

経営健全化計画の見直し  
(～平成30年3月期)

りそなHD	(平成27年2月)
あおぞら銀行	(平成27年3月)
新生銀行	(平成27年3月)

## 経営健全化計画の見直しの概要

りそなHD	<p>○<u>計画改訂のポイント</u> 公的資金による資本増強後の軌跡等を記載したうえで、株主総会決議及び市場動向等が整うことを前提に、27年6月に公的資金を完済する旨を明記。</p> <p>○<u>経営合理化計画</u> 引き続きオペレーション改革による効率性の徹底追求に努め、リテールビジネスに内在する高コスト性を打破し、コスト優位性による競争力を発揮。</p>
あおぞら	<p>○<u>計画改訂のポイント</u> 公的資金による資本増強後の軌跡等を記載したうえで、財務の健全性及び市場動向等を考慮しつつ、27年6月の特別優先配当実施後に公的資金を前倒して完済する方針を明記。</p> <p>○<u>経営合理化計画</u> リテール分野を始めとするビジネスの拡大に伴う要員の増加、注力分野での業務推進、新勘定系システムの導入に伴う経費の増加が見込まれるものの、効率的な業務運営に努めることで経費率(OHR)については引き続き45%程度を維持。</p>
新生	<p>○<u>計画改訂のポイント</u> 27年度中に新たなビジネスビジョン等を含めた第三次中期経営計画を策定し、その際に併せて、経営健全化計画の再度の見直しを行うことを明記。今回の見直しでは、足下までの経営健全化計画の進捗状況の分析と足下の経済状況を踏まえた諸計数のアップデートを実施。</p> <p>○<u>経営合理化計画</u> コンシューマーファイナンス事業の拡大のための経費や、次期コアバンキングシステムの構築に係る経費の負担増が見込まれるものの、引き続き経常費用の抑制を徹底し、経費率(OHR)の改善を企図。</p>

## 業務純益、経常利益、当期利益の比較

(億円)

	業務純益(注1)					経常利益					当期利益				
	26/3 実績	27/3 計画	28/3 計画	29/3 計画	30/3 計画	26/3 実績	27/3 計画	28/3 計画	29/3 計画	30/3 計画	26/3 実績	27/3 計画	28/3 計画	29/3 計画	30/3 計画
りそな3行(注2) (11年3月)	2,226	2,220	2,280	2,330	2,620	2,768	2,580	2,185	2,135	2,400	1,968	1,720	1,450	1,450	1,630
あおぞら (12年10月)	457	475	490	505	515	512	495	495	495	500	416	420	400	380	350
新生 (12年3月)	※299	※420	※370	※427	※452	377	446	421	394	431	365	420	420	360	380

(注1) 業務純益は、一般貸倒引当金繰入前、信託勘定消却前の計数。

(注2) りそな3行は、りそな銀行、埼玉りそな銀行、近畿大阪銀行。

( ) 内は資本注入時期。

※ クレジットトレーディング関連利益等を含む。

自己資本比率の状況

(%)

	自己資本比率				
	26/3 実績	27/3 計画	28/3 計画	29/3 計画	30/3 計画
りそなHD	14.33	12.82	11.72	10.51	10.11
あおぞら	15.13	14.86	14.38	13.86	13.43
新生	13.58	14.55	13.30	12.88	13.35

(注) 連結ベース

リストラの状況

(億円)

(%)

	人件費+物件費					人件費 ( )内は従業員数(人)					物件費 (機械化関連費用を除く)					OHR				
	26/3 実績	27/3 計画	28/3 計画	29/3 計画	30/3 計画	26/3 実績	27/3 計画	28/3 計画	29/3 計画	30/3 計画	26/3 実績	27/3 計画	28/3 計画	29/3 計画	30/3 計画	26/3 実績	27/3 計画	28/3 計画	29/3 計画	30/3 計画
りそなHD (注)	3,169	3,160	3,160	3,160	3,165	1,365 (14,948)	1,360 (14,920)	1,365 (15,080)	1,360 (15,160)	1,380 (15,260)	1,290	1,285	1,280	1,292	1,277	59.90	60.14	59.57	59.12	56.33
あおぞら	346	365	378	394	402	180 (1,581)	186 (1,750)	194 (1,810)	198 (1,840)	201 (1,870)	115	124	126	116	123	44.25	44.77	44.94	45.11	45.21
新生	656	720	745	795	841	216 (2,030)	250 (2,200)	274 (2,280)	291 (2,340)	306 (2,380)	311	326	333	345	358	69.81	64.59	68.38	66.72	66.54

(注) 人件費+物件費、人件費、物件費は、りそなホールディングス、りそな銀行、埼玉りそな銀行、近畿大阪銀行の4社合算ベース  
OHRは、りそな銀行、埼玉りそな銀行、近畿大阪銀行の3社合算ベース