

金融機能強化法に基づく
新たな「経営強化計画」の概要

金融機能強化法（本則）に基づく新たな「経営強化計画」の概要①【豊和銀行】

（令和4年9月22日公表）

（単位：億円、％）

銀行名 （時期） [資本参加額]	経営改善の目標 信用供与の円滑化の目標	計画始期 （R4/3期）	計画終期 （R7/3期）	始期比	新計画における主な取組み
豊和銀行 （平成26年3月） [160億円]	コア業務純益	13	15	1	<p>○地域への徹底支援</p> <ul style="list-style-type: none"> 「Vサポート業務」の安定的成長 「経営改善応援ファンド」による積極的な資金供給 「資金繰り安定化ファンド」による経営改善支援 事業承継・M&A・創業支援等の取組み強化 <p>○経営基盤の強化</p> <ul style="list-style-type: none"> 経営改善支援スキルの向上及びマルチタスク人材の育成 女性、シニア層の活躍推進 バンキングアプリの導入、Web完結型ローンの拡充によるチャネルの多様化 現場の意見を踏まえた業務改善、営業店の融資業務の事務負担軽減に向けた取組みの実施
	業務粗利益経費率	65.53	65.52	▲ 0.01	
	中小規模事業者等向け貸出残高	2,885	3,179	294	
	同 貸出比率	44.87	49.70	4.83	
	経営改善支援先割合	4.14	4.23	0.09	

金融機能強化法（本則）に基づく新たな「経営強化計画」の概要②【東京厚生信用組合・横浜幸銀信用組合】
 （令和4年9月22日公表）

（単位：億円、％）

信用組合名 （時期） 〔資本参加額〕	経営改善の目標 信用供与の円滑化の目標	計画始期 （R4/3期）	計画終期 （R7/3期）	始期比	新計画における主な取組み
東京厚生 信用組合 （平成26年3月） 〔50億円〕	コア業務純益（百万円）	199	215	16	<p>○持続的成長を支える収益基盤の確立</p> <ul style="list-style-type: none"> 顧客のリスク、属性、コスト等を踏まえた適正な貸出金利率の設定や、業種向け貸出金利の拡大による収益力の強化 <p>○業種取引の基盤再構築と拡大</p> <ul style="list-style-type: none"> 業種法人の抱える経営課題の把握と的確なソリューションの提供のためのトップセールスを推進 高齢者福祉施設等との新たな取引開拓のため、外部機関や外部専門家へのアクセスを積極的に取り、事業性評価に必要な目利き力等を向上 <p>○人材育成の強化</p> <ul style="list-style-type: none"> 人事考課・業績評価制度の充実、研修強化、計画的な能力開発、採用チャネル拡大や通年採用等による人材確保、外部人材・女性職員の登用 「医療経営士」「介護福祉経営士」等、業種に直結する資格取得の奨励や、介護職員初任者研修への派遣の実施等による専門人材の育成及び能力向上 <p>○信用リスク管理体制の一層の強化</p> <ul style="list-style-type: none"> 取引先の信用力に基づいて的確なリスク管理を行うため、個社別クレジットラインの適切な運用 業種偏重リスクを抑制するため、不動産向け貸出の適切なポートフォリオ管理の実施
	業務粗利益経費率	67.26	66.89	▲ 0.37	
	中小規模事業者等向け貸出残高	298	322	24	
	同 貸出比率	46.58	49.53	2.95	
	経営改善支援先割合	19.22	19.30	0.08	
	コア業務純益（百万円）	3,486	3,736	250	
横浜幸銀 信用組合 （平成26年3月） 〔190億円〕	業務粗利益経費率	56.29	56.26	▲ 0.03	<p>○営業態勢の強化</p> <ul style="list-style-type: none"> エリア等で基幹店舗、総合店舗、支店に区分け・グループ化し、営業店による推進活動を実施 営業店職員を計画的に営業本部へ受入れ、顧客への常同訪問等によるコンサルティング型提案セーリング等のスキルアップを実施 <p>○取引先の拡大</p> <ul style="list-style-type: none"> 中小規模事業者等への訪問定例化により、顧客情報を収集し、提案型コンサル機能を発揮 健康促進事業やグループホーム等介護事業者等からの紹介を通じ、医療・介護事業に係る資金需要の開拓を実施 <p>○信用コスト削減のための取組強化</p> <ul style="list-style-type: none"> 「取引方針検討会議」において取引先の財務状況、定性情報を分析の上、取引方針の策定及びクレジットリミットの設定を実施するなど、大口グループと信用リスク管理を強化 外部専門家や業界経営者を講師とする研修を実施し、審査能力向上・強化を図るとともに、個人のみならず組合全体のスキルを向上
	同 貸出比率	4,347	4,593	246	
	中小規模事業者等向け貸出残高	66.23	66.88	0.65	
	同 貸出比率	46.52	49.62	3.10	
	経営改善支援先割合	46.52	49.62	3.10	
	コア業務純益（百万円）	3,486	3,736	250	

金融機能強化法（震災特例）に基づく新たな「経営強化計画」の概要③【筑波銀行・東北銀行】

（令和4年9月22日公表）

<p>銀行名 (時期) [資本参加額]</p>	<p>新計画における主な取組み</p>
<p>筑波銀行 (平成23年9月) [350億円]</p>	<p>〇実施体制の整備</p> <ul style="list-style-type: none"> — 新型コロナウイルス感染症の影響の長期化に伴う地元中小企業への「とことん支援」や「コンサルティングサポート協議会」の活用による高度なコンサルティングの実現 — 「SDGs推進委員会」における、経営強化計画の実施状況のモニタリング及び各施策の検証・管理の実施 <p>〇円滑な資金供給に関する方策</p> <ul style="list-style-type: none"> — 「リファイナンスZERRO」や「特約付手形貸付」を活用したミドルリスク先への円滑な信用供与 — 「コペナナッツ付融資」によるモニタリングを通じた伴走型支援の実践やシンジケートローンによる多様なニーズへの対応 — 「経営者保証に関するガイドライン」を活用した担保・保証に過度に依存しない融資の促進 — 「つくば地域活性化フェアランド」や「筑波SBI地域活性化フェアランド」によるベンチャー企業の成長・発展支援 <p>〇事業再生支援に関する方策</p> <ul style="list-style-type: none"> — 「コンサルティングサポート協議会」による個別取組方針の協議・決定を通じた質の高い金融仲介機能の発揮 — 「経営改善計画書」の策定支援とモニタリングを通じた経営改善施策の実行支援 — 「筑波SBI地方創生フェアランド」やDDSSの活用による企業の事業承継・再生支援 — 新たに創設した「筑波の結び目」を通じた、地元中小零細事業者に対するM&Aによる事業承継支援の強化 <p>〇SDGs及び地方創生に関する方策</p> <ul style="list-style-type: none"> — 「SDGs支援サービス」や「DXデータベース」の活用による地元中小企業の各種取組みに対する支援 — リモートの活用や他行との連携による販路開拓支援 — 人材紹介会社と連携した経営幹部や専門人材の紹介による地域企業の成長・生産性の向上の実現 — 「ハッピーエネルギーサポート」の提供による地元中小企業の福利厚生向上
<p>東北銀行 (平成24年9月) [100億円]</p>	<p>〇「成長予備軍」のランクアップ支援</p> <ul style="list-style-type: none"> — PL改善（EBITDAの向上）を中心とした取組みとして、本業支援の高度化、積極的な事業再生支援、積極的な経営サポートを実施 — 具体的には、販路拡大支援、マッチング支援等の「トップライン向上支援」、費用構造改善支援、経営人材確保支援等の「生産性向上支援」、事業再構築支援、新事業・事業再生支援等の「ポストコロナ支援」への取組みを実施 <p>〇「地域活性化型ビジネスモデル」の確立</p> <ul style="list-style-type: none"> — 令和4年4月に新設した「みらい創生部」が中心となり、従来から取り組んできた再生可能エネルギー、アグリビジネスに加え、知的財産権、ILC、半導体・自動車関連産業、地域ビジョンづくり等の新分野への取組みを実施 <p>〇「営業者に對する本部サポート体制の構築等」</p> <ul style="list-style-type: none"> — 令和4年4月に本部組織の改定を行い、中期経営計画における『「地域活性化型ビジネスモデル」の確立』に向けて「みらい創生部」を新設し、「支店統括部」、「みらい創生部」、「融資管理部」が中心となり中小規模の事業者への資金供給、各種ソリューション提供、経営改善支援等の本部サポートを実施 — 地域特性や支店特性を踏まえた「営業店アクシヨンプラン」を策定し、「成長予備軍」、「本業支援」項目を重視した評価体系による取組強化 — PDCAサイクル確立の観点で、CAP会議を開催し、「成長予備軍」に対する取組みの検証、「営業店の行動分析」などにおける課題を認識し、対応策を検討