

コーポレートガバナンス・コードの改訂に関する
有識者会議（第2回）意見書

2026年2月26日
一橋大学経営管理研究科
円谷昭一

金融庁企業開示課はじめ改訂原案作成にご尽力されたすべての皆様に感謝を申し上げます。第2回会議開催にあたり、メンバーの皆様にご議論して頂きたく、意見書を提出させていただきます。

「原則4-3. 取締役会の役割・責務（3）」に関連し、日本企業でCEOが解任されることはほぼ皆無であり、かつ本コード改訂の趣旨が企業の中長期の成長の実現であることを鑑みて、「CEOの選解任」とあるところを「CEOの適時適切な選任」に、「CEOの解任」とあるところを「CEOの早期の交代を促す」といったより実現性のある表現にしてはどうだろうか。ただし、「(CEOの)選解任」という表現は相当程度に浸透しているため、この提案の是非について有識者会議でご議論して頂ければ幸いである。

以上