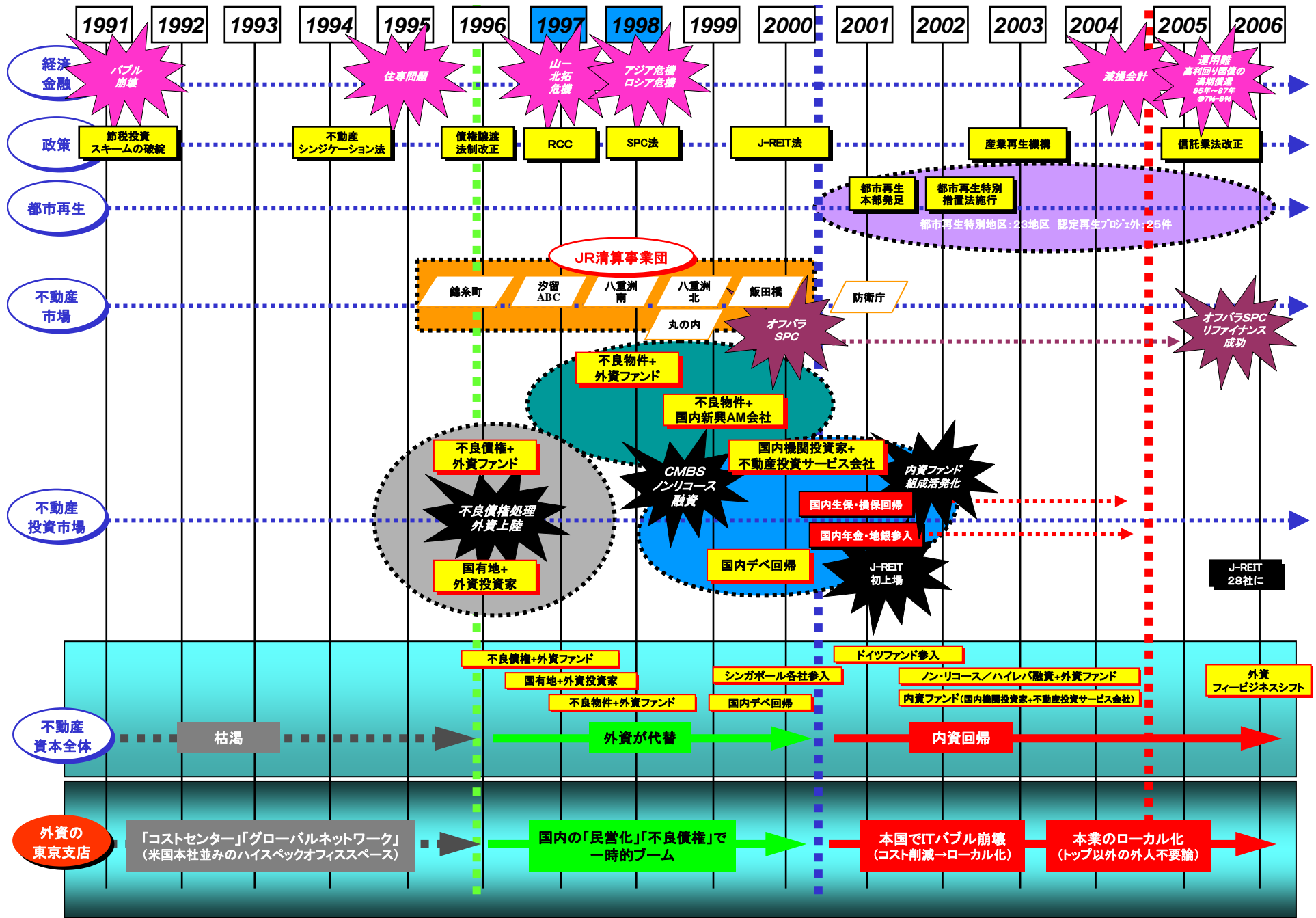
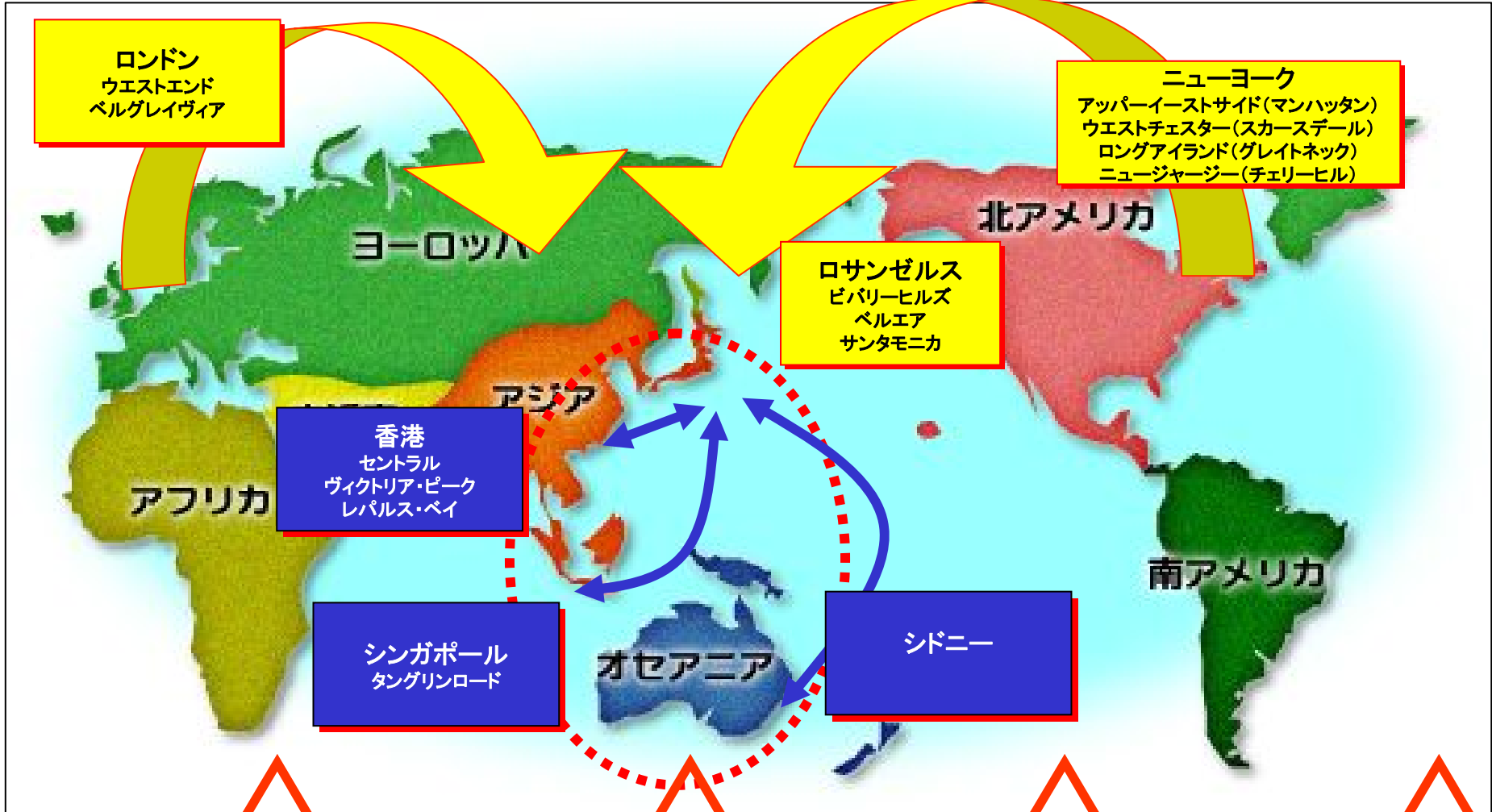


バブル後の外資(金融・コンサルティング)の「東京支店」の人材



金融・コンサルティング業界のエリートは、どこから東京に来るのか？



ロンドン
ウエストエンド
ベルグレイヴィア

ニューヨーク
アッパーイーストサイド(マンハッタン)
ウエストチェスター(スカーズデール)
ロングアイランド(グレイネットク)
ニュージャージー(チェリーヒル)

ロサンゼルス
ビバリーヒルズ
ベルエア
サンタモニカ

香港
セントラル
ヴィクトリア・ピーク
レパルス・ベイ

シンガポール
タングリロード

シドニー

教育
イギリスのパブリックスクール
米国東海岸のプレップスクール

住環境
中心部の排他的コオペラティブ集合住宅
家族づきあいのコンシエルジュ・ドアマン

エンタテインメント
ロンドンのソーホー／コベントガーデン
ニューヨークのブロードウェイ／リンカーンセンター
／カーネギーホール／ピレージ

医療
ファミリー・ドクター

東京のインターナショナルスクール
学費(文科省助成なし)
資格(文科省「各種学校扱い」)
レベル(教員・スタッフ)

東京の外人賃貸マンション
低層・少ユニット棟のストックの老朽化
高層・タワーマンション

東京の？

東京の英語が通じる医療機関
新しい施設がようやく登場
(ミッドタウンのジョンズ・ホプキンスクリニック)

金融・コンサルティング業界のエリートは、インフラとして何を求めるか？

ホテル
国内名門ホテル
外資系高級ホテル

サービスアパート
外資系オペレーター
その他、大手デベロッパーによる供給

サービスオフィス
外資系オペレーター
国内新規オペレーター

外国弁護士・会計士
米国/英国系グローバル・ロー・ファーム
外資系大手アカウンティング・ファーム

ホテル
グローバルオペレーターによる
都心立地の最高級ブランド

サービスアパート
外国人駐在社員の帰国(コスト削減要請)
「トラブルシューティング型・短/中期」出張
(グローバルM&A取引など)

サービスオフィス
新規対日進出
IT産業・プライベートエクイティビジネスの起業家

外国弁護士・会計士
本国と同じレベルのサービス需要

都心再開発規制緩和により大幅に質的向上
六本木ヒルズ: グランドハイアット
東京ミッドタウン: リッツカールトン
日本橋三井タワー: マンダリンオリエンタル

大手デベロッパーが積極的に導入
1998年=約400戸 → 2007年=約2900戸
Aクラス物件は10倍以上 (80戸→900戸)

海外のオペレーターが進出
大手・新興デベロッパーが導入

大手外資ファームの進出・ネットワーク化
米国系・英国系法律事務所のオフィス開設
グローバルファームと日系ファームの提携