



2011年9月

当行グループの戦略について

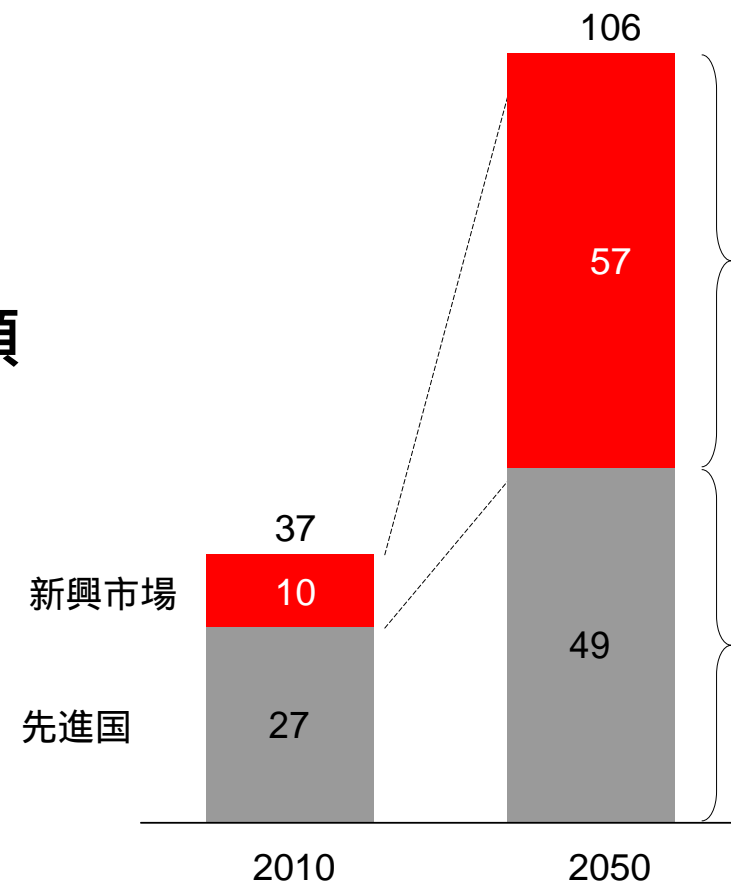


戦略構築に際しての環境認識

- 貿易、産業、市場及び人々へのグローバル化の結びつき増加
- 2020年までに35カ国の貿易・資金移動額が全体の90%を占める
- 2050年までに世界経済上位30か国のうち19ヶ国・地域が新興国から台頭
- 経済発展に伴い、リテールからインフラ関連資金調達に渡る適切な金融サービスの必要性

発展を続ける新興市場

上位30カ国・地域のGDP(単位:兆USドル)



HSBCのグローバルネットワーク



2010年6月現在

リーディング・インターナショナル・バンクを目指した戦略

2つの主要な要素のもとに構築される戦略

1 国際的連結性(コネクティビティ)

- 国際的な結びつきに影響を与える主要市場でのプレゼンス
 - 国際的に展開するハブ&スポーク・モデルによるグローバル・バンキング & マーケッツ
 - 60以上の市場で商業銀行サービスを提供するコマーシャル・バンキング
 - 急成長市場、成熟市場での投資機会

2 経済成長及び富の創造

- 重要市場での富の創造
- 収益水準達成可能な市場のみに集中したリテール業務
 - 高いプレゼンスを持つ市場
 - 高成長市場
 - 規模は小さいが高いシェアを持つ市場

戦略の実行

成長を図るための当社のポジション

国際的ビジネスの最大化

- 高成長・国際企業へのセールス強化
- 世界的ネットワークの活用、部門・地域間の協力強化
- 個人金融事業の一貫したモデル確立と世界級の資産運用・プライベートバンキングサービスの展開

重要地域でのプレゼンスの強化、確立及び再構築

- 国際的連結性のカギとなる市場に投資を集中
- すでに優位に立っている魅力的なマーケットにおけるプレゼンスの確保
- 戦略目標に合致していない分野での資本の再分配の検討
- 高い流動性の維持

株主への約束

ターゲット

自己資本利益率
費用効率性比率¹
コアTier 1比率

2010

Goal

9.5%
55%
10.5%

12-15% (通期)
48-52% (2013年までに)
9.5 – 10.5%²

¹ 費用 ÷ 収益 (社内指標)
² バーゼルによる普通株式等tier 1比率を想定

1 新興国市場を重視しながら、クロスボーダーの貿易・投資フローを支援

2 グループネットワークの活用による本邦大企業の国際的ニーズに対するサポート

3 地銀、政府系金融機関との連携による中小企業の海外展開サポート

本邦大企業の海外ビジネス支援事例

■ 人民元建商品の提供による本邦企業の中国事業展開の支援

- 香港におけるリーディングバンクのポジションを生かし、本邦企業向けに人民元建預金、起債、為替取引、キャッシュマネージメント、貿易金融サービスを本格提供し、発展著しい中国業務展開に対応。
- 中国本土に於いても外銀随一の拠点網を有しフルバンキング業務を提供。人民元建て取引を中心に顧客の多様な金融取引ニーズに対応。
- HSBCは広範な業界の数多くの企業からオフショア人民元債発行アレンジのマンデイトを獲得

■ グローバル、リージョナルでのキャッシュマネージメントサービスの提供

- 広範なネットワーク、キャッシュマネージメント業務に精通した豊富な人材、グローバルに統一化された顧客チャネル(HSBCnet, HSBC Connect)等を活用し、日系企業のグローバル化を資金管理効率化の面から支援。
- HSBCは大手運輸企業および小売企業のグローバル・キャッシュマネージメントサービスのマンデイトを獲得。また、電機業界では複数の企業にアジアおよびヨーロッパにおけるリージョナル・キャッシュマネージメントサービスを提供。

本邦大企業の海外ビジネス支援事例

- 中東・北アフリカにおける総合商社、エンジニアリング会社、製造業の事業支援
 - 石油・ガス、ユーティリティー(電力・水)、石油化学等の分野における本邦企業のEPCビジネス、事業投資活動を支援。
 - ボンド(保証)発行、キャッシュマネジメント、外国為替取引、貿易金融、プロジェクトファイナンス、輸出金融、ファイナンシャルアドバイザーといった広範な金融サービスを、アラブ首長国連邦、カタール、クウェート、サウジアラビア、エジプト、ヨルダン、アルジェリア等を含む中東・北アフリカのネットワークを通じて提供。
 - HSBCは本邦総合商社や電力会社がスポンサーとして参画する中東における数多くのIWPP(独立水電力事業)プロジェクトに対し、マンデイティードリードアレンジャーとして融資に参画するだけでなく、ファイナンシャルアドバイザーとして支援を実施。
 - HSBCは本邦大手総合化学企業がスポンサーとして参画する中東における大規模石油化学プロジェクトに対し、マンデイティードリードアレンジャーとして融資に参画するだけでなく、ファイナンシャルアドバイザーとして支援を実施。

提携関係にある本邦金融機関を通じた支援事例

■ 中国における事例

- HSBC の海外ネットワーク、幅広い顧客層との取引実績を活かした事例として、提携金融機関の中堅取引先である鉱物産業合弁企業に対し、中国国内での取引口座の開設および短期運転資金の貸出によるサポートを実施。
- HSBC中国現法は提携金融機関よりスタンバイL/Cによる与信補完を受ける。

■ インドにおける事例

- 本邦金融機関の自動車関連産業取引先に対し、HSBC はインド国内での取引口座の開設、用地取得資金調達のための長期資金貸出を実施。
- HSBCインドは提携金融機関よりスタンバイL/Cによる与信補完を受ける。

HSBCの強み

国際的連結性に基づく多国間ネットワーク

高成長市場・企業へのアクセス及びエクスポージャーを保有

収入の確実な流れを生み出す強固なバランスシートの保持

明確な戦略とフォーカス

戦略に沿った投資順位と**資本配分**

全てのビジネス及び地域での**成長性**及び**コスト効率性**を見据えた**アクションプラン**

経験豊富かつ責任遂行力を有する**経営陣**

事例：中国における提携のストラクチャー

