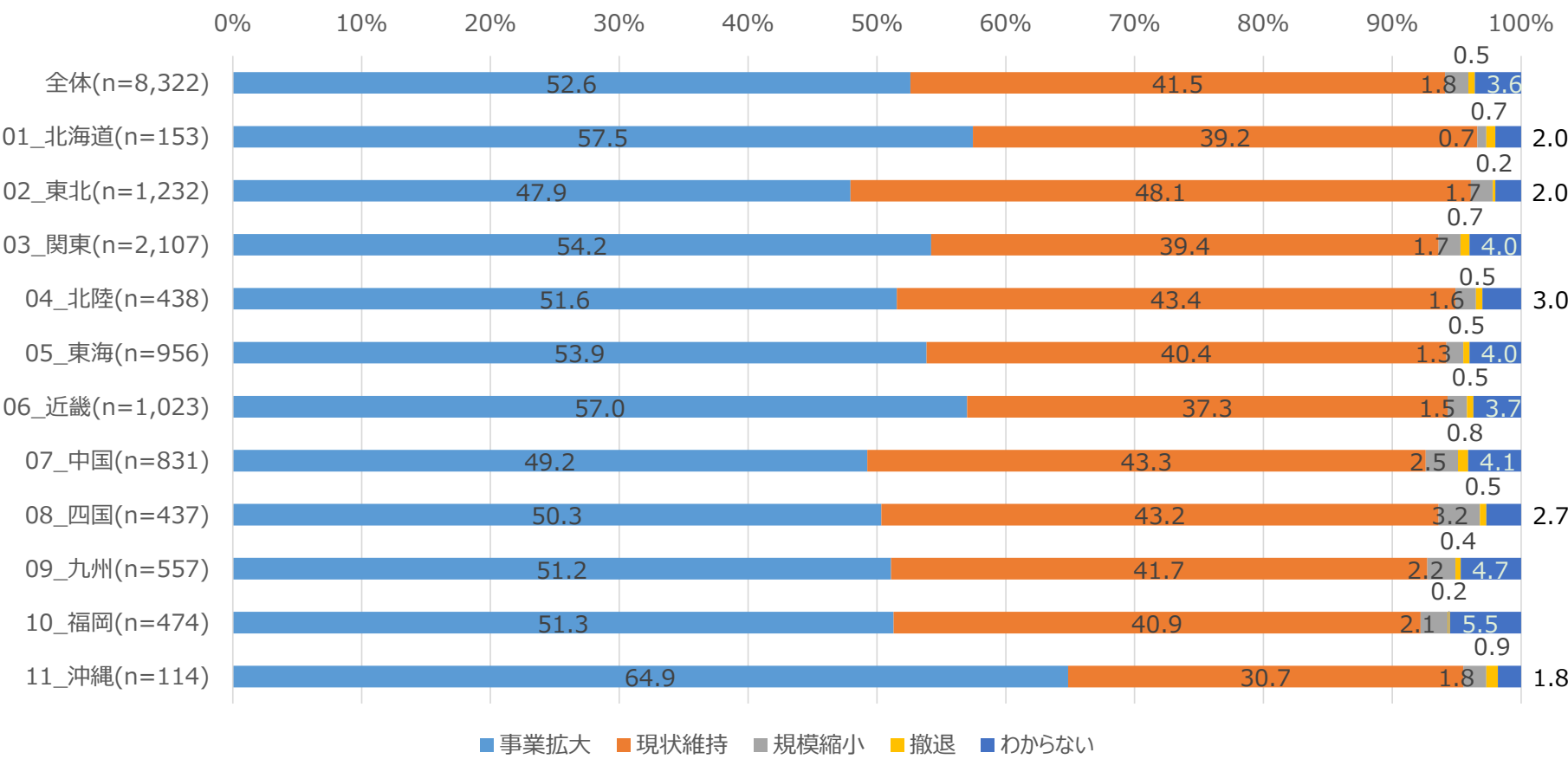
Ⅲ.調査結果 「事業性融資に関する質問」

Q 1 2. Q 1 1で「事業内容等を十分理解していないが、必要な融資は行ってくれている」と回答した方に伺います。メインバンクが必要な融資を行ってくれていると感じる理由は何ですか。
(複数回答可)

	メインバンクとの関係性が構築できているため	不動産等の有形資産を担保として提供しているため	信用保証協会の保証が付いているため	必要な融資額が小さいため	自社の財務内容が良好であるため	その他
全体(n=1,411)	46.5	19.3	33.9	17.0	33.0	1.4
01_北海道(n=18)	44.4	5.6	38.9	22.2	16.7	5.6
02_東北(n=171)	46.8	12.9	35.7	15.8	29.8	2.3
03_関東(n=379)	41.7	20.6	37.7	16.4	35.6	0.5
04_北陸(n=91)	59.3	16.5	27.5	14.3	31.9	3.3
05_東海(n=165)	46.1	21.2	29.1	15.8	35.2	1.8
06_近畿(n=190)	49.5	21.6	35.8	16.3	28.9	1.1
07_中国(n=154)	44.8	23.4	33.8	14.9	31.2	0.6
08_四国(n=68)	51.5	22.1	33.8	20.6	33.8	0.0
09_九州(n=87)	47.1	12.6	26.4	20.7	43.7	2.3
10_福岡(n=77)	46.8	19.5	32.5	26.0	29.9	2.6
11_沖縄(n=11)	45.5	27.3	36.4	18.2	27.3	0.0

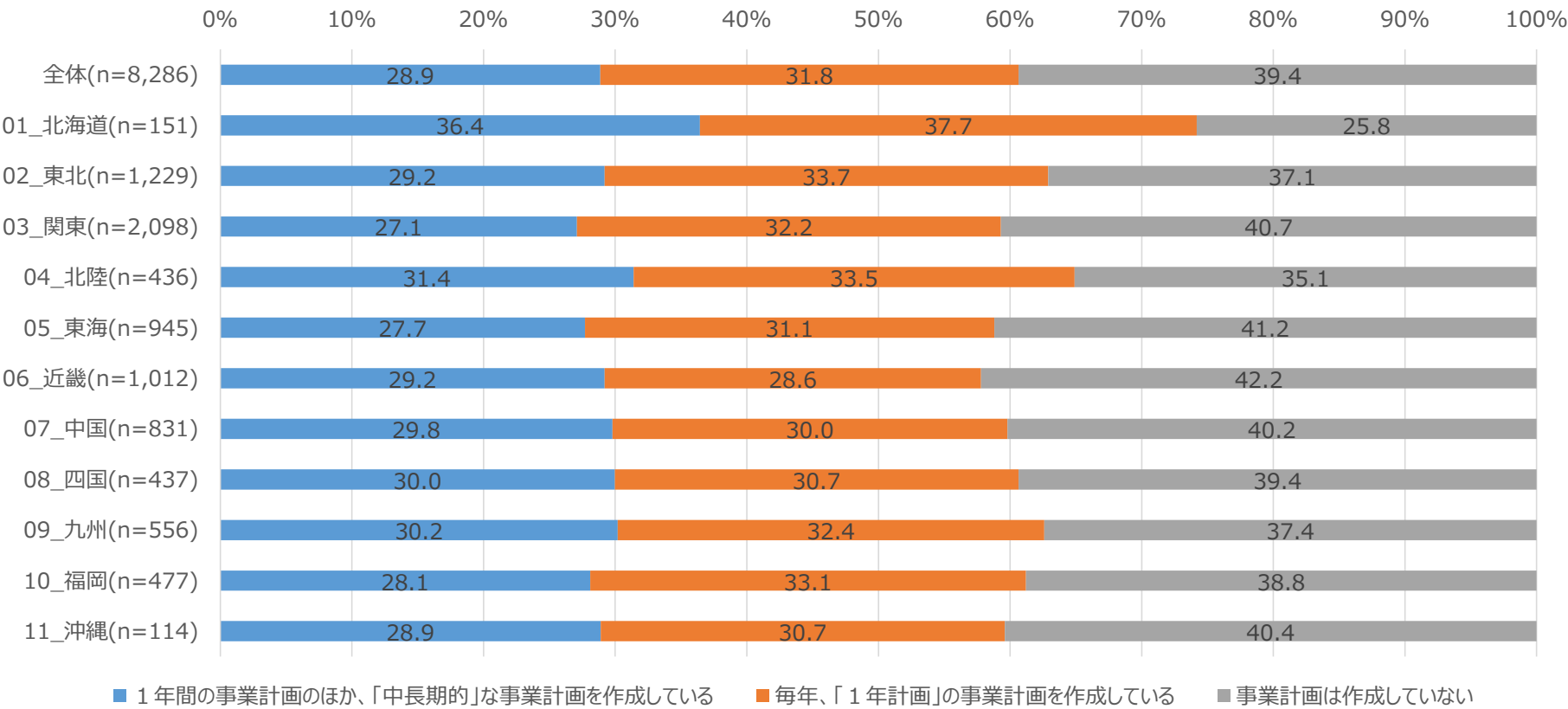
IV.調査結果 「事業計画等に関する質問」

Q 1 3． 貴社は、今後、どのような事業展開を図っていきたいと考えていますか。（単一回答）



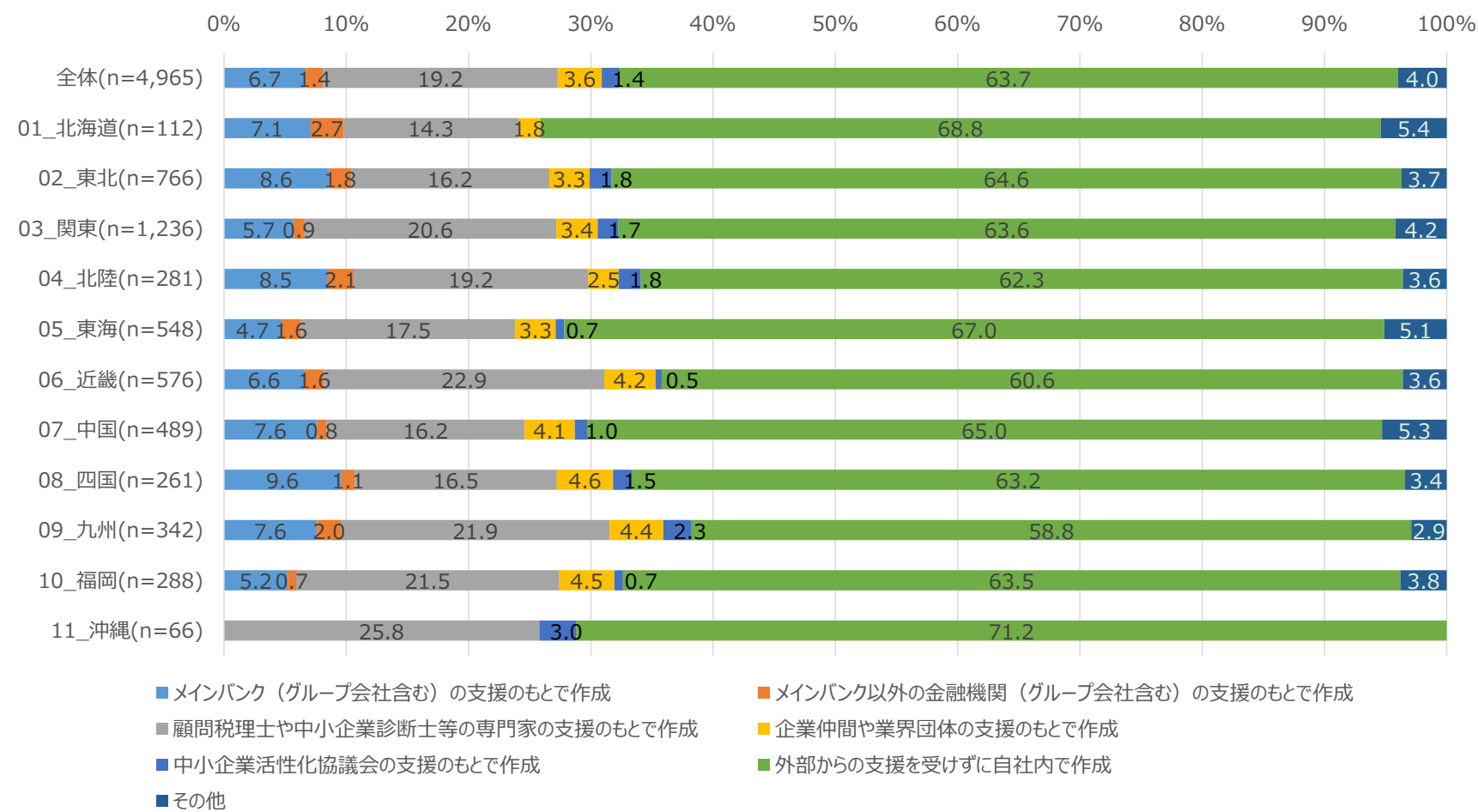
IV.調査結果 「事業計画等に関する質問」

Q 1 4 . 貴社では事業計画を作成していますか。(単一回答)



IV.調査結果 「事業計画等に関する質問」

Q 1 5. Q 1 4で「1年間の事業計画のほか、「中長期的」な事業計画を作成している」「毎年、「1年計画」の事業計画を作成している」のいずれかと回答した方に伺います。事業計画はどのように作成しましたか。（単一回答）



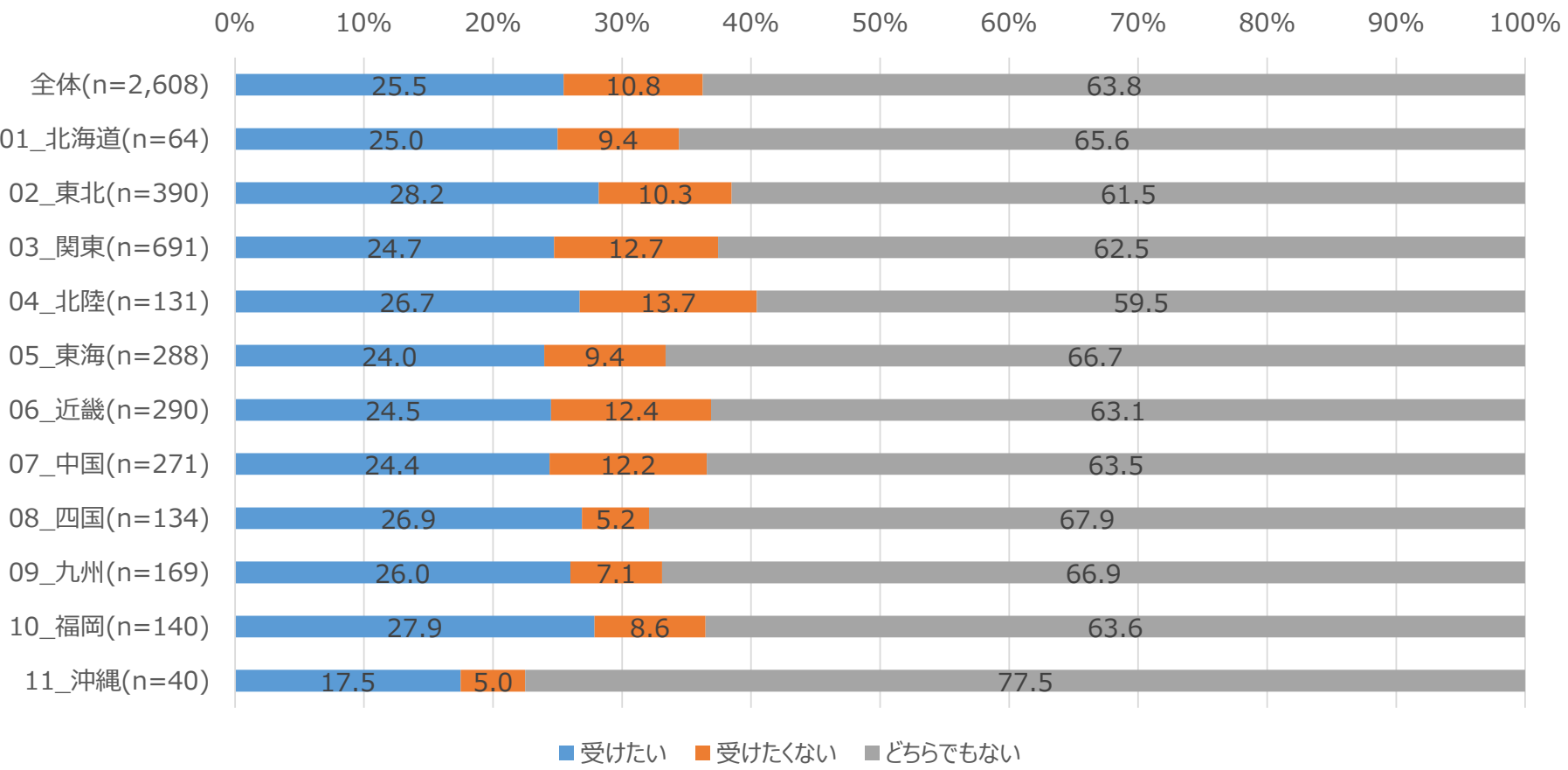
IV.調査結果 「事業計画等に関する質問」

Q 1 6． Q 1 4で「1年間の事業計画のほか、「中長期的」な事業計画を作成している」「毎年、「1年計画」の事業計画を作成している」のいずれかと回答した方に伺います。事業計画に関して、メインバンク（グループ会社含む）からどのような支援等を受けましたか。（複数回答可）

	計画の妥当性検証や 達成のための施策の提 案を受けた	計画をもとに、必要な資 金の融資を受けた	計画をもとに、必要な経 営支援サービスを受けた	計画をもとに対話を行っ たが、必要な支援は受 けられなかった	計画をもとにした対話は 行っていない
全体(n=4,872)	13.4	26.6	14.9	4.8	48.8
01_北海道(n=111)	13.5	19.8	17.1	7.2	51.4
02_東北(n=746)	17.8	24.9	14.9	3.9	48.4
03_関東(n=1,215)	11.3	27.3	12.8	6.0	50.9
04_北陸(n=276)	14.9	26.1	19.9	3.3	44.2
05_東海(n=539)	11.5	25.6	15.4	4.5	49.0
06_近畿(n=563)	12.6	29.8	13.7	3.9	47.6
07_中国(n=483)	13.9	24.8	15.7	5.8	50.7
08_四国(n=258)	15.1	24.8	17.4	5.0	46.9
09_九州(n=334)	13.8	29.3	15.9	4.8	46.1
10_福岡(n=281)	13.5	27.8	14.6	3.9	46.3
11_沖縄(n=66)	7.6	30.3	13.6	4.5	56.1

IV.調査結果 「事業計画等に関する質問」

Q 1 7. Q 1 6で「計画をもとに対話を行ったが、必要な支援は受けられなかった」「計画をもとにした対話は行っていない」のいずれかと回答した方に伺います。今後、メインバンク（グループ会社含む）から事業計画をもとに融資や経営支援サービス等の支援を受けたいと思いますか。
（単一回答）



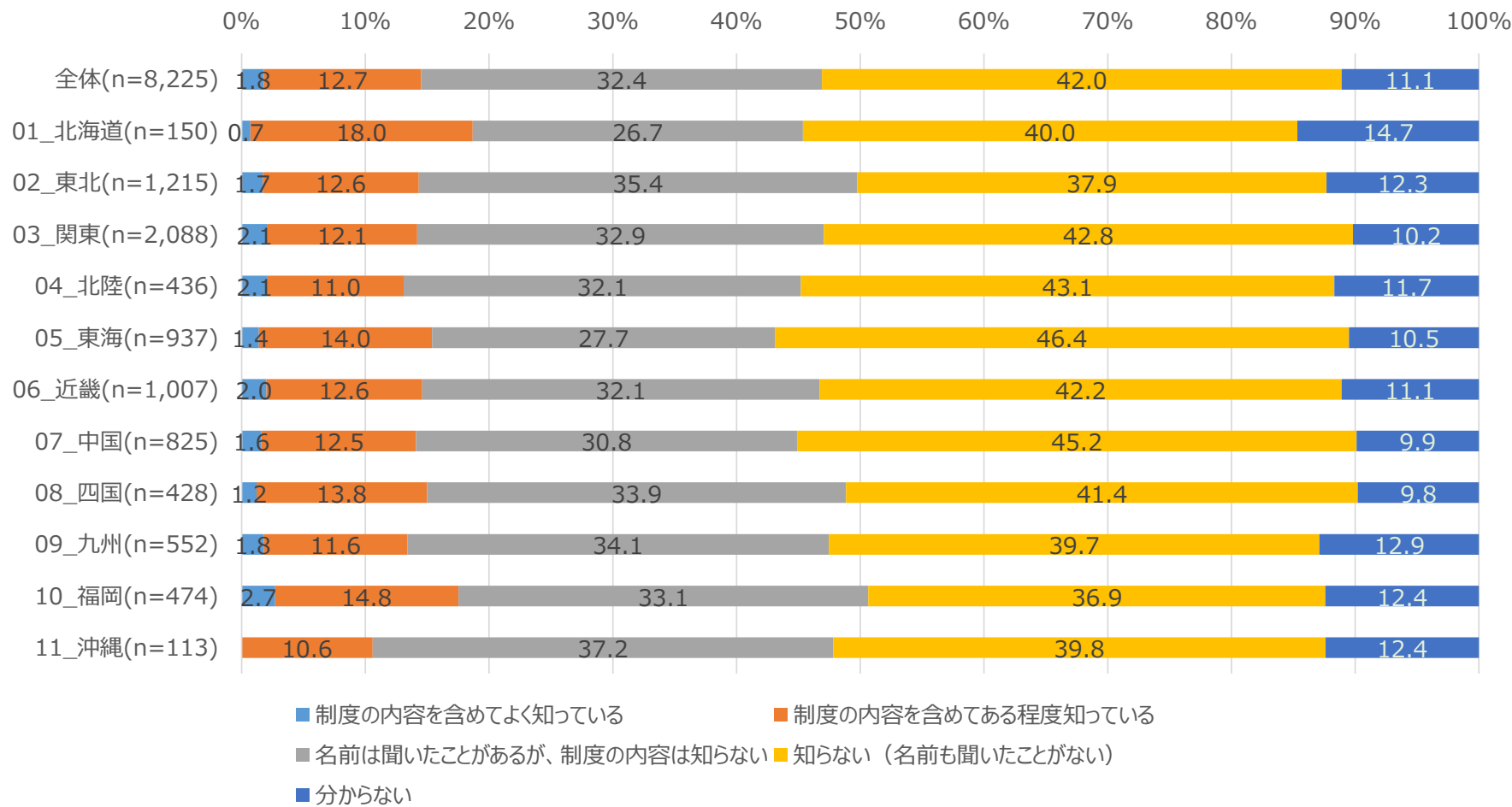
IV.調査結果 「事業計画等に関する質問」

Q 1 8． 現在、複数の金融機関と取引をしている方に伺います。どのようなメリットがあれば、取引金融機関（借入先）をメインバンクの 1 行のみにしたいですか。求めるメリットについて、あてはまるものをすべて選択してください。（複数回答可）

	事務手続きや管理コスト が低減される	毎期の返済額の負担が 減る	より資金調達がしやすく なる	困ったときに相談に応じ てくれる	資金調達に悩まなくて済 む	メインバンクから有益な情 報を十分に得ることがで きる	メインバンクとの信頼関 係がより強化される	その他
全体(n=7,156)	37.8	33.0	43.8	44.4	33.7	28.4	29.2	9.6
01_北海道(n=133)	38.3	28.6	48.1	40.6	33.1	27.1	32.3	10.5
02_東北(n=1,051)	37.9	34.8	45.5	44.2	34.4	29.7	29.2	7.1
03_関東(n=1,825)	38.1	33.9	45.1	46.0	34.5	26.4	28.9	11.2
04_北陸(n=383)	40.7	29.8	37.9	42.3	27.4	28.7	30.8	9.7
05_東海(n=822)	38.0	33.5	41.4	40.9	34.5	30.3	27.4	9.2
06_近畿(n=871)	36.5	33.6	43.5	43.1	33.6	25.3	25.8	11.5
07_中国(n=727)	35.5	31.5	39.9	44.3	31.8	30.4	32.3	9.1
08_四国(n=371)	41.8	34.2	42.3	43.1	32.9	31.8	31.0	8.9
09_九州(n=475)	36.2	30.5	46.1	48.2	34.9	26.3	27.6	8.6
10_福岡(n=401)	36.4	29.7	47.4	45.4	35.9	28.9	30.7	9.0
11_沖縄(n=97)	41.2	40.2	49.5	56.7	34.0	45.4	43.3	6.2

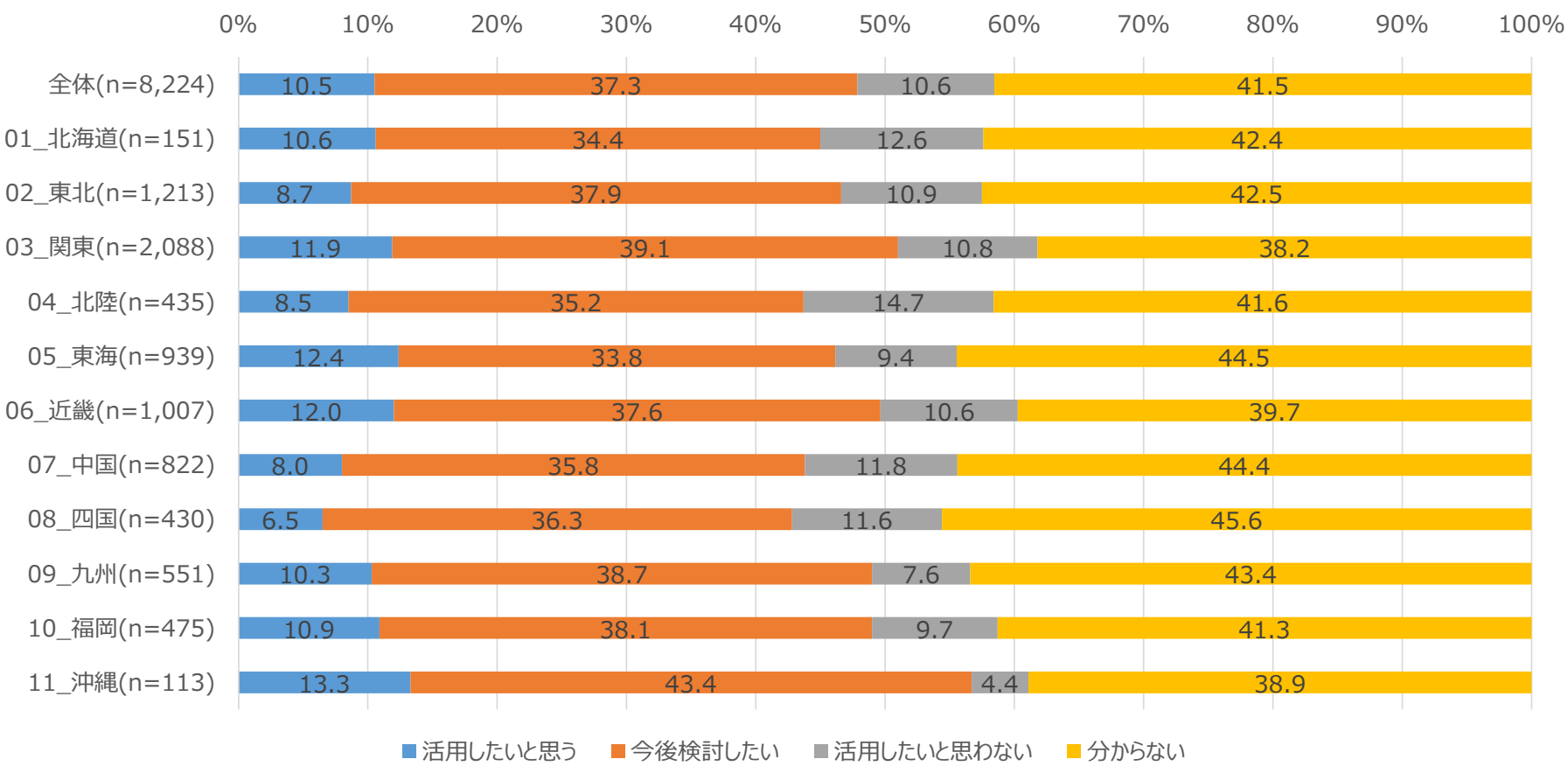
V.調査結果 「企業価値担保権に関する質問」

Q 1 9 . 貴社は、企業価値担保権について知っていますか。（単一回答）



V.調査結果 「企業価値担保権に関する質問」

Q 2 0 . 貴社は、金融機関から融資を受ける際に、企業価値担保権を活用したいと思いますか。(単一回答)



V.調査結果 「企業価値担保権に関する質問」

Q 2 1. Q 2 0で「活用したいと思う」「今後検討したい」のいずれかと回答した方に伺います。
貴社が企業価値担保権を活用したい理由は何ですか。（複数回答可）

	自社の事業性に着目した 評価に基づき融資を受けたい ため	不動産等の有形資産が乏 しいため（追加で担保を設 定する資産がない場合を 含む）	事業承継等を見据えて、 経営者保証を解除したい ため	金融機関とより緊密な関 係性を構築したいため（伴 走支援を受けるため）	新しい資金調達の方法とし てニュース報道や記事など から興味を持ったため	その他
全体(n=3,871)	66.0	18.5	32.0	33.1	16.7	0.8
01_北海道(n=66)	71.2	19.7	16.7	33.3	22.7	1.5
02_東北(n=560)	63.8	16.6	30.2	34.3	15.5	1.1
03_関東(n=1,042)	65.1	21.3	35.0	30.2	17.7	1.4
04_北陸(n=186)	62.4	15.1	31.2	41.9	12.4	1.1
05_東海(n=426)	64.8	17.6	30.3	32.2	17.1	0.2
06_近畿(n=494)	68.4	17.2	33.6	33.6	17.2	0.2
07_中国(n=355)	68.7	15.5	30.1	34.9	16.3	0.0
08_四国(n=181)	63.0	16.6	35.4	36.5	14.4	0.0
09_九州(n=266)	63.9	20.7	28.9	32.7	15.8	0.8
10_福岡(n=231)	72.3	20.3	34.2	32.0	18.6	0.9
11_沖縄(n=64)	71.9	21.9	21.9	32.8	17.2	0.0

V.調査結果 「企業価値担保権に関する質問」

Q 2 2. Q 2 0で「活用したいと思わない」と回答した方に伺います。貴社が企業価値担保権を活用したいと思わない理由は何ですか。（複数回答可）

	現在利用している融資 （不動産担保、経営者保証による融資を含む）で充足しているため	担保となる有形資産を十分に有しているため	自己資本で必要な資産をまかなえているため	金融機関と既に緊密な関係性にあるため（伴走支援を受ける必要がないため）	制度についてよく分からないため	その他
全体(n=862)	41.6	7.2	23.9	22.3	23.1	7.1
01_北海道(n=19)	52.6	5.3	15.8	26.3	21.1	10.5
02_東北(n=131)	40.5	6.1	21.4	26.0	29.0	4.6
03_関東(n=221)	41.2	7.7	25.3	20.4	22.2	8.1
04_北陸(n=64)	32.8	7.8	14.1	32.8	21.9	7.8
05_東海(n=88)	47.7	6.8	30.7	20.5	22.7	4.5
06_近畿(n=103)	44.7	10.7	23.3	28.2	19.4	8.7
07_中国(n=96)	38.5	4.2	24.0	15.6	33.3	4.2
08_四国(n=48)	52.1	8.3	33.3	14.6	10.4	10.4
09_九州(n=42)	33.3	2.4	21.4	26.2	19.0	7.1
10_福岡(n=45)	42.2	6.7	22.2	15.6	15.6	11.1
11_沖縄(n=5)	20.0	40.0	20.0	0.0	40.0	0.0

VI.調査結果 「取引金融機関の提供サービスに関する質問」

Q 2 3．貴社が手数料を支払ってでも金融機関から提供を受けたいサービスについてお聞かせください。（複数回答可）

	資金繰り表の作成支援	財務内容の改善支援 （原価管理に関する支援を含む）	事業戦略に関するアドバイス・提案（事業計画の策定支援を含む）	業務効率化（ＩＴ化・デジタル化を含む）に関する支援	ＳＤＧｓ・脱炭素化に関する支援	海外展開に関する支援	事業転換に関するアドバイス・提案	事業承継・Ｍ＆Ａに関するアドバイス・提案
全体(n=4,965)	9.8	13.8	17.8	23.0	7.2	7.2	7.3	26.7
01_北海道(n=83)	9.6	14.5	16.9	25.3	14.5	7.2	6.0	27.7
02_東北(n=766)	10.2	14.6	20.2	20.9	6.1	4.7	7.6	25.3
03_関東(n=1,269)	11.0	13.2	17.2	22.2	7.8	8.0	7.7	27.1
04_北陸(n=290)	9.0	11.0	14.8	25.9	6.6	5.9	5.2	24.5
05_東海(n=578)	8.0	13.8	16.4	23.2	8.0	9.7	6.4	23.5
06_近畿(n=577)	10.2	13.9	17.0	20.1	5.4	10.1	7.6	26.9
07_中国(n=492)	7.5	14.8	18.1	26.2	6.9	6.1	6.7	31.3
08_四国(n=249)	8.0	13.7	18.5	24.1	6.0	5.2	5.6	26.9
09_九州(n=319)	10.3	15.7	23.5	23.5	6.9	5.0	8.2	27.9
10_福岡(n=275)	11.6	10.5	11.6	24.4	8.0	6.9	9.5	26.5
11_沖縄(n=67)	14.9	20.9	29.9	37.3	11.9	9.0	11.9	26.9
	廃業のためのアドバイス	取引先・販売先の紹介	経営人材の紹介	（補助金をはじめとした）各種支援制度の紹介や申請の支援	ＩＰＯに関する支援	人事制度（従業員の福利厚生含む）・人材育成に関する支援	新商品開発に関する支援	
全体(n=4,965)	2.5	40.5	18.2	34.7	1.2	17.7	8.6	
01_北海道(n=83)	6.0	48.2	24.1	31.3	3.6	22.9	9.6	
02_東北(n=766)	1.6	41.9	16.7	34.3	0.8	18.7	8.6	
03_関東(n=1,269)	2.4	41.4	17.5	36.7	1.2	16.5	8.0	
04_北陸(n=290)	1.7	34.5	19.3	37.6	1.4	15.5	7.6	
05_東海(n=578)	3.3	40.8	17.0	33.6	0.7	16.4	8.5	
06_近畿(n=577)	1.7	40.2	19.9	33.3	1.4	18.5	10.1	
07_中国(n=492)	3.0	41.9	19.3	34.8	1.6	19.5	7.3	
08_四国(n=249)	4.0	42.2	17.3	29.7	1.2	20.5	8.0	
09_九州(n=319)	0.9	34.2	17.2	37.6	0.3	14.4	7.2	
10_福岡(n=275)	4.0	38.9	18.2	29.5	1.5	17.5	12.7	
11_沖縄(n=67)	6.0	44.8	29.9	43.3	4.5	31.3	11.9	

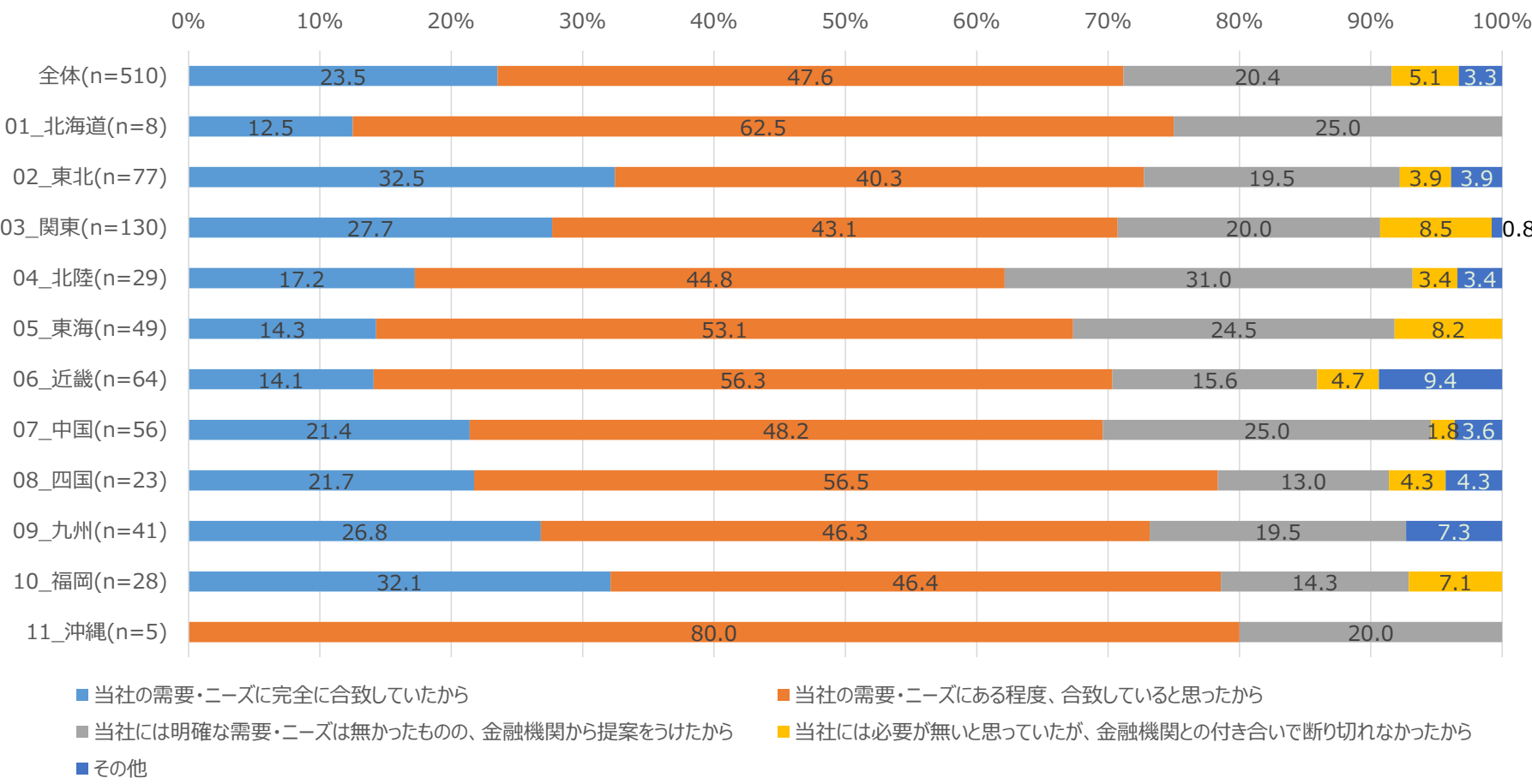
VI.調査結果
 「取引金融機関の提供サービスに関する質問」

Q 2 4 . 実際に貴社が金融機関から提供を受けたことがあるサービスについてお聞かせください。
 (複数回答可)

	資金繰り表の作成支援	財務内容の改善支援 (原価管理に関する支援を含む)	事業戦略に関するアドバイス・提案 (事業計画の策定支援を含む)	業務効率化（ＩＴ化・デジタル化を含む）に関する支援	ＳＤＧｓ・脱炭素化に関する支援	海外展開に関する支援	事業転換に関するアドバイス・提案	事業承継・Ｍ＆Ａに関するアドバイス・提案
全体(n=4,099)	12.8	9.9	13.6	11.8	17.8	4.2	2.7	28.6
01_北海道(n=79)	10.1	13.9	13.9	15.2	26.6	2.5	5.1	36.7
02_東北(n=632)	12.3	11.4	15.3	11.2	18.0	2.5	2.8	31.3
03_関東(n=1,015)	13.3	8.4	13.4	10.7	18.3	3.2	2.5	26.6
04_北陸(n=249)	11.6	10.0	12.9	11.2	15.3	4.8	0.8	27.7
05_東海(n=496)	10.5	7.7	10.1	10.5	25.2	6.9	2.6	31.5
06_近畿(n=475)	13.5	10.7	12.8	9.3	10.9	6.7	2.7	23.8
07_中国(n=418)	13.9	9.8	15.1	12.2	18.7	3.6	2.4	28.9
08_四国(n=218)	10.6	11.5	15.6	15.1	17.4	4.1	1.4	28.9
09_九州(n=262)	16.8	14.9	14.9	14.9	15.6	4.6	1.5	25.6
10_福岡(n=211)	14.2	7.1	10.4	19.4	15.2	4.3	7.6	32.7
11_沖縄(n=44)	11.4	11.4	25.0	4.5	6.8	2.3	6.8	38.6
	廃業のためのアドバイス	取引先・販売先の紹介	経営人材の紹介	(補助金をはじめとした)各種支援制度の紹介や申請の支援	ＩＰＯに関する支援	人事制度（従業員の福利厚生含む）・人材育成に関する支援	新商品開発に関する支援	
全体(n=4,099)	0.5	39.8	9.6	30.9	0.6	10.4	2.7	
01_北海道(n=79)	0.0	35.4	13.9	21.5	1.3	13.9	2.5	
02_東北(n=632)	0.3	40.5	10.1	31.3	0.5	10.3	2.4	
03_関東(n=1,015)	0.7	40.1	9.9	31.1	0.4	10.7	2.8	
04_北陸(n=249)	0.4	34.1	8.4	38.2	0.8	13.3	2.0	
05_東海(n=496)	0.4	41.9	7.9	34.1	1.0	7.5	2.6	
06_近畿(n=475)	1.3	41.9	7.4	30.5	1.1	9.3	2.5	
07_中国(n=418)	0.0	37.6	11.0	29.7	0.5	13.4	3.1	
08_四国(n=218)	0.5	36.2	8.7	36.7	0.0	10.1	1.8	
09_九州(n=262)	0.0	40.5	10.3	25.6	0.0	8.0	4.6	
10_福岡(n=211)	0.0	42.7	11.4	23.2	0.5	11.8	1.4	
11_沖縄(n=44)	2.3	34.1	18.2	18.2	0.0	11.4	9.1	

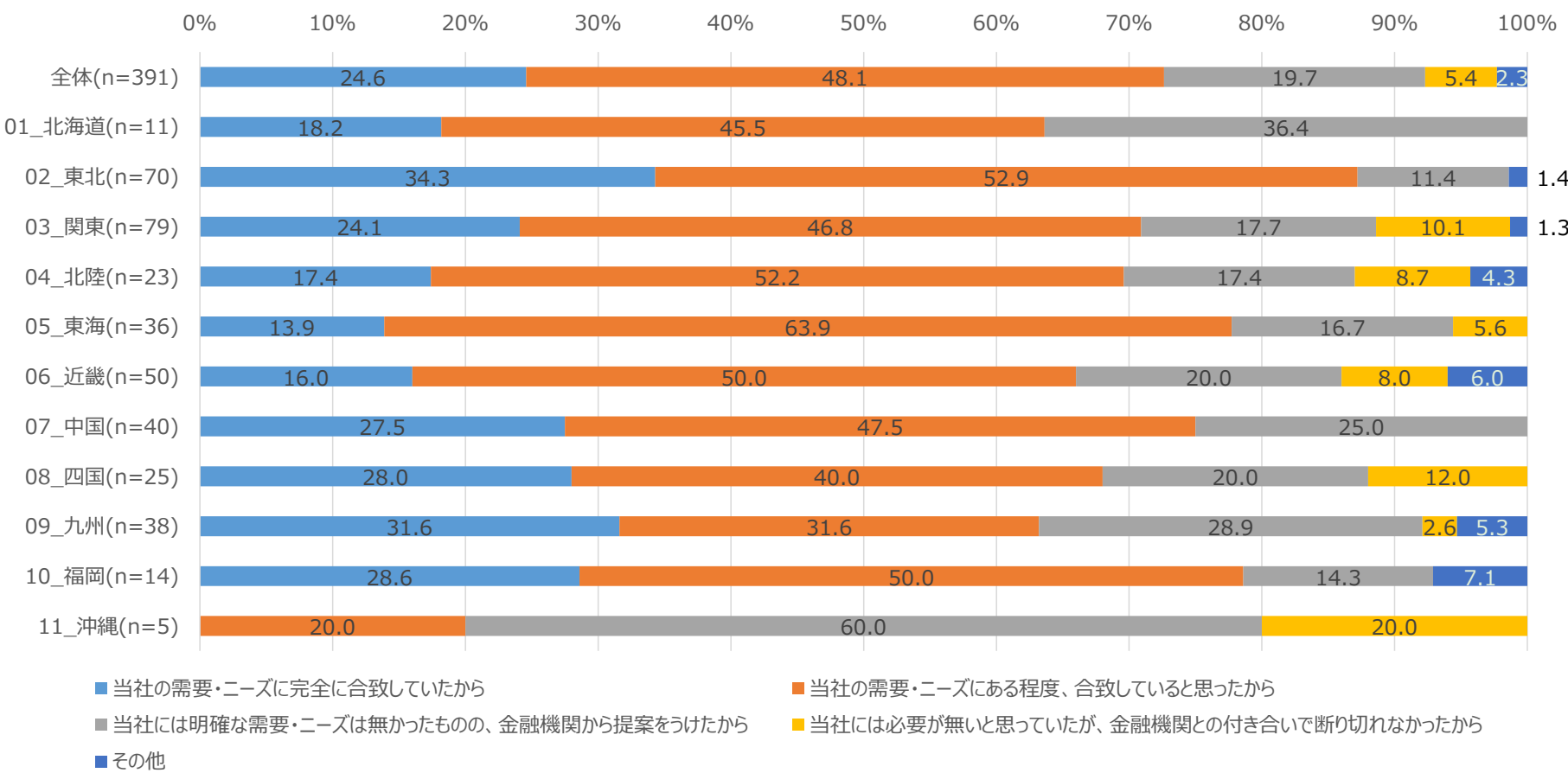
VI.調査結果 「取引金融機関の提供サービスに関する質問」

Q 2 5 . 貴社が金融機関から提供を受けたサービスを契約した理由についてお聞かせください。
Q 2 4 で選択した各選択肢についてあてはまるものを選択してください。（各単一回答）
資金繰り表の作成支援



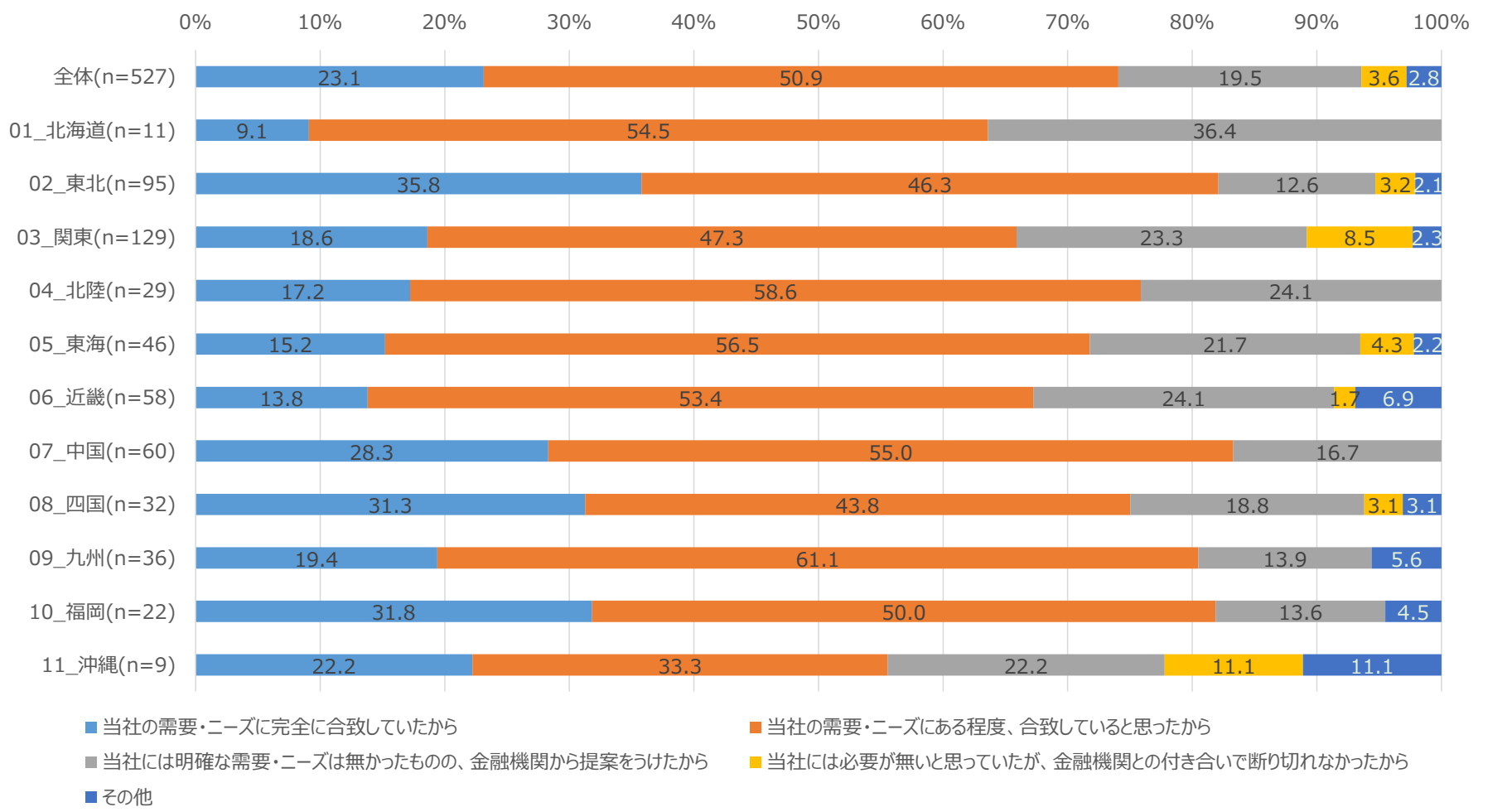
VI.調査結果 「取引金融機関の提供サービスに関する質問」

Q 2 5 . 貴社が金融機関から提供を受けたサービスを契約した理由についてお聞かせください。
Q 2 4 で選択した各選択肢についてあてはまるものを選択してください。（各単一回答）
財務内容の改善支援（原価管理に関する支援を含む）



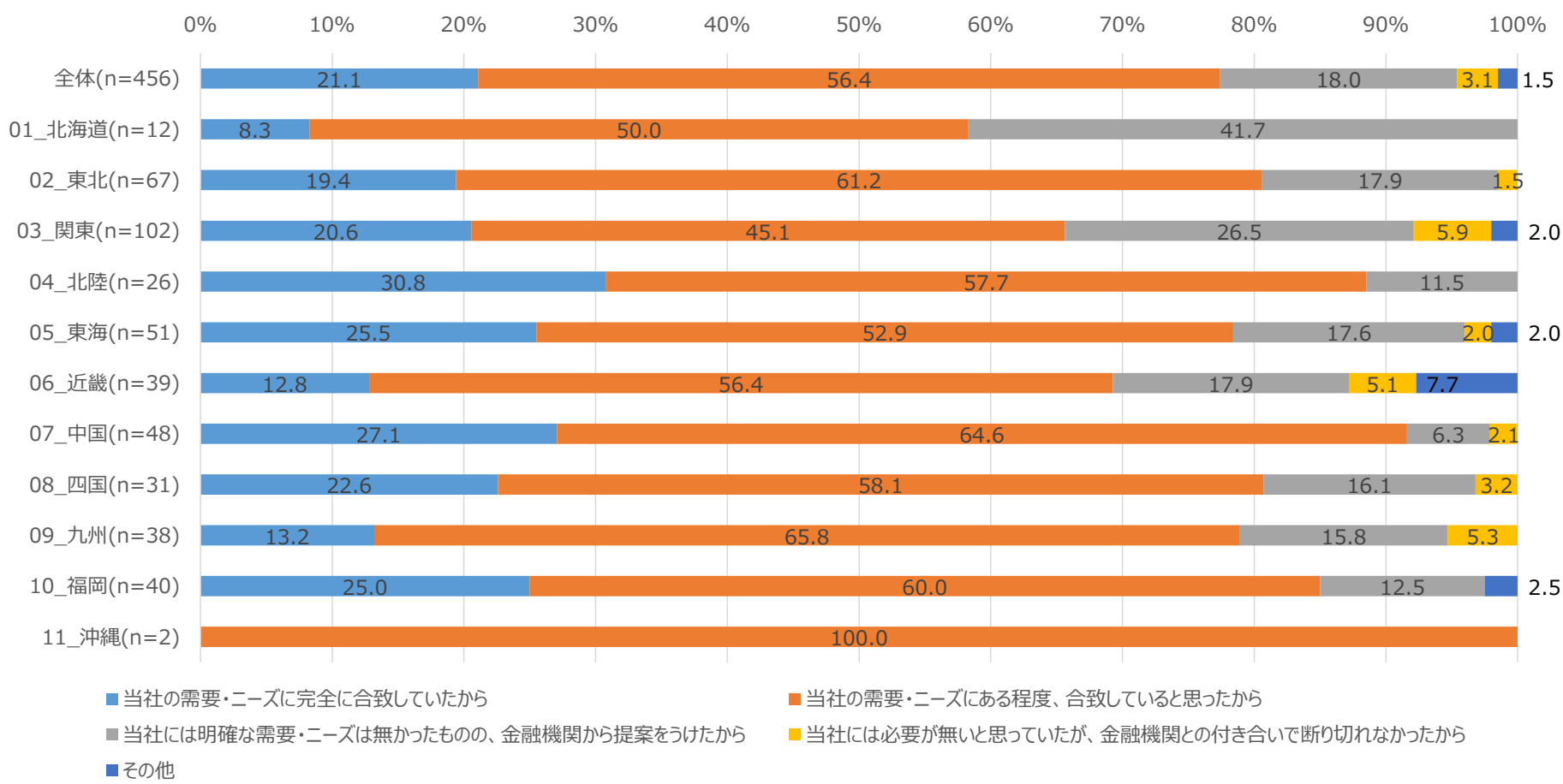
VI.調査結果 「取引金融機関の提供サービスに関する質問」

Q 2 5 . 貴社が金融機関から提供を受けたサービスを契約した理由についてお聞かせください。
Q 2 4 で選択した各選択肢についてあてはまるものを選択してください。（各単一回答）
事業戦略に関するアドバイス・提案（事業計画の策定支援を含む）



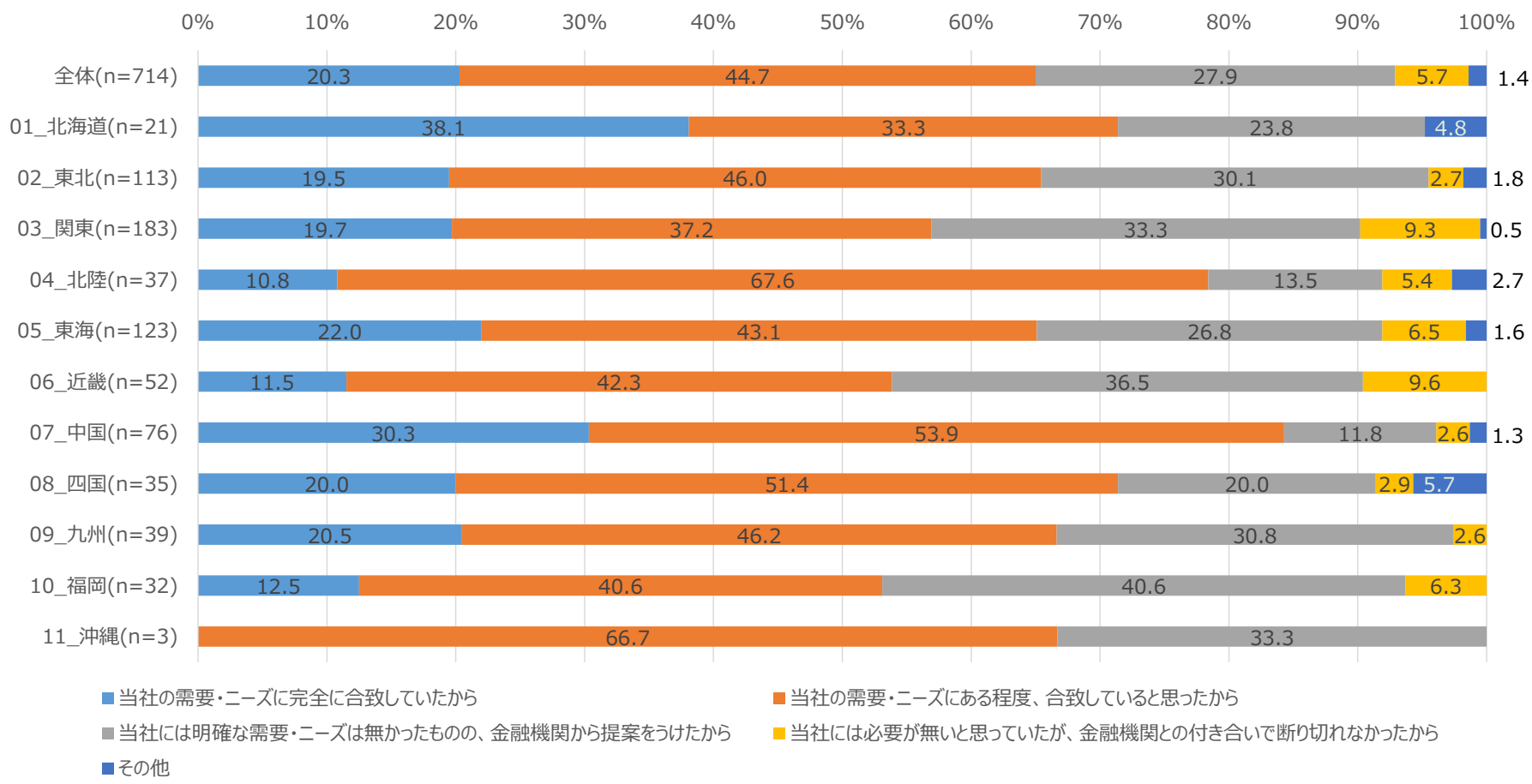
VI.調査結果 「取引金融機関の提供サービスに関する質問」

Q 2 5 . 貴社が金融機関から提供を受けたサービスを契約した理由についてお聞かせください。
Q 2 4 で選択した各選択肢についてあてはまるものを選択してください。（各単一回答）
業務効率化（IT化・デジタル化を含む）に関する支援



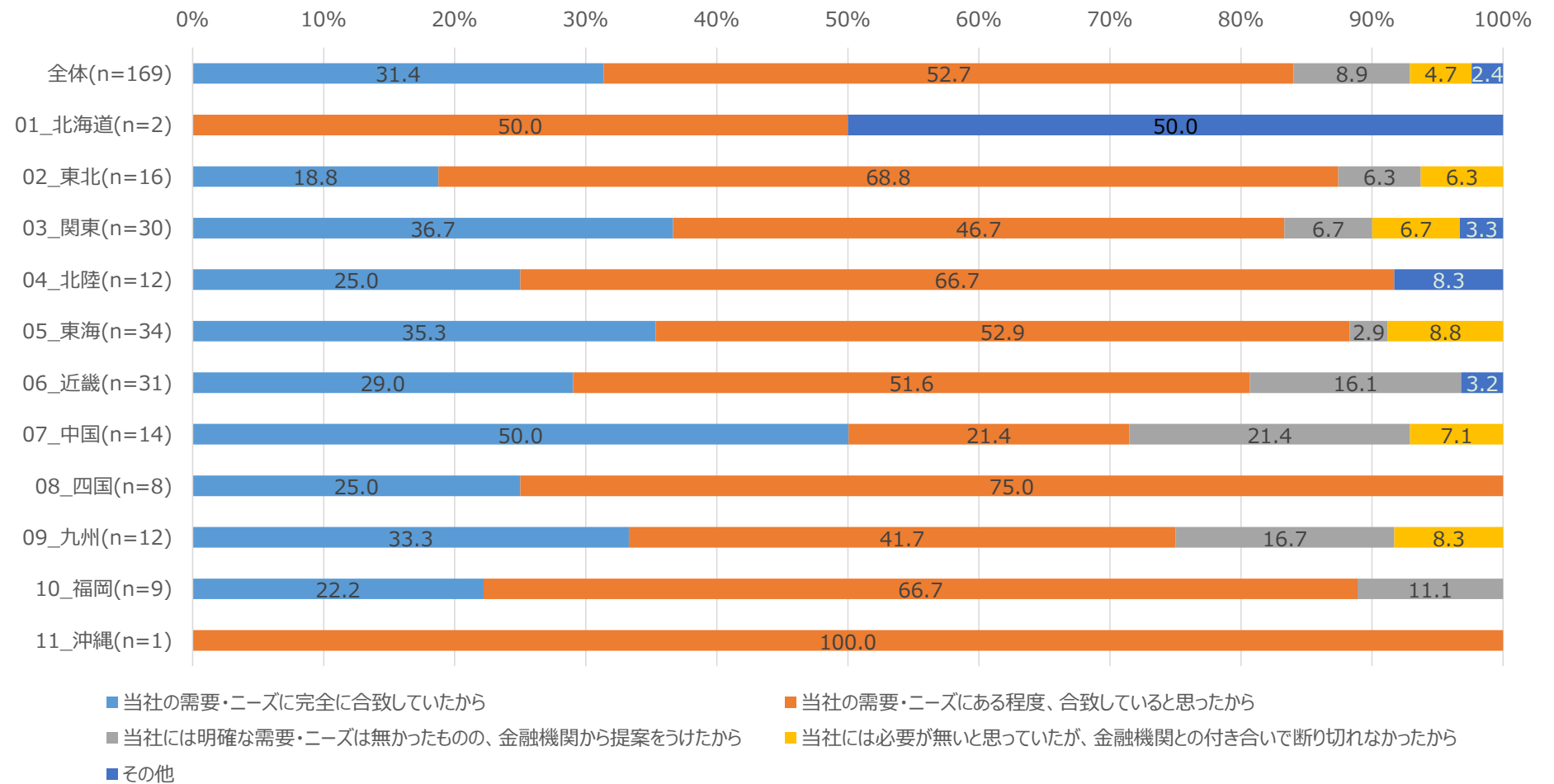
VI.調査結果 「取引金融機関の提供サービスに関する質問」

Q 2 5 . 貴社が金融機関から提供を受けたサービスを契約した理由についてお聞かせください。
Q 2 4 で選択した各選択肢についてあてはまるものを選択してください。（各単一回答）
SDG s ・脱炭素化に関する支援



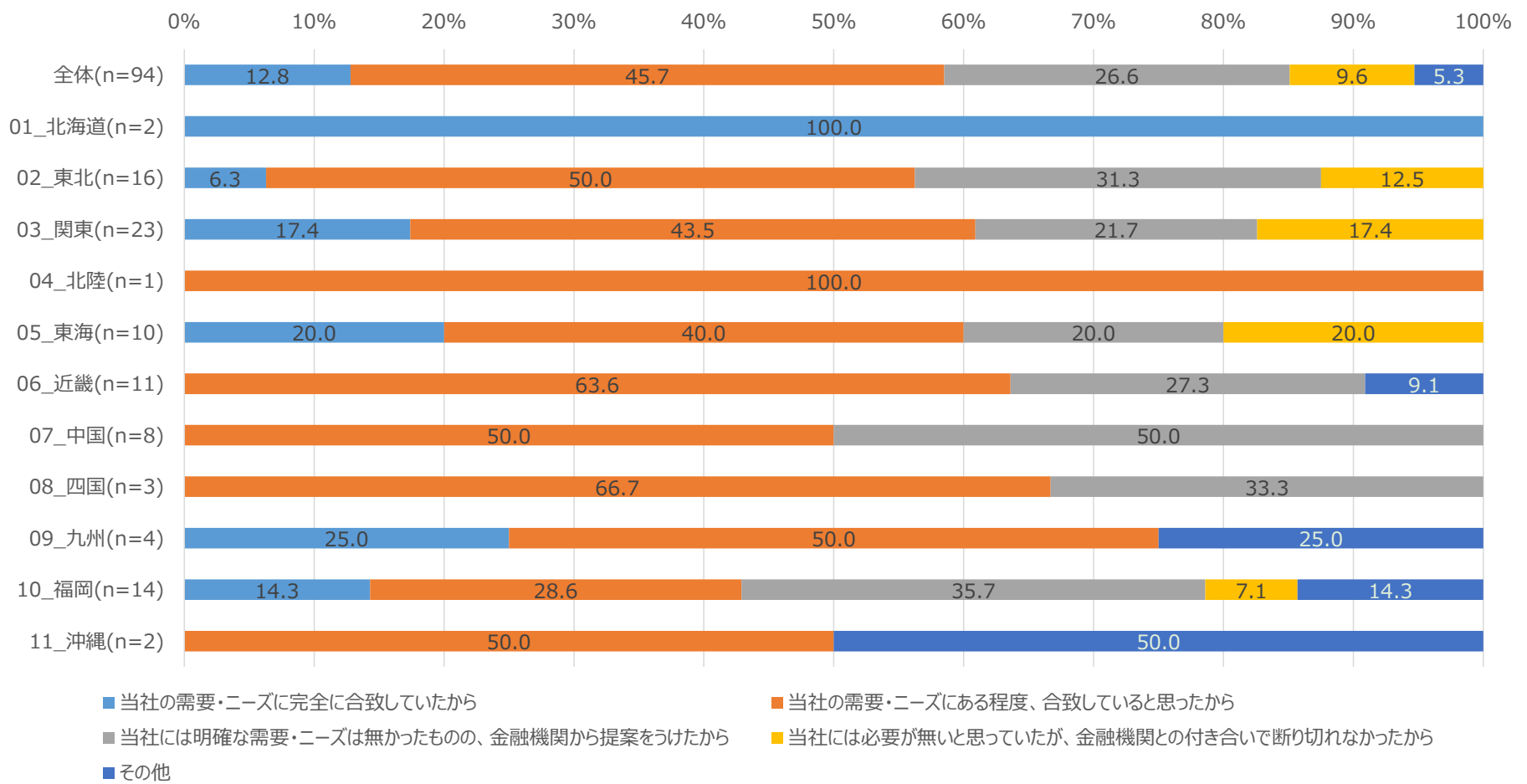
VI.調査結果 「取引金融機関の提供サービスに関する質問」

Q 2 5 . 貴社が金融機関から提供を受けたサービスを契約した理由についてお聞かせください。
Q 2 4 で選択した各選択肢についてあてはまるものを選択してください。（各単一回答）
海外展開に関する支援



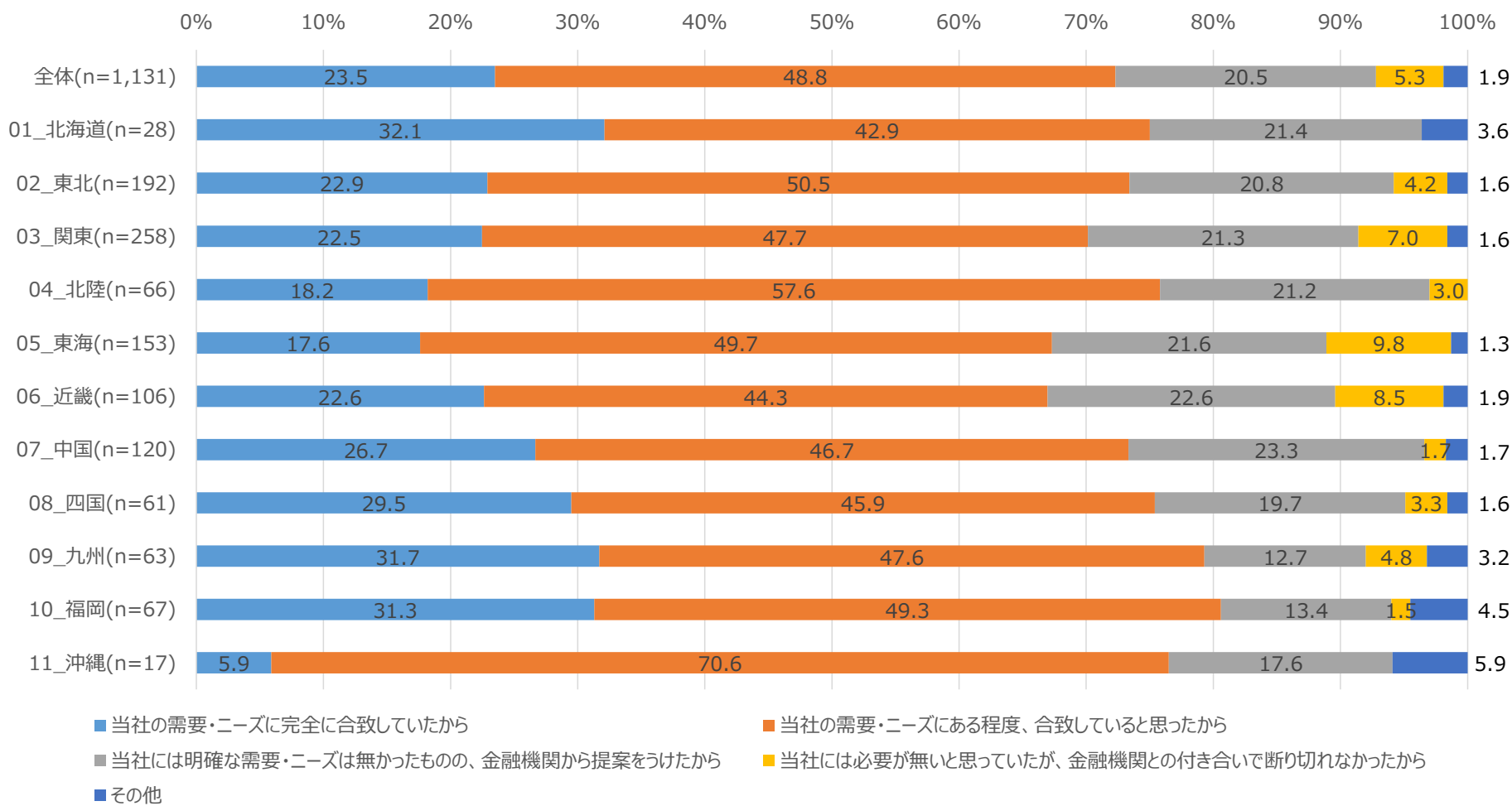
VI.調査結果 「取引金融機関の提供サービスに関する質問」

Q 2 5 . 貴社が金融機関から提供を受けたサービスを契約した理由についてお聞かせください。
Q 2 4 で選択した各選択肢についてあてはまるものを選択してください。（各単一回答）
事業転換に関するアドバイス・提案



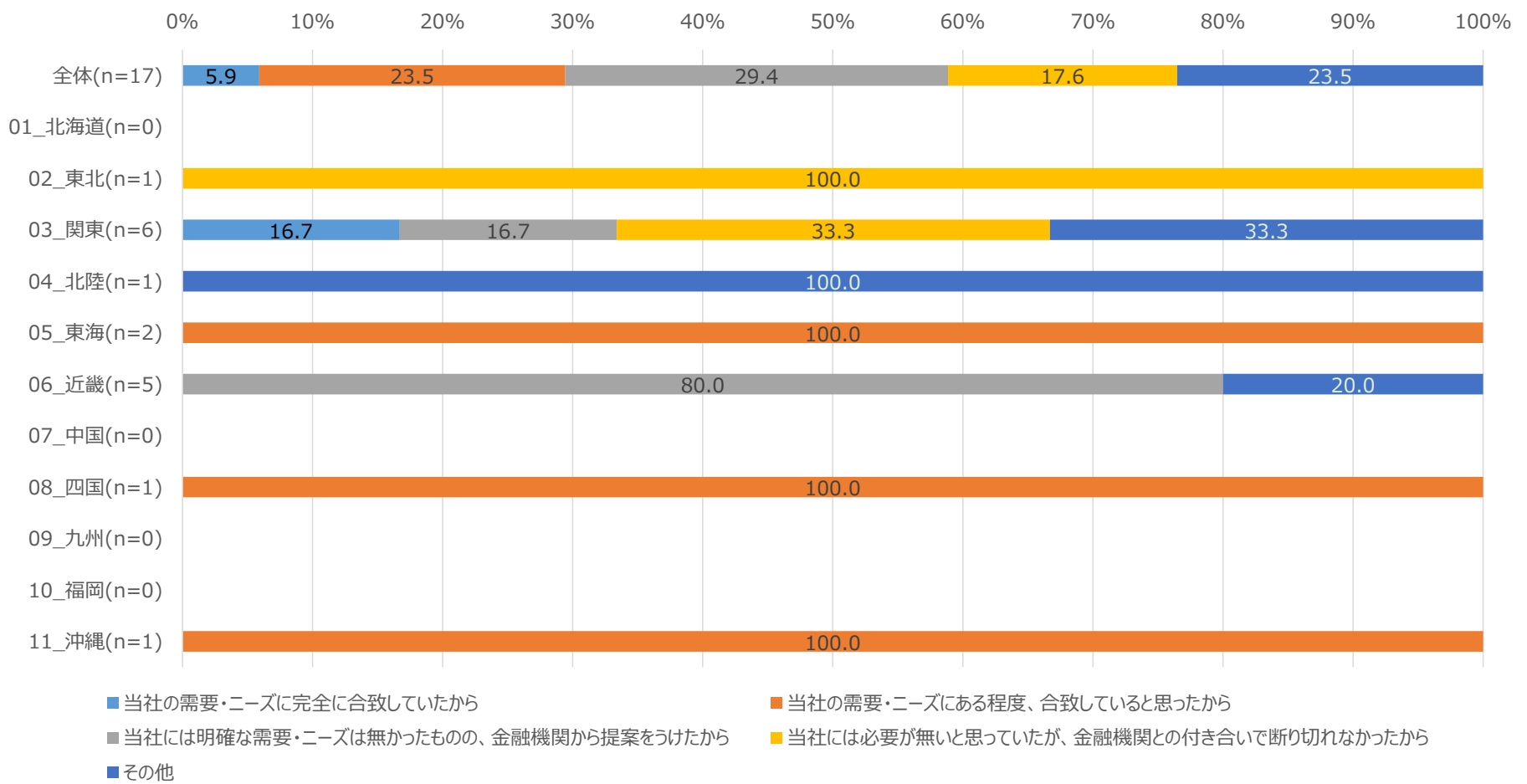
VI.調査結果 「取引金融機関の提供サービスに関する質問」

Q 2 5 . 貴社が金融機関から提供を受けたサービスを契約した理由についてお聞かせください。
Q 2 4 で選択した各選択肢についてあてはまるものを選択してください。（各単一回答）
事業承継・M&Aに関するアドバイス・提案



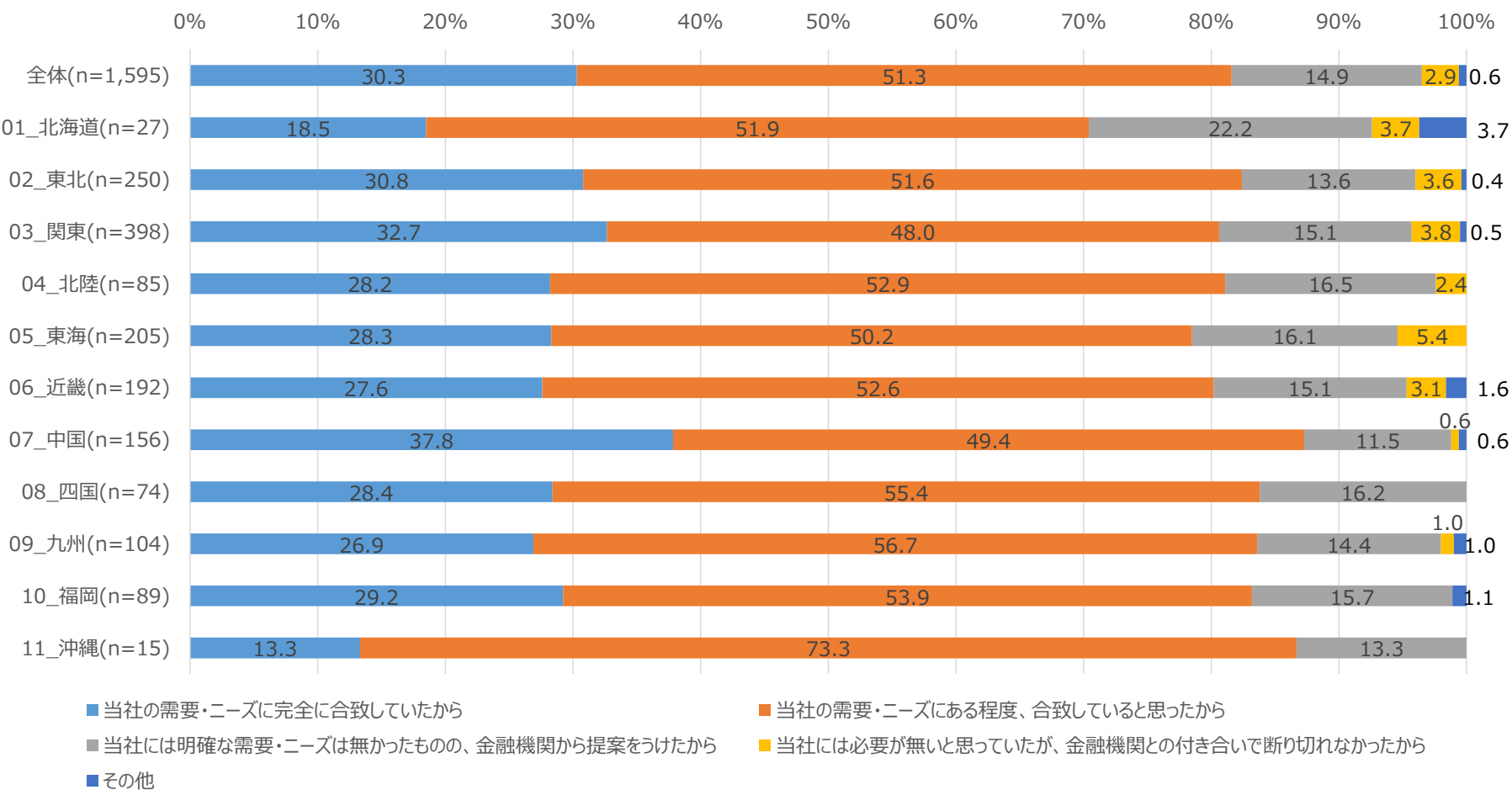
VI.調査結果 「取引金融機関の提供サービスに関する質問」

Q 2 5 . 貴社が金融機関から提供を受けたサービスを契約した理由についてお聞かせください。
Q 2 4 で選択した各選択肢についてあてはまるものを選択してください。（各単一回答）
廃業のためのアドバイス



VI.調査結果 「取引金融機関の提供サービスに関する質問」

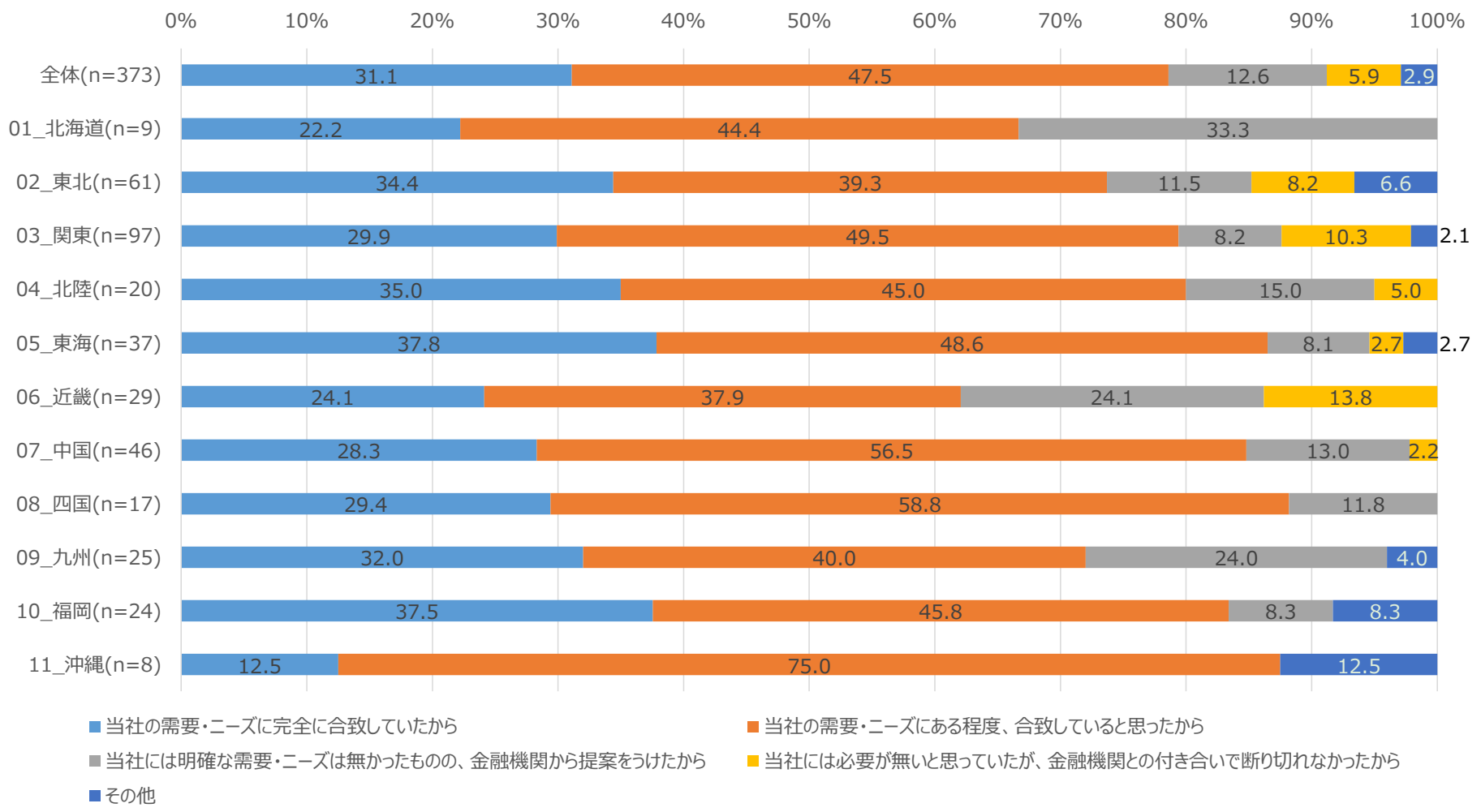
Q 2 5 . 貴社が金融機関から提供を受けたサービスを契約した理由についてお聞かせください。
Q 2 4 で選択した各選択肢についてあてはまるものを選択してください。（各単一回答）
取引先・販売先の紹介



VI.調査結果 「取引金融機関の提供サービスに関する質問」

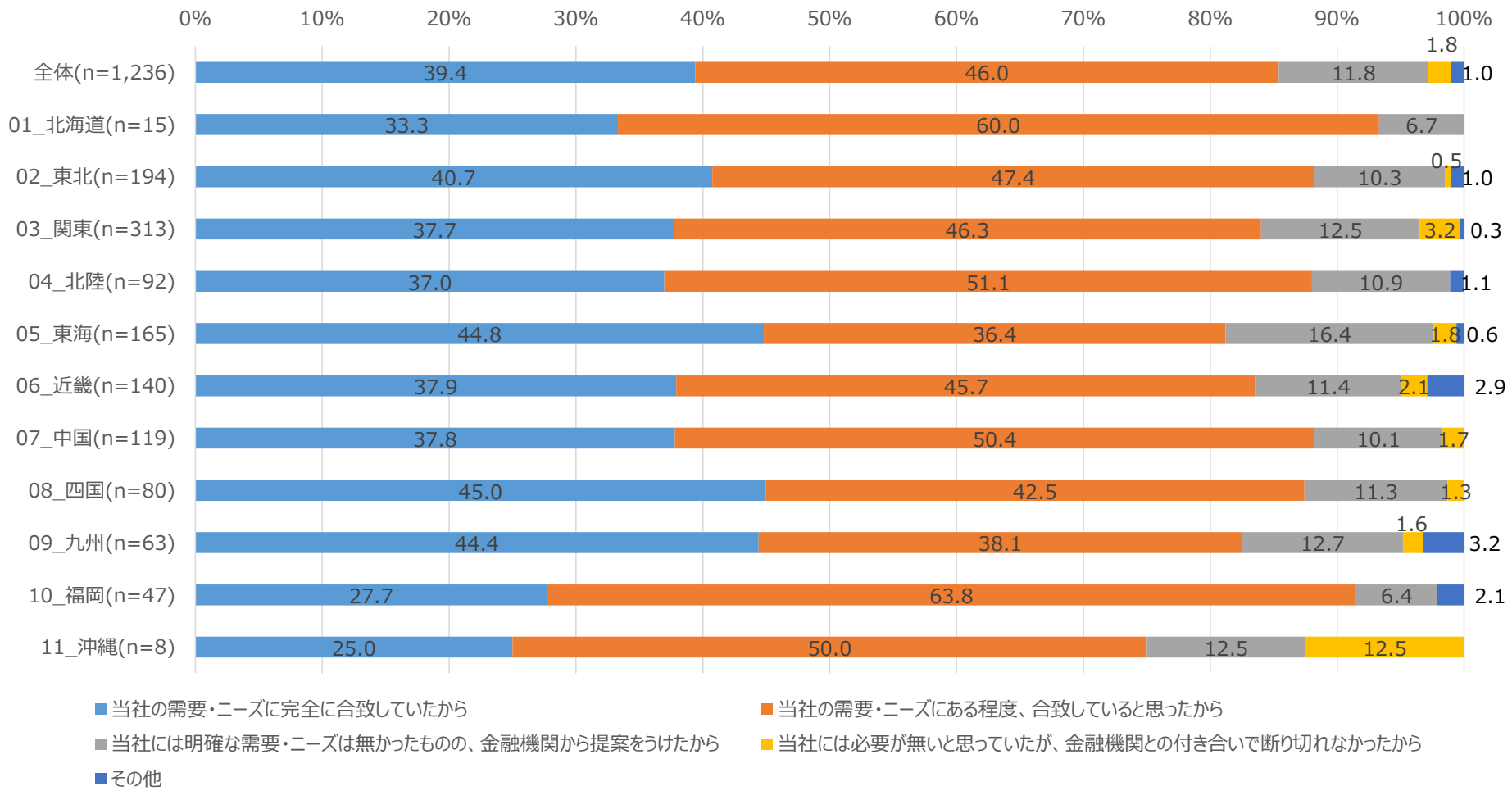
Q 2 5 . 貴社が金融機関から提供を受けたサービスを契約した理由についてお聞かせください。
Q 2 4 で選択した各選択肢についてあてはまるものを選択してください。（各単一回答）

経営人材の紹介



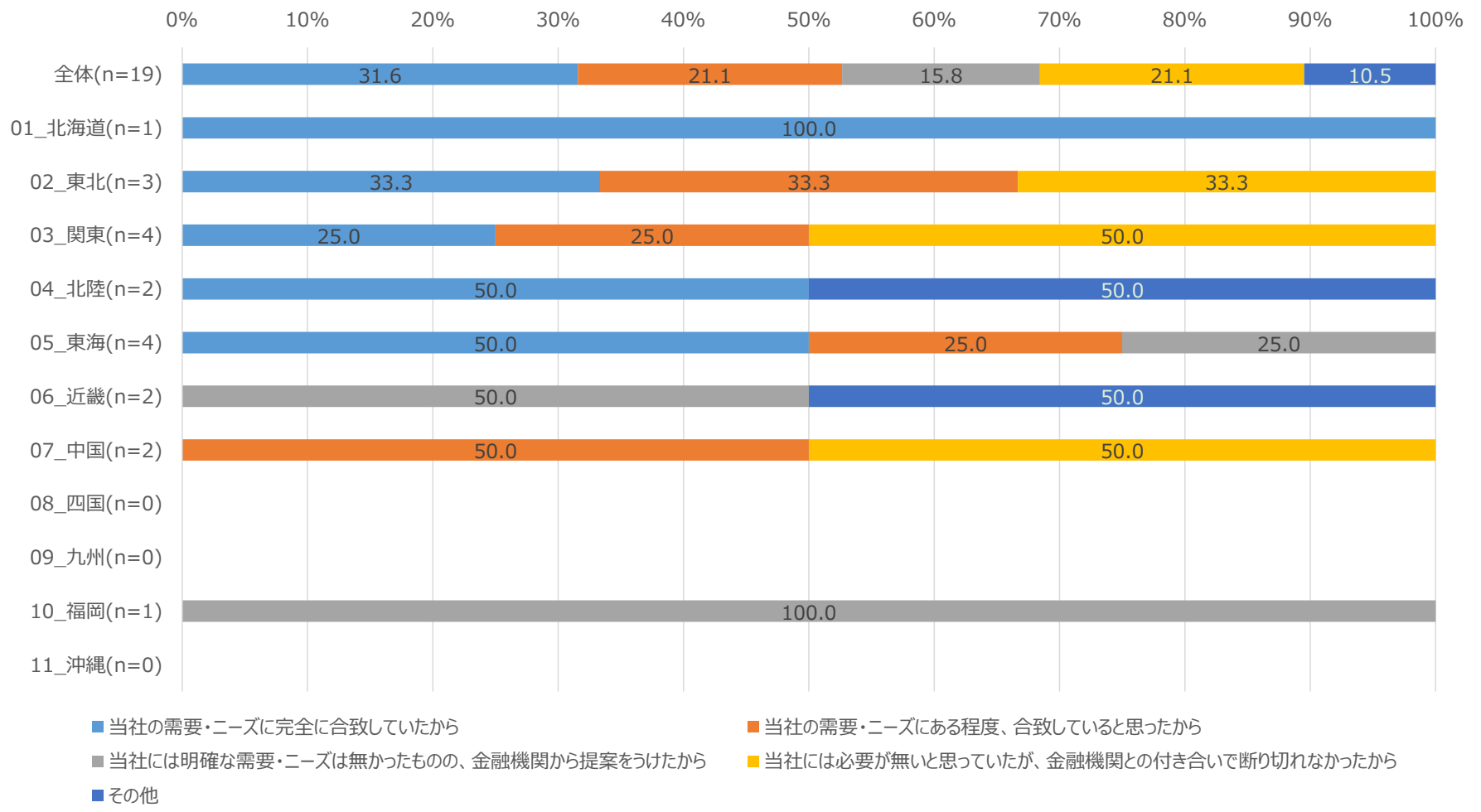
VI.調査結果 「取引金融機関の提供サービスに関する質問」

Q 2 5 . 貴社が金融機関から提供を受けたサービスを契約した理由についてお聞かせください。
Q 2 4 で選択した各選択肢についてあてはまるものを選択してください。（各単一回答）
（補助金をはじめとした）各種支援制度の紹介や申請の支援



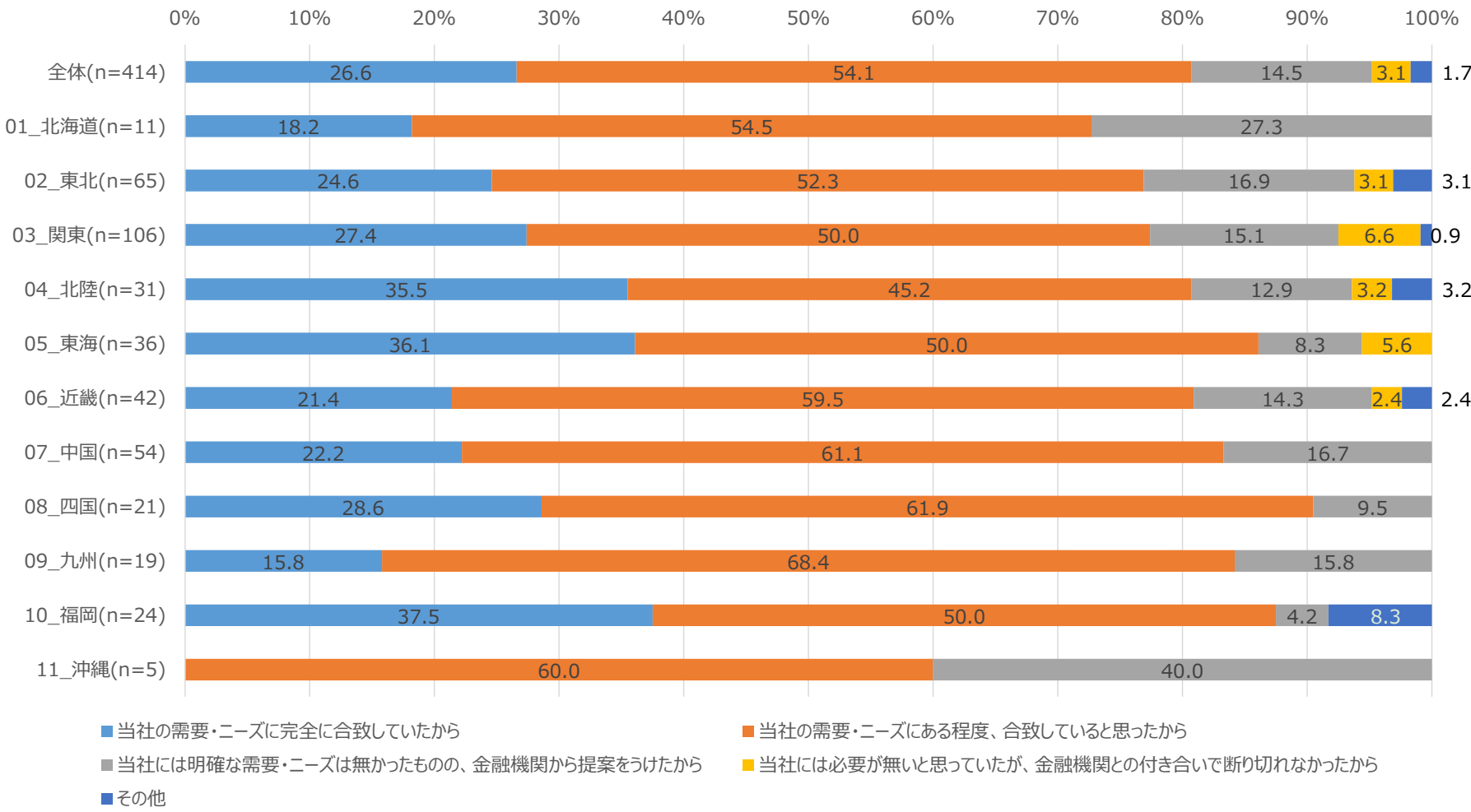
VI.調査結果 「取引金融機関の提供サービスに関する質問」

Q 2 5 . 貴社が金融機関から提供を受けたサービスを契約した理由についてお聞かせください。
Q 2 4 で選択した各選択肢についてあてはまるものを選択してください。（各単一回答）
IPOに関する支援



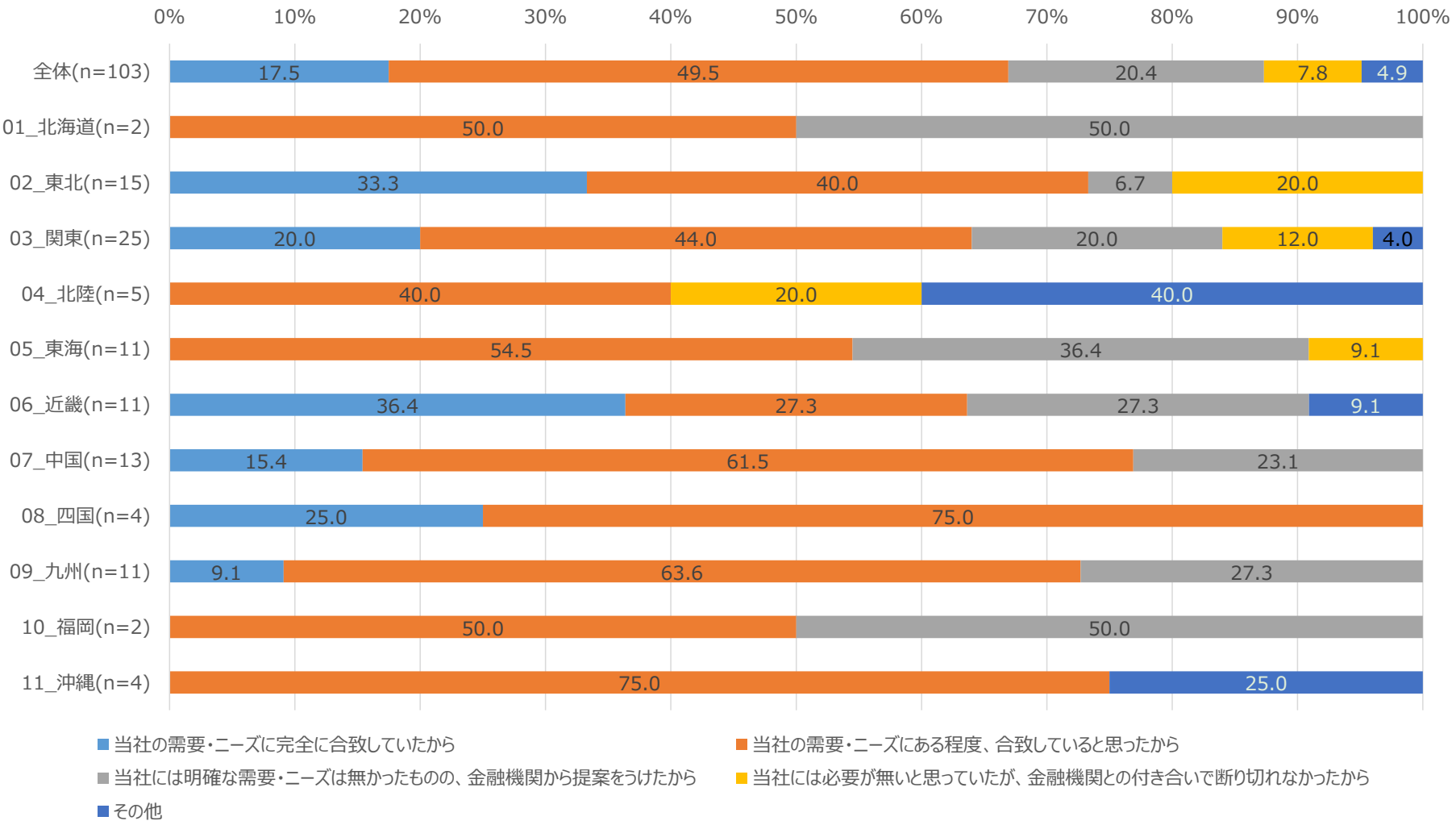
VI.調査結果 「取引金融機関の提供サービスに関する質問」

Q 2 5 . 貴社が金融機関から提供を受けたサービスを契約した理由についてお聞かせください。
Q 2 4 で選択した各選択肢についてあてはまるものを選択してください。（各単一回答）
人事制度（従業員の福利厚生含む）・人材育成に関する支援



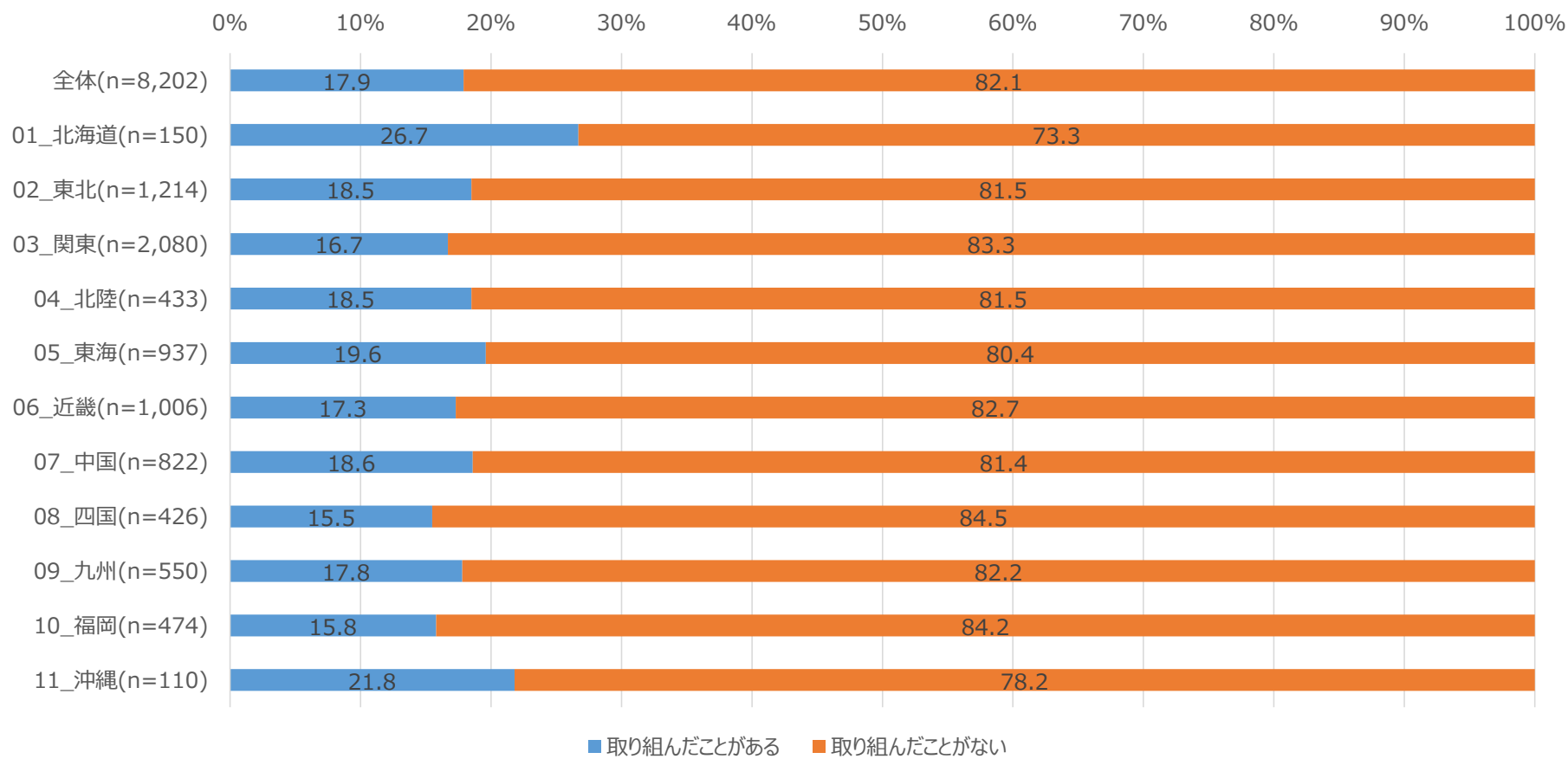
VI.調査結果 「取引金融機関の提供サービスに関する質問」

Q 2 5 . 貴社が金融機関から提供を受けたサービスを契約した理由についてお聞かせください。
Q 2 4 で選択した各選択肢についてあてはまるものを選択してください。（各単一回答）
新商品開発に関する支援



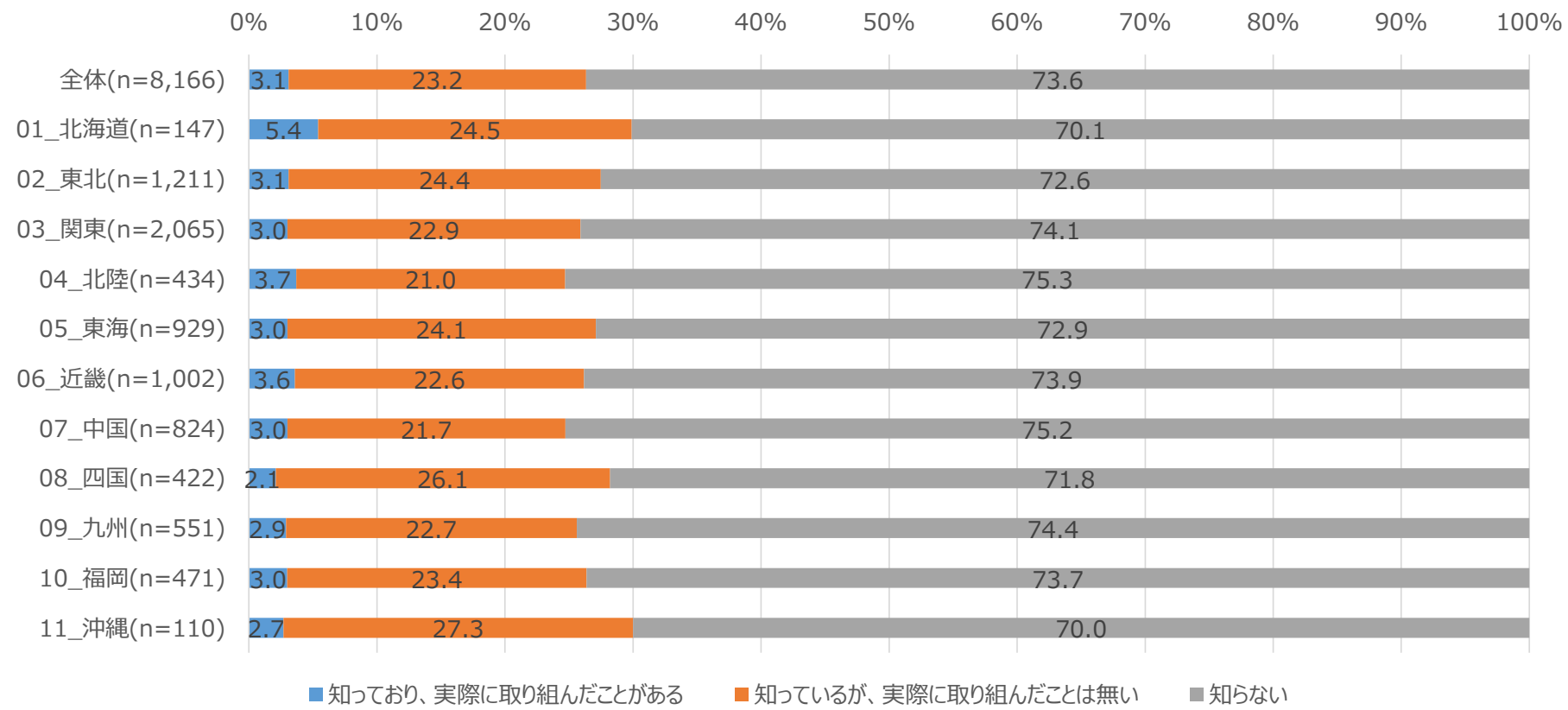
VI.調査結果 「取引金融機関の提供サービスに関する質問」

Q 2 6 . 貴社は、過去に、M & Aに取り組んだことがありますか。（単一回答）



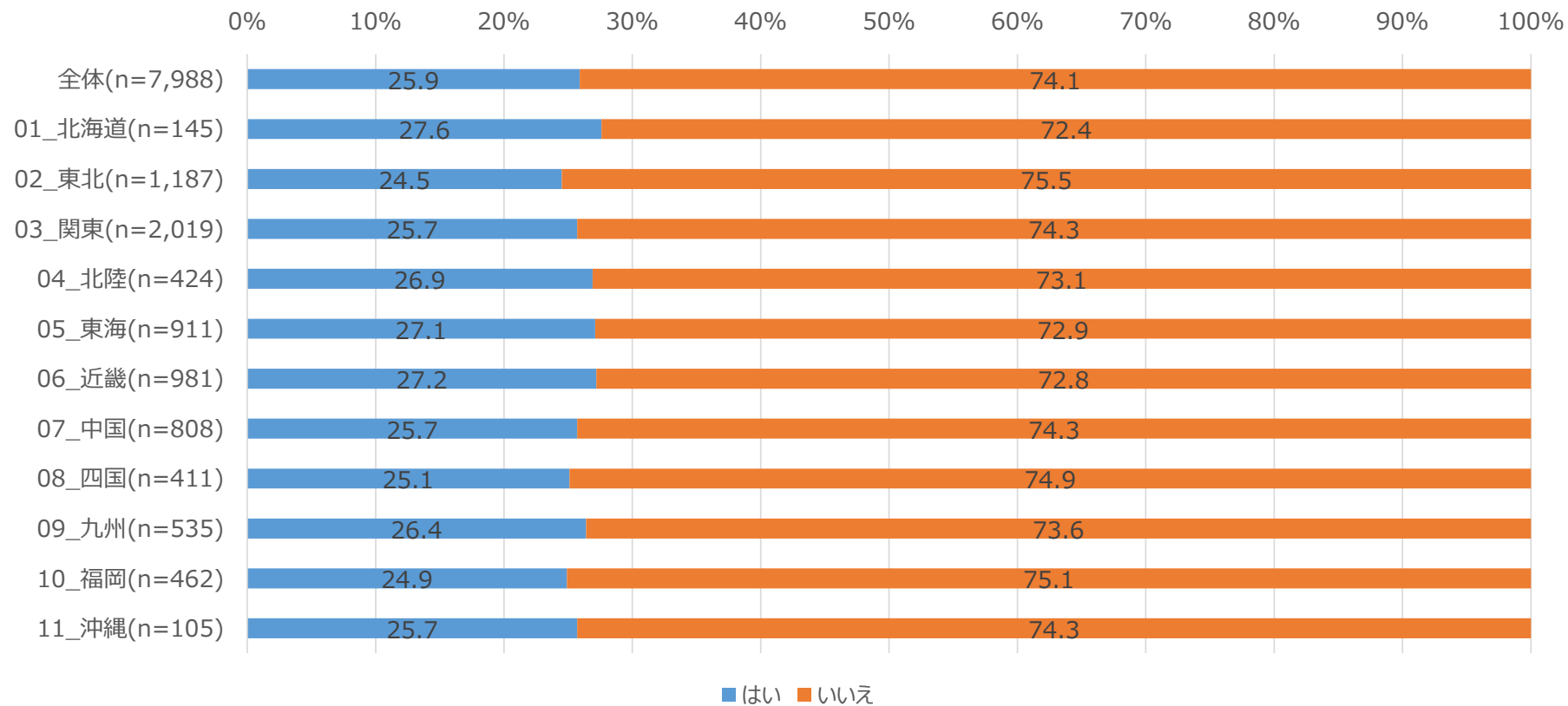
VI.調査結果 「取引金融機関の提供サービスに関する質問」

Q 2 7 . 貴社は、P M I という言葉を知っていましたか。また、知っている場合、PMIに取り組んだことはありますか。（単一回答）



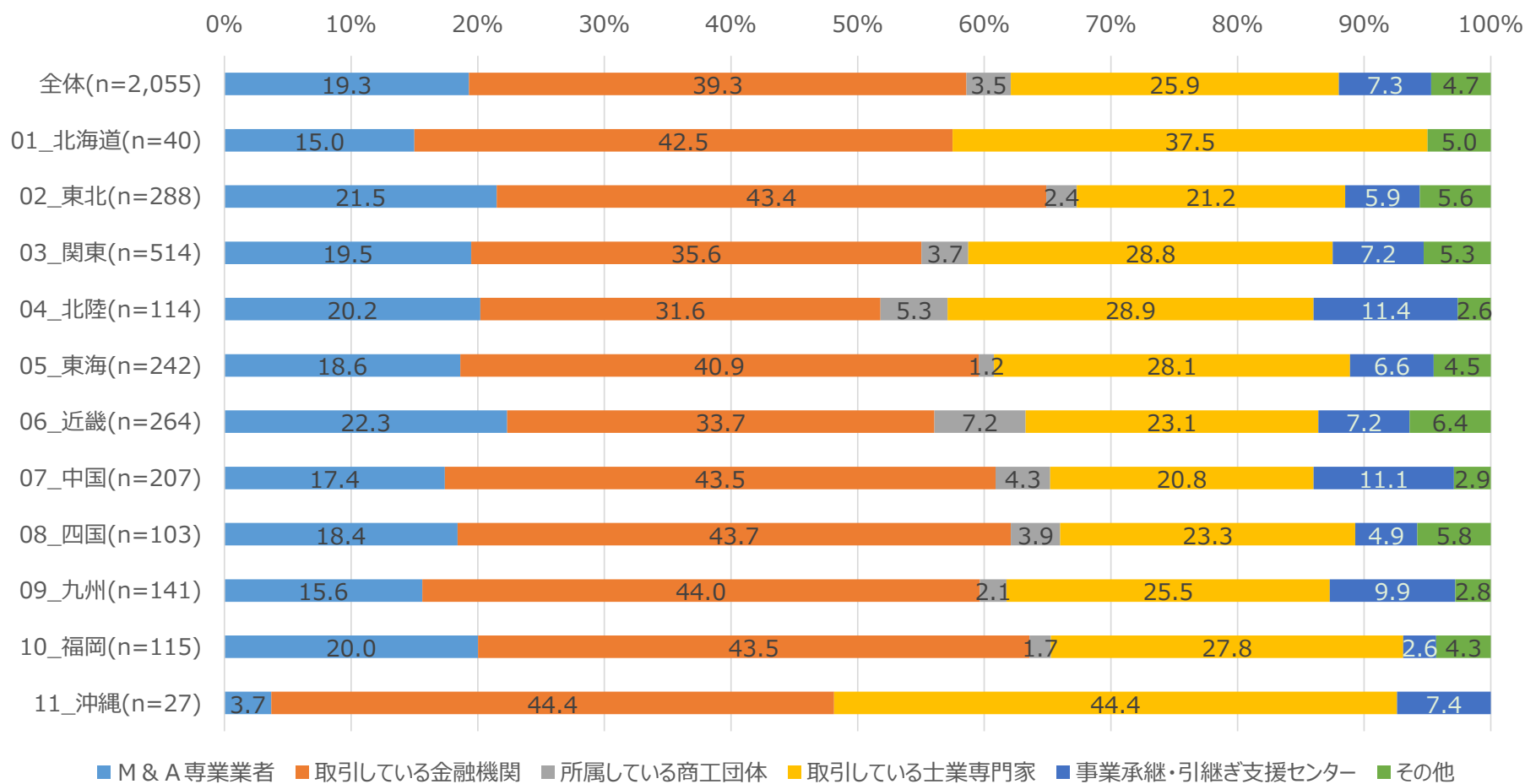
VI.調査結果 「取引金融機関の提供サービスに関する質問」

Q 2 8 . 貴社が今後M&Aを行う際、意欲的にPMIに取り組みたいと思いますか。（単一回答）



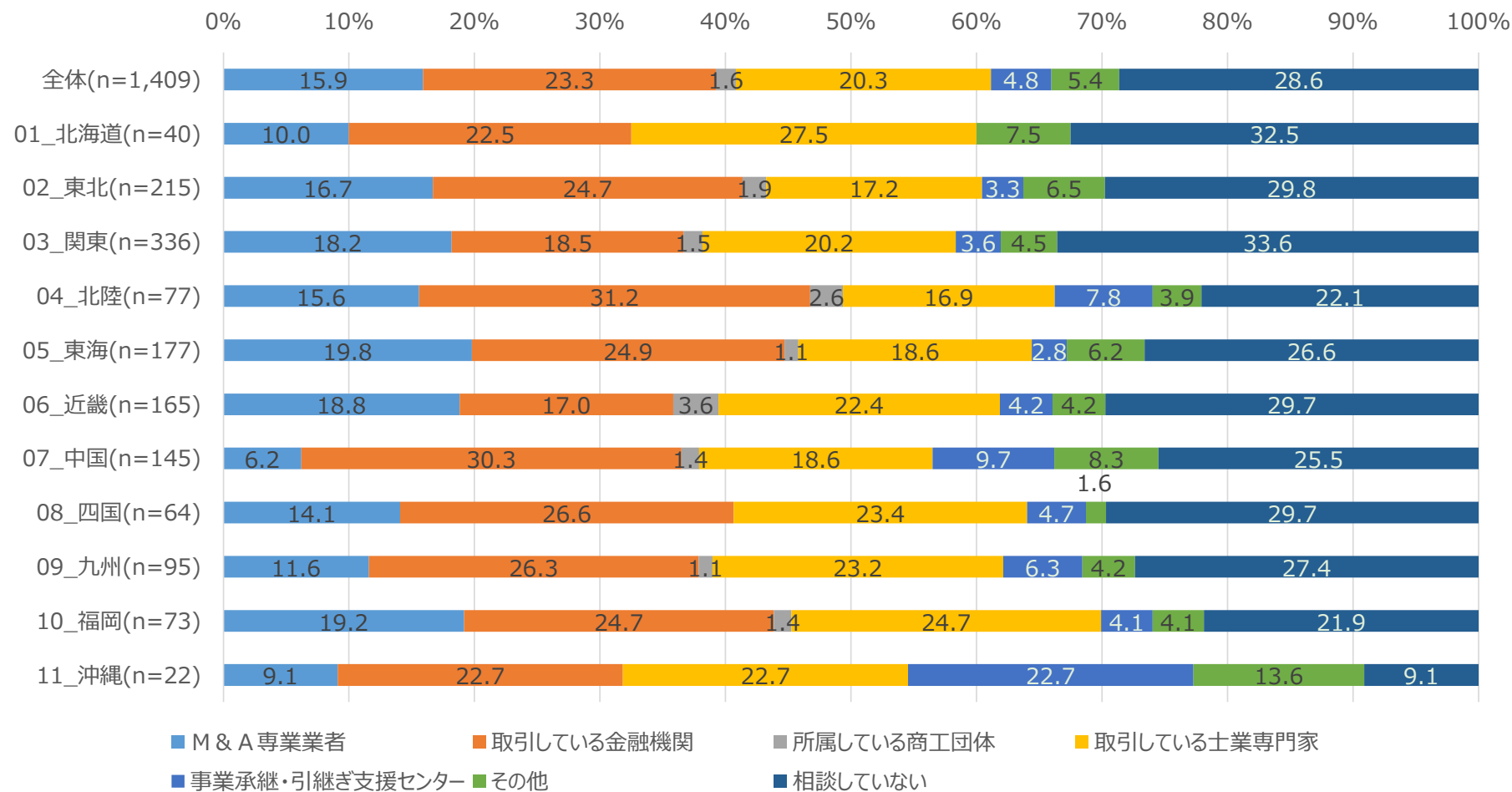
VI.調査結果 「取引金融機関の提供サービスに関する質問」

Q 2 9. Q 2 8で「はい」と回答した方に伺います。M&A後に経営統合や業務統合に係る問題が発生した時、どこに相談したいですか。（単一回答）



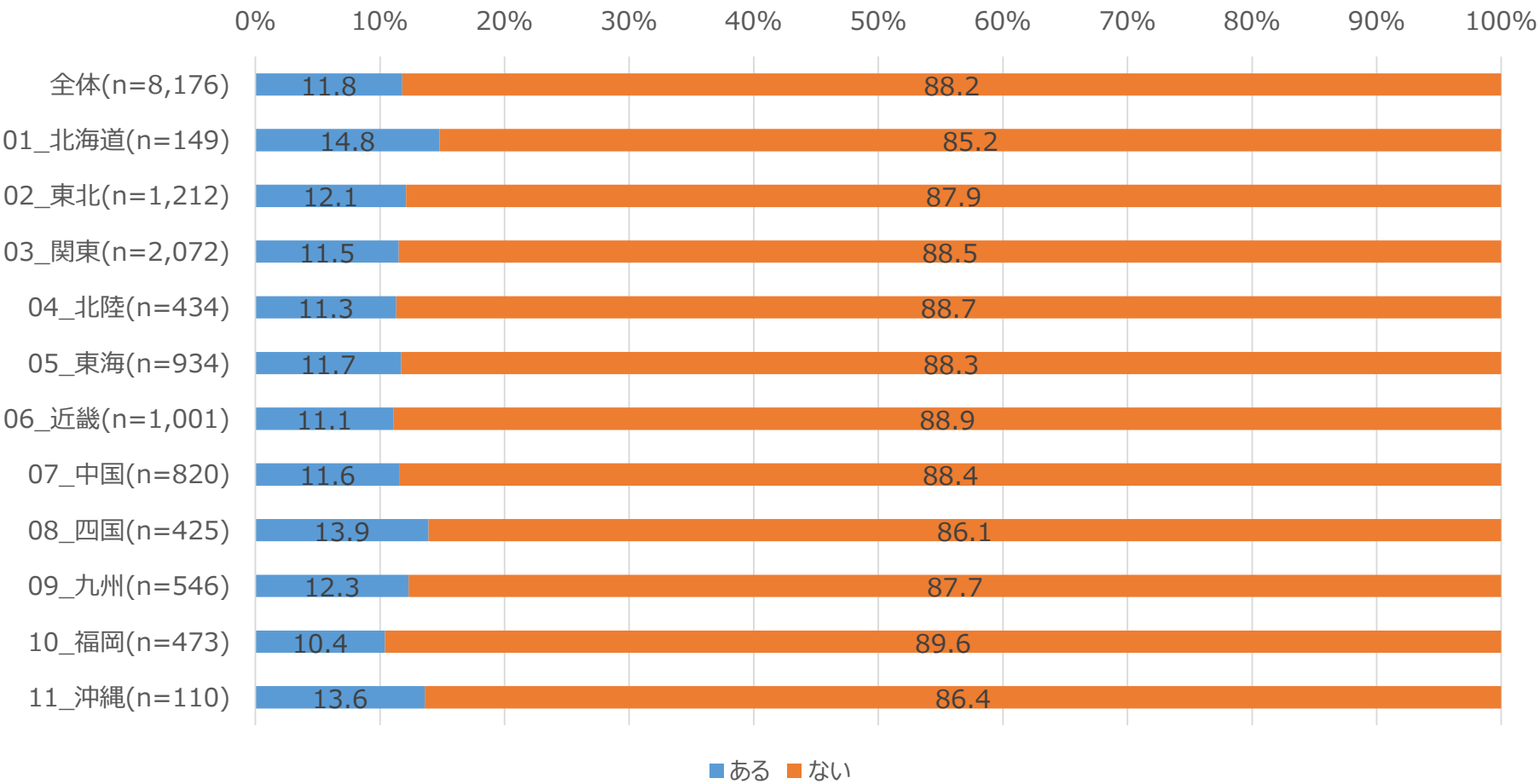
VI.調査結果 「取引金融機関の提供サービスに関する質問」

Q 3 0. Q 2 6 で「取り組んだことがある」と回答した方に伺います。M&A後に経営統合や業務統合に係る問題が発生した時、どこに相談しましたか。（単一回答）



VII.調査結果 「経営人材に関する質問」

Q 3 1 . 過去 3 年間で経営人材を採用したことがありますか。



Ⅶ.調査結果 「経営人材に関する質問」

Q 3 2. Q 3 1 で「ある」と回答した方に伺います。経営人材の貴社での役割や人材の職歴・経験についてそれぞれの項目であてはまるものをすべて選択してください。（複数回答可）

役割

	営業・販売力強化（SNS等の活用含む）	製造・生産体制強化	新規事業の立上げ（スタートアップ分野）	財務内容の管理・改善	商品開発力強化
全体(n=948)	55.9	22.5	16.5	43.4	9.2
01_北海道(n=22)	50.0	13.6	4.5	36.4	9.1
02_東北(n=146)	47.9	19.2	15.8	45.2	8.9
03_関東(n=239)	59.8	21.3	14.6	42.3	9.2
04_北陸(n=48)	52.1	35.4	10.4	54.2	6.3
05_東海(n=107)	48.6	19.6	14.0	38.3	7.5
06_近畿(n=106)	59.4	30.2	24.5	39.6	7.5
07_中国(n=93)	62.4	23.7	17.2	45.2	14.0
08_四国(n=59)	54.2	32.2	23.7	44.1	8.5
09_九州(n=65)	58.5	10.8	10.8	46.2	7.7
10_福岡(n=48)	58.3	25.0	20.8	41.7	16.7
11_沖縄(n=15)	66.7	6.7	26.7	60.0	0.0
	事業承継／経営再建	デジタル・ITシステム強化（DX分野）	G X分野	その他	
全体(n=948)	26.7	16.5	1.1	5.3	
01_北海道(n=22)	22.7	9.1	0.0	18.2	
02_東北(n=146)	25.3	21.9	1.4	6.2	
03_関東(n=239)	27.2	14.2	1.7	2.1	
04_北陸(n=48)	20.8	18.8	0.0	6.3	
05_東海(n=107)	28.0	14.0	0.0	6.5	
06_近畿(n=106)	23.6	18.9	0.9	5.7	
07_中国(n=93)	31.2	16.1	0.0	3.2	
08_四国(n=59)	27.1	18.6	1.7	3.4	
09_九州(n=65)	30.8	13.8	1.5	10.8	
10_福岡(n=48)	22.9	18.8	2.1	8.3	
11_沖縄(n=15)	33.3	0.0	0.0	0.0	

Ⅶ.調査結果 「経営人材に関する質問」

Q 3 2. Q 3 1で「ある」と回答した方に伺います。経営人材の貴社での役割や人材の職歴・経験についてそれぞれの項目であてはまるものをすべて選択してください。（複数回答可）

職歴・経験

	大企業勤務経験がある	中小企業勤務経験がある	海外勤務経験がある	地方勤務経験がある	銀行（政府系含む）等の金融機関の勤務経験がある	スタートアップ企業やベンチャー企業経験がある	その他
全体(n=899)	44.2	45.5	6.5	9.1	29.7	6.3	6.1
01_北海道(n=20)	40.0	60.0	5.0	0.0	15.0	0.0	10.0
02_東北(n=140)	35.0	44.3	5.0	10.0	35.7	5.7	5.0
03_関東(n=226)	51.8	46.0	8.8	8.4	26.5	7.1	5.8
04_北陸(n=47)	46.8	40.4	4.3	8.5	40.4	2.1	2.1
05_東海(n=101)	46.5	39.6	8.9	4.0	30.7	3.0	5.9
06_近畿(n=100)	45.0	49.0	7.0	12.0	23.0	8.0	10.0
07_中国(n=91)	46.2	46.2	6.6	15.4	28.6	8.8	4.4
08_四国(n=54)	35.2	53.7	1.9	7.4	25.9	9.3	11.1
09_九州(n=59)	39.0	40.7	5.1	6.8	33.9	3.4	5.1
10_福岡(n=47)	42.6	44.7	4.3	14.9	34.0	10.6	6.4
11_沖縄(n=14)	35.7	50.0	0.0	0.0	35.7	7.1	0.0

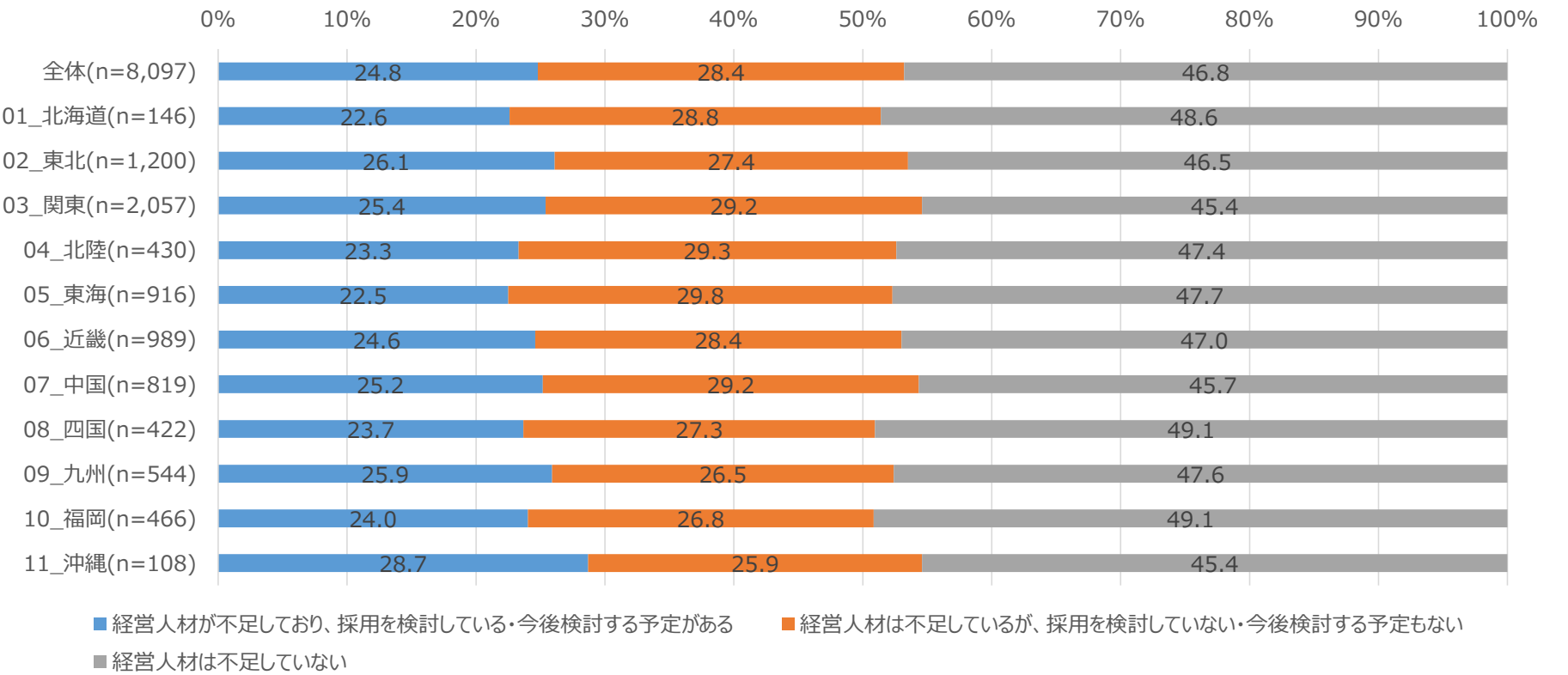
Ⅶ.調査結果 「経営人材に関する質問」

Q 3 3. Q 3 1で「ある」と回答した方に伺います。経営人材を採用すると企業にとってどのような成長に資するという実感がありますか。（複数回答可）

	収益が上がった	製造・生産体制が強化された	新規事業を立ち上げられた	財務内容が改善した	商品開発力が強化された	事業承継の見通しがたった	社内のデジタル化が進展した	G Xに取り組めた
全体(n=910)	31.4	23.2	13.7	27.3	9.1	19.9	19.5	2.1
01_北海道(n=20)	45.0	25.0	10.0	25.0	5.0	10.0	15.0	5.0
02_東北(n=143)	29.4	23.1	8.4	24.5	7.0	20.3	21.7	2.1
03_関東(n=231)	35.1	25.5	16.0	26.0	10.0	21.2	21.6	2.6
04_北陸(n=42)	26.2	26.2	11.9	33.3	2.4	14.3	28.6	0.0
05_東海(n=105)	23.8	23.8	11.4	30.5	6.7	17.1	14.3	1.9
06_近畿(n=98)	39.8	21.4	23.5	28.6	9.2	16.3	15.3	2.0
07_中国(n=89)	32.6	24.7	14.6	24.7	16.9	25.8	16.9	1.1
08_四国(n=57)	36.8	28.1	15.8	33.3	10.5	22.8	21.1	1.8
09_九州(n=64)	18.8	10.9	7.8	29.7	7.8	23.4	17.2	0.0
10_福岡(n=47)	29.8	21.3	12.8	21.3	12.8	12.8	27.7	6.4
11_沖縄(n=14)	21.4	14.3	7.1	28.6	0.0	28.6	0.0	0.0
	取引先ネットワークが拡大した	S N S等の活用が進んだ	経営状況が把握しやすくなった	社員の賃上げに繋がった	経営再建に取り組めた	会社のプレゼンスが上がった	その他	
全体(n=910)	17.9	6.3	31.4	16.2	10.7	15.8	7.1	
01_北海道(n=20)	5.0	5.0	20.0	20.0	10.0	15.0	5.0	
02_東北(n=143)	15.4	4.2	35.0	18.2	15.4	16.1	7.0	
03_関東(n=231)	19.5	6.5	31.2	13.0	11.7	13.9	6.5	
04_北陸(n=42)	19.0	2.4	35.7	26.2	7.1	26.2	7.1	
05_東海(n=105)	15.2	4.8	30.5	11.4	9.5	12.4	4.8	
06_近畿(n=98)	18.4	8.2	27.6	15.3	9.2	20.4	6.1	
07_中国(n=89)	19.1	6.7	24.7	14.6	6.7	21.3	6.7	
08_四国(n=57)	19.3	10.5	36.8	19.3	8.8	5.3	7.0	
09_九州(n=64)	23.4	4.7	35.9	15.6	9.4	20.3	10.9	
10_福岡(n=47)	19.1	12.8	31.9	25.5	12.8	8.5	17.0	
11_沖縄(n=14)	7.1	0.0	35.7	21.4	7.1	21.4	0.0	

VII.調査結果 「経営人材に関する質問」

Q 3 4 . 経営人材の不足状況について、もっともあてはまるものを 1 つ選択してください。（単一回答）



Ⅶ.調査結果 「経営人材に関する質問」

Q 3 5. Q 3 4で「経営人材が不足しており、採用を検討している・今後検討する予定がある」「経営人材は不足しているが、採用を検討していない・今後検討する予定もない」のいずれかと回答した方に伺います。新たに経営人材の採用を検討する場合、貴社での役割や人材の職歴・経験についてどのようなものを望みますか。それぞれの項目であてはまるものをすべて選択してください。（複数回答可）

求める役割

	営業・販売力強化	製造・生産体制強化	新規事業の立上げ	財務内容の管理・改善	商品開発力強化	事業承継／経営再建	デジタル・ITシステム強化	SNS等を活用した情報発信	その他
全体(n=4,168)	72.9	32.4	23.8	40.1	15.3	24.1	28.5	13.4	2.4
01_北海道(n=72)	76.4	27.8	27.8	40.3	12.5	16.7	26.4	13.9	2.8
02_東北(n=625)	73.1	31.5	22.2	43.8	12.8	23.8	26.9	12.5	1.6
03_関東(n=1,089)	74.7	30.9	26.2	39.8	16.1	24.4	29.0	14.0	2.9
04_北陸(n=223)	72.2	36.8	25.1	41.7	20.2	27.8	28.7	15.2	2.2
05_東海(n=457)	72.4	35.7	24.5	37.0	15.1	25.4	26.3	12.3	1.8
06_近畿(n=503)	74.2	33.2	24.1	38.6	16.9	23.1	26.8	13.1	1.8
07_中国(n=427)	72.4	34.0	22.5	41.2	13.8	23.4	29.5	14.5	1.9
08_四国(n=207)	70.0	39.1	16.4	35.3	14.5	22.7	36.2	11.1	3.4
09_九州(n=279)	69.9	31.2	21.5	39.4	13.3	22.9	27.6	15.1	3.9
10_福岡(n=230)	69.6	25.7	24.3	38.3	16.5	26.5	27.0	11.3	4.3
11_沖縄(n=56)	69.6	25.0	26.8	58.9	17.9	23.2	44.6	19.6	0.0

Ⅶ.調査結果 「経営人材に関する質問」

Q 3 5. Q 3 4で「経営人材が不足しており、採用を検討している・今後検討する予定がある」「経営人材は不足しているが、採用を検討していない・今後検討する予定もない」のいずれかと回答した方に伺います。新たに経営人材の採用を検討する場合、貴社での役割や人材の職歴・経験についてどのようなものを望みますか。それぞれの項目であてはまるものをすべて選択してください。（複数回答可）

求める職歴・経験

	大企業勤務経験がある	中小企業勤務経験がある	海外勤務経験がある	地方勤務経験がある	銀行（政府系含む）等の金融機関の勤務経験がある	スタートアップ企業やベンチャー企業経験がある	特に求める職歴・経歴はない	その他
全体(n=4,115)	19.8	43.5	4.9	7.0	19.2	13.1	36.0	5.2
01_北海道(n=71)	23.9	60.6	2.8	12.7	15.5	14.1	26.8	5.6
02_東北(n=618)	18.0	43.5	3.6	8.9	22.8	12.0	34.6	4.7
03_関東(n=1,072)	21.7	44.1	6.1	5.9	19.3	13.7	33.5	6.7
04_北陸(n=223)	20.2	44.4	3.6	8.5	22.9	11.2	36.3	2.7
05_東海(n=453)	16.8	39.5	4.6	2.9	13.9	11.9	40.8	4.2
06_近畿(n=498)	21.1	45.6	6.6	5.2	18.9	13.5	34.3	5.6
07_中国(n=421)	18.5	43.0	2.6	9.5	16.6	13.1	43.0	4.0
08_四国(n=205)	22.4	39.5	2.4	10.7	22.0	10.2	36.6	5.4
09_九州(n=274)	13.1	42.0	4.4	8.0	18.6	13.9	37.2	6.2
10_福岡(n=224)	22.8	42.4	7.6	7.6	18.8	17.0	33.5	4.9
11_沖縄(n=56)	28.6	51.8	10.7	3.6	25.0	19.6	37.5	1.8

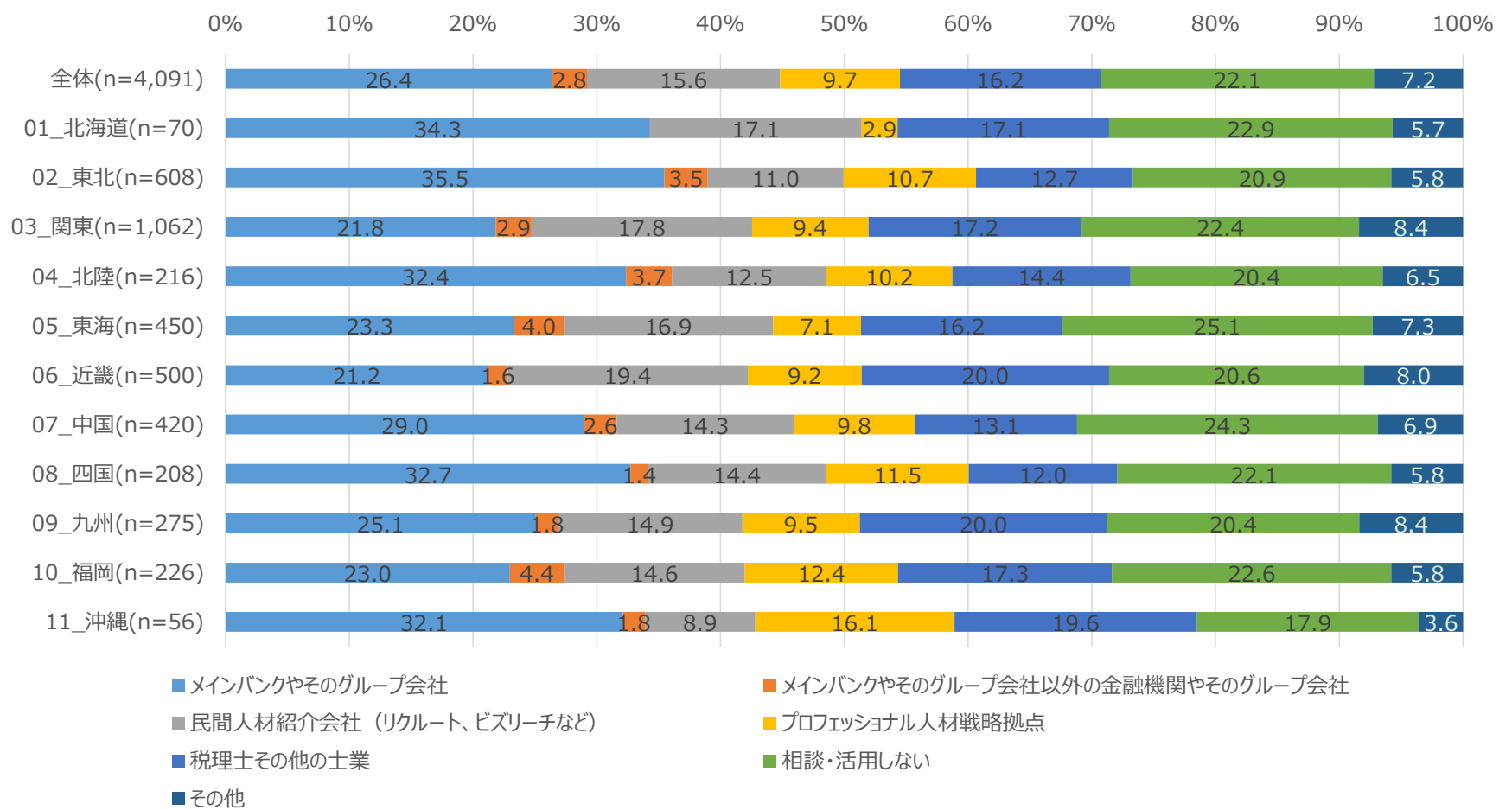
Ⅶ.調査結果 「経営人材に関する質問」

Q 3 6. Q 3 4で「経営人材が不足しており、採用を検討している・今後検討する予定がある」「経営人材は不足しているが、採用を検討していない・今後検討する予定もない」のいずれかと回答した方に伺います。経営人材を採用する際に障害となり得るものとして考えられるものは何ですか。（複数回答可）

	経営人材を採用する際の 給与ギャップ等の雇用条件 のミスマッチ	経営人材を採用する際の リモートワーク等の雇用形態 のミスマッチ	経営課題解決のためにどの ような人材が適当なのか、 見当がつかないから	経営人材の採用を検討し たいが、誰に相談したら良 いかわからないから	採用活動（求人票の掲載 等）をしても、採用まで至 らないと思うから	その他
全体(n=4,106)	74.5	11.7	33.5	17.5	24.4	3.8
01_北海道(n=72)	84.7	18.1	29.2	13.9	30.6	4.2
02_東北(n=612)	75.3	12.3	35.1	18.0	20.8	5.1
03_関東(n=1,066)	74.2	11.8	32.3	18.7	25.1	4.4
04_北陸(n=218)	76.1	9.2	36.7	17.0	23.9	2.8
05_東海(n=459)	74.3	13.9	34.4	18.7	23.3	2.0
06_近畿(n=497)	76.7	10.7	32.0	17.3	25.2	4.0
07_中国(n=426)	72.8	12.0	35.2	16.2	23.0	2.8
08_四国(n=209)	75.1	13.4	28.2	11.0	29.7	4.8
09_九州(n=269)	71.4	8.6	30.5	15.6	27.1	4.1
10_福岡(n=222)	71.6	10.8	37.4	20.3	23.4	3.2
11_沖縄(n=56)	75.0	8.9	41.1	23.2	25.0	1.8

Ⅶ.調査結果 「経営人材に関する質問」

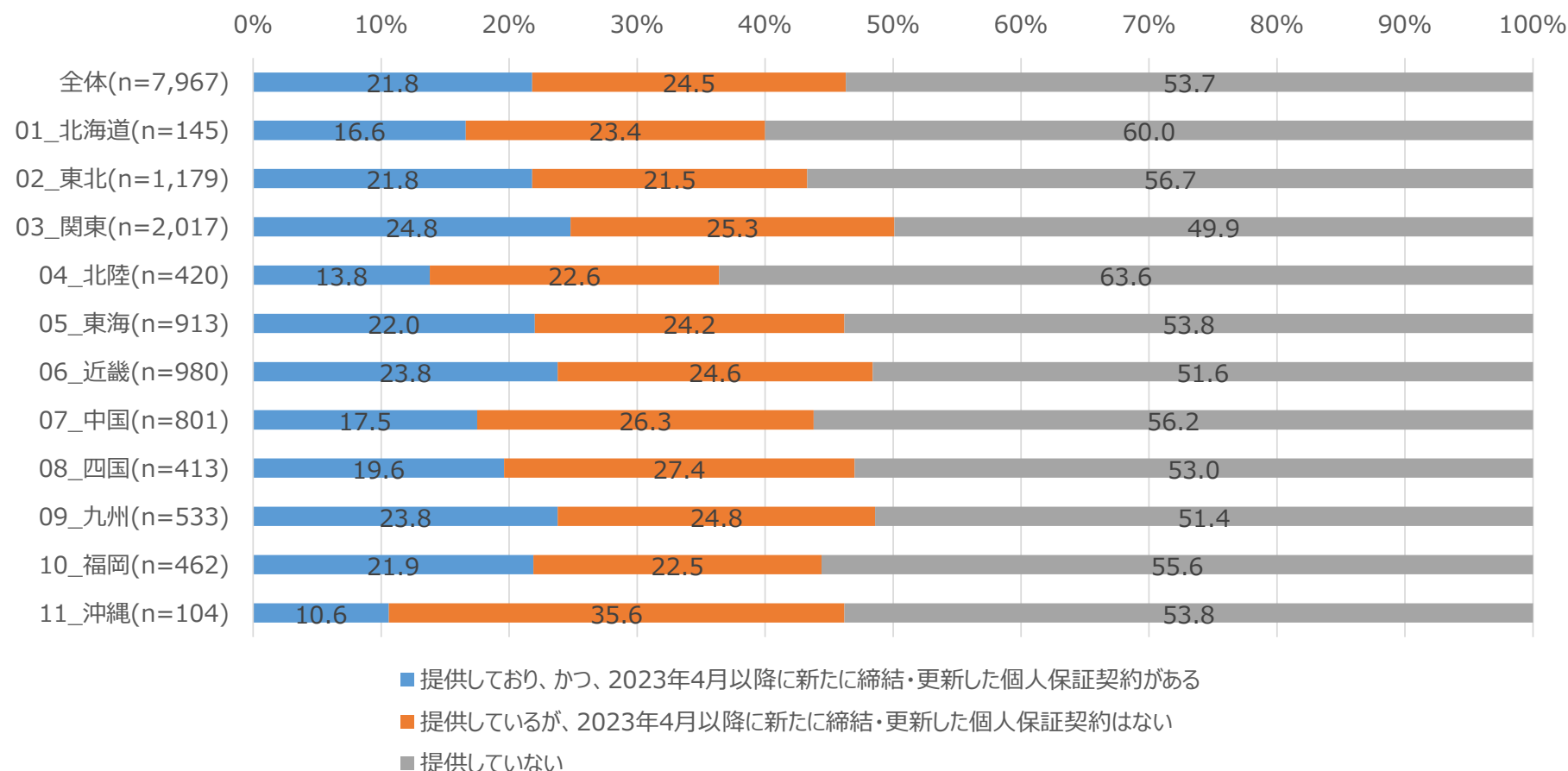
Q 3 7. Q 3 4で「経営人材が不足しており、採用を検討している・今後検討する予定がある」「経営人材は不足しているが、採用を検討していない・今後検討する予定もない」のいずれかと回答した方に伺います。新たに経営人材の採用を検討する場合、誰に紹介してもらいたいですか。（単一回答）



VIII.調査結果 「経営者保証に関する質問」

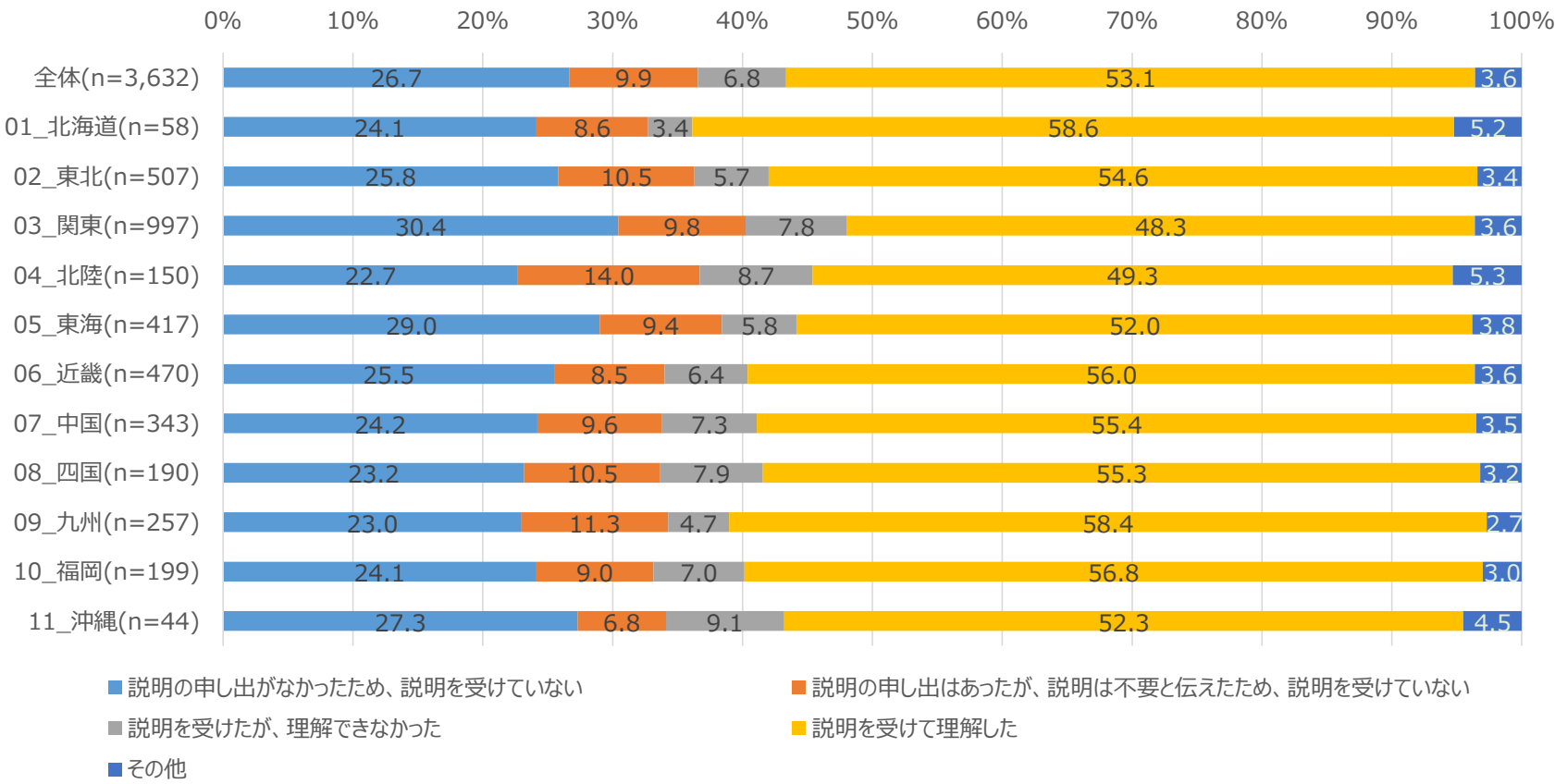
Q 3 8 . 既存融資において個人保証（※）を提供していますか。（単一回答）

※経営者保証の他、第三者である個人の保証も含む。また、保証契約には特定債務への保証契約のほか、根保証契約を含む。



Ⅷ.調査結果 「経営者保証に関する質問」

Q 3 9. Q 3 8で「提供しており、かつ、2023年 4 月以降に新たに締結・更新した個人保証契約がある」「提供しているが、2023年 4 月以降に新たに締結・更新した個人保証契約はない」のいずれかと回答した方に伺います。保証契約締結時に金融機関から、「保証の必要性等」について、説明を受けましたか。（単一回答）



Ⅷ.調査結果 「経営者保証に関する質問」

Q 4 0. Q 3 9で「説明を受けたが、理解できなかった」「説明を受けて理解した」のいずれかと回答した方に伺います。その説明内容はどのようなものでしたか。（複数回答可）

	業績や返済能力など財務 内容に関するもの	法人と経営者個人の資 産・経理の分離に関するも の	法人と経営者との間の資 金のやり取りに関するもの	試算表や資金繰り表の提 出など財務情報の提供に 関するもの	経営者等からの物的担保 の提供に関するもの	その他
全体(n=2,097)	59.6	31.3	20.6	37.0	18.6	3.7
01_北海道(n=34)	70.6	29.4	14.7	29.4	17.6	5.9
02_東北(n=296)	63.5	31.4	18.9	43.2	20.9	4.4
03_関東(n=534)	56.7	30.3	24.0	38.0	15.7	4.7
04_北陸(n=85)	64.7	25.9	15.3	34.1	12.9	3.5
05_東海(n=232)	60.3	31.9	21.6	34.1	19.0	2.6
06_近畿(n=287)	56.1	30.7	18.5	35.5	20.9	4.9
07_中国(n=206)	62.6	30.6	15.5	38.3	19.4	1.9
08_四国(n=116)	56.9	37.9	25.0	27.6	19.0	1.7
09_九州(n=159)	57.2	32.1	22.0	32.7	17.0	3.1
10_福岡(n=122)	61.5	34.4	21.3	41.0	18.9	3.3
11_沖縄(n=26)	65.4	26.9	15.4	46.2	38.5	0.0

Ⅷ.調査結果 「経営者保証に関する質問」

Q 4 1. Q 3 9で「説明を受けたが、理解できなかった」「説明を受けて理解した」のいずれかと回答した方に伺います。「保証の必要性等」について説明を受けたことで、改善に取り組んだ事項はありますか。（複数回答可）

	業績や返済能力など財務内容の改善に取り組んだ	法人と経営者個人の資産・経理の分離の改善に取り組んだ	法人と経営者との間の資金のやり取りの改善に取り組んだ	適時適切な財務情報の提供に努めた	金融機関とのコミュニケーション状況の改善に取り組んだ	個人保証を解除するための要件は理解したが、具体的に何に取り組めばよいか分からない	個人保証に納得しているため、改善に取り組むつもりはない	その他
全体(n=2,060)	42.6	9.7	7.2	27.3	20.5	12.3	20.5	2.5
01_北海道(n=33)	57.6	9.1	3.0	24.2	18.2	9.1	18.2	0.0
02_東北(n=294)	43.5	8.2	4.8	27.9	22.8	9.9	22.1	2.4
03_関東(n=522)	43.9	9.6	6.9	27.6	18.6	13.6	19.3	3.4
04_北陸(n=83)	45.8	6.0	4.8	24.1	25.3	8.4	25.3	2.4
05_東海(n=232)	41.4	9.1	8.6	20.7	15.5	15.5	20.3	2.2
06_近畿(n=278)	40.6	12.9	8.3	28.8	21.2	10.8	18.0	2.5
07_中国(n=205)	40.5	9.3	6.8	29.8	23.9	12.2	20.5	0.5
08_四国(n=116)	37.9	7.8	9.5	24.1	19.8	9.5	25.0	1.7
09_九州(n=154)	41.6	9.1	6.5	24.0	26.0	13.0	22.7	4.5
10_福岡(n=118)	45.8	14.4	8.5	34.7	14.4	13.6	18.6	2.5
11_沖縄(n=25)	36.0	8.0	20.0	52.0	32.0	20.0	16.0	0.0

Ⅷ.調査結果 「経営者保証に関する質問」

Q 4 2. Q 4 1で該当の選択肢（※）を回答した方に伺います。改善に当たって、外部機関等の活用をしていますか。（複数回答可）

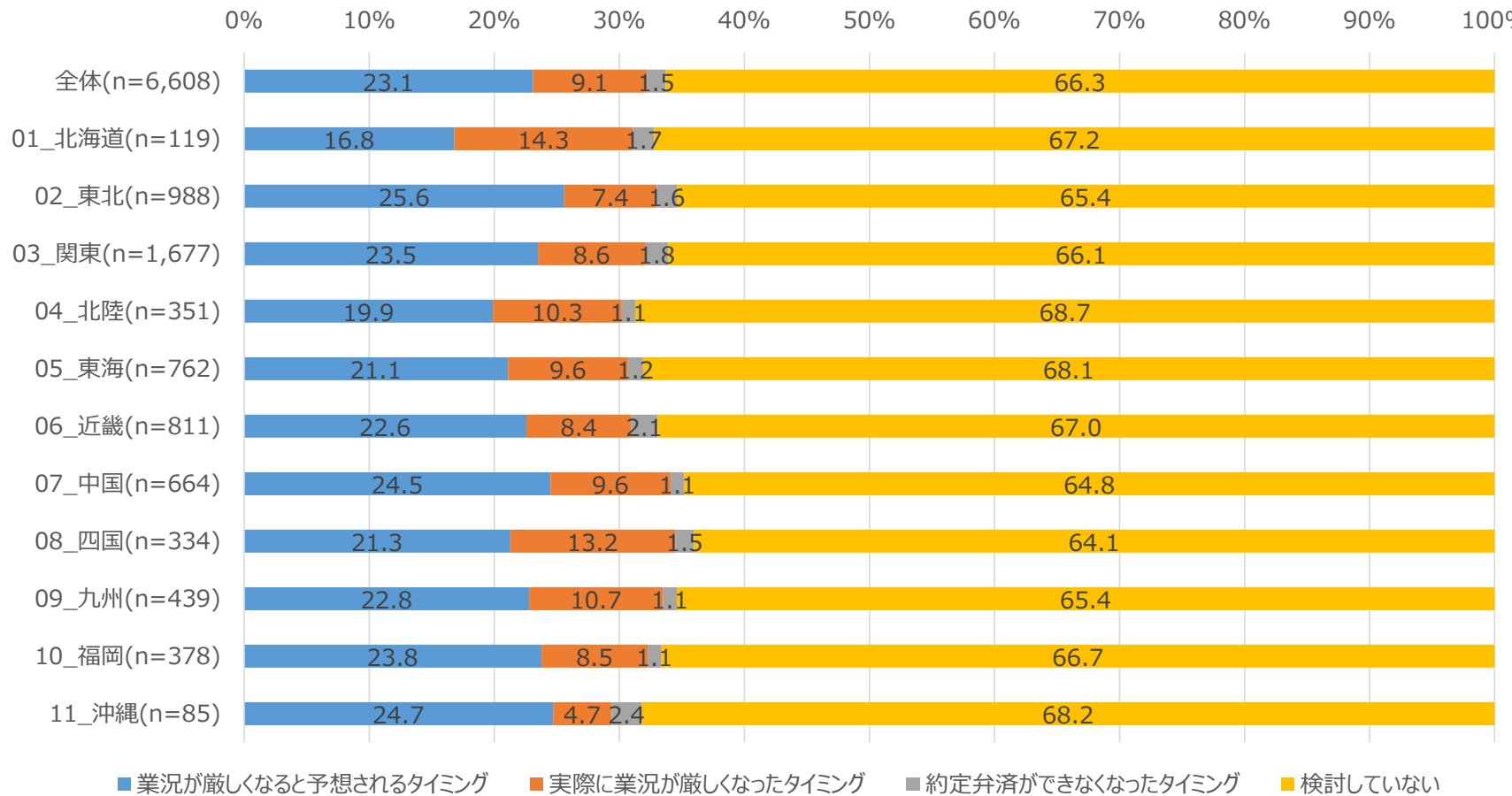
※ Q 41における該当の選択肢：「業績や返済能力など財務内容の改善に取り組んだ」「法人と経営者個人の資産・経理の分離の改善に取り組んだ」「法人と経営者との間の資金のやり取りの改善に取り組んだ」「適時適切な財務情報の提供に努めた」「個人保証を解除するための要件は理解したが、具体的に何に取り組めばよいか分からない」

	顧問税理士や会計士等の専門家に相談した	商工会・商工会議所や業界団体に相談した	中小企業活性化協議会に相談した	よろず支援拠点に相談した	事業承継・引継ぎ支援センターに相談した	特に相談していない	その他
全体(n=1,436)	59.8	5.1	4.1	2.6	1.5	34.2	1.4
01_北海道(n=26)	50.0	3.8	3.8	0.0	0.0	46.2	0.0
02_東北(n=199)	59.3	3.0	6.0	4.5	2.5	31.7	1.0
03_関東(n=373)	61.1	5.6	3.5	2.7	1.3	33.2	1.6
04_北陸(n=51)	60.8	3.9	9.8	2.0	5.9	29.4	3.9
05_東海(n=163)	60.1	3.7	1.8	0.6	1.2	36.8	1.2
06_近畿(n=197)	67.0	7.1	2.5	2.5	0.0	27.9	1.5
07_中国(n=140)	48.6	5.0	2.9	3.6	0.7	42.9	1.4
08_四国(n=77)	58.4	3.9	6.5	1.3	1.3	35.1	1.3
09_九州(n=103)	67.0	7.8	5.8	3.9	2.9	29.1	1.0
10_福岡(n=88)	51.1	5.7	3.4	1.1	1.1	44.3	1.1
11_沖縄(n=19)	63.2	0.0	10.5	0.0	0.0	31.6	0.0

IX.調査結果 「事業再生に関する質問」

Q 4 3 – 1 . 支援メニューの利用を検討した、または検討の俎上に載った時期を回答ください。
(各単一回答)

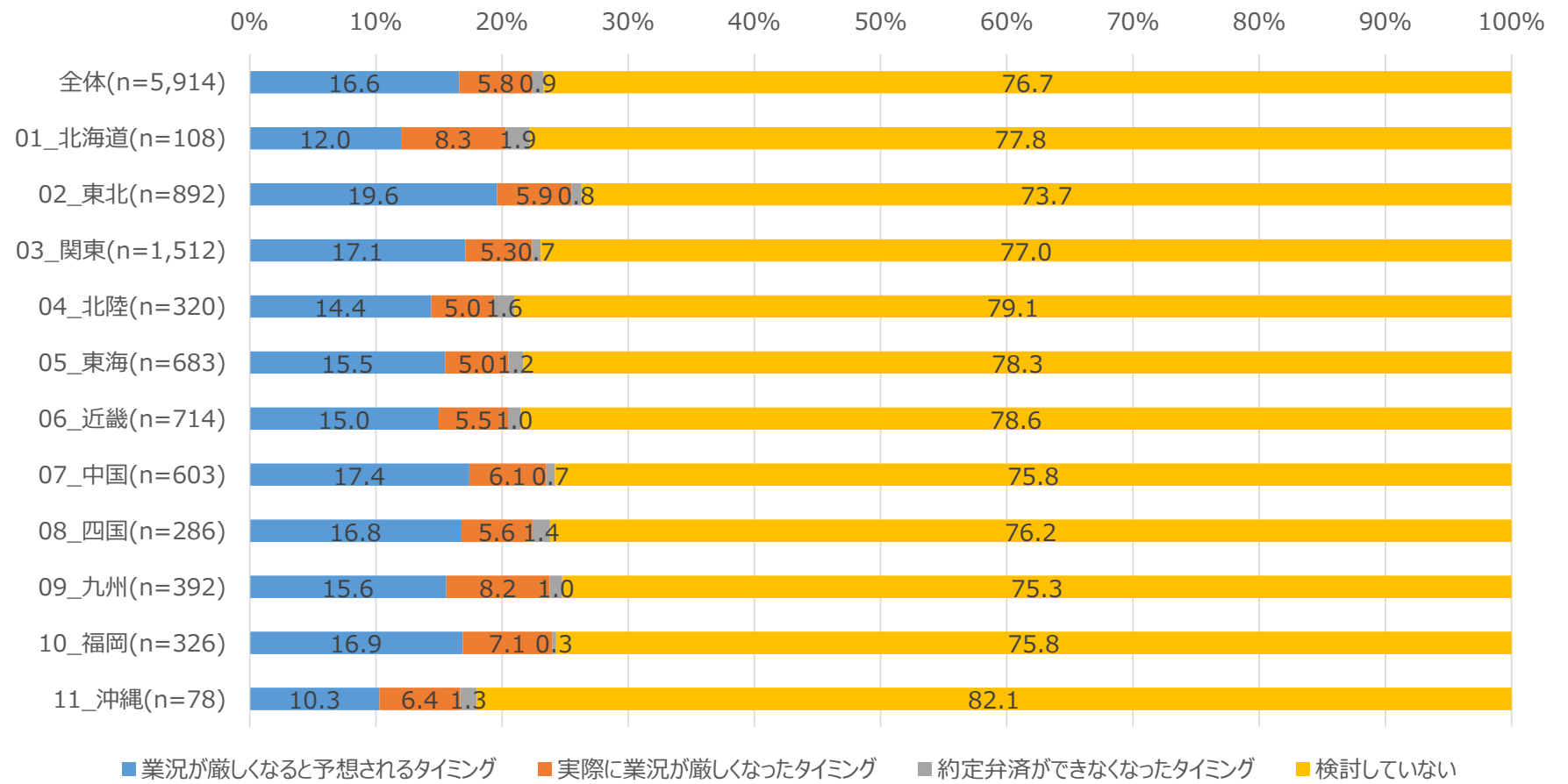
経営改善（計画策定）



IX.調査結果 「事業再生に関する質問」

Q 4 3 – 1 . 支援メニューの利用を検討した、または検討の俎上に載った時期を回答ください。
(各単一回答)

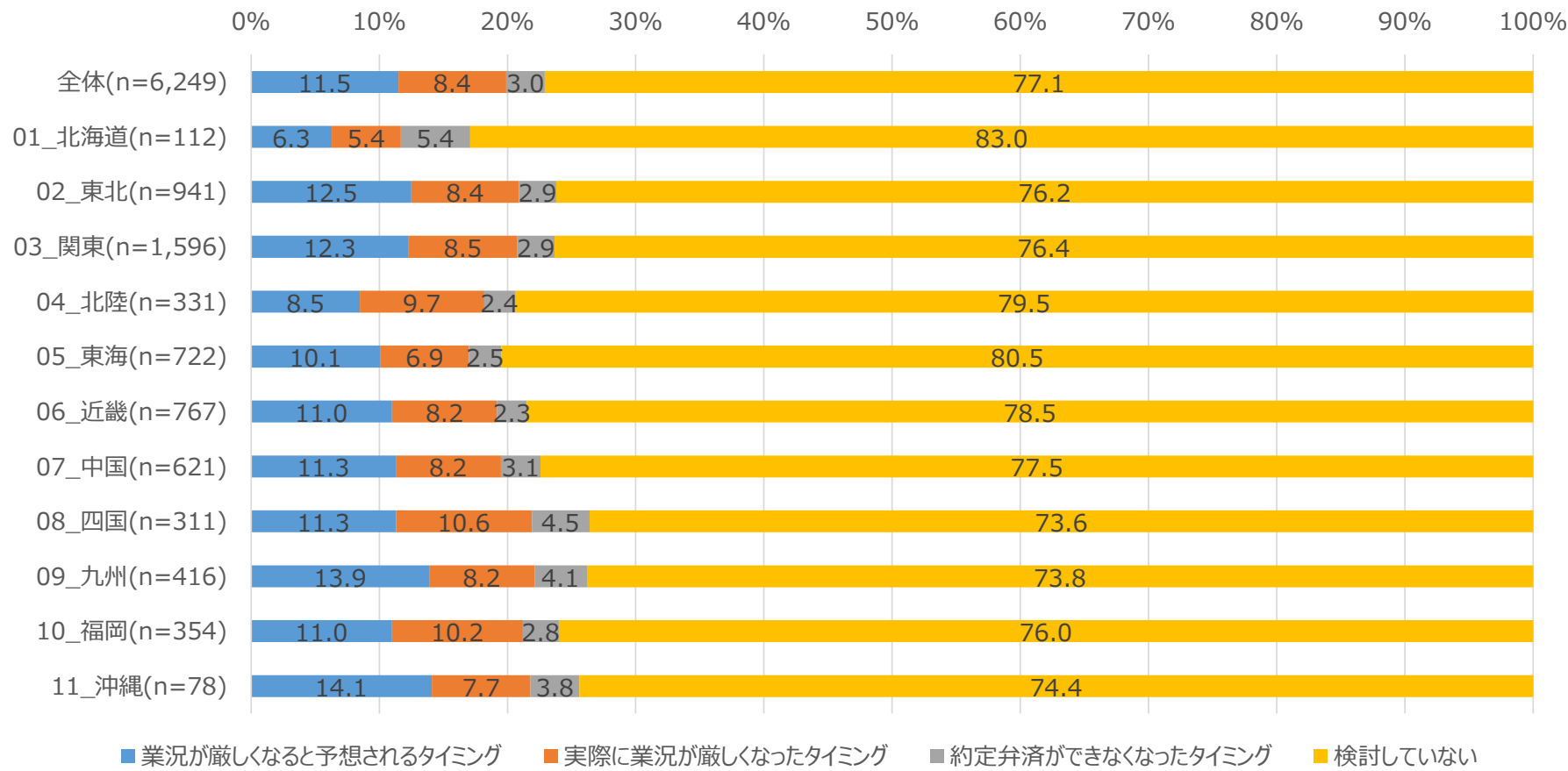
経営改善（ビジネスマッチング・その他）



IX.調査結果 「事業再生に関する質問」

Q 4 3 – 1 . 支援メニューの利用を検討した、または検討の俎上に載った時期を回答ください。
(各単一回答)

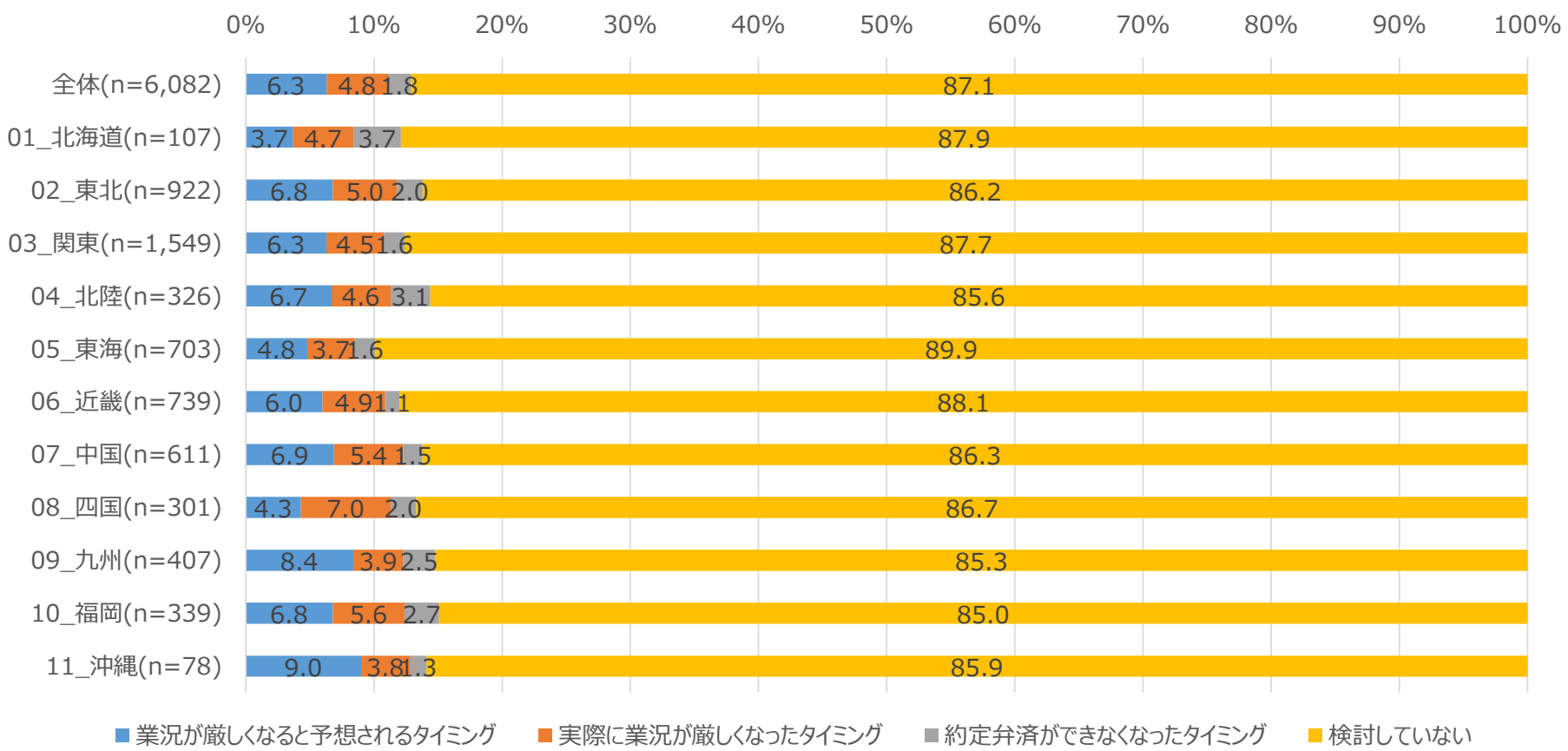
事業再生（返済条件変更）



IX.調査結果 「事業再生に関する質問」

Q 4 3 – 1 . 支援メニューの利用を検討した、または検討の俎上に載った時期を回答ください。
(各単一回答)

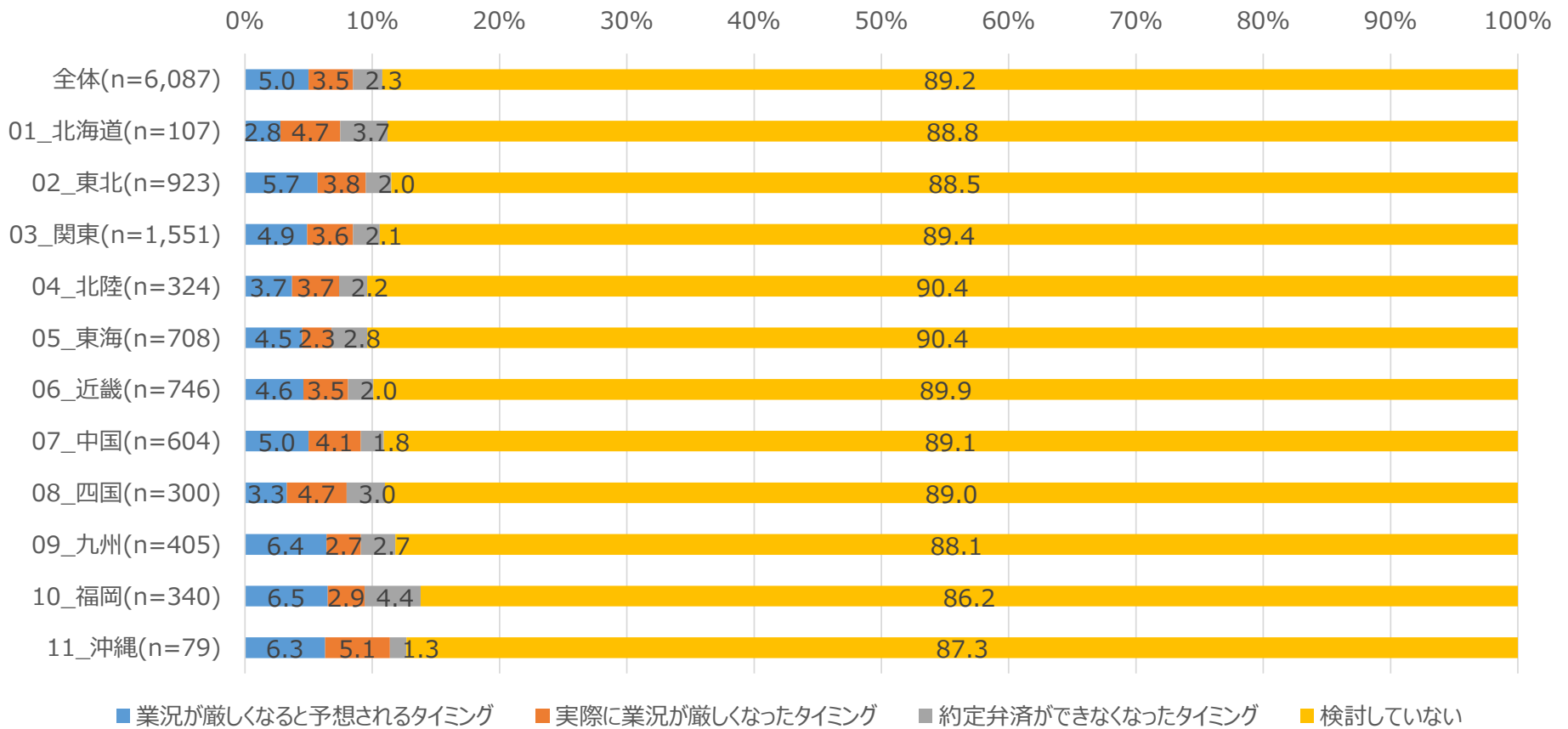
事業再生 (DDS)



IX.調査結果 「事業再生に関する質問」

Q 4 3 – 1 . 支援メニューの利用を検討した、または検討の俎上に載った時期を回答ください。
(各単一回答)

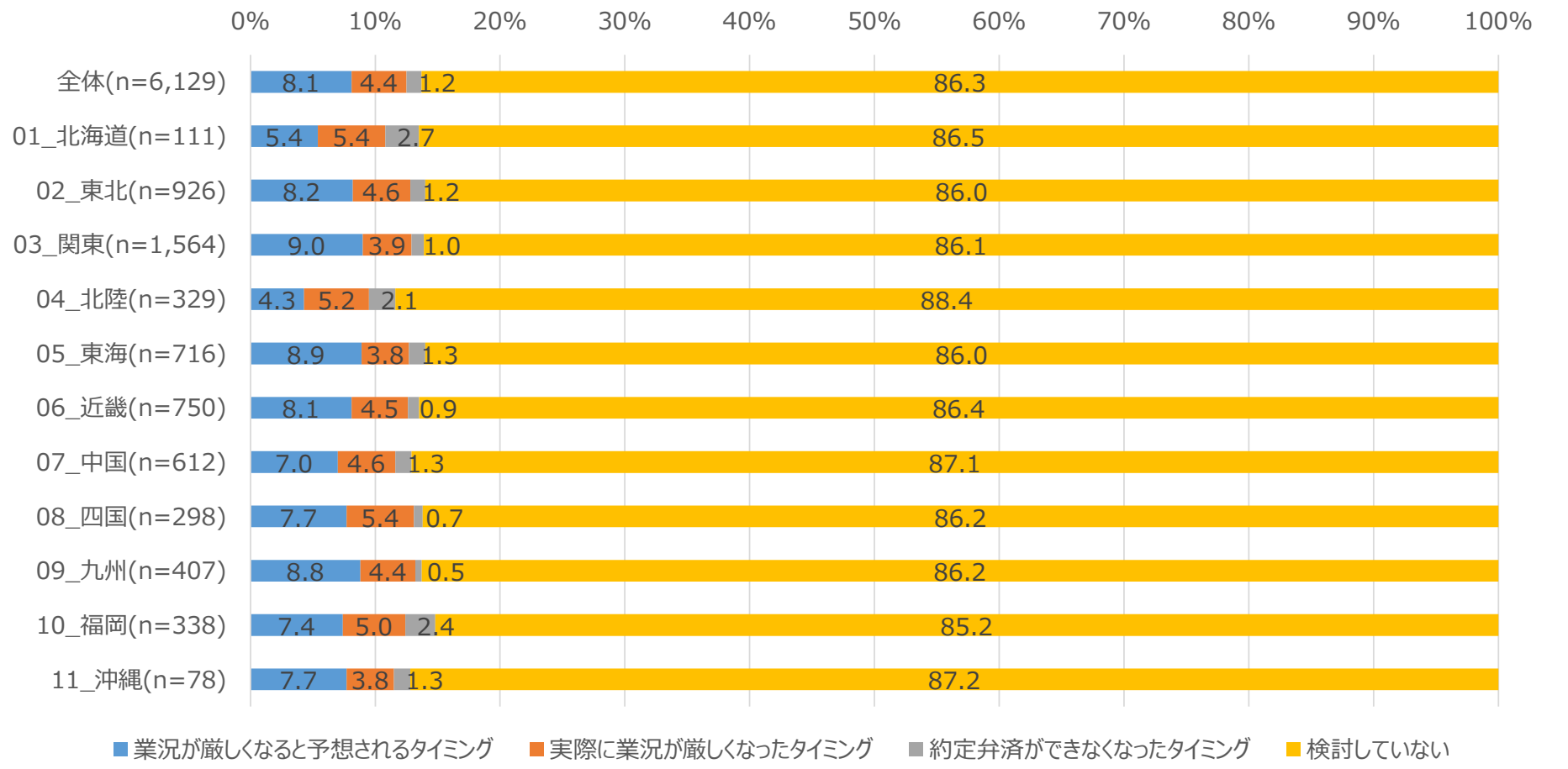
事業再生（DES・債権放棄）



IX.調査結果 「事業再生に関する質問」

Q 4 3 – 1 . 支援メニューの利用を検討した、または検討の俎上に載った時期を回答ください。
(各単一回答)

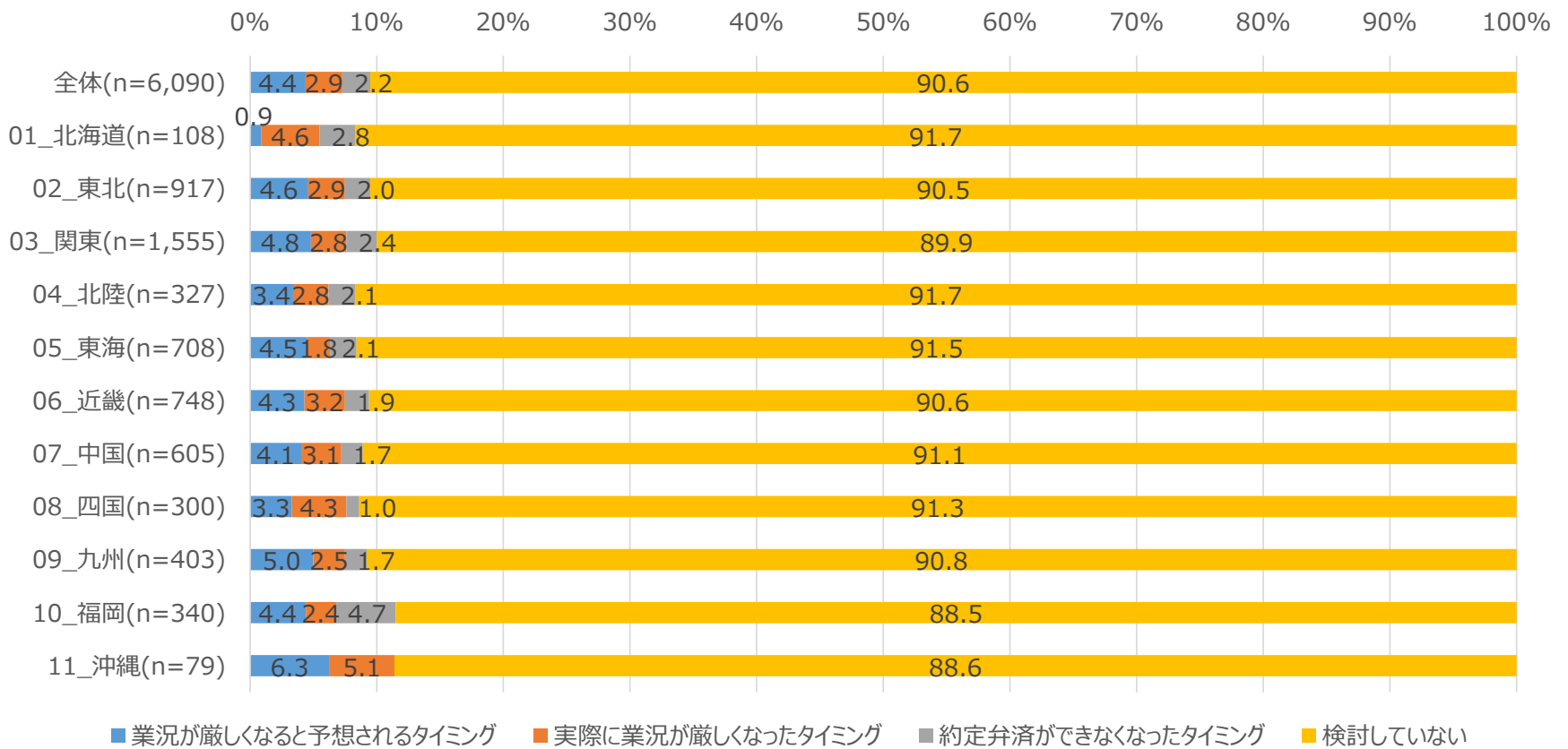
事業再生 (M&A・事業譲渡)



IX.調査結果 「事業再生に関する質問」

Q 4 3 – 1 . 支援メニューの利用を検討した、または検討の俎上に載った時期を回答ください。
(各単一回答)

廃業支援（私的整理手続）

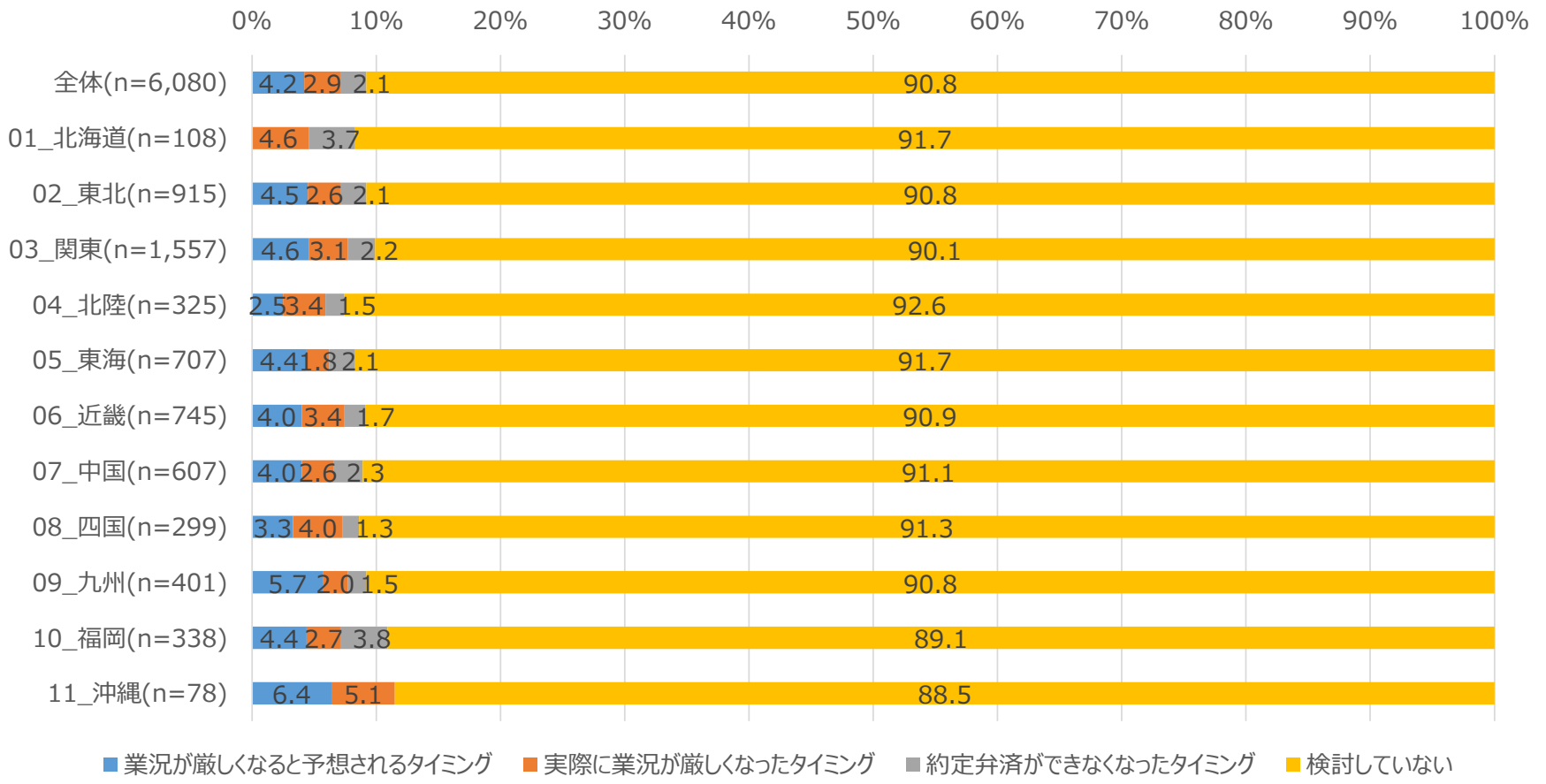


■ 業況が厳しくなると予想されるタイミング ■ 実際に業況が厳しくなったタイミング ■ 約定弁済ができなくなったタイミング ■ 検討していない

IX.調査結果 「事業再生に関する質問」

Q 4 3 – 1 . 支援メニューの利用を検討した、または検討の俎上に載った時期を回答ください。
(各単一回答)

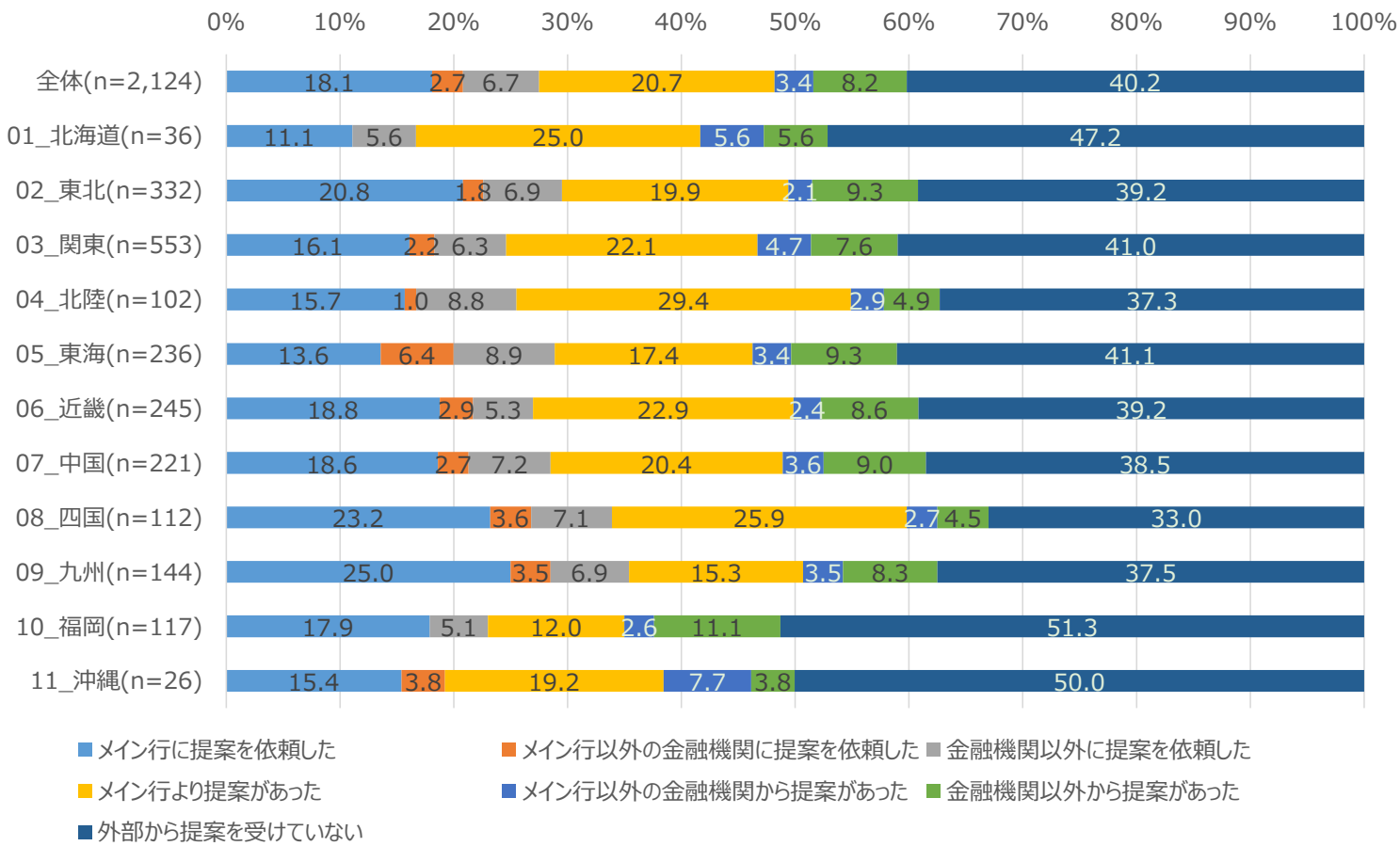
廃業支援（法的整理手続）



IX.調査結果 「事業再生に関する質問」

Q 4 3 – 2. Q 4 3 – 1 で「業況が厳しくなると予想されるタイミング」「実際に業況が厳しくなったタイミング」「約定弁済ができなくなったタイミング」を選択した場合、選択したタイミングで、最初に提案やアドバイスを受けた支援者等について回答ください。（各単一回答）

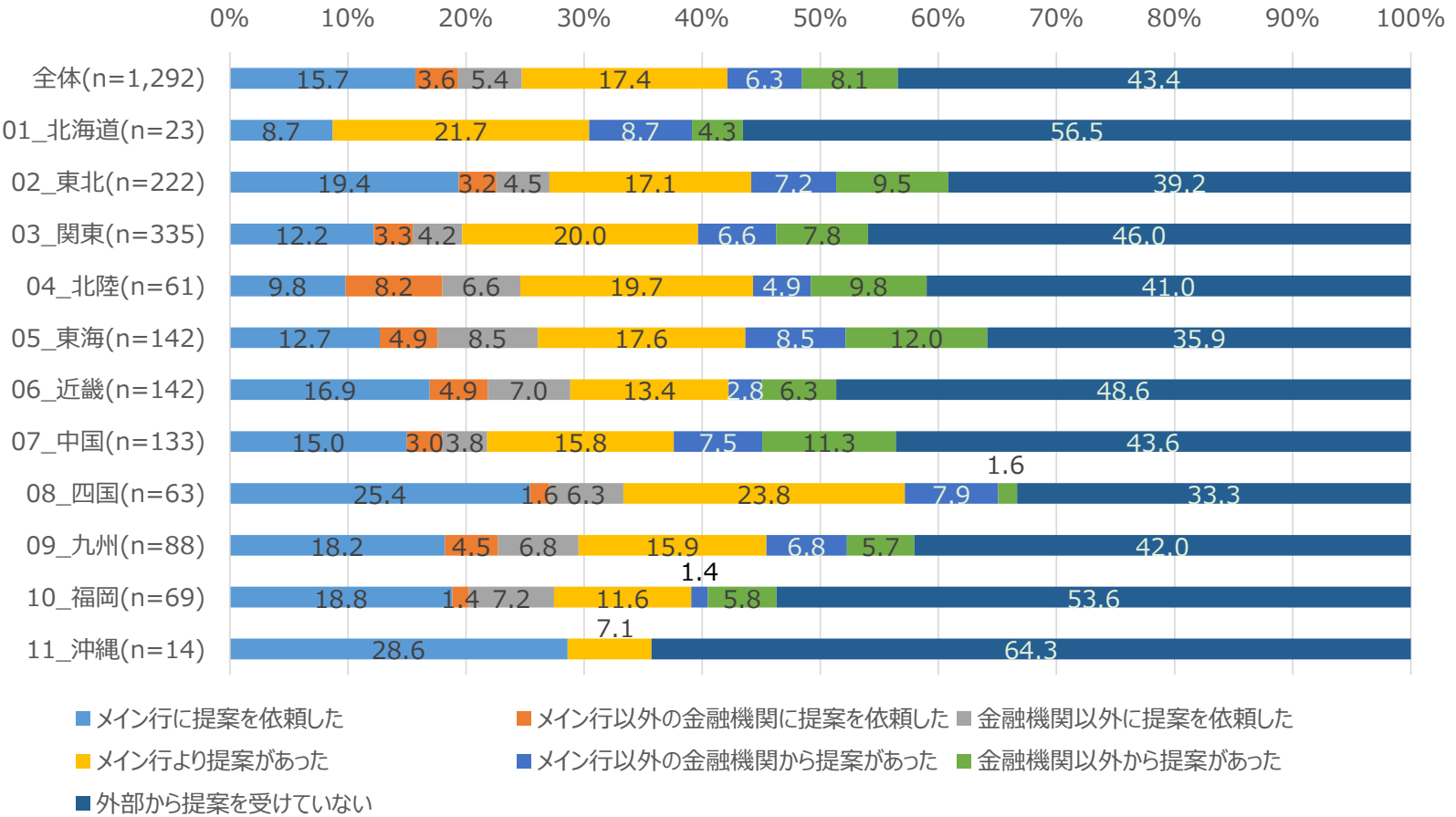
経営改善（計画策定）



IX.調査結果 「事業再生に関する質問」

Q 4 3 – 2. Q 4 3 – 1 で「業況が厳しくなると予想されるタイミング」「実際に業況が厳しくなったタイミング」「約定弁済ができなくなったタイミング」を選択した場合、選択したタイミングで、最初に提案やアドバイスを受けた支援者等について回答ください。（各単一回答）

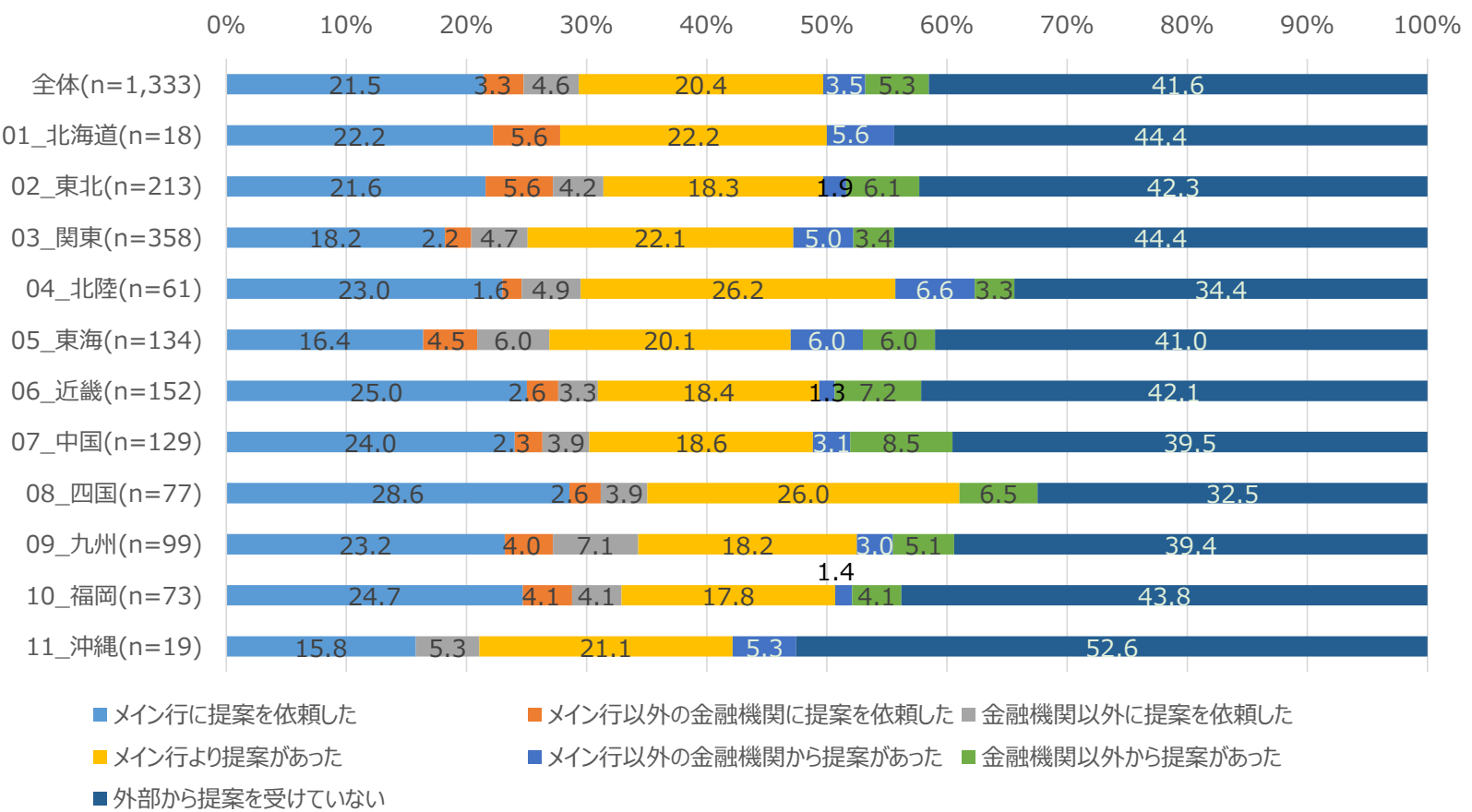
経営改善（ビジネスマッチング・その他）



IX.調査結果 「事業再生に関する質問」

Q 4 3 – 2. Q 4 3 – 1 で「業況が厳しくなると予想されるタイミング」「実際に業況が厳しくなったタイミング」「約定弁済ができなくなったタイミング」を選択した場合、選択したタイミングで、最初に提案やアドバイスを受けた支援者等について回答ください。（各単一回答）

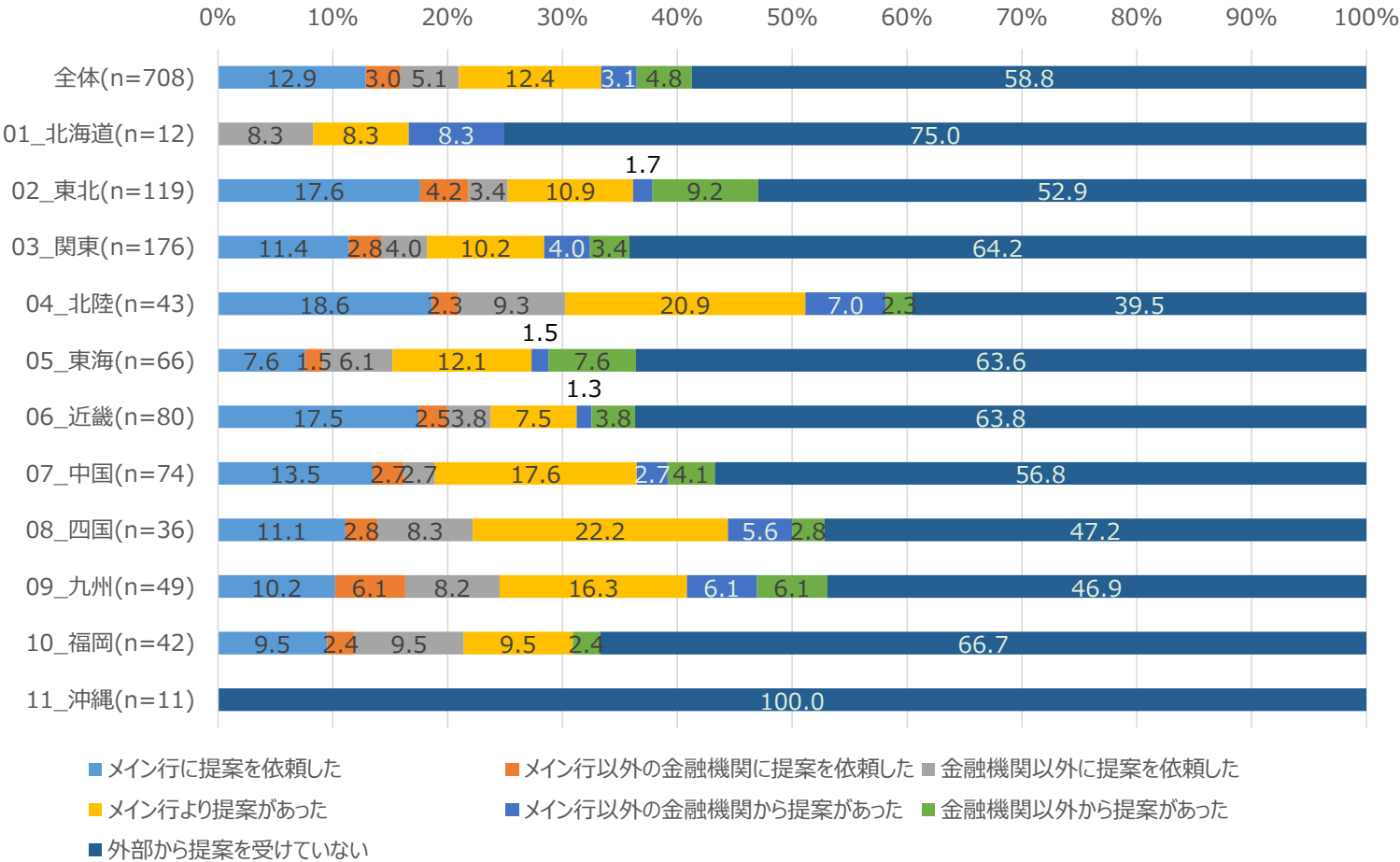
事業再生（返済条件変更）



IX.調査結果 「事業再生に関する質問」

Q 4 3 – 2. Q 4 3 – 1 で「業況が厳しくなると予想されるタイミング」「実際に業況が厳しくなったタイミング」「約定弁済ができなくなったタイミング」を選択した場合、選択したタイミングで、最初に提案やアドバイスを受けた支援者等について回答ください。（各単一回答）

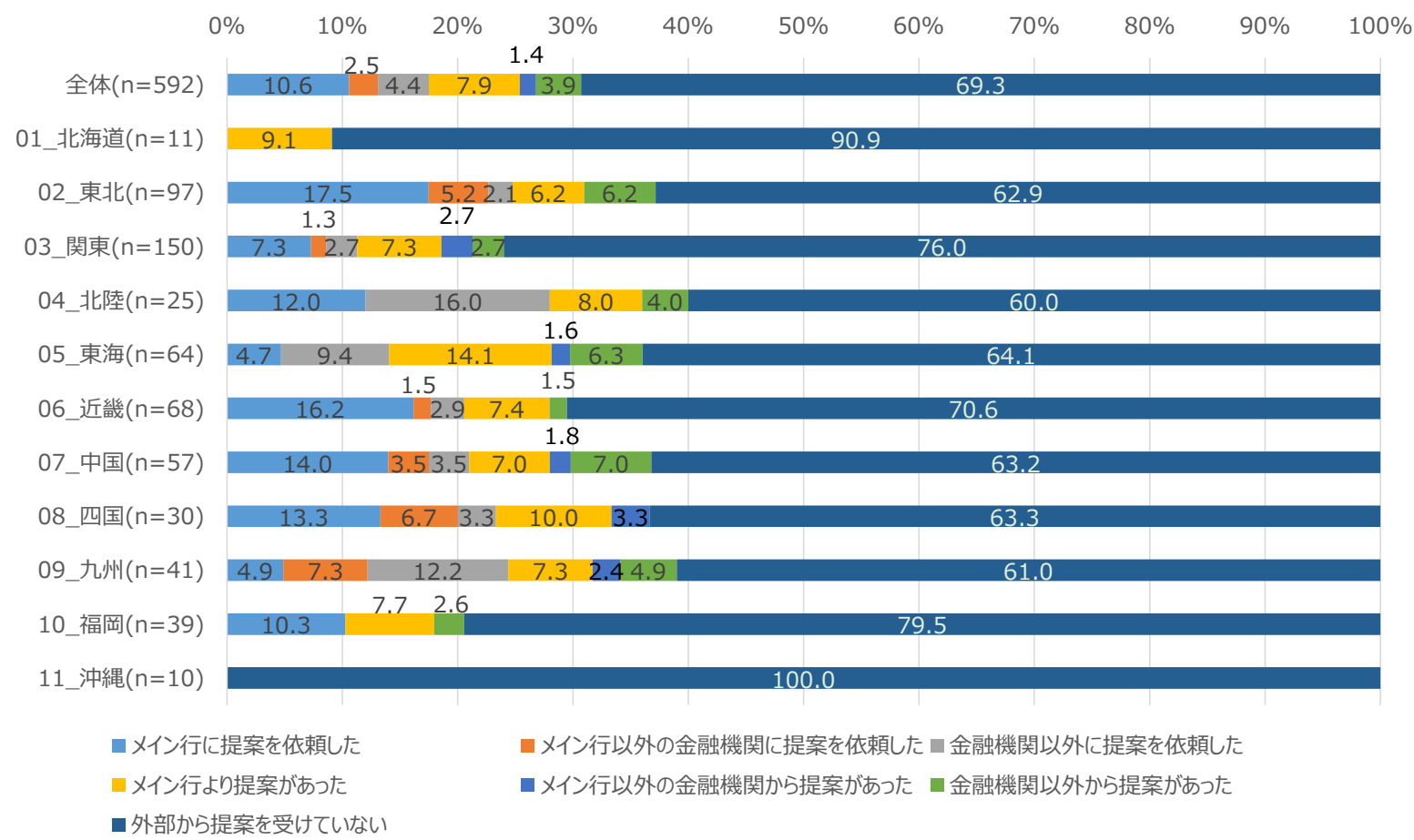
事業再生（DDS）



IX.調査結果 「事業再生に関する質問」

Q 4 3 – 2. Q 4 3 – 1 で「業況が厳しくなると予想されるタイミング」「実際に業況が厳しくなったタイミング」「約定弁済ができなくなったタイミング」を選択した場合、選択したタイミングで、最初に提案やアドバイスを受けた支援者等について回答ください。（各単一回答）

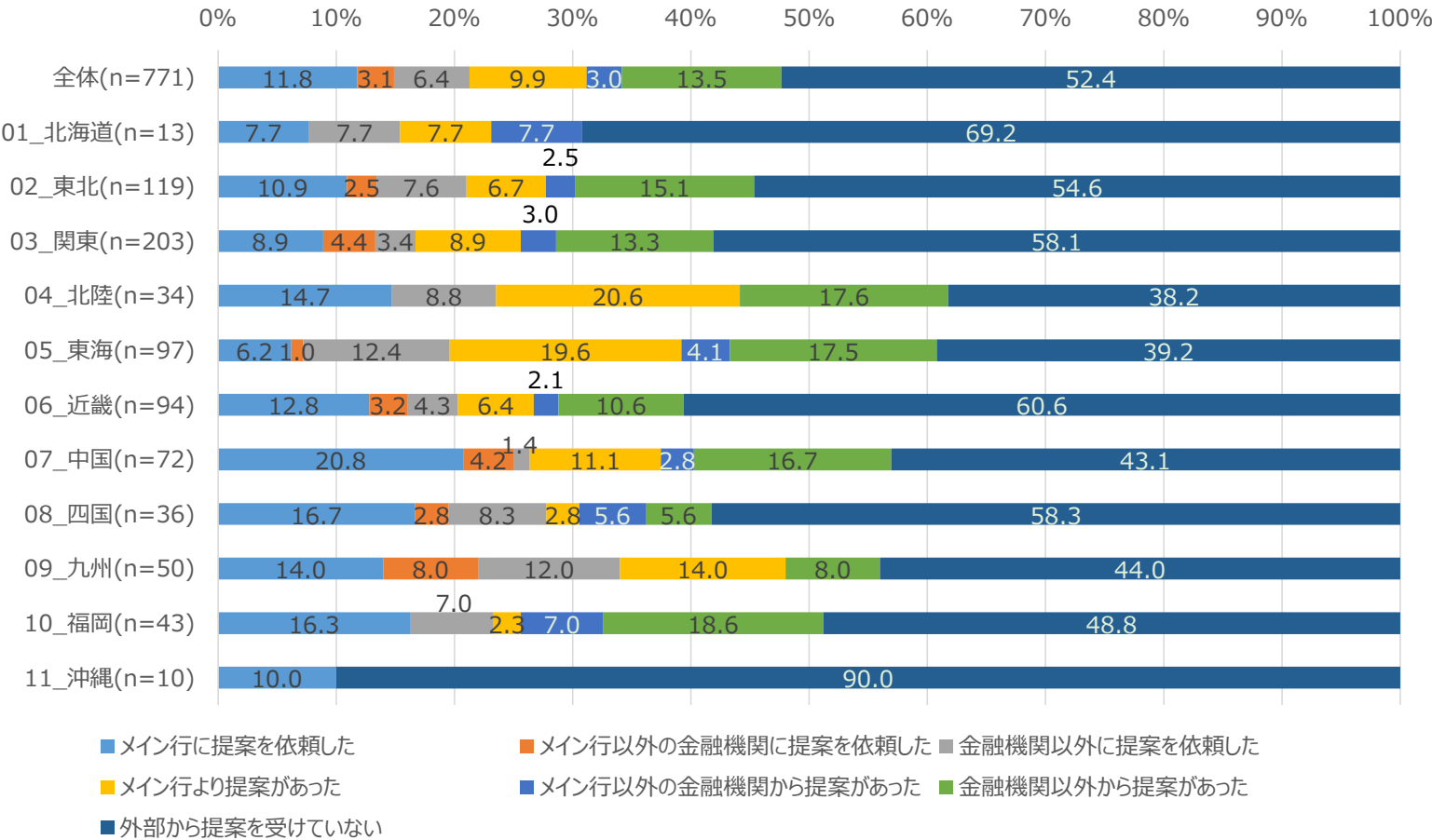
事業再生（DES・債権放棄）



IX.調査結果 「事業再生に関する質問」

Q 4 3 – 2. Q 4 3 – 1 で「業況が厳しくなると予想されるタイミング」「実際に業況が厳しくなったタイミング」「約定弁済ができなくなったタイミング」を選択した場合、選択したタイミングで、最初に提案やアドバイスを受けた支援者等について回答ください。（各単一回答）

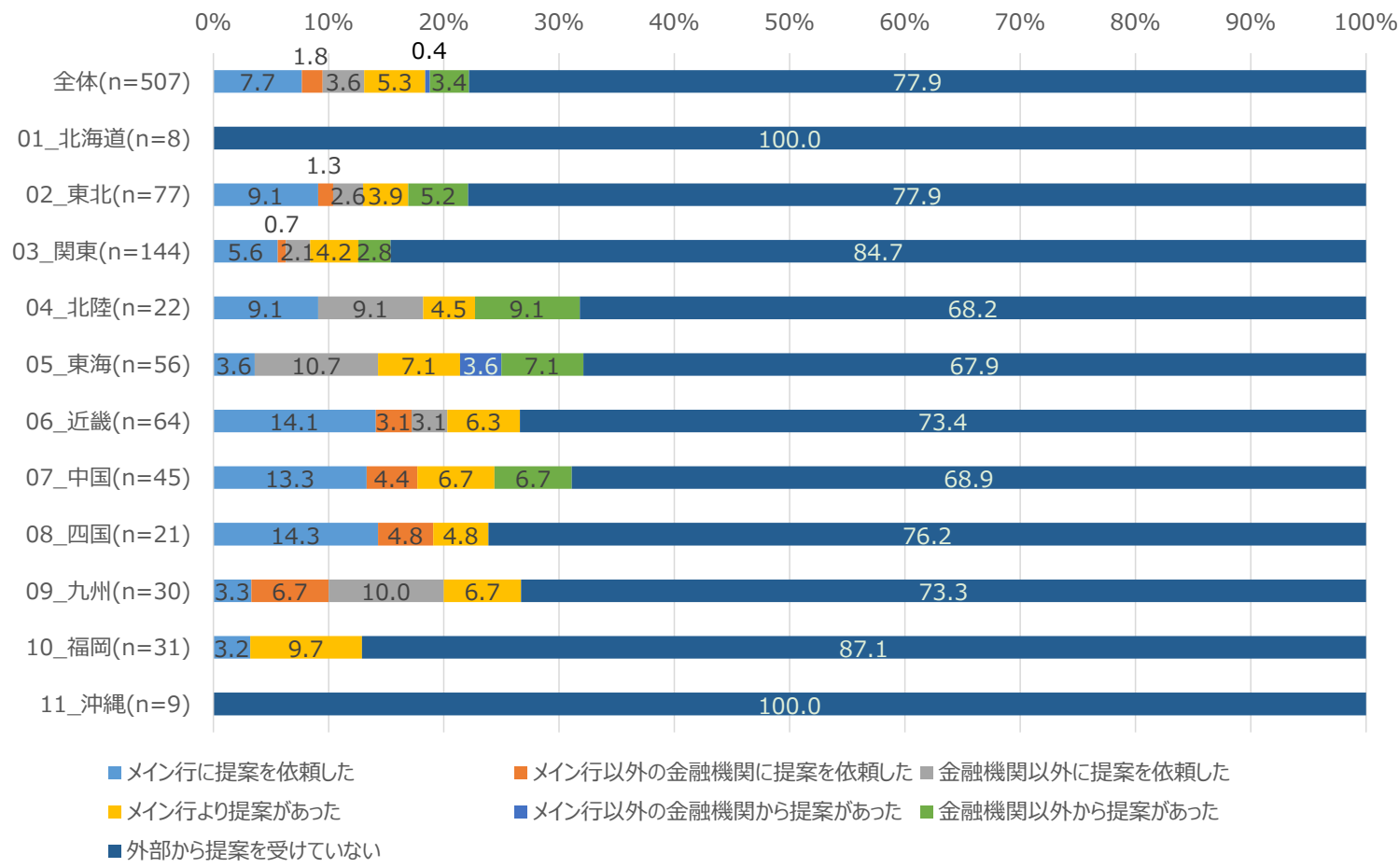
事業再生（M&A・事業譲渡）



IX.調査結果 「事業再生に関する質問」

Q 4 3 – 2. Q 4 3 – 1 で「業況が厳しくなると予想されるタイミング」「実際に業況が厳しくなったタイミング」「約定弁済ができなくなったタイミング」を選択した場合、選択したタイミングで、最初に提案やアドバイスを受けた支援者等について回答ください。（各単一回答）

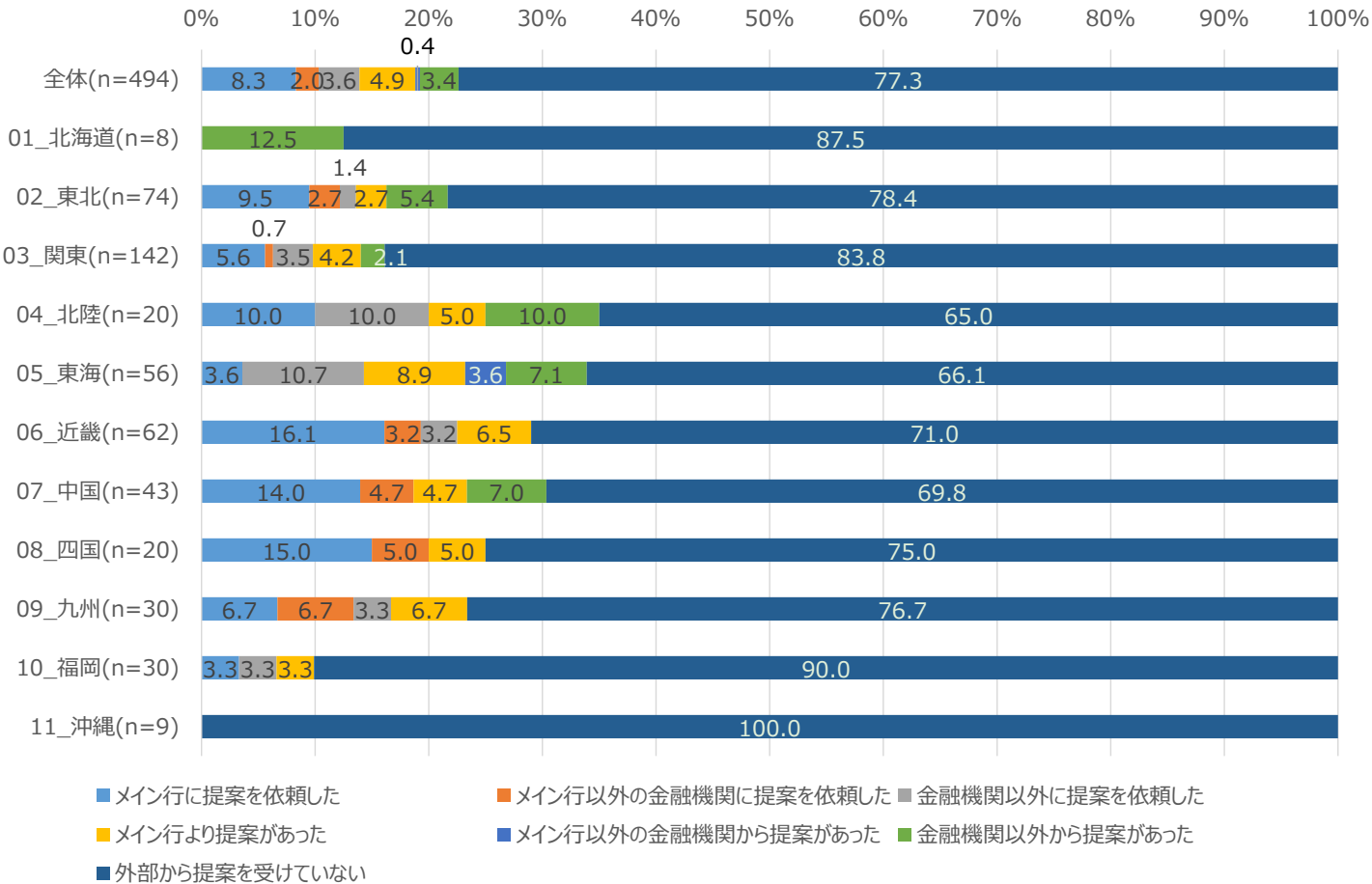
廃業支援（私的整理手続）



IX.調査結果 「事業再生に関する質問」

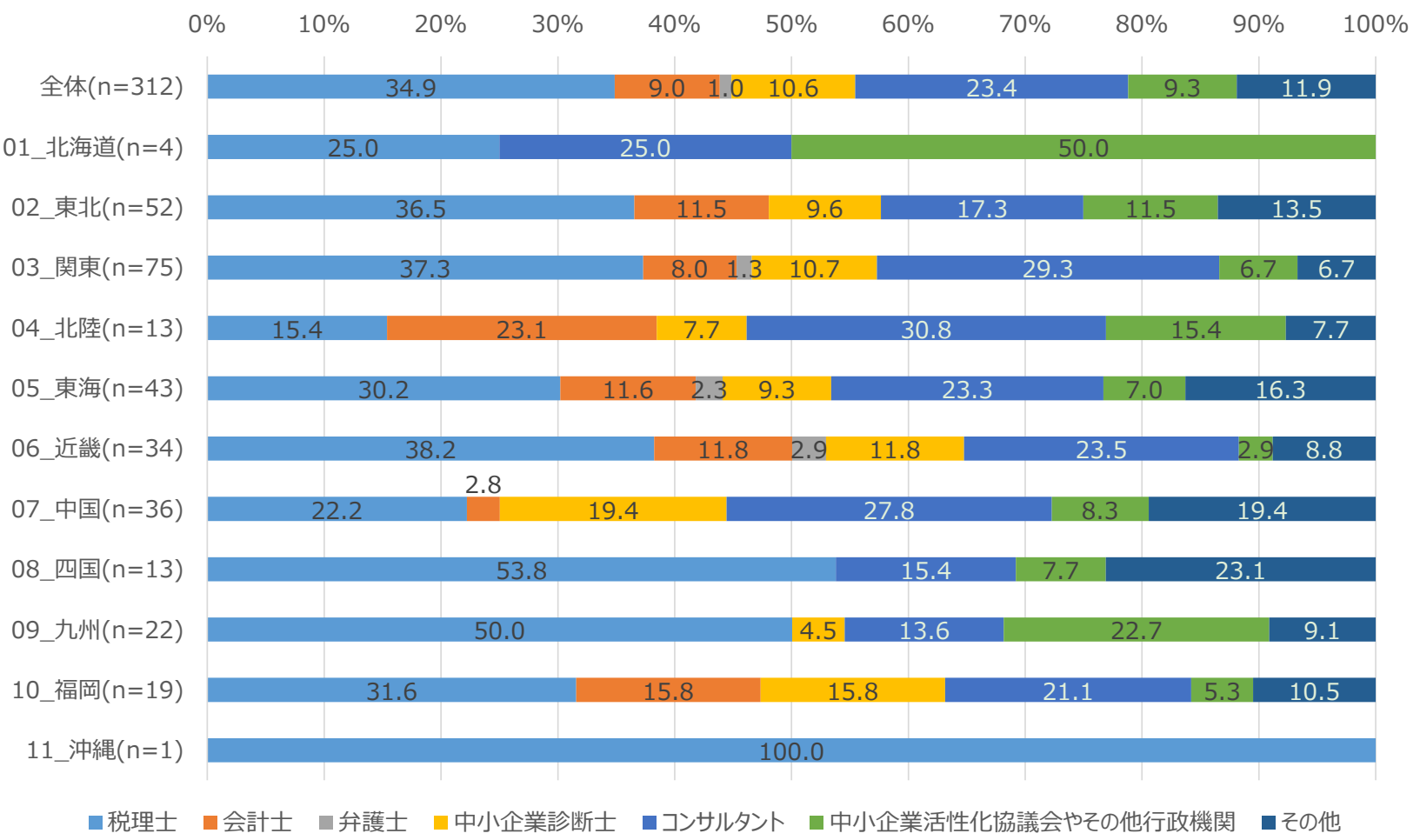
Q 4 3 – 2. Q 4 3 – 1 で「業況が厳しくなると予想されるタイミング」「実際に業況が厳しくなったタイミング」「約定弁済ができなくなったタイミング」を選択した場合、選択したタイミングで、最初に提案やアドバイスを受けた支援者等について回答ください。（各単一回答）

廃業支援（法的整理手続）



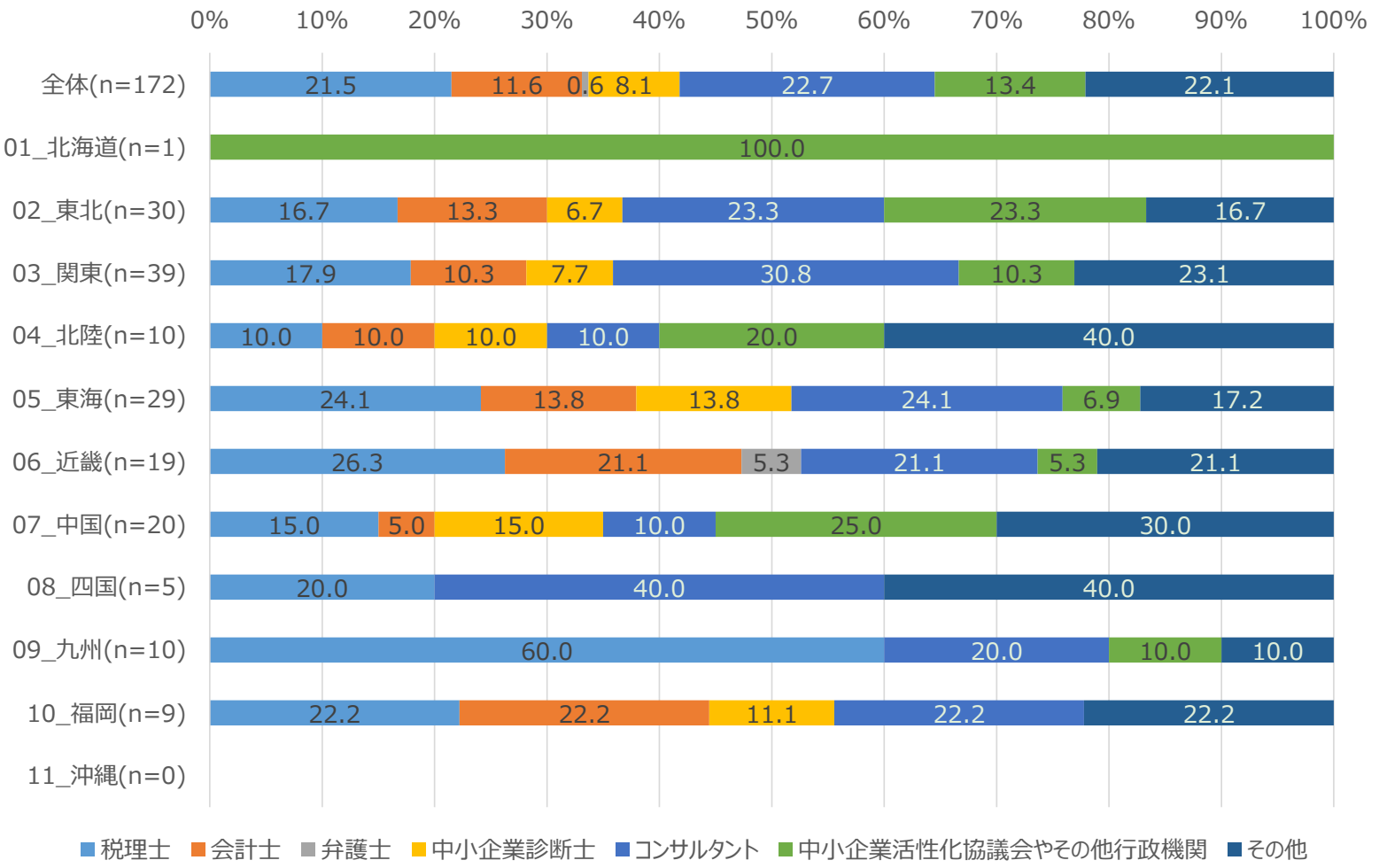
IX.調査結果 「事業再生に関する質問」

Q 4 3 – 3. Q 4 3 – 2 で「金融機関以外に提案を依頼した」「金融機関以外から提案があった」を選択した場合、提案をだれから受けたか、回答ください。（各単一回答）
経営改善（計画策定）



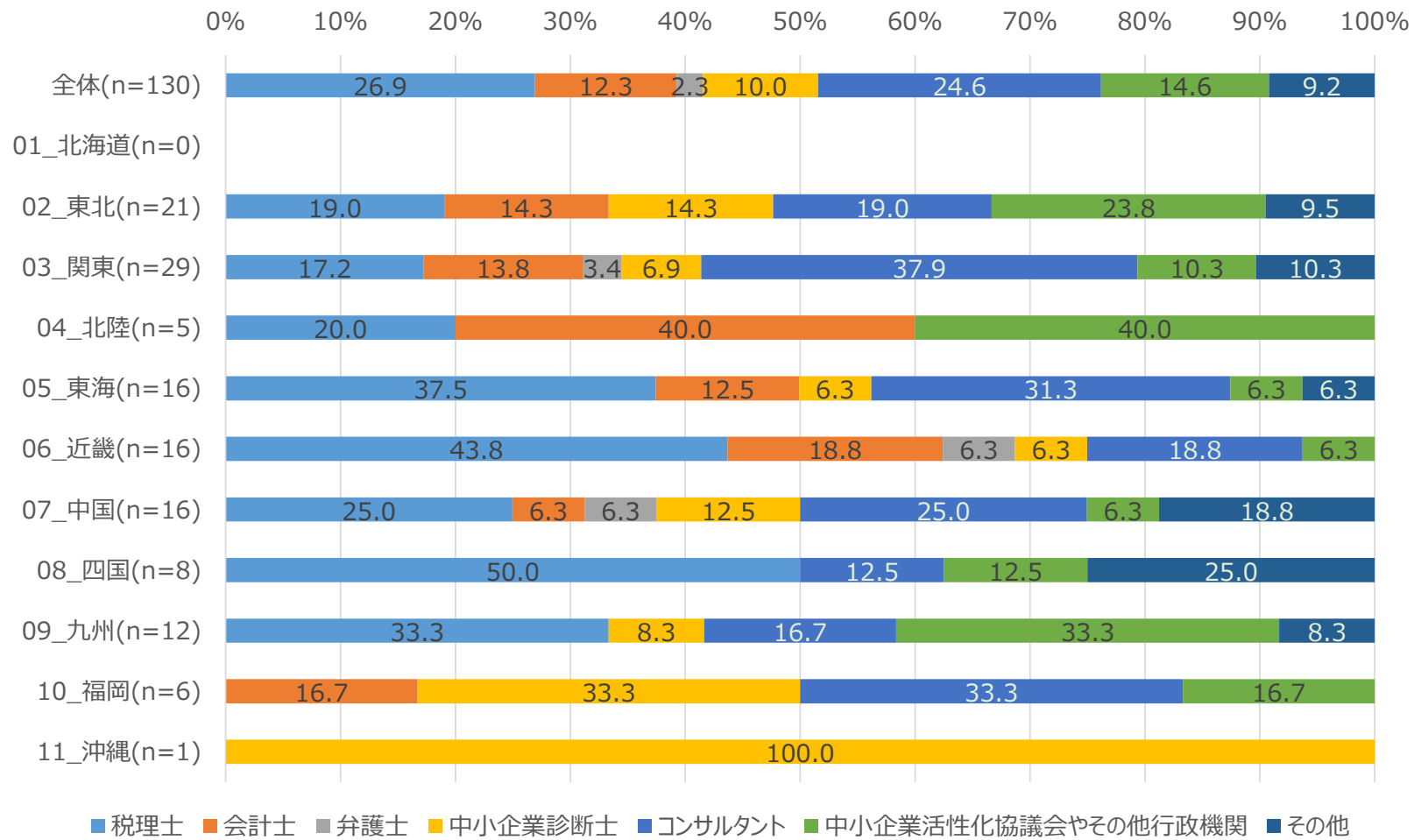
IX.調査結果 「事業再生に関する質問」

Q 4 3 – 3. Q 4 3 – 2 で「金融機関以外に提案を依頼した」「金融機関以外から提案があった」を選択した場合、提案をだれから受けたか、回答ください。（各単一回答）
経営改善（ビジネスマッチング・その他）



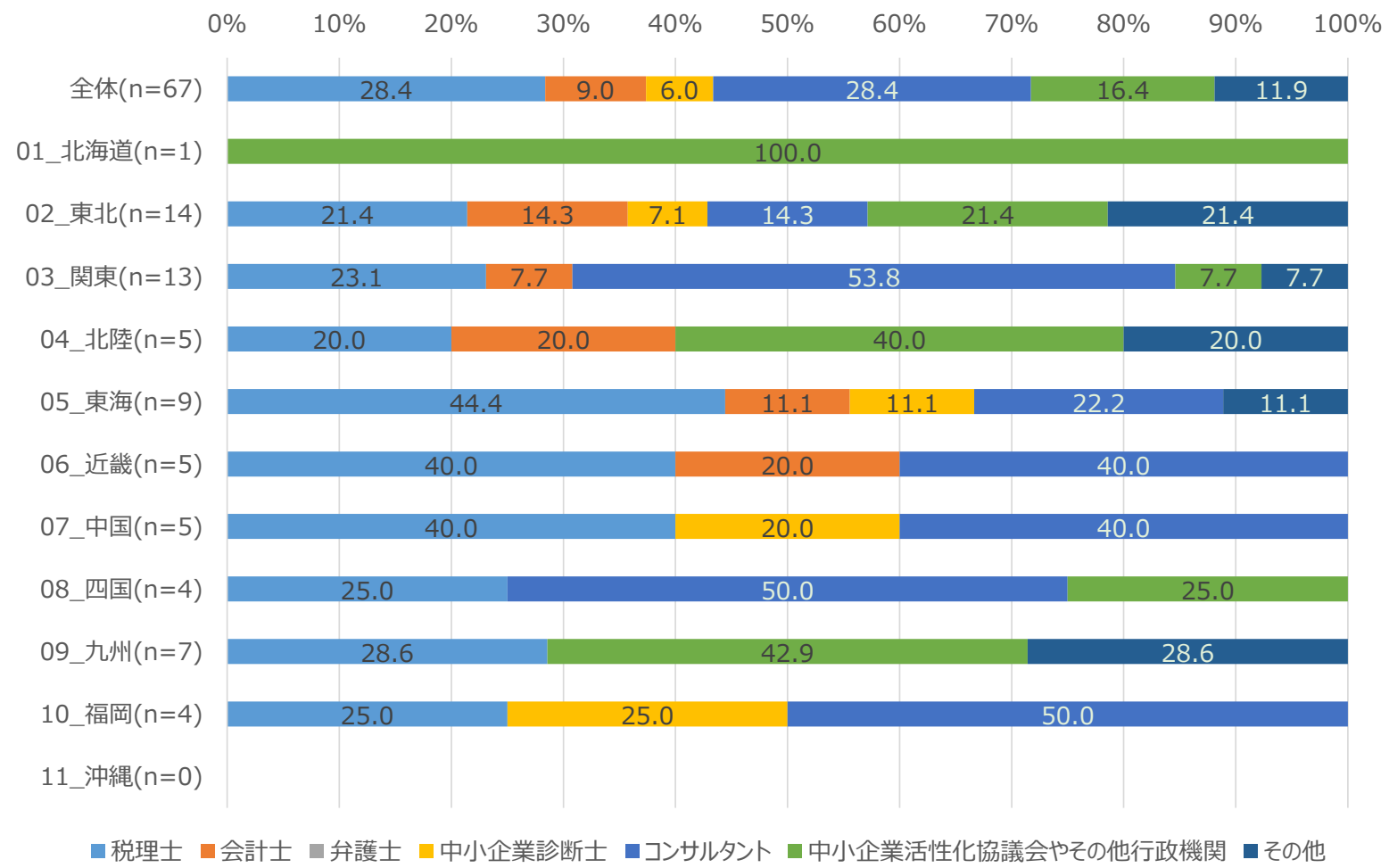
IX.調査結果 「事業再生に関する質問」

Q 4 3 – 3. Q 4 3 – 2 で「金融機関以外に提案を依頼した」「金融機関以外から提案があった」を選択した場合、提案をだれから受けたか、回答ください。（各単一回答）
事業再生（返済条件変更）



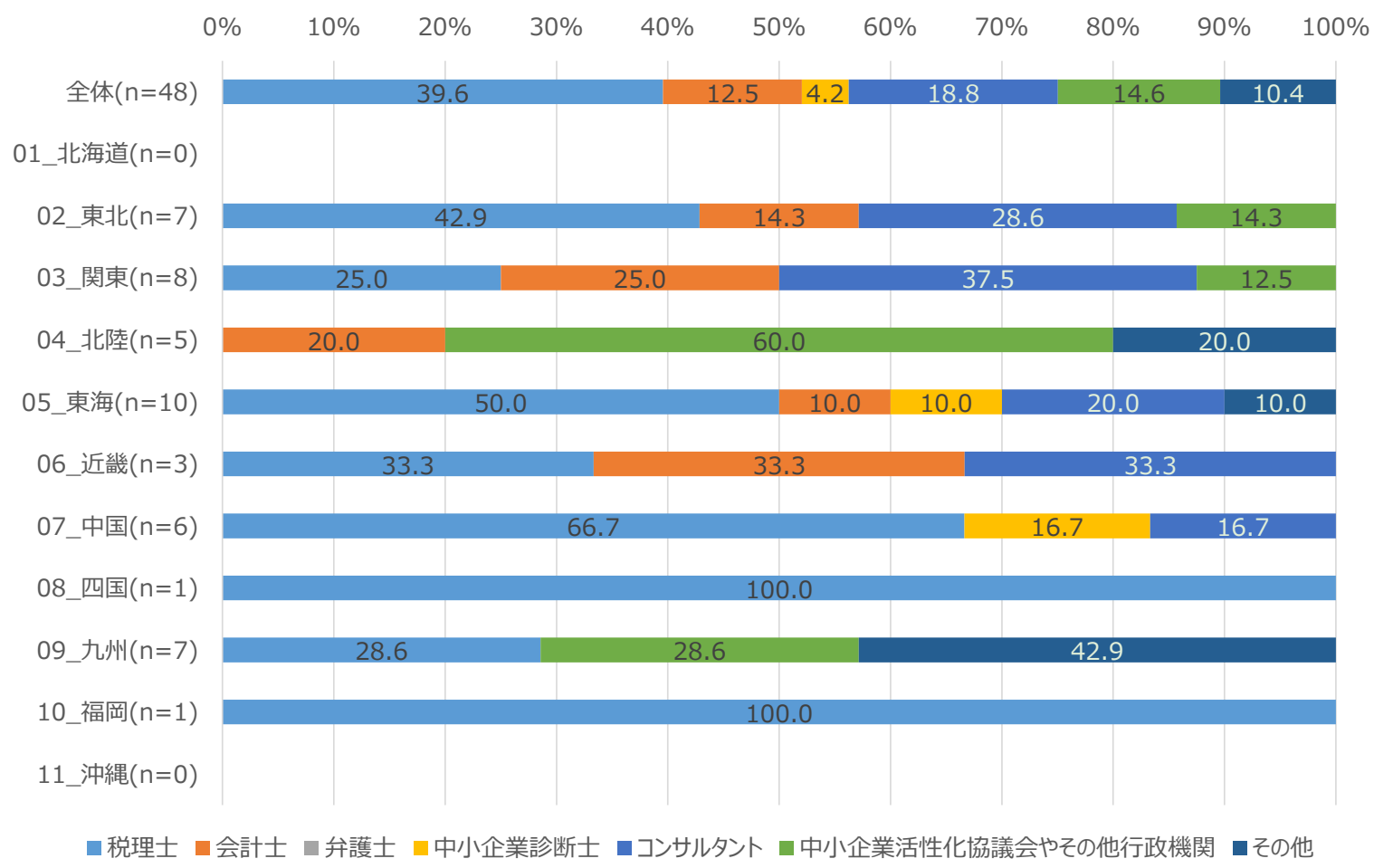
IX.調査結果 「事業再生に関する質問」

Q 4 3 – 3. Q 4 3 – 2 で「金融機関以外に提案を依頼した」「金融機関以外から提案があった」を選択した場合、提案をだれから受けたか、回答ください。（各単一回答）
事業再生（DDS）



IX.調査結果 「事業再生に関する質問」

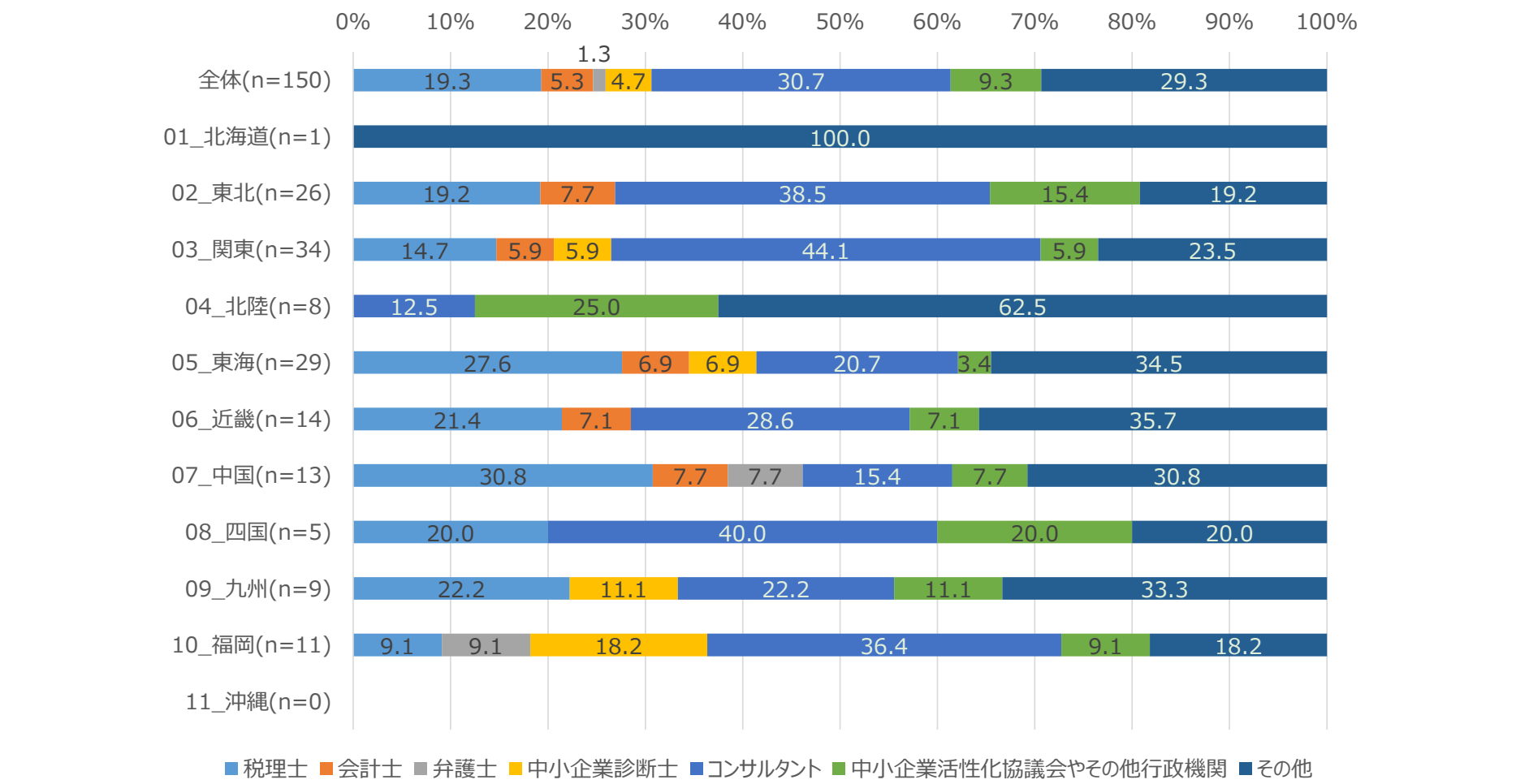
Q 4 3 – 3. Q 4 3 – 2 で「金融機関以外に提案を依頼した」「金融機関以外から提案があった」を選択した場合、提案をだれから受けたか、回答ください。（各単一回答）
事業再生（DES・債権放棄）



IX.調査結果 「事業再生に関する質問」

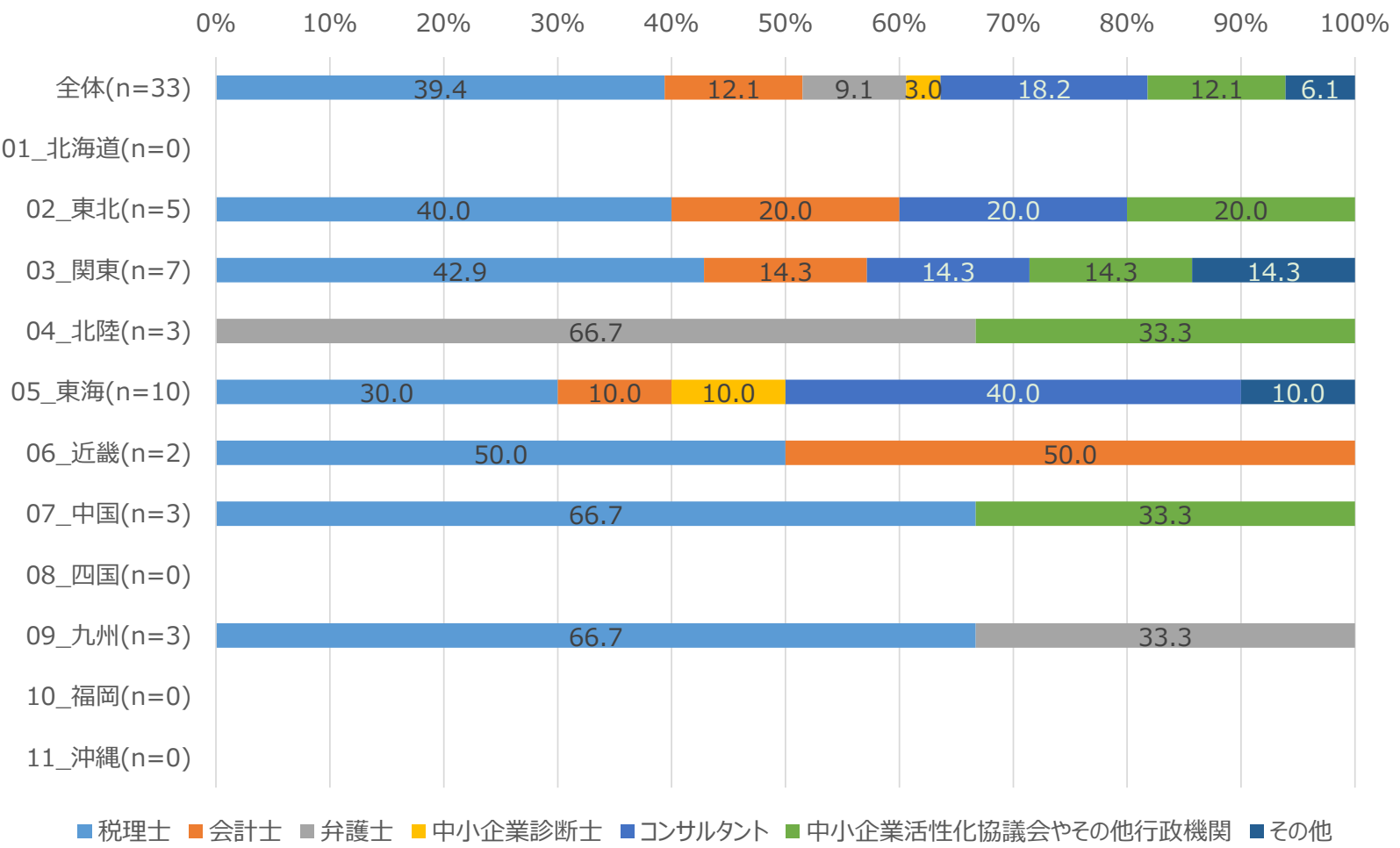
Q 4 3 – 3. Q 4 3 – 2 で「金融機関以外に提案を依頼した」「金融機関以外から提案があった」を選択した場合、提案をだれから受けたか、回答ください。（各単一回答）

事業再生（M&A・事業譲渡）



IX.調査結果 「事業再生に関する質問」

Q 4 3 – 3. Q 4 3 – 2 で「金融機関以外に提案を依頼した」「金融機関以外から提案があった」を選択した場合、提案をだれから受けたか、回答ください。（各単一回答）
廃業支援（私的整理手続）



IX.調査結果 「事業再生に関する質問」

Q 4 3 – 3. Q 4 3 – 2 で「金融機関以外に提案を依頼した」「金融機関以外から提案があった」を選択した場合、提案をだれから受けたか、回答ください。（各単一回答）
廃業支援（法的整理手続）

