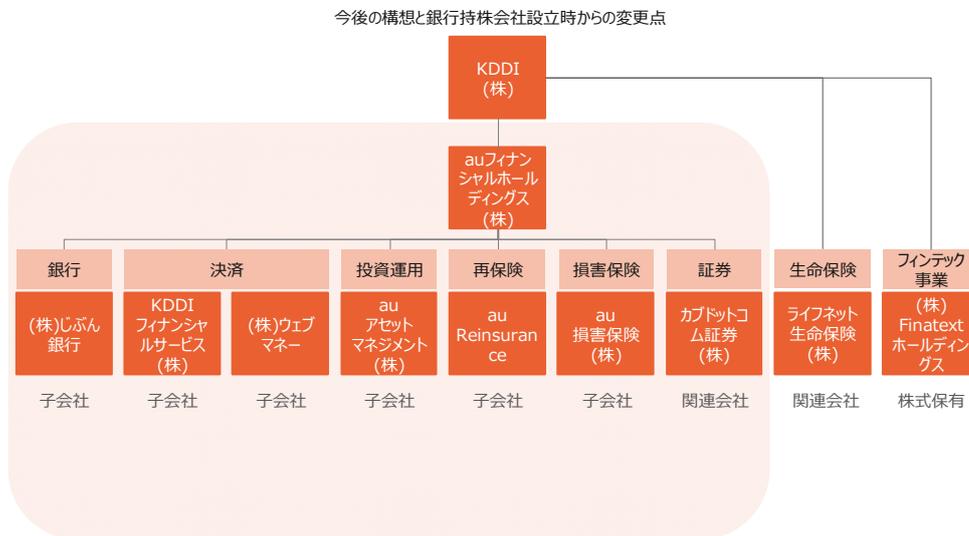


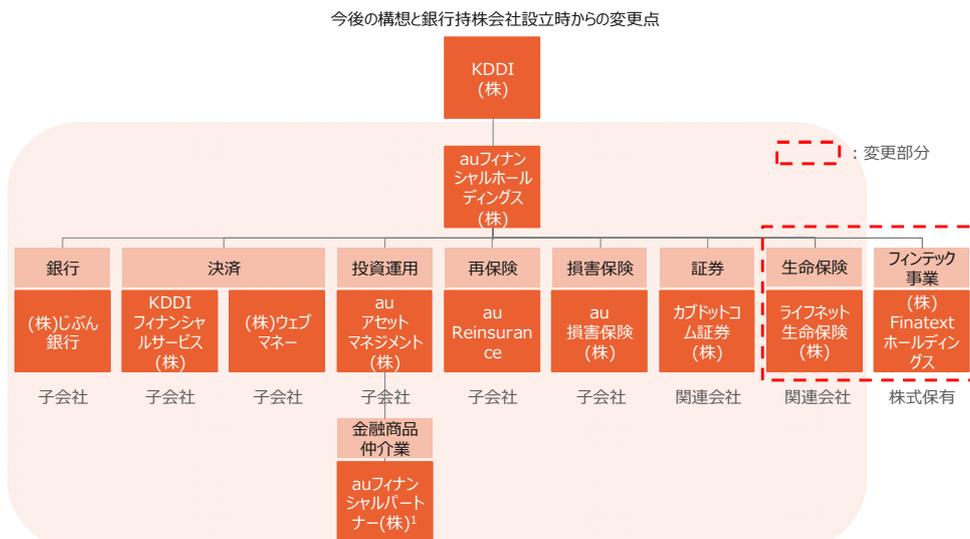
KDDI株式会社の「事業再編計画」の変更ポイント

KDDI株式会社（以下「当社」）は、令和元年12月2日付けで、当社が保有する au 損害保険株式会社の株式を au フィナンシャルホールディングス株式会社（以下「au フィナンシャルホールディングス」）に対して移管するとともに、当社の子会社である LDF 合同会社を吸収合併消滅会社、au フィナンシャルホールディングスを吸収合併存続会社とする吸収合併を行い、LDF 合同会社が保有するカブドットコム証券株式会社の株式を au フィナンシャルホールディングスに承継させることを予定していたが、今回、新たにライフネット生命保険株式会社および株式会社 Finatext ホールディングスの株式についても au フィナンシャルホールディングスに移管することとした。また、KDDI アセットマネジメント株式会社を au アセットマネジメント株式会社に、KDDI Reinsurance Corporation を au Reinsurance Corporation に商号変更を行っている。

(変更前の事業再編計画)



(変更後の事業再編計画)



1: 令和元年10月1日付で、auアセットマネジメント株式会社と株式会社FPパートナーの合併会社としてauフィナンシャルパートナー株式会社を設立している。変更後の事業再編計画は、当子会社については、KDDIアセットマネジメント株式会社の内数として記載している。

【生産性の向上】

- ・ 変更前：従業員一人当たり付加価値額を令和4年3月期には20.0%（持株会社、じぶん銀行、KDDI フィナンシャルサービス、ウェブマネー、KDDI アセットマネジメント及びKDDI Reinsurance 合算）向上させる
- ・ 変更後：従業員一人当たり付加価値額を令和4年3月期には31.4%（持株会社、じぶん銀行、KDDI フィナンシャルサービス、ウェブマネー、au アセットマネジメント、au Reinsurance 及びau 損害保険合算）向上させる

【財務の健全性】

- ・ 変更なし（有利子負債はキャッシュフローの10倍以内、経常収入が経常支出を上回る）

【新たな役務による売上の向上】

- ・ 変更なし（au WALLET アプリから送客を受けるチャネルからのau フィナンシャルグループ各社の金融サービスの売上高の合算額は、au フィナンシャルグループ全体の売上高の1.20%とする）

【計画の実施期間】

- ・ 変更なし（平成31年4月1日～令和4年3月31日）