

第2回「企業財務研究会」

花王のガバナンス体制とコンプライアンス経営

花王株式会社

取締役 常務執行役員 中川俊一

1. 花王の企業概要

- ・事業と業績の概況
- ・企業史概要と企業文化、「花王ウェイ」
- ・新たな取り組みとしてサステナビリティ経営、環境経営へのシフトなど

2. 花王のコーポレートガバナンス体制

- ・ガバナンス体制の進化
- ・各種委員会体制
- ・グループ内ガバナンス体制
- ・役員・幹部社員の多面評価制度

3. 花王のコンプライアンス活動

- ・3点セット（倫理規程：BCG、誓約書、通報・相談窓口）の整備
- ・社内規程システム
- ・法令エキスパート制度
- ・インテグリティ研修
- ・各部門の自部門診断
- ・役員の倫理確保
- ・社外購入先からの多面評価制度

（配布資料）

1. 「花王レポート2010」 [http://www.kao.com/jp/corp\\_ir/reports.html](http://www.kao.com/jp/corp_ir/reports.html)
2. 「花王 CSR/サステナビリティレポート2010」（ガバナンスとコンプライアンス部分の抜粋） <http://www.kao.com/jp/corp/csr2010/index.html>
3. コーポレートガバナンス体制図（花王株式会社「コーポレートガバナンス報告書」より） [http://www.kao.com/jp/corp\\_info/governance.html](http://www.kao.com/jp/corp_info/governance.html)
4. 花王株式会社「社外役員の独立性に関する基準」  
[http://www.kao.com/jp/corp\\_info/governance.html](http://www.kao.com/jp/corp_info/governance.html)
5. 花王株式会社「情報開示指針」  
[http://www.kao.com/jp/corp\\_ir/disclosure.html](http://www.kao.com/jp/corp_ir/disclosure.html)
6. 花王コンプライアンス活動（全体図）
7. （ご参考）経済同友会「日本的コーポレート・ガバナンスのさらなる深化」（2010年3月）（提言要旨のみ抜粋）  
<http://www.doyukai.or.jp/policyproposals/articles/2009/100324a.html>

以上