

(図表1-1) 収益動向及び計画

()内は株式等の引受け等の承認を前提としない場合の見込み計数

	9/3月期 実績	10/3月期 実績	11/3月期 見込み	9/9月期 実績	10/9月期 実績
(規模)資産、負債は平残、資本勘定は未残 (億円)					
総資産	546,774	586,951	555,000 (554,000)	572,340	563,462
貸出金	363,259	376,206	367,000 (366,000)	369,079	370,637
有価証券	60,074	65,921	73,000 (73,000)	61,467	73,246
特定取引資産	-	4,692	8,000 (8,000)	551	8,321
総負債	529,451	569,080	542,000 (542,000)	555,196	551,579
預金・NCD	389,095	406,112	370,000 (370,000)	404,326	377,783
債券	-	-	-	-	-
特定取引負債	-	3,344	3,000 (3,000)	4,052	2,563
資本勘定計	17,864	11,380	16,784 (11,774)	17,788	11,786
資本金	5,023	5,023	7,528 (5,023)	5,023	5,023
資本準備金	3,926	3,926	6,431 (3,926)	3,926	3,926
利益準備金	892	946	992 (992)	919	973
剰余金	8,023	1,485	1,833 (1,833)	7,919	1,863

(収益)

(億円)

業務粗利益	7,115	7,113	7,550 (7,540)	3,478	4,255
資金利益	5,984	5,897	5,990 (5,980)	2,863	3,276
役務取引等利益	658	689	650 (650)	327	331
特定取引利益	-	150	200 (200)	37	124
その他業務利益	472	377	710 (710)	251	523
うち国債等債券関係損()益	220	347	550 (550)	120	546
経費	3,693	3,737	3,650 (3,650)	1,852	1,820
人件費	1,608	1,606	1,560 (1,560)	799	799
物件費	1,887	1,912	1,880 (1,880)	947	916
一般貸倒繰入	40	295	1,584 (1,584)	6	216
業務純益	3,382	3,081	2,316 (2,306)	1,633	2,651
業務純益(除く一般貸倒繰入)	3,422	3,376	3,900 (3,890)	1,626	2,435
不良債権処理額	3,264	10,438	8,700 (8,700)	1,284	1,447
不良債権処理額(含む予防的引当)	3,264	10,438	10,500 (10,500)	1,284	1,447
貸出金償却	1,302	661		22	9
個別貸倒引当金繰入額	941	8,013		768	1,172
買取機構宛債権売却損	299	576		301	134
債権売却損失引当金繰入	422	422		-	-
延滞債権等売却損	-	432		193	132
関連会社支援損	300	334		-	-
株式等関係損()益	483	1,368	500 (500)	141	270
株式等償却	1,203	160	300 (300)	1,407	253
経常利益	515	6,174	7,150 (7,160)	114	624
特別利益	22	826	1,250 (1,250)	432	178
特別損失	96	491	400 (400)	512	114
税引後当期利益	353	6,217	3,750 (3,755)	57	539

(前年同期比、億円)

リストラによる経費削減額	70	37	91 (91)	9	23
営業基盤の強化による粗利益増加額	44	61	70 (70)	13	21

(配当)

(億円、円、%)

配当可能利益	6,685	1,237	1,527 (1,527)	6,551	1,103
配当金	267	267	188 (188)	133	94
配当率	17	17	12 (12)	17	12
配当性向	75.59	-	-	232.66	17.48

(経営指標)

(%)

資金運用利回(A)	4.14	3.87	3.64 (3.64)	3.79	3.73
貸出金利回(B)	2.84	2.82	2.82 (2.82)	2.74	2.79
有価証券利回	3.06	2.64	3.06 (3.06)	2.55	3.06
資金調達原価(C)	3.76	3.64	3.25 (3.25)	3.54	3.36
預金利回(含むNCD)(D)	2.02	2.00	1.56 (1.56)	1.98	1.62
経費率(E)	0.94	0.91	0.99 (0.99)	0.91	0.95
人件費率	0.41	0.39	0.42 (0.42)	0.39	0.42
物件費率	0.48	0.46	0.51 (0.51)	0.46	0.48
総資金利鞘(A)-(C)	0.38	0.23	0.39 (0.39)	0.25	0.37
預資金利鞘(B)-(D)-(E)	0.13	0.09	0.27 (0)	0.16	0.22
非金利収入比率	9.25	9.69	8.61 (8.62)	9.40	7.78
ROE(業務純益/資本勘定)	18.78	21.13	16.45 (19.92)	18.32	45.77
ROA(業務純益/総資産)	0.62	0.52	0.42 (0.42)	0.57	0.94

うち予防的引当1,800億円

(図表1-2) 収益動向及び計画

	11/3月期 見込み	12/3月期 計画	13/3月期 計画	14/3月期 計画	15/3月期 計画
(規模) <資産、負債は平残、資本勘定は末残> (億円)					
総資産	555,000 (554,000)	525,000	521,000	524,000	527,000
貸出金	367,000 (366,000)	349,000	346,000	350,000	354,000
有価証券	73,000 (73,000)	70,000	69,000	68,000	67,000
特定取引資産	8,000 (8,000)	8,000	8,000	8,000	8,000
総負債	542,000 (542,000)	507,000	502,000	504,000	506,000
預金・NCD	370,000 (370,000)	365,000	368,000	372,000	377,000
債券	-	-	-	-	-
特定取引負債	3,000 (3,000)	3,000	3,000	3,000	3,000
資本勘定計	16,784 (11,774)	17,316	18,078	19,971	20,929
資本金	7,528 (5,023)	7,528	7,528	8,028	8,028
資本準備金	6,431 (3,926)	6,431	6,431	6,931	6,931
利益準備金	992 (992)	1,036	1,084	1,135	1,193
剰余金	1,833 (1,833)	2,321	3,035	3,877	4,777

(収益) (億円)					
業務粗利益	7,550 (7,540)	6,680	6,730	6,850	7,000
資金利益	5,990 (5,980)	5,630	5,600	5,640	5,720
役員取引等利益	650 (650)	690	770	850	920
特定取引利益	200 (200)	210	210	210	210
その他業務利益	710 (710)	150	150	150	150
うち国債等債券関係損()益	550 (550)	0	0	0	0
経費	3,650 (3,650)	3,580	3,430	3,350	3,400
人件費	1,560 (1,560)	1,520	1,480	1,440	1,470
物件費	1,880 (1,880)	1,840	1,740	1,700	1,720
一般貸倒繰入	1,584 (1,584)	0	0	0	0
業務純益	2,316 (2,306)	3,100	3,300	3,500	3,600
業務純益(除く一般貸倒繰入)	3,900 (3,890)	3,100	3,300	3,500	3,600
不良債権処理額	8,700 (8,700)	1,200	1,100	1,000	1,000
不良債権処理額(含む予防的引当)	10,500 (10,500)	1,200	1,100	1,000	1,000
貸出金償却					
個別貸倒引当金繰入額					
買取機構宛債権売却損					
債権売却損失引当金繰入					
延滞債権等売却損					
関連会社支援損					
株式等関係損()益	500 (500)	-	-	-	-
株式等償却	300 (300)	-	-	-	-
経常利益	7,150 (7,160)	1,700	2,100	2,400	2,500
特別利益	1,250 (1,250)	-	-	-	-
特別損失	400 (400)	310	310	290	130
税引後当期利益	3,750 (3,755)	750	1,000	1,150	1,250
(前年同期比、億円)					
リストラによる経費削減額	91 (91)	150	85	73	-
営業基盤の強化による粗利益増加額	70 (70)	95	90	90	80

(配当) (億円、円、%)					
配当可能利益	1,527 (1,527)	1,934	2,529	3,230	3,980
配当金(普通株)	188 (188)	188	188	225	258
配当率(普通株)	12 (12)	12	12	14	16
配当性向(普通株)	-	26.86	19.79	20.45	21.50

(経営指標) (%)					
資金運用利回(A)	3.64 (3.64)	3.51	3.44	3.38	3.33
貸出金利回(B)	2.82 (2.82)	2.75	2.73	2.69	2.67
有価証券利回	3.06 (3.06)	2.96	2.86	2.76	2.66
資金調達原価(C)	3.25 (3.25)	3.16	3.05	2.96	2.90
預金利回(含むNCD)(D)	1.56 (1.56)	1.48	1.42	1.36	1.30
経費率(E)	0.99 (0.99)	0.98	0.93	0.90	0.90
人件費率	0.42 (0.42)	0.42	0.40	0.39	0.39
物件費率	0.51 (0.51)	0.50	0.47	0.46	0.46
総資金利鞘(A)-(C)	0.39 (0.39)	0.35	0.39	0.42	0.43
預資金利鞘(B)-(D)-(E)	0.27 (0)	0.29	0.38	0.43	0.47
非金利収入比率	8.61 (8.62)	10.33	11.44	12.41	13.14
ROE(業務純益/資本勘定)	16.45 (19.92)	18.18	18.65	18.40	17.60
ROA(業務純益/総資産)	0.42 (0.42)	0.59	0.63	0.67	0.68

うち予防的引当1,800億円

(図表2)自己資本比率の推移

	(億円)						
	9/3月期 実績	10/3月期 実績	11/3月期 見込み	12/3月期 計画	13/3月期 計画	14/3月期 計画	15/3月期 計画
普通株式	5,023	5,023	5,023	5,023	5,023	5,523	5,523
優先株式(非累積型)	-	-	5,010	5,010	5,010	5,010	5,010
優先出資証券	-	2,378	5,836	5,560	5,560	5,560	5,560
資本準備金、利益準備金	4,845	4,899	4,938	4,986	5,034	5,589	5,651
剰余金	9,494	6,660	918	1,182	2,195	3,315	4,495
その他	478	526	368	434	514	594	674
Tier 計	19,840	19,486	22,093	22,195	23,336	25,591	26,913
優先株式(累積型)	-	-	-	-	-	-	-
優先出資証券	-	-	-	-	-	-	-
永久劣後債	3,330	4,741	4,770	4,770	4,770	3,770	3,770
永久劣後ローン	1,020	1,020	1,020	1,020	1,020	1,020	1,020
有価証券含み益	3,109	-	-	-	-	62	62
土地再評価益	-	1,685	1,265	1,265	1,265	1,265	1,265
貸倒引当金	1,345	1,769	3,340	3,340	3,340	3,340	3,340
その他	-	-	-	-	-	-	-
Upper Tier 計	8,804	9,215	10,395	10,395	10,395	9,457	9,457
期限付劣後債	4,429	4,426	10,150	10,150	10,150	10,150	10,150
期限付劣後ローン	6,070	4,672	-	-	-	-	-
その他(非算入)	578	-	-	-	-	-	-
Lower Tier 計	9,921	9,098	10,150	10,150	10,150	10,150	10,150
Tier 計	18,725	18,313	20,545	20,545	20,545	19,607	19,607
Tier	-	-	-	-	-	-	-
自己資本合計	38,565	37,799	42,638	42,740	43,881	45,198	46,520
	(億円)						
リスクアセット	440,736	409,326	415,000	395,000	392,000	389,000	385,000
オンバランス項目	391,264	360,663	370,000	352,000	350,000	348,000	345,000
オフバランス項目	49,472	43,478	40,000	38,000	37,000	36,000	35,000
その他(注1)	-	5,185	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000
	(%)						
自己資本比率	8.75	9.23	10.27	10.82	11.19	11.62	12.08
TIER 比率	4.50	4.76	5.32	5.62	5.95	6.58	6.99

上場株式の評価方法	低価法	原価法	原価法	原価法	原価法	時価法	時価法
-----------	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

(注1)マーケット・リスク相当額を8%で除して得た額。

<前提>

- ・自己資本比率の算定は国際統一基準を採用
- ・円相場は11/3月末135.35円、12/3月末以降120.0円
- ・14/3月期に、8年6月発行の強硬対換権付劣後社債(1,000億円)を普通株式に強硬対換(UPPER-TIER <永久劣後債> TIER <うち資本金500億円、資本準備金500億円>)
- ・優先株式(非累積型)<公的資金>残高は発行済優先株式数×発行価格で算出
- ・11/3月期に優先出資証券3400億円<民間資金>を調達
- ・剰余金は連結ベース
- ・その他TIER は少数株主持分(除く優先出資証券)
- ・有価証券含み益は14/3期から時価法の前提で10/9末含み益(459億円)から子会社であるゴットルド銀行の売却に伴う含み益を控除した含み益(139億円)の45%を計上
- ・11/3月期に不動産売却に伴う減少を織り込み
- ・期限付劣後債、同劣後ローンは減価・コール分をファイナンスする前提

(図表3)資金繰り状況

(億円)

	9/9月末 実績	10/3月末 実績	10/9月末 実績	11/3月末 見込み
コア調達(A)	178,753	183,749	183,962	186,000
コア預金(注1)	178,753	183,749	183,962	186,000
信託勘定借	-	-	-	-
金融債	-	-	-	-
コア運用(B)(注2)	362,013	362,518	367,148	369,000
貸出	308,225	302,191	304,048	296,500
投資有価証券等	53,788	60,327	59,504	57,500
円投	0	0	3,596	15,000
コア運調元(A)-(B)	183,260	178,769	183,186	183,000

自己資本・現金等	29,256	34,552	35,001	37,000
----------	--------	--------	--------	--------

市場性調達(C)(注3)	174,096	173,554	162,205	160,000
大口定期(10億円以上)	13,267	15,146	23,425	14,000
NCD	50,009	40,481	47,121	60,000
手形・コール・ユーロ円等	110,820	117,927	91,659	86,000
市場性運用(D)(注4)	20,092	29,337	14,020	14,000
手形・コール・ユーロ円等	18,259	22,693	10,870	11,000
準備預金	1,833	6,644	3,150	3,000
市場性運調元(C)-(D)	+154,004	+144,217	+148,185	+146,000

インターバンクO/Nホシション	29,417	32,346	25,611	18,000
-----------------	--------	--------	--------	--------

(注1)コア預金 : 流動性預金 + 定期性預金 (10億円以上の大口定期預金を除く)

(注2)コア運用 : 国内円貸金 + ユーロ円インパクトローン + 投資債券 + 株式 + 特金 + 円投

(注3)市場性調達 : 大口定期預金 (10億円以上) + NCD + コール・手形 + ユーロ円 + 自行CP
+ 債券レポ・現先 + CP・CD現先 + スワップ付外貨預金

(注4)市場性運用 : コール・手形 + ユーロ円 + 商品債券 + CP・CD + 準備預金

(図表4)外貨資金運用調達状況

(億ドル)

	9/9月末 実績	10/3月末 実績	10/9月末 実績	11/3月末 見込み
外貨運用計	1,060	846	696	635
うち外貨建て有価証券	78	109	119	113
外貨建て貸出	435	375	354	329
インパクトローン(注)	82	81	66	60
インターバンク運用	371	184	84	60
外貨調達計	1,060	846	696	635
うちインターバンク調達	739	580	412	236
円投	0	0	27	125
顧客性預金	315	186	166	168

(注)ユーロ円インパは除く。

(図表5)部門別収益動向

(億円)

	9/3月期 実績	10/3月期 実績	11/3月期 見込み	12/3月期 計画
うち資金関係損益	3,165	3,228	3,270	3,580
手数料 + 外為	424	483	530	610
支店業務グループ(注1)	930	1,132	1,320	1,780
うち資金関係損益	435	424	470	525
手数料 + 外為	171	193	180	195
企業金融グループ	460	476	510	580
うちマーケティング業務	638	672	570	450
トレンジャー業務	62	72	80	50
国際業務グループ	319	285	130	60
うちハウジング業務	-	1,681	2,450	1,350
うちトレーニング業務	-	230	210	210
市場営業グループ	1,294	1,702	2,440	1,340
その他部門(注2)	419	219	500	660
業務粗利益	7,115	7,113	7,550	6,680
経費	3,693	3,737	3,650	3,580
業務純益 (除く一般貸倒引当金繰上)	3,422	3,376	3,900	3,100
除く債券5科目戻	3,202	3,029	3,350	3,100

(注1)11年2月、支店業務グループを、個人業務グループと法人業務グループに分割いたしました。

(注2)「その他部門」の収益悪化の要因は、プライムレートと市場金利の乖離幅の変動による収益影響を各グループに賦課しないことによる調整、海外現法からの受取配当金の減少、海外子会社発行の優先出資証券の利払い増加、外貨建て資産圧縮に伴う売却損、などによるものであります。

(図表6)リストラ計画

	9/3月末 実績	10/3月末 実績	11/3月末 見込み	12/3月末 計画	13/3月末 計画	14/3月末 計画	15/3月末 計画
(役職員数)							
役員数(注1) (人)	45	47	43	41	38	38	38
従業員数(注2) (人)	15,563	15,111	15,000	14,400	13,600	13,000	13,000

(注1)役員には監査役を含んでおります。

(注2)事務職員、庶務職員の合算。在籍出向者を含んでおります。役員、嘱託、パート、派遣社員および海外現地採用者は除いております。

(国内店舗・海外拠点数)

国内本支店(注1) (店)	310	305	284	276	270	265	265
海外支店(注2) (店)	39	37	23	16	15	15	15
(参考)海外現地法人(注3) (社)	25	27	24	22	21	21	21

(注1)出張所、代理店を除いております。

(注2)出張所、駐在員事務所を除いております。

(注3)出資比率50%以下のものを除いております。

	9/3月期 実績	10/3月期 実績	11/3月期 見込み	12/3月期 計画	13/3月期 計画	14/3月期 計画	15/3月期 計画
--	-------------	--------------	---------------	--------------	--------------	--------------	--------------

(人件費)

人件費(注1、5) (百万円)	160,776	160,571	156,100	152,300	148,100	144,400	147,300
うち給与・報酬(注2) (百万円)	139,007	138,294	129,600	126,600	123,900	121,500	124,700
平均給与月額(注3、4、5) (千円)	491	493	498	500	502	505	505

(注1)従業員および嘱託、海外支店現地採用者等の給与・賞与、役員の報酬および使用人賞与、退職給与引当金、調整年金拠出金、社会保険料等を含んでおります。

(注2)人件費から、退職給与引当金、調整年金拠出金、社会保険料等を除いたものを記載しております。

(注3)3月の、時間外手当を含む平均給与月額(賞与を除く)。

(注4)「平均給与月額」は新卒採用抑制等若年層ウェイトが低下することにより、他の条件が一定でも上昇する傾向にあります。

(注5)計画策定に際しては、各年度のベースアップ率は一切織り込んでおりません。

(役員報酬・賞与)

役員報酬・賞与 (百万円)	1,341	1,352	1,159	1,044	1,000	1,000	1,000
うち役員報酬 (百万円)	1,284	1,297	1,115	1,000	960	960	960
役員賞与(注1) (百万円)	58	55	44	44	40	40	40
平均役員(常勤)報酬・賞与 (百万円)	32	32	29	29	29	29	29
平均役員退職慰労金(注2) (百万円)	138	224	72	95	90	90	90

(注1)役員賞与は、使用人兼務の場合の使用人部分を記載してあります。

なお、役員賞与は、当該期における収益実績その他の情勢を踏まえ、株主総会が利益金処分として決定する性格のものであるため、現時点での11年度以降の計画は未定であります。弊行は、利益金処分としての役員賞与につきましては、平成5年度より過去6期にわたり不支給としておりますが、今後、収益水準、自己資本の改善状況、中期的な業務展望等を慎重に検討したうえで、支給再開を総会に付議することもあり得ると考えております。

(注2)年金支給部分を除いております。11年度以降の退職予定役員は現段階では未定のため、一定の前提を置いたフォーミュラで試算しています。

(物件費)

物件費 (百万円)	188,738	191,273	187,500	184,200	175,200	170,100	172,200
うち機械化関連費用 (百万円)	47,069	48,822	49,700	47,900	44,400	42,400	43,300

(図表7-1) 子会社・関連会社一覧

(億円)

会 社 名	設立年月	代表者	主な業務	直近決算	総資産	借入金	うち申請	資本勘定	うち申請	経常利益	当期利益
							金融機関 分(注)		金融機関 出資分		
住友キャピタル証券(株)	H6/11月	大島 祥一	証券業務	H10/3月	25,761.6	200.0	0.0	385.2	300.0	8.1	8.0
すみぎん信託銀行(株)	H8/6月	高木 明德	信託業務	H10/3月	46.4	0.0	0.0	45.2	50.0	2.0	2.0
泉オフィスサービス(株)	S57/7月	大森 経徳	店頭サービス業務の受託、労働者派遣事業	H10/3月	5.5	0.0	0.0	1.4	0.3	0.3	0.1
住銀インターナショナルサービス(株)	S58/9月	恩田 統夫	旅行小切手・外国通貨に関する事務の受託	H10/3月	2.4	0.0	0.0	1.4	0.2	0.2	0.0
住銀モーゲージサービス(株)	S59/2月	石坂 進	担保不動産の調査・担保関係書類の保管業務の受託	H10/3月	3.4	0.0	0.0	2.6	0.3	0.0	0.0
泉センターサービス(株)	S59/7月	中島 靖雄	銀行事務の受託	H10/3月	12.0	1.6	1.6	3.4	0.6	0.2	0.2
泉ビジネスサービス(株)	S63/6月	坂 好一郎	印刷・託送関連業務等の受託	H10/3月	4.5	0.0	0.0	1.2	0.3	0.6	0.3
泉キャリア開発(株)	H1/12月	森澤 達也	銀行事務の受託、労働者派遣事業	H10/3月	2.3	0.0	0.0	0.8	0.3	0.3	0.1
泉サービス(株)	H2/3月	浦川 正	銀行事務の受託	H10/3月	1.6	1.0	1.0	0.4	0.3	0.1	0.1
住銀トータルメンテナンス(株)	H6/10月	宮下 茂	担保不動産の競落業務の受託	H9/12月	139.8	0.0	0.0	2.2	3.0	3.0	0.0
泉デリバリーサービス(株)	H8/1月	橋高 克幸	現金整理・精査、集配金業務の受託	H10/3月	2.7	0.0	0.0	0.5	0.3	0.4	0.2
住銀国際事務サービス(株)	H9/2月	津田 敬一	外国為替・国際関係事務の受託	H10/3月	1.0	0.0	0.0	0.3	0.3	0.1	0.1
住銀ローン事務サービス(株)	H9/11月	富山 博樹	消費者ローン関係事務の受託	H10/3月	0.4	0.0	0.0	0.3	0.3	0.0	0.0
(株)住友クレジットサービス	S42/12月	沖野 貞夫	クレジットカード業務	H10/3月	4,106.7	2,507.4	380.4	248.4	2.0	98.9	35.9
住銀アメックス・サービス(株)	H3/5月	武良 泰昭	クレジットカード業務	H10/3月	12.9	3.0	3.0	1.0	0.1	2.1	2.0
東京総合信用(株)	S49/6月	植村 仁一	金銭債権買取業務、信用保証業務	H10/3月	7,544.5	4,803.4	673.0	77.4	0.3	17.0	3.8
日本総合信用(株)	S53/4月	北元 悌二	金銭債権買取業務、信用保証業務	H10/3月	8,036.7	4,912.7	928.6	112.1	0.3	70.3	19.2
住銀保証(株)	S59/6月	木村 進一	信用保証業務	H10/3月	2,359.7	1,786.0	1,156.0	26.4	0.2	333.9	0.1
住銀ファイナンス(株)	S47/12月	日下部雅昭	抵当証券業務、ファクタリング業務	H10/3月	11,348.7	7,373.9	2,956.8	79.0	2.0	1.2	1.2
住銀リース(株)	S43/9月	吉田 博一	リース業務	H10/3月	20,096.9	14,583.7	2,302.6	59.1	2.0	209.0	9.9
住銀インベストメント(株)	H7/8月	弦間 恒治	ベンチャーキャピタル業務	H10/3月	50.2	30.0	30.0	20.1	1.0	0.0	0.0
住銀投資顧問(株)	S60/10月	玉置 勝彦	投資顧問業務	H10/3月	37.9	0.0	0.0	32.7	0.3	0.4	0.6
エス・ピー・アイ・エム投信(株)	H5/9月	今井 徳雄	証券投資信託委託業務	H10/3月	5.9	0.0	0.0	5.1	0.5	0.7	0.7
(株)日本総合研究所	S44/2月	小井戸雅彦	経営相談業務、電気通信業務	H10/3月	409.4	244.2	51.4	70.5	1.0	29.0	7.0
(株)関西銀行	T11/7月	伊藤 忠彦	銀行業務	H10/3月	10,814.6	102.5	100.0	211.8	5.5	72.2	202.6

(注) 借入金のうち、申請金融機関分は保証を含んでおります。

(図表7-2) 子会社・関連会社一覧(注1)

(千通貨単位、此数字は百万)

会社名	設立年月	代表者	主な業務	直近決算 (注2)	通貨			資本勘定		経常利益	当期利益	
					通貨	総資産	借入金	うち申請金融機 関分(注3)	うち申請金融 機関出資分			
ブラジル住友銀行	58 / 10月	長谷川 信久	商業銀行業務	97 / 12月	R\$	892,160	633,213	621,631	131,122	98,152	18,932	10,314
住友インターナショナル・ファイナンス・オーストラリア	84 / 6月	穂積 重裕	貸付業務	97 / 12月	A\$	1,831,550	966,005	1,351,510	81,232	65,000	20,082	14,053
カナダ住友銀行	87 / 2月	岡橋 修	商業銀行業務	98 / 10月	CAN\$	891,368	0	0	71,893	51,530	4,967	1,245
インドネシア住友銀行	89 / 8月	長谷川 隼一	商業銀行業務	97 / 12月	RPIAH	2,152,301	941,453	797,475	155,320	42,500	94,931	200
ドイツ住友銀行	88 / 9月	平井 啓太郎	商業銀行業務	97 / 12月	DM	427,746	190,842	188,051	35,643	55,578	6,019	3,724
コロンビア銀行	57 / 4月	Claudio Generali	商業銀行業務、証券業務	97 / 12月	SFr	10,557,268	2,349,683	480	794,469	546,281	209,206	87,402
住友銀行キャピタル・マーケット会社	86 / 12月	岡田 夏生	スワップ業務	97 / 12月	US\$	6,498,716	266,904	1,369,128	588,041	499,500	174,407	96,821
イスラエル・シー・エル・エル会社	95 / 4月	河本 尚之	スワップ業務	97 / 12月	US\$	895,851	163,557	81	307,361	300,000	7,856	11,472
住友ファイナンス・インターナショナル	91 / 7月	河本 尚之	証券業務	97 / 12月	STG	13,228,332	540,395	484,041	93,777	125,000 (注4)	353	353
住友ファイナンス・アジア	73 / 9月	幸坊 正記	証券業務	97 / 12月	US\$	108,481	44,537	65,537	30,845	37,870	104	104
住友銀行ファイナンシャル・サービス会社	90 / 8月	板谷 嘉夫	投融資業務	97 / 12月	US\$	4,749	0	0	4,071	3,000	299	157
住友銀行リース・ファイナンス会社	90 / 11月	William Ginn	リース業務	97 / 12月	US\$	616,434	412,162	412,162	165,747	139,855	12,051	6,412
住友銀行セキュリティーズ会社	90 / 8月	岡田 夏生	証券業務	97 / 12月	US\$	3,191,132	15,669	1,969	35,723	39,960	2,958	2,406
住友銀行ニューヨーク信託会社	86 / 2月	遠山 雅夫	CP発行代理人業務、受託業務	97 / 12月	US\$	24,828	0	0	23,631	24,975	1,500	1,548
住友銀行ニューヨーク投資顧問会社	90 / 8月	原田 裕司	投資顧問業務	97 / 12月	US\$	1.0	0.0	0.0	0.1	0.1	0.0	0.0
フィリピン住友(イリア)会社	88 / 8月	西口 美廣	貸付業務	97 / 12月	ILIT	118,010,418	97,986,086	8,880,000	1,026,827	1,000,000	274,422	231
住友ファイナンス(グブリン)	89 / 9月	錦織 伸一	国際金融業務	98 / 1月	US\$	590,245	310,209	272,866	18,756	12,000	809	828
イスラエル・マチャントバンク(シソカ・ホール)会社	92 / 6月	浅野 勉	証券業務	97 / 12月	S\$	5,464	0	0	5,411	5,000	81	61
住友ファイナンシャル・フューチャーズ・シソカ・ホール	85 / 7月	浅野 勉	金融先物取引取次業務	97 / 12月	S\$	493	0	0	461	250	27	20
住友銀行インターナショナル・ファイナンス・エヌ・アイ	90 / 6月	木本 泰行	起債業務	97 / 12月	US\$	6,789,802	6,664,121	6,664,121	424	200	343	204
住友ファイナンス・バ・ミューダ	85 / 5月	木本 泰行	投融資業務	97 / 12月	US\$	1,205,785	177,250	177,250	1,026,947	1,000,000	75,214	75,214
イスラエル・ブ・アイ会社	97 / 7月	木本 泰行	投融資業務	97 / 12月	US\$	512,190	0	0	511,990	500,000	11,990	11,990
イスラエル・ティ・シー会社	98 / 1月	原田 裕司	投資業務	98 / 6月 (中間)	US\$	51,033	0	0	50,000	50,000	1,033	1,033
イスラエル・イクイ・セキリティーズ(ケイマン)会社	99 / 2月	木本 泰行	貸付業務	決算期未 到来								
シー・シー・エル・エー・マシメント会社	95 / 3月	正木 浩三	不動産所有SPC	97 / 12月	US\$	26,586	0	0	26,586	24,585	1,434	1,234
住銀チロ・イン・ストリート会社	95 / 8月	山本 義人	投融資業務	97 / 12月	PPESO	926,436	250,000	0	668,484	240,000	16,742	10,554
中国国際財務有限公司(深・)	86 / 12月	Leung Foo Wah	貸付業務	97 / 12月	US\$	48,889	32,900	4,970	15,579	2,947	1,659	1,059
インドネシア・バンク・メリコプ	73 / 11月	Agus Sukarna	商業銀行業務	97 / 12月	RPIAH	636,024	385,760	150,660	50,452	13,378	12,970	11,148

(注1) 海外の子会社・関連会社については現地通貨で記載しております。

(注2) 直近決算につきましては、監査を受けていないため97/12期を記入してあります。

(注3) 借入金のうち、申請金融機関分は保証を含んでおります。

(注4) 住友ファイナンス・インターナショナルは98年1月に増資し、申請金融機関出資分は200,000千ドルとなっております。

(図表8) 経営諸会議・委員会の状況

会議・委員会名	議長	メンバー	担当部署	開催頻度	目的・討議内容
経営会議	頭取	頭取の指名する役員	企画部	週1回	経営上の全行的方針・基本的指針を討議・決定する
A L M会議	頭取	市場営業グループ総括役員、 企画部担当役員、市場管理部担当役員 (以上副委員長)、個人企画部長、 法人総括部長、企業金融部長、 国際総括部長、市場営業第一部長、 市場営業第二部長、市場営業第三部長、 キャピタルマーケット企画部長、 企画部長、市場管理部長	市場営業グループ総括部、 市場管理部	4半期に 1回	1. A L Mオペレーション方針および市場リスク極 度設定方針等を審議する。 2. A L Mオペレーション実績および市場リスク極 度遵守状況等の報告を行う。
融資委員会	融資企画部担当役員	融資企画部長(副委員長)、個人企画部長、 個人審査部長、法人総括部長、 審査第一部長、審査第二部長、 企業金融部長、国際総括部長、 国際審査部長、事業調査部長、 融資業務部長、企画部長、 与信監査部長	融資企画部 および 審査第二部	四半期に 1回	全行的な融資方針、ローンレビュー運営方針および 貸金ポートフォリオ運営・融資業務効率化企画等の 検討と施策の整合性の保持を図る。
カントリーリスク レーティング委員会	国際業務グループ総括役員	国際総括部長、国際審査部長、 国際営業部長、事業調査部長、 融資企画部長	国際審査部	半期毎に 1回	外国国家リスクの査定に関する事項の検討を行い、 外国国家リスク貸出金等(与信)の運営の強化を図 る。
行内格付委員会	事業調査部担当役員	融資企画部担当役員(副委員長)、 事業調査部長、融資企画部長	事業調査部	過去1年 0回	当行根幹先となる企業の行内格付の判定に関し検討 を行い、格付を付与する。
障害者雇用対策委員会	人事部担当役員	個人企画部長、法人総括部長、 人事部長、管理部長	人事部	過去1年 0回	障害者の雇用を促進するために必要な諸施策を立案、 推進する。
人権啓発推進委員会	人事部担当役員	人事部長(副委員長)、個人企画部長、 法人総括部長、審査第二部長、 支店事務部長、企業金融部長、 総括部長	人事部	過去1年 2回	1.人権啓発に関する推進の基本方針を確立すると ともに同和問題・人権問題研修を立案し実施する。 2.同和問題をはじめとする様々な社会的差別を解消 する為に行務全般の点検及び改善を実施する。 3.店部推進委員会ならびに経営会議に対して人権啓 発推進に必要な報告および補佐を行う。
西暦2000年問題委員会	企画部担当役員、 システム企画部担当役員	個人企画部長、支店事務部長、 法人総括部長、法人E C業務部長、 企業金融部長、国際総括部長、 キャピタルマーケット企画部長、 市場営業グループ総括部の部長、 企画部長、関連事業部長、管理部長、 法務部長、システム企画部長、 総務部長、検査部長、市場管理部長、 融資企画部長	企画部および システム企画部	4半期に 1回	西暦2000年問題に関する事項の検討を行い、システム 上・業務上その他あらゆるリスクへの対応を強化す る。
C S委員会	個人業務グループ総括役員	個人企画部長(副委員長)、法人総括部長、 支店事務部長、企業金融部長、 審査第二部長、広報部長、 企画部長、個人企画部C S推進室長、 お客様サービス推進室長、 東京お客様サービス推進室長	個人企画部	過去1年 2回	当行の社会的使命の遂行に向けて、業務活動全般の 改善と顧客満足度向上のために必要な諸施策を立案、 推進する。
民活プロジェクト 推進委員会	公共法人営業部担当役員	法人総括部長、法人業務部長、 公共法人営業部長、企業金融部長、 情報開発部長、事業調査部長	公共法人 営業部	隔月に 1回	民活プロジェクトに関する各部署間の情報交換を促進 し、推進施策の整合性を図るとともに、総合的な企 画立案の検討を行なう。
事故対策委員会	総務部長	個人企画部長、法人総括部長、 支店事務部長、企画部長、 人事部長、検査部長	総務部	過去1年 4回	行務全般の整備とした体制を確立すると共に、事故 の原因究明・再発防止のために必要な諸施策を立案、 推進する。
広報委員会	広報部長	個人企画部長、法人総括部長、 国際総括部長、企画部長	広報部	過去1年 0回	当行の対外イメージの向上にかかる全行的な方針の 調整を図る。
業務開発委員会	企画部長	法人総括部長、法人業務部長、 個人企画部長、企業金融部長、 国際総括部長、 キャピタルマーケット企画部長、 キャピタルマーケット営業部長、 市場営業グループ総括部の部長、 総務部長、市場管理部長、融資企画部長	企画部	過去1年 0回	新規業務、商品の開発にかかる関係部の調整および リスク管理の強化を図る。

(図表9) 担当業務別役員名一覧

担当部(担当業務)	平成5年度	平成6年度	平成7年度	平成8年度	平成9年度	現在
個人業務G各部	沖野福順取	沖野福順取	沖野福順取	吉田副順取	堀田副順取	久保田常務取締役
うち支店事務部	小井戸常務取締役	小林常務取締役	小井戸専務取締役	足助常務取締役	小林専務取締役	久保田常務取締役
法人総括部	沖野福順取	沖野福順取	沖野福順取	吉田副順取	堀田副順取	堀田副順取
法人業務部	加藤専務取締役	沖野福順取	沖野福順取	吉田副順取	堀田副順取	堀田副順取
法人E C業務部	沖野福順取	沖野福順取	沖野福順取	吉田副順取	堀田副順取	堀田副順取
審査第一部	白井副順取	加藤専務取締役	加藤専務取締役	内田常務取締役	内田専務取締役	山本専務取締役
審査第二部	野一色常務取締役	野一色専務取締役	野一色専務取締役	小林専務取締役	小林専務取締役	野一色専務取締役
公共法人営業部	小野寺常務取締役	白賀常務取締役	小林常務取締役	山本常務取締役	山本専務取締役	山本専務取締役
企業金融部	沖野福順取	沖野福順取	沖野福順取	小井戸専務取締役	小井戸専務取締役	加藤副順取
金融法人部	吉田専務取締役	吉田専務取締役	吉田専務取締役	山本常務取締役	山本専務取締役	加藤副順取
国際総括部	堀田専務取締役	堀田専務取締役	堀田専務取締役	堀田専務取締役	奥山常務取締役	奥山専務取締役
国際金融法人部	堀田専務取締役	堀田専務取締役	堀田専務取締役	堀田専務取締役	奥山常務取締役	奥山専務取締役
国際審査部	小林常務取締役	小林常務取締役	小井戸専務取締役	堀田専務取締役	奥山常務取締役	奥山専務取締役
国際営業部	堀田専務取締役	堀田専務取締役	堀田専務取締役	堀田専務取締役	奥山常務取締役	奥山専務取締役
米州本部	堀田専務取締役	堀田専務取締役	堀田専務取締役	堀田専務取締役	奥山常務取締役	奥山専務取締役
	小林常務取締役	小林常務取締役	小井戸専務取締役			
キャピタルマーケット企画部	小井戸常務取締役	小井戸専務取締役	白賀常務取締役	白賀専務取締役	白賀専務取締役	内田専務取締役
キャピタルマーケット営業部	小井戸常務取締役	小井戸専務取締役	白賀常務取締役	白賀専務取締役	白賀専務取締役	内田専務取締役
情報開発部	小野寺常務取締役	白賀常務取締役	小林常務取締役	内田常務取締役	内田専務取締役	内田専務取締役
市場営業第一部	小井戸常務取締役	小井戸専務取締役	白賀常務取締役	白賀専務取締役	白賀専務取締役	奥山専務取締役
市場営業第二部	小井戸常務取締役	小井戸専務取締役	白賀常務取締役	白賀専務取締役	白賀専務取締役	奥山専務取締役
市場営業第三部	小井戸常務取締役	小井戸専務取締役	白賀常務取締役	白賀専務取締役	白賀専務取締役	奥山専務取締役
市場事務部	小井戸常務取締役	小井戸専務取締役	小井戸専務取締役	小井戸専務取締役	小井戸専務取締役	林専務取締役
		小林常務取締役	白賀常務取締役			
事業調査部	西川専務取締役	西川専務取締役	西川専務取締役	西川副順取	林常務取締役	林専務取締役
融資業務部	西川専務取締役	西川専務取締役	西川専務取締役	西川副順取	林常務取締役	林専務取締役
融資第二部	沖野福順取	沖野福順取	沖野福順取	内田常務取締役	内田専務取締役	内田専務取締役
融資第三部	西川専務取締役	西川専務取締役	西川専務取締役	西川副順取	林常務取締役	林専務取締役
広報部	吉田専務取締役	吉田専務取締役	吉田専務取締役	吉田副順取	小林専務取締役	足助専務取締役
企画部	西川専務取締役	西川専務取締役	西川専務取締役	西川副順取	足助専務取締役	足助専務取締役
関連事業部	野一色常務取締役	野一色専務取締役	野一色専務取締役	小林専務取締役	足助専務取締役	足助専務取締役
人事部	沖野福順取	加藤専務取締役	加藤専務取締役	加藤専務取締役	加藤副順取	白賀専務取締役
管理部	白井副順取	白井副順取	白井副順取	野一色専務取締役	野一色専務取締役	白賀専務取締役
法務部	白井副順取	白井副順取	白井副順取	野一色専務取締役	野一色専務取締役	白賀専務取締役
システム企画部	小井戸常務取締役	小林常務取締役	小井戸専務取締役	足助常務取締役	小林専務取締役	内田専務取締役
総務部	白井副順取	白井副順取	白井副順取	野一色専務取締役	野一色専務取締役	白賀専務取締役
検査部	小林常務取締役	吉田専務取締役	吉田専務取締役	加藤専務取締役	加藤副順取	白賀専務取締役
市場管理部	小井戸常務取締役	小井戸専務取締役	小井戸専務取締役	足助常務取締役	野一色専務取締役	足助専務取締役
融資企画部	吉田専務取締役	吉田専務取締役	白井副順取	加藤専務取締役	加藤副順取	白賀専務取締役
与信監査部				加藤専務取締役	加藤副順取	白賀専務取締役
米州監査部	小林常務取締役	吉田専務取締役	吉田専務取締役	加藤専務取締役	加藤副順取	白賀専務取締役

(注) 担当は、各年度末を基準として記載しております。

(図表10)貸出金の推移
(残高)

		10/3月末 実績 (A)	10/9月末 実績 (B)	未平比率	11/3月末 見込み (C)	12/3月末 計画 (D)
国内貸出	1-円インバを含む ^ハ	302,191	304,048	97.7%	296,548	296,548
	1-円インバを除く ^ヘ	277,628	283,762	98.8%	276,262	276,262
中堅企業向け(注1)	1-円インバを含む ^ハ	36,654	37,438		37,438	38,438
	1-円インバを除く ^ヘ	32,748	33,864		33,864	34,864
中小企業向け(注2)	1-円インバを含む ^ハ	153,486	152,511		146,511	147,511
	1-円インバを除く ^ヘ	142,207	143,673		137,673	138,673
うち保証協会保証付貸出		11,591	10,925		12,425	14,425
個人向け		64,306	65,163		65,663	67,163
うち住宅ローン		51,692	52,399		52,899	54,399
その他		47,745	48,936		46,936	43,436
海外貸出等(注3)		57,112	54,386	91.3%	50,386	45,386
合計		359,303	358,434	96.7%	346,934	341,934

(同・実勢ベース<下表の増減要因を除く>)

		10/3月末 実績 (A)	10/9月末 実績 (B)-(F)	未平比率	11/3月末 見込み (C)-(G)	12/3月末 計画 (D)-(G)-(H)
国内貸出	1-円インバを含む ^ハ	302,191	306,778		307,278	309,278
	1-円インバを除く ^ヘ	277,628	286,492		286,992	288,992
中堅企業向け(注1)	1-円インバを含む ^ハ	36,654	37,218		37,218	38,218
	1-円インバを除く ^ヘ	32,748	33,644		33,644	34,644
中小企業向け(注2)	1-円インバを含む ^ハ	153,486	154,420		156,420	159,420
	1-円インバを除く ^ヘ	142,207	145,582		147,582	150,582

(注1)中堅企業とは、資本金1億円超10億円未満(但し、卸売業は300万円超10億円未満、小売業、飲食業、サービス業は100万円以上10億円未満)、かつ、常用する従業員が300人(但し、卸売業は100人、小売業、飲食業、サービス業は50人)超の会社を指しております。

(注2)中小企業とは、資本金1億円(但し、卸売業は300万円、小売業、飲食業、サービス業は100万円)以下の会社または常用する従業員が300人(但し、卸売業は100人、小売業、飲食業、サービス業は50人)以下の会社を指しております。

(注3)国内の外貨建貸出およびオフショア貸出を含んでおります(当該期の期末レートで換算)。

(不良債権処理等に係る残高増減)

	9/下期中 実績 (E)	10/上期中 実績 (F)	10年度中 見込み (G)	11年度中 計画 (H)
債権流動化(注4)	+ 1,741 (+ 255)	+ 689 (+ 80)	+ 689 (+ 80)	0 (0)
貸出金償却	+ 725 (+ 647)	+ 5 (+ 5)		
CCPC向け債権売却額	+ 255 (+ 1,285)	+ 84 (+ 84)	+ 10,041 (+ 9,829)	+ 2,000 (+ 2,000)
会計上の変更(注5)	0 (0)	0 (0)		
協定銀行等への資産売却額(注6)	0 (0)	0 (0)		
その他不良債権処理関連	+ 861 (+ 674)	+ 1,952 (+ 1,740)		
計	+ 3,582 (+ 2,861)	+ 2,730 (+ 1,909)	+ 10,730 (+ 9,909)	+ 2,000 (+ 2,000)

(注4)一般債権流動化のほか、債権の証券化を含んでおります。

(注5)会計方法の変更により資産から控除される間接償却部分等を記載しております。

(注6)金融機能の再生のための緊急措置に関する法律第53条で定められた協定銀行等への債権売却額。

(図表11)収益見通し

(単位：億円)

基準シナリオ(A)	11/3月期	12/3月期	13/3月期	14/3月期	15/3月期
業務粗利益	7,550	6,680	6,730	6,850	7,000
経費	3,650	3,580	3,430	3,350	3,400
業純(除く一般貸倒)	3,900	3,100	3,300	3,500	3,600
一般貸倒繰入	1,584	0	0	0	0
業務純益	2,316	3,100	3,300	3,500	3,600
個別償却・引当等	8,700	1,200	1,100	1,000	1,000
カントリー引当	190	0	0	0	0
株式等関係損益	500	0	0	0	0
経常利益	7,150	1,700	2,100	2,400	2,500
税引後当期利益	3,750	750	1,000	1,150	1,250

【主要前提条件】

実質 GDP	2.4	0.6	0.1	0.8	1.5
期末株価	13,400	13,400	13,400	13,400	13,400
期末ドル円相場	135.35	120	120	120	120
NCDM	0.5	0.5	0.7	1.0	1.5
国債指標銘柄	1.8	1.8	1.8	2.0	2.5

(単位：億円)

楽観的シナリオ(B)	11/3月期	12/3月期	13/3月期	14/3月期	15/3月期
業務粗利益	7,550	6,880	6,930	7,100	7,250
(B) - (A)	(0)	(+ 200)	(+ 200)	(+ 250)	(+ 250)
経費	3,650	3,580	3,430	3,350	3,400
業純(除く一般貸倒)	3,900	3,300	3,500	3,750	3,850
一般貸倒繰入	1,584	0	0	0	0
業務純益	2,316	3,300	3,500	3,750	3,850
(B) - (A)	(0)	(+ 200)	(+ 200)	(+ 250)	(+ 250)
個別償却・引当等	8,700	1,200	1,000	800	800
(B) - (A)	(0)	(0)	(+ 100)	(+ 200)	(+ 200)
カントリー引当	190	0	0	0	0
株式等関係損益	500	0	0	0	0
経常利益	7,150	1,900	2,400	2,850	2,950
(B) - (A)	(0)	(+ 200)	(+ 300)	(+ 450)	(+ 450)
税引後当期利益	3,750	850	1,100	1,350	1,600
(B) - (A)	(0)	(+ 100)	(+ 100)	(+ 200)	(+ 350)

【主要前提条件】

実質 GDP	2.4	0	1.5	2.0	2.5
期末株価	13,400	13,400	13,400	13,400	13,400
期末ドル円相場	135.35	120	120	120	120
NCDM	0.5	0.7	1.5	2.0	2.5
国債指標銘柄	1.8	2.0	2.5	3.0	3.5

【収益影響】

景気回復に伴う企業業績の回復、資金需要の高まりにより貸金利率の適正化がより進展（毎期+100～+200億円程度）

金融システム不安が解消に向かい外貨流動性リスク・ジャパンプレミアムが低下、外貨資金調達コストが改善（毎期+100億円程度）

景気回復に伴う短期円金利の上昇により円トレジャリー収益が縮小（12年度以降毎期 50億円程度）

景気回復に伴う企業業績の回復、地価の底入れにより貸金償却・引当額が減少（12年度以降毎期+200億円程度）

(単位：億円)

悲観的シナリオ(C)	11/3月期	12/3月期	13/3月期	14/3月期	15/3月期
業務粗利益	7,550	6,480	6,530	6,600	6,750
(C) - (A)	(0)	(200)	(200)	(250)	(250)
経費	3,650	3,580	3,430	3,350	3,400
業純(除く一般貸倒)	3,900	2,900	3,100	3,250	3,350
一般貸倒繰入	1,584	0	0	0	0
業務純益	2,316	2,900	3,100	3,250	3,350
(C) - (A)	(0)	(200)	(200)	(250)	(250)
個別償却・引当等	8,700	1,600	1,500	1,200	1,000
(C) - (A)	(0)	(400)	(400)	(200)	(0)
カントリー引当	190	0	0	0	0
株式等関係損益	500	0	0	0	0
経常利益	7,150	1,100	1,500	1,950	2,250
(C) - (A)	(0)	(600)	(600)	(450)	(250)
税引後当期利益	3,750	400	600	900	1,150
(C) - (A)	(0)	(350)	(400)	(250)	(100)

【主要前提条件】

実質 GDP	24	15	0.8	0	0.8
期末株価	13,400	13,400	13,400	13,400	13,400
期末ドル円相場	135.35	120	120	120	120
NCDM	0.5	0.5	0.5	0.7	1.0
国債指標銘柄	1.8	1.8	1.8	1.8	2.0

【収益影響】

景気悪化に伴う企業業績の一段の低迷、資金需要の低下により貸金利率の適正化が遅延(毎期 100~200億円程度)
金融システム不安が解消せず外貨流動性リスク・ジャパンプレミアムが継続、外貨資金調達コストが悪化(毎期 100億円程度)
景気悪化に伴い短期円金利の底意い状況が続き、円トレジャリー収益が拡大(12年度以降毎期+50億円程度)
景気悪化に伴う企業業績の低迷、地価の一段の下落により貸金償却・引当額が増加(向こう3年は400億円程度)

(図表12) リスク管理の状況

	リスク管理部署	現在の管理・規定整備状況	過去1年間にみられた改善を要する事例の件数及び概要
信用リスク	融資企画部	企業格付・業種等の切口で与信ポートフォリオ管理を実施 (=集中リスク管理を実施) 信用リスクの計量化による信用リスク総量管理を開始。クレジットポリシーを制定済。	信用リスク計量化手法としてモンテカルロ法の導入により、金利水準の決定や適正な資源配分を算出することに着手。
カントリーリスク	国際審査部	半期毎にカントリーリスクレビュー委員会を開催し国別与信極度額を設定・管理。	カントリーリスクについて、リスクとリターンの関係を検証し、リスクに係る適正な貸倒コストを算定する為のリスク計量化手法が未確立であるので、内部データの蓄積等計量化手法の精緻化を図ることで、引当額の算定やプライシングへの反映を検討する必要がある。
金利リスク・マーケットリスク	市場管理部	VAR・EAR管理、ストレステスト、取引極度管理、損切極度管理を実施。市場リスク管理マニュアルを制定。	EAR導入(円ベース勘定)、リスク上限設定にストレシナリオを勘案。またフロントデスク及びリスク管理関連システムの更新を過去一年に行ったが、関連システムの継続的開発が今後の課題。
流動性リスク	市場管理部	資金流動性リスクに関し資金ギャップ管理を実施。市場流動性リスクについては建玉極度等市場流動性に配慮した取引極度を設定。資金・市場流動性リスクに係るコンティンジェンツプランの策定と定期的見直し。	流動性リスクの定量化を実施、また資金及び市場流動性に関し、コンティンジェンツプランを策定、管理強化を実施したが、RTGS導入等を睨んだ日中流動性リスク管理体制の整備が今後の課題。
オペレーショナルリスク	支店事務部(国内) 国際総括部(海外) 市場管理部(市場取引)	内部事務管理の統括者として国内営業店に統括副支店長を配置。(海外においては既に事務統括者を設置済。) 検査部が年に一回臨店検査・指導を実施。 事務ルールの作成により事務手続きを明確化。(市場取引) フロントミドルバックによる相互牽制体制の確保。 市場部門・事務ルールの制定。 検査部市場監査室による定期的監査の実施。	検査等既往の事後的対策による事故等の減少には限界があると認識、このため融資・外国事務の指導担当者を検査とは別個に配置し、事務体制強化を強力にバックアップ。その一方で、事務ルールブック(融資・外国・市場部門編)を全面改定。

E D P リスク	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">システム企画部</div> (市場関連システムの一部は市場管理部)	電算機センターのバックアップ等安全対策の徹底。 システム開発、データ処理に際する安全対策の徹底。 検査部による検査。 大蔵省公表チェックリストに基づくチェックを実施。	FISCの安全対策基準でセキュリティポリシー策定の必要が論じられ、また行内システム監査においても同様の指摘がなされたことから、「情報システム安全管理規定」を制定し既存システム点検・安全管理の重要性を全行に徹底。また障害管理の強化のため異例事態報告会を設置。
法務リスク	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">法 務 部</div>	諸契約等の法的有効性をチェック。 各種法務面の指導・教育を実施。 本店各部・営業店に対する法務支援。 コンプライアンス体制の整備・推進。	平成10年7月31日大蔵省職員に対する過剰接待問題に関し、金融監督庁より業務改善命令を受け、コンプライアンス体制の整備を柱とする内部管理体制の強化等を行った。
レピュテーションリスク	個人企画部 法人総括部 <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">広 報 部</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">企 画 部</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">総 務 部</div>	CS向上施策の推進、苦情への対応等を実施。 ディスクジャッジの充実。 海外説明会の開催をはじめとするIRの充実。	相次ぐ金融機関の倒産・大蔵省接待・公的資金導入に対する厳しい銀行批判の声が増、これに対し頭取主宰の「CSフォーラム」等を開催し、当行の戦略をお客さまにお伝えすると同時に、ご意見を聴取。またインターネット広報の充実等を通じ、積極的かつタイムリーな情報発信を実施。

(注) で囲んだ部分は、コーポレートスタッフ（業務から独立した部署）を指します。

(図表13)法第3条第2項の措置後の財務内容

	11/3月末 見込み (億円)	保全部分を除いた分の引当方針および具体的な目標計数
破産更生債権及びこれらに準ずる債権	2,300	回収不能額を全額償却(部分償却を含む)
危険債権	14,700	回収可能額を減算し、債務者の支払能力を総合的に判断して必要額を引当。平均引当率は70%以上。
要管理債権	3,000	過去の貸倒実績率及び対象債権の平均残存期間等を勘案し、将来の予想損失額を引当。引当率は15%以上。
正常債権	385,000	自己査定 of 債務者分類区分(要注意先、正常先)に応じて、過去の貸倒実績率に基づいて将来の予想損失額を引当。なお、要注意先に係る債権(除く要管理債権)については、債務者の財政状態、債務の履行状況、信用格付等を勘案して、幾つかのグループに細分化して引当。

(図表14)リスク管理債権情報(注1)

(億円、%)

	10/3月末 実績	10/9月末 実績	11/3月末 見込み
破綻先債権額(A)	2,578	2,837	900
会計上の変更により減少した額(注2)	-	-	3,700
延滞債権額(B)(注3)	5,447	6,086	15,200
3か月以上延滞債権額(C)(注3)	3,112	2,695	1,900
貸出条件緩和債権額(D)(注3)	3,551	3,725	1,100
金利減免債権	2,373	2,452	1,100
金利支払猶予債権	2	2	-
経営支援先に対する債権	1,176	1,271	-
元本返済猶予債権	-	-	-
その他	-	-	-
合計(E) = (A)+(B)+(C)+(D)	14,691	15,344	19,100
比率 (E)/総貸出	4.09	4.28	5.5
個別貸倒引当金(F)	11,140	10,374	6,800
引当金 (F)/(E)	75.83	67.61	35.6
同(部分償却前)	-	-	46.1

(参考)

一般貸倒引当金 + 特定海外債権引当勘定(G)	1,431	1,405	3,205
引当率(F+G)/(E)	85.57	76.77	52.4
同(部分償却前)	-	-	60.1
担保・保証・個別引当金により保全されている比率(%)			75

(注1)全銀協の「有価証券報告書における「リスク管理債権情報」の開示について」(平成10年3月24日付、平10調々第43号)の定義に従うものとし、貸出条件緩和債権について複数の項目に該当するものについては弊行において最も適当と判断した項目に計上しております。

(注2)会計方法の変更により資産から控除される間接償却部分。

(注3)11/3月末より、貸出金の未収利息の計上基準を、従来の税法規定に基づくものから、自己査定において破綻懸念先以下となった貸出金を、一律、未収利息を計上しない貸出金(上記A若しくはBに該当)とする基準に変更した前提の計数です。

(図表15)不良債権処理状況

(億円)

	9/3月期 実績	10/3月期 実績	11/3月期 見込み
不良債権処理額(A)	5,106	12,024	16,600
個別貸倒引当金取崩額(B)	1,841	1,586	6,100
不良債権処理損失額(A)-(B)	3,264	10,438	10,500
貸出金償却	1,302	660	7,500
個別貸倒引当金繰入額	941	8,013	
CCPC向け債権売却損	299	575	
協定銀行等への資産売却損(注1)	-	-	
その他債権売却損	-	432	
その他	721	756	3,000
関連会社支援	300	334	0
CCPC引当金繰入額(注2)	421	422	1,200
その他(一般貸倒引当金積増し)	-	-	1,800

(注1)金融機能の再生のための緊急措置に関する法律第53条で定められた協定銀行等への債権売却損。

(注2) 11/3月期については、確定損(2次ロス)を含んでおります。

(図表16)不良債権償却原資

(億円)

	9/3月期 実績	10/3月期 実績	11/3月期 見込み
業務純益(注1)	3,382	3,080	3,900
国債等債券関係損益	220	346	550
株式等損益	482	1,367	-500
不動産処分損益	-15	110	550
内部留保利益	-	6,510	
その他(注2)	-	-	7,700
合計	3,849	11,069	11,650

(注1) 11/3月期の業務純益は、予防引当としての一般貸倒引当金繰入額を含んでおりません。

(注2) 11/3月期の「その他」には、税効果会計導入に伴う未処分損益増加見込み額等を記入しております。

(図表17)過去1年間の倒産先

倒産1年前の 行内格付け	件数(件)	金額(億円)
A	0	0
B+	0	0
B	2	20
B-	4	92
C	26	325
C-	106	892
D	138	299
E	77	336

(注1) 小口(与信額5,000万円未満)は除いております。

(注2) 金額は倒産時の与信額を記載しております。

(図表18)含み損益総括表

(億円)

	10/3月末				
	貸借対照表 価額	時価	評価損益	評価益	評価損
有価証券	72,569	76,215	3,645	6,326	2,680
債券	27,805	28,468	663	664	1
株式	30,251	32,691	2,439	5,011	2,571
その他	14,512	15,055	542	650	107
金銭の信託	2,155	2,155	0	0	0
再評価差額金	1,014	4,759	3,745	-	-
不動産含み損益	-	-	-	-	-
その他資産の含み損益	13	1,961	1,974	-	-

(億円)

	10/9月末				
	貸借対照表 価額	時価	評価損益	評価益	評価損
有価証券	71,514	71,974	459	5,169	4,710
債券	25,957	26,950	993	995	2
株式	29,776	28,930	846	3,695	4,541
その他	15,780	16,093	312	479	166
金銭の信託	3,406	3,394	12	1	14
再評価差額金	1,014	4,759	3,745	-	-
不動産含み損益	-	-	-	-	-
その他資産の含み損益	20	1,317	1,337	-	-

(算出方法)

- 「有価証券」及び「金銭の信託」の「時価」は、上場有価証券については(中間)決算末日の時価とし、非上場有価証券については、有価証券報告書において時価情報開示対象とするものについては時価相当額とし、その他のものについては帳簿価額としています。
- 10/3月末及び10/9月末の再評価差額金は、「土地の再評価に関する法律」に基づき、平成10年3月31日に再評価を行った金額を記載しております。
また、「貸借対照表価額」欄及び「時価」欄は、再評価を行った土地について再評価前の帳簿価額及び再評価後の帳簿価額をそれぞれ記載しております。
- 「その他資産の含み損益」には、デリバティブ取引(先物取引、先渡取引、スワップ取引及びオプション取引)に係る評価損益を計上しております。
尚、特定取引(トレーディング取引)に含まれます有価証券及びデリバティブ取引につきましては、その評価損益を(中間)損益計算書に計上しておりますので、上記記載から除いております。
また、10/3月末及び10/9月末の時価及び評価損益には、スワップ(金利スワップ及び通貨スワップ)について、損益計上している経過利息部分の金額2,124億円及び1,114億円がそれぞれ含まれております。

(図表19) オフバランス取引総括表

(億円)

	契約金額・想定元本		信用リスク相当額(与信相当額)	
	10/3月末	10/9月末	10/3月末	10/9月末
金融先物取引	542,013	796,300	0	0
金利スワップ	761,785	840,686	16,600	19,493
通貨スワップ	88,869	98,591	9,938	9,997
先物外国為替取引	987,157	954,745	42,773	31,092
金利オプションの買い	32,468	38,415	362	331
通貨オプションの買い	14,567	12,568	560	525
その他の金融派生商品	45,884	51,951	130	450
一括ネットティング契約による 与信相当額削除効果	-	-	31,923	24,003
合計	2,472,747	2,793,260	38,441	37,887

(注) B I S 自己資本比率基準ベースに取引所取引、原契約2週間以内の取引を加えた額を記載しております。

(図表20)信用力別構成(10/9月末時点)

(億円)

	格付BBB/Baa以上に相当する信用力を有する取引先	格付BB/Ba以下に相当する信用力を有する取引先	その他	合 計
信用リスク相当額(与信相当額)	7,595	110	1,409	9,114
信用コスト	4	1	19	24
信用リスク量	14	3	30	47

(注) 弊行市場営業第一～第三部での金融機関に対するデリバティブ取引(通貨オプションを除く)を対象として試算いたしております。